

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Код і найменування спеціальності, тип і назва освітньої програми	073 Менеджмент ОПП Менеджмент підприємства
Статус навчальної дисципліни	Обов'язкова навчальна дисципліна
Курс, семестр	2-й курс, 1-й семестр
Трудомісткість	Загальна кількість годин 120 год. Кількість кредитів 4,0
Мова викладання	Державна
ННІ, кафедра	Навчально-науковий інститут економіки, управління, права та інформаційних технологій Кафедра менеджменту ім. І.А. Маркіної
Контактні дані розробника	Микола Вовк, доктор філософії з менеджменту, старший викладач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Контакти: ауд. 488-а (навчальний корпус №4) e-mail: mykola.vovk@pdau.edu.ua тел. 066 82 82 931. Профайл: https://www.pdau.edu.ua/people/vovk-mykola-oleksandrovych
Мета вивчення навчальної дисципліни	Мета вивчення навчальної дисципліни «Менеджмент-консалтинг» – вивчення здобувачами вищої освіти основних принципів і положень консультування з управління та організаційного розвитку, оволодіння методами діагностики проблем організації і способами залучення людей до процесів змін.
Компетентності	загальні: ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності ЗК 9. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дій у новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). спеціальні: СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх

	у професійній діяльності
Результати навчання	<p>РН03. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства</p> <p>РН04. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень</p> <p>РН06. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень</p> <p>РН09. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи</p> <p>РН11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p>
Методи навчання	<p>1) <i>методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності</i>: словесні (лекція, розповідь, пояснення, бесіда), наочні, практичні (практичні роботи, робота з навчально-методичною літературою);</p> <p>2) <i>методи стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності</i>: методи формування пізнавальних інтересів, методи стимулювання і мотивації обов'язку й відповідальності;</p> <p>3) <i>інноваційні та інтерактивні методи навчання</i>: інтерактивні методи, комп'ютерні та мультимедійні методи;</p> <p>4) <i>методи контролю і самоконтролю за ефективністю навчально-пізнавальної діяльності</i>: методи усного контролю, методи письмового контролю, методи самоконтролю.</p>
Програма навчальної дисципліни	<p>Тема 1. Сутність менеджменту-консалтингу. Консультаційна послуга як продукт підприємницької діяльності</p> <p>Тема 2. Менеджмент-консалтинг. Каунселінг та коучинг</p> <p>Тема 3. Управлінське консультування як процес</p> <p>Тема 4. Методичний інструментарій консультанта</p> <p>Тема 5. Консультування із загальних питань управління підприємством</p> <p>Тема 6. Консультування командування. Побудова відносин «клієнт – консультант»</p> <p>Тема 7. Форми та специфіка управління консалтинговим бізнесом</p> <p>Тема 8. Специфічні види управлінського консультування</p> <p>Тема 9. Особливості консультування підприємств агропродовольчої сфери</p>
Стратегія оцінювання результатів навчання	<p>Поточний контроль: опитування; контрольна робота; виконання вправ на практичних заняттях; виконання завдань самостійної роботи (реферати, есе, презентації, глосарій).</p> <p>Підсумковий контроль: екзамен.</p>
Політика навчальної дисципліни	<p><i>Політика щодо дедлайнів та перескладання</i>: здобувач вищої освіти зобов'язаний дотримуватись крайніх термінів (дата для аудиторних видів робіт або час в системі дистанційного навчання Moodle), до яких має бути виконано певне завдання. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-1 бал).</p> <p><i>Політика щодо відвідування</i>: відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, не дозволяються</p>

	<p>пропуски занять та запізнення з неповажних причин. Здобувачі освіти повинні приймати активну участь під час проведення занять, виконувати необхідний мінімум навчальної роботи, що є допуском до підсумкового контролю. Обов'язкове вимкнення мобільних девайсів під час відвідування занять в аудиторії. В умовах впровадження дистанційної форми навчання за наявності об'єктивних причин (наприклад, лікарняні, індивідуальний графік, знаходження на карантині і т. ін.) та за узгодженням з викладачем, освоєння навчальної дисципліни здобувачами вищої освіти може здійснюватися самостійно, на засадах академічної доброчесності. При цьому щотижня здобувач вищої освіти має звітувати через електронну пошту або через систему дистанційного навчання Moodle про стан виконання завдань та раз на тиждень – за графіком консультацій – виходити на онлайн-консультацію.</p> <p><i>Політика щодо академічної доброчесності:</i> виконані завдання здобувачами вищої освіти мають бути їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших осіб є прикладами можливої академічної недоброчесності. Письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. У разі виявлення факту плагіату здобувач вищої освіти отримує за завдання 0 балів і повинен повторно виконати його. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist.</p> <p>Здобувачі вищої освіти мають право на Perezарухування результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного Положення про порядок визнання результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету. Здобувачі можуть самостійно на платформах онлайн-освіти, шляхом участі у короткострокових навчальних програмах і проєктах (з видачею сертифіката) опановувати навчальний матеріал, який за змістом дозволяє набути очікувані навчальні результати навчальної дисципліни.</p>
<p>Передумови для вивчення навчальної дисципліни</p>	<p>Цикл гуманітарних дисциплін</p>
<p>Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни</p>	<p>Презентації та відеоролики.</p>
<p>Рекомендовані джерела інформації</p>	<p style="text-align: center;">Основні</p> <p>1. Baaij M. An introduction to management consultancy URL: https://www.researchgate.net/publication/331558907_An_introd</p>

- uction_to_management_consultancy.
2. Consultancy.uk. Five trends shaping the future of the consulting industry. 2020. URL: <https://www.consultancy.uk/news/25670/fivetrendsshapingthefutureoftheconsultingindustry>
 3. Diachkov D. Symbiosis of strategic planning and time management as a tool of business consulting. Security of the XXI century : national and geopolitical aspects. Issue 3 : collective monograph / in edition I. Markina. Nemoros s.r.o., 2020. P. 108-114.
 4. Gilbert Toppin, Fiona Czerniawska Business Consulting : A guide to how it works and how to make it work. URL: <https://bordeure.files.wordpress.com/2008/11/the-economist-business-consulting.pdf>.
 5. Kurb M. Management consulting : A guide to the profession, Geneva, International Labour Office, 2002. URL: <https://imc-armenia.org/wpcontent/uploads/2016/01/Management-Consulting.pdf>
 6. Linchpin Team. Transforming the management consulting in 2021. market trends & reports, March 5, 2021, URL: <https://linchpinseo.com/trendsinthemanagementconsultingindustry/>
 7. Soren K. The business consulting industry is booming, and it's about to be disrupted., Inc. unlimited, 11 September, 2017. URL: <https://www.inc.com/sorenkaplan/thebusinessconsultingindustryisboomingandit.html>
 8. Бербець О. В. Світові тенденції розвитку управлінського консалтингу. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 12/2021. С. 38-43.
 9. Верба В.А. Управлінське консультування: концепція, організація, розвиток: монографія. К.: КНЕУ, 2011 327 с.
 10. Віннікова І. І., Марчук С. В. Особливості розвитку ринку консалтингових послуг в Україні. Молодий вчений. 2016. № 7 (34). С. 16–21. URL: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2016/7/5.pdf>.
 11. Воронкова А. Е., Рибаківа Т. О. Ринок консультаційних послуг в сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємств. URL: http://manved.at.ua/publ/rinok_konsultacijnikh_poslug_v_sferi_zovnishno
 12. Гончарова М. Л. Управлінське консультування в Україні: основні проблеми, тенденції та напрями розвитку. Актуальні проблеми економіки. 2015. №2(164). С 136-141.
 13. Довгань Л. Є., Малик І. П., Шкробот М. В. Управлінський консалтинг: навч. посіб. Київ: НТУУ «КПІ», 2016. 198 с. URL: http://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/16013/1/%D0%9D%D0%9F_%D0%A3%D0%9A.pdf.
 14. Забедюк М. С. Зміст та основні аспекти розвитку управлінського консалтингу. Економічний форум. 2016. Вип.1. С. 276-281.
 15. Мангушев Д. В. Визначення управлінського

консультування як економічної категорії та його роль у сучасному ринковому середовищі. Бізнес Інформ. 2012. №12. С. 330–333.

16. Марченко О. С., Ярмач О. В. Юридичний консалтинг: сутність та роль у правовій економіці: монографія. Харків: ФОП Данилко Н. С., 2016. 243 с.

17. Ровенська В. В., Дегтярєва К. О. Основи використання консалтингу в управлінні персоналом. Глобальні та національні проблеми економіки. 2015. Вип. 4. С. 556-561.

18. Фінагіна О. В., Білан О. В., Матвієнко О. Д. Наукові засади управлінського консультування в системі сучасних знань менеджменту: інтереси бізнесу, галузі, регіонів. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2016. Вип.6-1. С.165-170.

Допоміжна

1. Князь С. В., Георгіаді Н. Г., Князь О. В. Основи управлінського консультування : навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2006. 156 с.

2. Хміль Ф.І. Основи управлінського консультування. навчальний посібник. К., 2008. 240 с.

3. Менеджмент для магістрів: підручник: у 2 т. / за ред. О.Ф. Балацького, О.М. Теліженка. Суми: ВТД “Університетська книга”. 2011.

Інформаційні ресурси

1. portal.rada.gov.ua Офіційний веб-портал Верховної Ради України.

2. www.president.gov.ua Офіційне інтернет-представництво Президента України.

3. <http://www.kmu.gov.ua> Урядовий портал. Єдиний вебпортал органів виконавчої влади України.

4. <http://www.me.gov.ua> Офіційний веб-сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України.

5. <http://www.minfin.gov.ua> Офіційний веб-сайт Міністерства фінансів України.

6. <http://www.mon.gov.ua> Офіційний сайт Міністерства освіти і науки України.

7. <http://radakmu.org.ua> Сайт Ради підприємців України при КМУ.

8. <http://www.bank.gov.ua> Офіційне інтернет-представництво Національного банку України.

9. <http://www.sts.gov.ua> Офіційний портал Державної фіскальної служби України. сайти асоціацій консультантів

10. <http://www.feaco.org> FEACO (Європейська федерація асоціацій консультантів з економіки та управління).

11. <http://www.imcusa.org/> IMC USA (Інститут менеджмент-консультантів США).

12. <https://aescu.org.ua/> Асоціація інженерів-консультантів України.

13. <http://appc.org.ua/pres-reliz/> Асоціація професійних політичних консультантів України (АППК).

14. <http://www.taxadvisers.org.ua/> Спілка податкових консультантів України.

	<p>15. http://www.management.com.ua/consulting/cons060.html. Консалтинг по-українськи:</p> <p>16. http://botexpert.com.ua/InetResources/ Консалтинг</p> <p>17. http://consulting-chii.com.ua/page/text/name=links Бізнес-консалтинг:</p> <p>18. http://www.b-d.su/web-consulting. WEB консалтинг</p>
Рік введення	2023