

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра публічного управління та адміністрування

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Стратегічне планування в діяльності органів влади
(обов'язкова навчальна дисципліна)

освітньо-професійна програма Зв'язки з громадськістю
спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування
галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування
освітній ступінь Магістр

Розробник: Тамара ЛОЗИНСЬКА, завідувач кафедри управління та адміністрування, доктор наук державного управління, професор

Гарант: Олександр ДОРОФЄЄВ, професор кафедри управління та адміністрування, доктор економічних наук, професор

Назва навчальної дисципліни	Стратегічне планування в діяльності органів влади
Місце в індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти	Обов'язкова дисципліна
Назва структурного підрозділу	Кафедра публічного управління та адміністрування навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
Контактні дані розробників, які залучені до викладання	<i>Викладач:</i> д. держ. упр., професор Лозинська Тамара Миколаївна <i>Контакти:</i> ауд. 494 (навчальний корпус № 4) <i>e-mail:</i> tamara.lozynska@pdaa.edu.ua <i>Сторінка викладача:</i> https://www.pdaa.edu.ua/people/лозинська-тамара-миколаївна
Рівень вищої освіти	Другий (освітньо-професійний) рівень
Спеціальність Освітня програма	281 Публічне управління та адміністрування <i>ОПП Зв'язки з громадськістю</i>
Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни	Знання з навчальних дисциплін «Запобігання корупції в публічному управлінні», «Комунікації в публічному управлінні», «Парламентська діяльність»

Заплановані результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни: сприяти формуванню у майбутніх фахівців стратегічного мислення, надати їм теоретичні знання і практичні навички щодо методології та методики складання стратегічного плану розвитку об'єкта публічного управління.

Основні завдання навчальної дисципліни: сприяти розвитку стратегічного мислення у здобувачів вищої освіти; сформуванню у них розуміння ролі стратегічного планування в діяльності органів державної влади; ознайомити з особливостями процесу стратегічного планування в публічній сфері; ознайомити з методикою складання стратегічного плану розвитку об'єкта публічного управління; сформуванню вміння ідентифікувати проблеми публічного управління; сформуванню навички визначення напрямів стратегічного розвитку об'єктів планування.

Компетентності:

загальні:

ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатись до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.

ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами.

ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.

ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

фахові (спеціальні):

ФК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

ФК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.

ФК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

ФК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.

ФК12. Здатність фахово аналізувати інформацію, оцінювати її повноту та можливості використання.

Програмні результати навчання:

ПРН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.

ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.

ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально- організаційних структур.

ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

Програма та структура навчальної дисципліни

Структура (тематичний план навчальної дисципліни)

Назви тем	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	у т. ч.			усього	у т. ч.		
		л	п	с. р.		л	п	с. р.
Тема 1. Теоретико-методологічні основи стратегічного планування	15	4	2	9	15	2	–	13
Тема 2. Становлення стратегічного планування в Україні	15	2		13	15	–	–	15
Тема 3. Розроблення стратегій розвитку регіонів	15	4	2	9	15	2	–	13
Тема 4. Стратегічне планування в місцевому самоврядуванні	15	4	2	9	15	2	2	11

Тема 5. Розроблення та реалізація державних цільових програм	15	2	2	11	15	–	2	13
Тема 6. Методичні основи стратегічного планування в діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ)	15	2	2	11	15	–	–	25
Тема 7. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку	15	4	2	9	15	–	–	15
Тема 8. Моніторинг і оцінка виконання стратегічних планів	15	4	2	9	15	2	–	13
Усього годин	120	26	14	80	120	8	4	108

Форми контролю результатів навчання

(денна форма навчання 281 ПУА мд 2022)

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти					Разом
	виконання практичних завдань	виконання тестів	опитування	реферат	екзамен	
ПРН02	7	5	8	10	5	35
ПРН03	7	–	–	–	5	12
ПРН06	8	6	7	–	5	26
ПРН07	8	6	8	–	5	27
Разом	30	17	23	10	20	100

(заочна форма навчання 281 ПУА мз 2022)

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти					Разом
	виконання практичних завдань	виконання тестів	опитування	контрольна робота	екзамен	
ПРН02	4	2	5	11	5	27
ПРН03	2	2	2	6	5	17
ПРН06	4	3	4	12	5	28
ПРН07	5	3	4	11	5	28
Разом	15	10	15	40	20	100

Схема нарахування балів з навчальної дисципліни

(денна форма навчання)

Назви тем	Форми контролю				Екзамен	Разом
	практичні завдання	тестування	опитування	реферат		
Тема 1. Теоретико-методологічні основи стратегічного планування – ПРН02; ПРН06	–	5 2+3	5 3+2	–	–	10
Тема 2. Становлення стратегічного планування в Україні – ПРН02	–	–	–	10	–	10
Тема 3. Розроблення стратегій розвитку регіонів – ПРН02; ПРН06; ПРН07	5 2+2+ 1	5 1+2 +2	–	–	–	10
Тема 4. Стратегічне планування в місцевому самоврядуванні – ПРН02; ПРН06; ПРН07	5 2+1+ 2	–	5 2+1+ 2	–	–	10

Тема 5. Розроблення та реалізація державних цільових програм – <i>ПРН02; ПРН03; ПРН06; ПРН07</i>	10 1+7+ 1+1	–	–	–	–	10
Тема 6. Методичні основи стратегічного планування в діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ) – <i>ПРН02; ПРН06; ПРН07</i>	–	5 1+2 +2	5 2+1+ 2	–	–	10
Тема 7. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку – <i>ПРН06; ПРН07</i>	5 3+2		5 2+3	–	–	10
Тема 8. Моніторинг і оцінка виконання стратегічних планів – <i>ПРН02; ПРН07</i>	5 2+3	2 1+1	3 1+2	–	–	10
Разом	30	17	23	10	20	100

Схема нарахування балів з навчальної дисципліни
(заочна форма навчання)

Назви тем	Види навчальної роботи здобувачів вищої освіти				Екзамен	Разом
	практичні завдання	тестування	опитування	контрольна робота		
Тема 1. Теоретико-методологічні основи стратегічного планування – <i>ПРН02; ПРН06</i>	–	–	–	5 1+4	–	5
Тема 2. Становлення стратегічного планування в Україні – <i>ПРН02</i>	–	–	–	5	–	5
Тема 3. Розроблення стратегій розвитку регіонів – <i>ПРН02; ПРН03; ПРН06; ПРН07</i>	5 1+2+1 +1	5 1+2 +1+ 1	–	5 1+2+ 1+1	–	15
Тема 4. Стратегічне планування в місцевому самоврядуванні – <i>ПРН02; ПРН06; ПРН07</i>	5 1+2+2	–	5 2+2+ 1	5 1+1+ 3	–	15
Тема 5. Розроблення та реалізація державних цільових програм – <i>ПРН02; ПРН03; ПРН06; ПРН07</i>	–	–	5 1+2+ 1+1	5 1+2+ 1+1	–	10
Тема 6. Методичні основи стратегічного планування в діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ) – <i>ПРН02; ПРН06; ПРН07</i>	–	–	–	5 1+2+ 2	–	5
Тема 7. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку – <i>ПРН03; ПРН06; ПРН07</i>	–	–	–	5 2+1+ 2	–	5
Тема 8. Моніторинг і оцінка виконання стратегічних планів – <i>ПРН02; ПРН06; ПРН07</i>	5 2+1+2	5 1+2 +2	5 2+1+ 2	5 1+2+ 2	–	20
Разом	15	10	15	40	20	100

Трудомісткість:

Загальна кількість годин – 120.

Кількість кредитів – 4.

Форма семестрового контролю – екзамен.

Політика навчальної дисципліни

Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Усі письмові роботи здобувача перевіряються на наявність плагиату.

Академічна доброчесність. Здобувач вищої освіти повинен дотримуватись Кодексу академічної доброчесності Полтавського державного аграрного університету та Кодексу про етику викладача та здобувача вищої освіти Полтавського державного аграрного університету. Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей); посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: <https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist>.

Є можливість опанування даної навчальної дисципліни за програмами академічної мобільності (внутрішньої / міжнародної) за наявними укладеними угодами (договорами) між Університетом та закладом-партнером та / або індивідуальними запрошеннями. Визнання та перезарахування результатів такого навчання відбувається спеціально створеною комісією на підставі поданих здобувачем вищої освіти відповідних документів з використанням Європейської кредитно-трансферної системи. Організаційні процеси навчання за програмами академічної мобільності регламентуються Положенням про 15 академічну мобільність здобувачів вищої освіти Полтавського державного аграрного університету. На здобувачів вищої освіти поширюється право про визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті (розповсюджується лише на обов'язкові компоненти освітньої програми або їх частини) перед опануванням даної освітньої компоненти. Визнання набутих результатів навчання або відмова у їх визнанні. Набуття відповідних результатів навчання можливе після успішного опанування курсів (з документальним підтвердженням) на різноманітних навчальних платформах, зокрема: Prometheus, Coursera тощо. Особливості неформального / інформального навчання регламентовані Положенням про порядок визнання результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.

Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:

Робоча навчальна програма, курс лекцій.

Рекомендовані джерела інформації

Основні

1. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. К., 2017. 121 с.
2. Латинін М. А., Лозинська Т. М., Дунаєв І. В. Стратегічне планування: навч. посіб.; за заг. ред. д. е. н., проф. О. Ю. Амосова. 2-ге вид., перероб. та доп. Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2012. 248 с.
3. Мінцберг Г. Зліт і падіння стратегічного планування; пер. з англ. К. Сисоєва. К.: Вид-во О. Капусти (підрозділ «Агенція «Стандарт»»), 2008. 412 с.
4. Про державні цільові програми : Закон України від 18.03.2004 р. № 1621-IV. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
5. Про затвердження методичних рекомендацій щодо розроблення плану діяльності головного розпорядника бюджетних коштів : Постанова Кабінету Міністрів України від 06.04.2011 р. № 327. URL: <http://www.me.gov.ua>.
6. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України: Закон України від 23.03.2000 р. № 1602-III. URL: <http://www.zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14/ed20110908>.
7. Про державне стратегічне планування: Закон України (проект). URL: <http://www.me.gov.ua/Documents/Download?id=bdbf5c62-2499-4f5c-8cc1-212f0781eb28>.
8. Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навч. посіб. К.: ФОП Гуляєва В.М., 2019. 244 с.
9. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник. К. : «К.І.С.», 2017. 932 с.
10. Ткачук А., Кашевський В., Мовко П. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль). К.: ІКЦ «Легальний статус», 2016. 96 с.

Допоміжні

1. Децентралізація влади: порядок денний на середньострокову перспективу. Аналітична доповідь: Жаліло Я.А., Шевченко О.В., Романова В.В. та ін. Національний інститут стратегічних досліджень. К.: 2019. 115 с.
2. Інструменти забезпечення ефективності, результативності та якості діяльності органів державної влади / М. Канавець (кер. авт. колективу), Ю. Лихач, А. Кукуля, О. Бутенко, Ю. Єрченко; за заг. ред. В. Купрія. К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2019. 178 с.
3. Закон України «Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії». *Відомості Верховної Ради України*. 2000. №48, С.409.
4. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР. *Відомості Верховної Ради України*. 1997. №24, С. 170.
5. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 9 квіт.1999 р. № 586-ХІУ. *Офіц. вісник України*. 1999. № 18, С. 190.
6. Закон України «Про засади запобігання і протидії корупції». *Відомості Верховної Ради України*. 2011. № 40, С.404.
7. Закон України «Про громадські об'єднання». *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2013. № 1, С.1
8. Методичні рекомендації для врахування Цілей сталого розвитку в стратегіях розвитку територіальних громад. К., 2017. 60 с.
9. Модуль 5. Стратегічний план розвитку громади: практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад. К., 2016. 100 с.

10. Оленковська Л. П. Моніторинг виконання та оцінювання впровадження стратегічних планів міст. URL : <http://www.dy.nauka.com.ua>.
11. Про утворення та ліквідацію районів: Постанова Верховної Ради України від 17.07.2020 № 807-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/807-20>.
12. Про затвердження Порядку розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України. Постанова Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 № 931. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/931-2015-n>.
13. Стратегія Програм територіального співробітництва країн Східного партнерства. URL : <http://www.eapts.ua/struct-file.php?id=84>.

Інформаційні ресурси мережі Інтернет

1. Офіційний сайт Верховної Ради України: URL: <http://rada.gov.ua>.
2. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>.
2. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України: URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
3. Офіційний сайт Полтавської обласної державної адміністрації: URL: <http://www.adm-pl.gov.ua>.
4. Офіційний сайт Полтавської міської ради: URL: <http://www.rada-poltava.gov.ua>.
5. Офіційний сайт Національного агентства з питань державної служби. URL: <https://nads.gov.ua/>.
6. Портал «Децентралізація дає можливість». URL: <https://decentralization.gov.ua/>.
7. Швейцарсько-український проект DESPRO. URL: http://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann.pdf
http://ipas.org.ua/old/doc/pr/pauci/SP_TOT.pdf