



**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«Управління проектами»**

<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (магістерський)
<b>Код і найменування спеціальності, тип і назва освітньої програми</b>	073 Менеджмент ОПП Бізнес-адміністрування
<b>Статус навчальної дисципліни</b>	<b>Обов'язкова фахова</b>
<b>Курс, семестр</b>	2 курс, 3 семестр
<b>Трудовісткість</b>	120 годин, 4 кедити
<b>Мова викладання</b>	державна
<b>ННІ, кафедра</b>	Навчально-науковий інститут економіки, управління, права та інформаційних технологій
<b>Контактні дані розробника</b>	<u>Викладач:</u> <b>Сазонова Тетяна Олександрівна</b> , кандидат економічних наук, доцент <u>Контакти:</u> ауд. 488а (навчальний корпус №4) <u>e-mail:</u> <a href="mailto:tetiana.sazonova@pdaa.edu.ua">tetiana.sazonova@pdaa.edu.ua</a> <u>тел.</u> 0669609281 <u>сторінка викладача:</u> <a href="https://www.pdaa.edu.ua/people/sazonova-tetyanaoleksandrivna">https://www.pdaa.edu.ua/people/sazonova-tetyanaoleksandrivna</a>
<b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>	надати майбутнім фахівцям знання про методологію підготовки, розробки і реалізації інвестиційних проектів, способи та засоби залучення ресурсів для реалізації цих проектів і механізм управління ними, критерії оцінки ефективності інвестиційних проектів, методологію формування проектної команди.
<b>Компетентності</b>	<b>загальні:</b> ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. <b>спеціальні:</b> СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. СК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК 6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми. СК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. СК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію. СК 14. Здатність до адекватного сприйняття часу (суб'єктивної оцінки часу і часового простору міжособистісної взаємодії), дотримання принципів тайм-менеджменту, володіння навичками планування часу, раціонального перерозподілу часових пріоритетів та лімітів міжособистісного спілкування.

<p><b>Результати навчання</b></p>	<p><b>Програмні результати навчання:</b></p> <p>РН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтувати методи їх вирішення.</p> <p>РН 4. Обґрунтувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.</p> <p>РН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p> <p>РН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.</p> <p>РН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).</p> <p>РН 17. Знати та вміти застосовувати сучасні технології тайм-менеджменту, планувати власний час для досягнення цілей та підвищення особистої та організаційної продуктивності.</p>
<p><b>Методи навчання</b></p>	<p>Методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності: словесні (лекція, бесіда, пояснення), наочні (ілюстрування), практичні (вправи, практичні роботи, роботи з навчально-методичною літературою);</p> <p>Методи стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності: методи формування пізнавальних інтересів (навчальні дискусії для вирішення проблемної ситуації; метод відповідей на запитання і опитування думок здобувачів вищої освіти; метод використання життєвого досвіду); методи стимулювання і мотивації обов'язку й відповідальності (роз'яснення мети навчальної дисципліни; висування вимог до вивчення дисципліни; заохочення і покарання; оперативний контроль; вказування на недоліки, зауваження);</p> <p>Інноваційні та інтерактивні методи навчання: інтерактивні методи (проектування професійних ситуацій; кейс-метод; метод «Мікрофон»; командні конкурси, навчальний тренінг, метод ментальної карти; трикутник Уолта Діснея);</p> <p>Методи усного контролю: бесіда;</p> <p>Методи письмового контролю: самостійна робота; тестування;</p> <p>Методи самоконтролю: самоаналіз, визначення пріоритетних напрямів власного навчального процесу.</p>
<p><b>Програма навчальної дисципліни</b></p>	<p>Тема 1. Загальна характеристика управління проектами</p> <p>Тема 2. Обґрунтування проекту</p> <p>Тема 3. Планування проекту</p> <p>Тема 4. Управління часом виконання проекту</p> <p>Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту</p> <p>Тема 6. Контролювання виконання проекту</p> <p>Тема 7. Управління ризиками проектів</p> <p>Тема 8. Управління якістю проекту</p> <p>Тема 9. Управління персоналом в проектах</p>
<p><b>Стратегія оцінювання результатів навчання</b></p>	<p><b>Поточне оцінювання:</b> розв'язування тестів, виконання вправ на практичних заняттях, виконання завдань самостійної роботи.</p> <p><b>Підсумкове оцінювання:</b> екзамен.</p> <p><b>Додаткові бали:</b> підготовка тез.</p> <p><b>Перезарахування:</b> результатів навчання, отриманих в неформальній, інформальній освіті</p>

<p><b>Політика навчальної дисципліни</b></p>	<p>Відвідування занять є обов'язковим. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін.</p> <p>Тезиси, у разі їх підготовки здобувачем вищої освіти, перевіряються на наявність плагіату і допускаються до друку та зарахування, із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. У разі виявлення факту плагіату тезиси вважаються такими, що непідготовлені та додаткові бали за них не зараховуються.</p> <p>Списування під час екзамену (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв) заборонене. Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та виконання розрахунків по практичним завданням, що їх передбачають.</p> <p>Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці <b>АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ</b>: <a href="https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist">https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist</a>.</p> <p>Є можливість опанування даної навчальної дисципліни за програмами академічної мобільності (внутрішньої / міжнародної) за наявними укладеними угодами (договорами) між Університетом та закладом-партнером та / або індивідуальними запрошеннями. Визнання та перезарахування результатів такого навчання відбувається спеціально створеною комісією на підставі поданих здобувачем вищої освіти відповідних документів з використанням Європейської кредитно-трансферної системи. Організаційні процеси навчання за програмами академічної мобільності регламентуються Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу в Полтавському державному аграрному університеті.</p> <p>На здобувачів вищої освіти поширюється право про визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті перед опануванням даного освітнього компонента, або в процесі його опанування. Визнання набутих результатів навчання або відмова у їх визнанні у разі опанування частини навчальної дисципліни відбувається за рішенням провідного викладача. Набуття відповідних результатів навчання можливе після успішного опанування курсів (з документальним підтвердженням) на різноманітних навчальних платформах, зокрема: Prometheus, Coursera тощо. Особливості неформального / інформального навчання регламентовані Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету</p>
<p><b>Передумови для вивчення навчальної дисципліни</b></p>	<p>Методологія та організація наукових досліджень, Ділова іноземна мова, Управління підприємством у бізнес-середовищі, Тайм-менеджмент, Стратегічний менеджмент, Управління безпекою в бізнес-середовищі, Управління ризиками у підприємстві</p>
<p><b>Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни</b></p>	<p>Презентації</p>
<p><b>Рекомендовані джерела інформації</b></p>	<p><b>Основна:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Старченко Г.В. Організаційне управління інноваційним розвитком проектно-орієнтованих підприємств: монографія. Харків.: Вид-во «Діса плюс», 2015. 148 с. URL: <a href="http://surl.li/lnxwi">http://surl.li/lnxwi</a></li> <li>2. Проектне управління стратегією сталого розвитку територій = Project management strategy for sustainable development of territories : монографія / за заг. ред. В. М. Бабаєва ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М.</li> </ol>

Бекетова, 2017. 194 с.

3. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.

4. Косенко Н.В., Доценко Н.В., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія проектного управління формування команд з урахуванням компетентнісного підходу: монографія ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2019. 134 с.

5. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. Київ: Центр учбової літератури, 2021. 432 с.

6. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами = Bulletin of the National Technical University "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management : зб. наук. пр. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків : НТУ «ХПІ», 2020. № 1. 80 с.

7. Information systems and innovative technologies in project and program management : Collective monograph edited by I. Linde, I. Chumachenko, V. Timofeyev. Riga: ISMA, 2019. 369 с.

8. Semenov A., Kuksa I., Hnatenko I., Sazonova T., Babiy L., Rubezhanska V. Management of energy and resource - saving innovation projects at agri-food enterprises. TEM Journal. Volume 10, Issue 2, Pages 751-756. URL: <http://surl.li/lnxyx>

9. Доценко Н. В., Сабадош Л. Ю., Чумаченко І. В. Методи управління людськими ресурсами при формуванні команд мультипроектів та програм: монографія ; За загал. ред. І. В. Чумаченко; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків: ХНУМГ, 2015. 202 с.

10. Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами і програмами : монографія / за заг. ред В. О. Тимофєєва, І. В. Чумаченко. Харків: ХНУРЕ, 2016. 402 с.

#### **Допоміжна:**

1. Сучасні методи управління проектами. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/25-suchasni-metodi-upravlinnya-proektami>

2. Процеси управління проектами. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/24-protsesi-upravlinnya-proektami>

3. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM\\_UP\\_2017.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf)

4. Маматова Т. В., Молоканова В. М., Чикаренко І. А., Чикаренко О. О. Управління проектами: навчальний посібник. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.

5. Самсоненко М. С., Передало Х. С. Проектний менеджмент як інструмент управління економічною конкуренцією. Ефективна економіка. 2021. №1. URL: [http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1\\_2021/155.pdf](http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1_2021/155.pdf)

6. Сазонова Т. О. Тімбілдінг в управлінні командою проекту. Матеріали ІІ Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням

господарської діяльності підприємств реального сектору економіки». Полтава: РВВ ПДАА, 2017. С. 187-189.

7. Сазонова Т. О. Особливості мотивації проектних команд. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 257-259. URL: <http://surl.li/lnych>

**Інформаційні ресурси:**

Освітній Хаб - EduHub.in.ua URL: <https://eduhub.in.ua>

Prometheus URL: <https://prometheus.org.ua>

Спільнота практик: сталий розвиток. URL: <https://udl.despro.org.ua>

EdX URL: <https://www.edx.org>

Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>

<http://www.bookz.com.ua>

<http://surl.li/lnybs>

Рік введення

2023