

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра публічного управління та адміністрування

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Управління проектами в публічній сфері

освітньо-наукова програма Публічне управління та
адміністрування

спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування

галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування

освітній ступінь доктор філософії

навчально-науковий інститут економіки, управління, права та інформаційних
технологій

Розробник: Ольга МИРНА,

доцент кафедри публічного управління та адміністрування, кандидат
економічних наук, доцент

Гарант: Тамара ЛОЗИНСЬКА,

завідувач кафедри публічного управління та
адміністрування, доктор наук державного управління, професор

Полтава
2022/2023

Назва навчальної дисципліни	Управління проектами в публічній сфері
Місце в індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти	Обов'язкова фахова навчальна дисципліна
Назва структурного підрозділу	Кафедра публічного управління та адміністрування навчально-наукового інституту економіки, управління, правата інформаційних технологій
Контактні дані розробників, які залучені до викладання	<i>Викладач:</i> к.е.н., доцент Мирна Ольга Володимирівна <i>Контакти:</i> ауд. 494 (навчальний корпус № 4) <i>e-mail:</i> olga.myrna@pdaa.edu.ua
Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий) рівень
Спеціальність <i>Освітня програма</i>	281 Публічне управління та адміністрування <i>ОНП Публічне управління та адміністрування</i>
Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни	Знання з навчальних дисциплін «Публічне управління», «Управління персоналом в організаціях публічної сфери» та «Адміністративний менеджмент», що є складовими вступного фахового випробування за ОПП Зв'язки з громадськістю

Заплановані результати навчання

Мета навчальної дисципліни: засвоєння методології управління проектами як нового прогресивного інструментарію сфери публічного управління, а також вмінь розробки і реалізації соціальних, інфраструктурних та інвестиційних проектів розвитку території.

Основні завдання навчальної дисципліни: здатність розв'язувати складні задачі і проблеми управління проектами і програмами у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає проведення досліджень та здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог; застосовувати для прийняття рішень в умовах ризику ряд відомих правил; управляти життєвим циклом проекту, зокрема такими групами процесів як: ініціації проекту; планування проекту; виконання; моніторингу та управління; завершення, а також забезпечувати взаємодію між цими процесами; управляти інтеграцією, змістом, строками, вартістю, якістю, людськими ресурсами, комунікаціями, ризиками, ресурсами/поставками проекту; розробляти сценарії програм та визначати індикатори їх оцінки в контексті реалізації стратегій публічного управління та адміністрування; застосовувати сучасні інституційно-правові методи та інструменти в розробці проектів та програм в публічній сфері;

володіти методами та засобами прийняття управлінських рішень з проектного аналізу в умовах невизначеності зовнішнього середовища та ризику; аналізувати і оцінювати ризики; застосовувати ряд стратегій для вибору альтернативи в умовах невизначеності.

Компетентності:	
<i>загальні:</i>	<i>фахові:</i>
ЗК03. Здатність ініціювати дослідницько-інноваційні проекти та автономно працювати під час їх реалізації.	ФК05. Здатність ініціювати, організовувати та керувати інноваційними проектами на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

Програмні результати навчання:
ПРН05. Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності.
ПРН08. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

Програма та структура навчальної дисципліни

Структура (тематичний план) навчальної дисципліни (281АС_ПУАдд_11)

Назви тем	Кількість годин			
	денна форма			
	усього	у тому числі		
		л	п	с. р.
Тема 1. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики.	12	2	2	8
Тема 2. Основи планування проекту.	12	2	2	8
Тема 3. Управління проектним циклом.	12	2	2	8
Тема 4. Інструменти проектного циклу.	12	2	2	8
Тема 5. Ресурсне забезпечення виконання проекту.	11	2	2	7
Тема 6. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.	11	2	2	7
Тема 7. Управління ризиками в проектах.	11	2	2	7
Тема 8. Управління якістю виконання проекту.	9	2	-	7
в т. ч. індивідуальні завдання	-	-	-	-
Усього годин	90	16	14	60

Форми оцінювання результатів навчання

Програмні результати навчання	Форми оцінювання, балів		
	виконання завдань на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	екзамен
ПРН05. Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності.	24	16	10
ПРН08. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.	24	16	10

Назва теми	Види навчальної роботи здобувачів вищої освіти		Разом
	виконання завдань на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи в розрізі тем	
Тема 1. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики.	6	4	10
Тема 2. Основи планування проекту.	6	4	10
Тема 3. Управління проектним циклом.	6	4	10
Тема 4. Інструменти проектного циклу.	6	4	10
Тема 5. Ресурсне забезпечення виконання проекту.	6	4	10
Тема 6. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту.	6	4	10
Тема 7. Управління ризиками в проектах.	6	4	10
Тема 8. Управління якістю виконання проекту.	6	4	10
Екзамен	-	-	20
Разом	48	32	100

1. Виконання завдань на практичних заняттях (0-6).

Шкала та критерії та оцінювання

Критерій оцінювання	Характеристика критерію	Шкала оцінювання, бали
ПРН05. Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності.	на високому рівні	3
	середньому рівні	2
	достатньому рівні	1
	на низькому рівні	0-0,5

ПРН08. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.	на високому рівні на середньому рівні на достатньому рівні на низькому рівні	3 2 1 0-0,5
---	---	----------------------

2. Виконання завдань самостійної роботи (0-4).

Шкала та критерії та оцінювання

Критерій оцінювання	Характеристика критерію	Шкала оцінювання, бали
ПРН05. Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності.	на високому рівні на середньому рівні на достатньому рівні на низькому рівні	2 1,5 1 0-0,5
ПРН08. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.	на високому рівні на середньому рівні на достатньому рівні на низькому рівні	2 1,5 1 0-0,5

3. Виконання завдань на екзамені (0-20).

Шкала та критерії та оцінювання

Критерій оцінювання	Характеристика критерію	Шкала оцінювання, бали
ПРН05. Знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності.	на високому рівні на середньому рівні на достатньому рівні на низькому рівні	10 8-9 6-7 0-5
ПРН08. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.	на високому рівні на середньому рівні на достатньому рівні на низькому рівні	10 8-9 6-7 0-5

Трудомісткість:

Загальна кількість годин – 90.

Кількість кредитів – 3.

Форма семестрового контролю – екзамен.

Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність:

Здобувач вищої освіти повинен дотримуватись Кодексу академічної доброчесності. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці **АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ** ПДАУ: <https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist>. Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей); посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації.

Дедлайни та перескладання:

Відвідування занять є обов'язковим. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Якщо здобувач вищої освіти пропустив заняття, він зобов'язаний відпрацювати його й виконати завдання згідно методичних рекомендацій до семінарських занять та самостійної роботи. Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час онлайн тестування.

Оригінальність навчальної дисципліни:

Можливість навчитися працювати з бібліографічними базами даних, набутти навички аналізувати наукові факти, будувати прогнози на основі теоретичних гіпотез і приймати обґрунтовані рішення.

Додаткові можливості для здобувачів вищої освіти:

Є можливість опанування навчальної дисципліни за програмами академічної мобільності (внутрішньої / міжнародної) за наявними укладеними угодами (договорами) між Університетом та закладом-партнером та / або індивідуальними запрошеннями. Визнання та перезарахування результатів такого навчання відбувається спеціально створеною комісією на підставі поданих здобувачем вищої освіти відповідних документів з використанням Європейської кредитно-трансферної системи. Організаційні процеси навчання за програмами академічної мобільності регламентуються Положенням про 15 академічну мобільність здобувачів вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.

На здобувачів вищої освіти поширюється право про визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті (розповсюджується лише на обов'язкові компоненти освітньої програми або їх частини) перед опануванням даної освітньої компоненти. Визнання набутих результатів навчання або відмова у їх визнанні. Набуття відповідних результатів навчання можливе після успішного опанування курсів (з документальним підтвердженням) на різноманітних

навчальних платформах, зокрема: Prometheus, Coursera тощо. Особливості неформального / інформального навчання регламентовані Положенням про порядок визнання результатів навчання, набутих унеформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.

Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:

Робоча програма навчальної дисципліни, анотація, матеріали в системі Moodle тощо.

Рекомендовані джерела інформації

Основні

1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Приймак В. М. Управління проєктами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. URL : file:///C:/Users/Dell/Downloads/PM_web.pdf
3. Прийняття проєктних рішень: навч. посіб. / Р. В. Фещур, та ін. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.
4. Рач В. А. Россошанська О. В., Медведєва О. М. Управління проєктами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / за ред. В. А. Рача. Київ: «К. І. С. », 2010. 276 с.
5. Управління проєктами : навч. посіб. / Т. В. Маматова, В. М. Молоканова, І. А. Чикаренко, О. О. Чикаренко. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. – 128 с.
6. Фесенко Т. Г. Управління проєктами: теорія та практика виконання проєктних дій: навч. посіб. Харків: ХНАМГ, 2012. 181 с.
7. Чемерис А. Розроблення та управління проєктами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник. Швейцарсько-український проєкт «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». К. : ТОВ «Софія-А». 2012. 80 с.
8. Яковенко О. І. Управління проєктами та ризиками : навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М. М., 2019. 196 с.

Допоміжні

9. Бабаєв В.М. Управління проєктами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проєктами». Харків: ХНАМГ, 2006. 244 с.
10. Гавкалова Н. Л. Публічне управління та адміністрування у забезпеченні регіонального розвитку : монографія / Н. Л. Гавкалова, Г. М. Шумська, В. І. Мельник та ін.; за заг. ред. докт. екон. наук, професора Гавкалової Н. Л. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. 400 с.
11. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І. П. Управління проєктами. навчальний посібник. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL :

https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf

12. Іванова Т. В. Методологія проєктного підходу в реалізації стратегічних пріоритетів сервісно-орієнтованої держави. *Інвестиції: практика та досвід*. 2019. № 11. С. 82 – 85.

13. Крайнік О.М. Планування проєктних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013“Управління проєктами» денної форми навчання. Запоріжжя, ЗДІА, 2015. 80 с.

14. Марченко В. М., Мезенцева О. О. Оптимізація застосування гнучких методик менеджменту в іт-проєктах. *Ефективна економіка*. 2020. № 1. – URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=7568> (дата звернення: 04.02.2021). DOI: 10.32702/2307-2105-2020.1.8

15. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами: Підручник. За заг. ред. Л. В. Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432 с. URL : http://www.immsp.kiev.ua/postgraduate/Biblioteka_trudy/UpravlinnyaProektamiNozdrina2010.pdf

16. Олійник Р. Ю. Проєктний менеджмент: особливості ключових концептів та застосування у публічному секторі. *Право та державне управління*. 2019. № 2(35), т. 2. С. 147 – 151.

17. Подольська О. В., Краля В. Г. Використання проєктного підходу в публічній сфері. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка*. 2019. Вип. 200. С. 256 – 264.

18. Проєктний аналіз: навч. посібник / Н.Й. Басюркіна, С.А. Горбаченко, В.А. Карпов, Р.І. Шевченко-Перепьолкіна (за редакцією проф. Карпова В.А.). К.: Видавничий дім «Кондор», 2019. 324 с.

19. Розроблення публічної політики: практ. посіб. / Уклад. А. О. Чемерис. Київ: ТОВ «Софія», 2011. 128 с.

20. Управління проєктами: навч. посібник / Л. П. Батенко, та ін. Київ: КНЕУ, 2003. 231 с.

21. Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І. Прийняття проєктних рішень: Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.

22. Хаджирадева С. К., Обушна Н.І. Проєктний аналіз та прийняття рішень: навч. посібник. Київ: Вид-во «Каравелла», 2018. 270 с.

Інформаційні ресурси

23. Federal Trade Commission. URL : www.ftc.gov

24. International Journal of Industrial Organization. URL : <https://www.journals.elsevier.com/international-journal-of-industrialorganization/>

25. NBER Papers on Industrial Organization/ URL : <http://www.nber.org/papersbyprog/IO.html>

26. Review of Industrial Organization. URL : <https://link.springer.com/journal/11151>

27. The United States Department of Justice. URL : <https://www.justice.gov>

28. Антимонопольний комітет України. URL : <http://www.amc.gov.ua/>
29. Верховна Рада України. URL : <http://www.rada.gov.ua/>
30. Група радників з впровадження державної регіональної політики в Україні Програми «U-LEAD з Європою». URL : <http://rdpa.regionet.org.ua>.
31. Закон України «Про Порядок обміну інформацією між виконавцями державних цільових програм та координації цієї роботи» від 04.12.2009 № 1367.
32. Міжнародна асоціація управління проектами. URL: <https://www.ipma.world>.
33. Наказ Міністерства економіки України від 04.12.2006 № 367 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення регіональних цільових програм, моніторингу та звітності про їх виконання».
34. Офіційний вебпортал парламенту України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws>.
35. Постанова Кабінету Міністрів України від 31.01.2007 № 106 «Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм».
36. Про захист економічної конкуренції : Закон України від 11.01.2001 № 2211-III (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
37. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560- XII (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
38. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV (зі змін. та доповн.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
39. Українська асоціація управління проектами. URL: <http://upma.kiev.ua>.