

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
**ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту ім. І.А.Маркіної

## **СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Прийняття управлінських рішень**

освітньо-професійна програма Менеджмент підприємства

спеціальність 073 Менеджмент

галузь знань 07 Управління та адміністрування

освітній ступінь бакалавр

Розробник Олексій Томілін, професор кафедри менеджменту  
ім. І.А.Маркіної, доктор економічних наук, доцент

Гарант: Тетяна Сазонова, доцент кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної,  
кандидат економічних наук, доцент

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	<b>Прийняття управлінських рішень</b>
<b>Назва структурного підрозділу</b>	кафедра менеджменту ім. І.А.Маркіної
<b>Контактні дані розробників, які залучені до викладання</b>	Викладач: <b>Томілін Олексій</b> , д.е.н., доцент Контакти: каб. 7 (флігель) E-mail: <a href="mailto:oleksiy.tomilin@pdaa.edu.ua">oleksiy.tomilin@pdaa.edu.ua</a> тел.: (099)73-503-73 сторінка викладача: <a href="https://scholar.google.com.ua/citations?user=8s25reMAAAJ&amp;hl=ru&amp;authuser=1">https://scholar.google.com.ua/citations?user=8s25reMAAAJ&amp;hl=ru&amp;authuser=1</a>
<b>Рівень вищої освіти</b>	Перший (бакалаврський) рівень ступеня вищої освіти Бакалавр
<b>Спеціальність</b>	073 Менеджмент

#### Заплановані результати навчання

*Метою* вивчення навчальної дисципліни **Прийняття управлінських рішень**: є формування системи фундаментальних теоретичних знань і практичних навичок у галузі ідентифікації проблем прийняття рішень; надбання навичок формалізації та кількісного обґрунтування рішень для наступного використання отриманих знань в науково-дослідній, організаційній, проектній роботі; знайомство студентів з перспективами розвитку сучасних інформаційних технологій у галузі систем підтримки прийняття рішень, їх застосування для вирішення управлінських та економічних задач; подальше становлення і вдосконалення інформаційної та програмної культури майбутніх фахівців.

*Основними завданнями* вивчення дисципліни **Прийняття управлінських рішень**: є формування у студентів теоретичних знань і практичних навичок розробки, прийняття і реалізації управлінських рішень, ознайомлення студентів з основами теорії та практики управління, проблемами оцінки та обліку економічного ризику в умовах ринкових відносин; ознайомлення з, прийнятою в всесвітній практиці, теорією прийняття рішень для пошуку різних шляхів при вирішенні проблем.

#### *Компетентності:*

##### *загальні:*

ЗК03. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК04. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

##### *спеціальні (фахові, предметні):*

ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

ФК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

#### *Програмні результати навчання:*

1. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.
2. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

#### **Програма навчальної дисципліни**

Тема 1. Управлінські рішення. Місце рішення в системі управління.
Тема 2. Процес прийняття управлінських рішень та його складові.
Тема 3. Людський та організаційний фактори у процесі прийняття рішень.
Тема 4. Якість та ефективність управлінських рішень.
Тема 5. Управлінські рішення та відповідальність.
Тема 6. Управлінські рішення в системі менеджменту.
Тема 7. Ефективність управлінських рішень.
Тема 8. Організація і контроль виконання управлінських рішень.

#### **Трудомісткість:**

Загальна кількість годин – 120 год.

Кількість кредитів – 4,0

Форма семестрового контролю – залік.

**Схема нарахування балів з навчальної дисципліни  
для студентів денної форми навчання**

Назва теми	Види навчальної роботи здобувачів вищої освіти				Разом	
	Опитування	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи			контрольна робота <sup>3</sup>
			розв'язування тестів <sup>1</sup>	виконання індивідуальних завдань <sup>2</sup> (реферат)		
Тема 1. Сутність і функції грошей.	2	3				5
Тема 2. Грошовий ринок.	2	3				5
Тема 3. Грошові системи.	2	3				5
Тема 4. Інфляція і грошові реформи.	2	3				5
Тема 5. Валютний ринок і валютні системи.	2	3				5
Тема 6. Кредит у ринковій економіці.	2	3				5
Тема 7. Фінансові посередники грошового ринку.	2	3				5
Тема 8. Центральні банки.	2	3				5
Розв'язування тестів (теми 1-8)			25			25
Виконання індивідуальних завдань (теми 1-8)				16		16
Підсумкова контрольна робота (теми 1-8)					19	19
<b>Всього</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>100</b>

<sup>1</sup> протягом кожного семестру передбачено розв'язування тестів (максимум 25 балів), при цьому бали виставляються окремою позицією наприкінці семестру;

<sup>2</sup> протягом кожного семестру передбачено виконання індивідуальних завдань (максимум 16 балів), при цьому бали виставляються окремою позицією наприкінці семестру (4 реферати по 4 бали);

<sup>3</sup> протягом кожного семестру передбачено написання однієї контрольної роботи (максимум 19 балів), при цьому бали виставляються окремою позицією наприкінці семестру.

**Рекомендовані джерела інформації**

**Основні:**

1. Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навчальний посібник. К. 2015. 420 с.
2. Воткінсон М. ГРІД. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі (у вашому також). Київ: КМ-Букс, 2019. 608 с.
3. Балдин К.В. Управленческие решения / Балдин К.В., Воробьев С.Н., Уткин В.Б. М.: Дашков и К., 2012. 496 с.
4. Гаркуша Н.М. Моделі та методи прийняття рішень при аналізі та аудиті: навч. посібн. К., Знання, 2018. 591 с.
5. Карпова С.В. Управленческие решения / Карпова С.В., Данилова О.В., Фирсова И.А. М.: Юрайт, 2012. 400 с.
6. Козирева О. В., Світлична К.С., Шуть О.Ю., Коляда Т.А.. Основи прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / О.В. Козирева, Х.: Видавництво Іванченка І.С., 2021. 186 с.
7. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 128 с.
8. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Практикум Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 55 с.
9. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки для самостійної роботи студентів. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 97 с. 4.
10. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Збірник задач. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 53 с.
11. Методи експертних оцінок в системах прийняття рішень: навчальний посібник / О.О. Терентьев, М.М. Делембовський, К.І. Київська, О.І. Серпінська. К.: 2020. 116 с.
12. Прийняття управлінських рішень: [навч. посіб./за ред. Є.Ю. Петруні]. К.: Центр учбової літератури, 2011. 216 с.
13. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навчальний посібник / [Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б. В. та ін.] ; за ред. Ю. Є. Петруні. Дніпропетровськ : АМСУ, 2015. 189 с.
14. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / [Ю.Є. Петруня, Б. В. Літовченко, Т. О. Пасічник та ін.] ; за ред. Ю. Є. Петруні. [4-ге вид., переробл. і доп.]. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
15. Теорія прийняття рішень: Підручник / За заг. ред. Бутка М. П. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 360 с.

**Допоміжні**

1. Лагоша Б.А. Оптимальное управление в экономике / Лагоша Б.А. М.: Финансы и статистика,

2004. 195 с.
2. Лафта Дж.К. Управленческие решения / Лафта Дж.К. М.: Центр экономики и маркетинга, 2002. 304 с.
3. Лукичева Л.И. Управленческие решения / Л.И. Лукичева, Д.Н. Егорычев. М.: Омега-Л, 2011. 384 с.
4. Прохоров Ю.К. Управленческие решения / Ю.К. Прохоров, В.В. Фролов. СПб.: ГУ ИТМО, 2011. 136 с.
5. Рогожин С.В. Теория организации / С.В. Рогожин, Т.В. Рогожина. М.: «Экзамен», 2006. 213 с.
6. Рогожин С.В. Исследование систем управления / С.В. Рогожин, Т.В. Рогожина. М.: Экзамен, 2006. 319 с.
7. Саак А.Э. Разработка управленческого решения / А.Э. Саак, В.Н. Тюшняков. СПб.: Питер, 2007. 272 с.
8. Томілін О.О., Шабельник С.С. Ризик-менеджмент підприємства та його вплив на конкурентоспроможність. *Науковий вісник Одеського національного університету. Економіка*” Том 24 Вип. 3 (76). 2019. Одеса: Одеський національний університет. 2019. С. 46–51.
9. Томілін О.О., Лядський І.К. Соціально-відповідальний маркетинг у контексті інтеграції бізнесу та суспільства// *Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія “Економічні науки”*: зб. наук. пр. / Харк. нац. аграр. ун-т ім. В.В. Докучаєва. Харків: ХНАУ, 2019. № 4. Т. 2. С. 269–277.
10. Томілін О.О., Томенко Д.В., Застосування інноваційних технологій в аграрному підприємстві// *Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія “Економічні науки”*: зб. наук. пр. / Харк. нац. аграр. ун-т ім. В.В. Докучаєва. Харків: ХНАУ, 2019. № 4. Т.2. С. 293–301.
11. Томілін О. О., Вовк М.О. Формування стратегії управління виробничими потужностями агропродовольчого підприємства в умовах глобалізації. *Агросвіт*. 2020. № 10. С. 29–36.
12. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения / Фатхутдинов Р.А. М.: ИНФРА. М, 2005. 278 с.
13. Шульженко І. В., Тупкало Б.М. Удосконалення механізму реалізації управлінських рішень у підприємстві. *Економічний форум*. 2018. Вип. 4. С. 233-239. URL: [http://dspace.pdaa.edu.ua:8080/bitstream/123456789/2459/1/Шульженко, Тупкало\\_стаття.docx](http://dspace.pdaa.edu.ua:8080/bitstream/123456789/2459/1/Шульженко,Тупкало_стаття.docx).

#### Інформаційні ресурси

1. <http://rada.gov.ua>
2. <http://www.economic.ua>
3. <http://pidruchniki.ws/menedzhment/>
4. <http://www.cfin.ru/>