

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

(обов'язкової фахової навчальної дисципліни)

Управління проектами

Розробник: Сазонова Тетяна, доцент кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної,
кандидат економічних наук, доцент

ПОЛТАВА 2022

Форма опису навчальної дисципліни та інформація про розробника

| | |
|---|---|
| Назва навчальної дисципліни | Управління проектами |
| Назва структурного підрозділу | Кафедра менеджменту ім. І.А. Маркіної навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій |
| Контактні дані розробників, які залучені до викладання | <i>Викладач: Сазонова Тетяна</i> , кандидат економічних наук, доцент <i>Контакти:</i> ауд. 488а (навчальний корпус №4) <i>e-mail:</i> tetiana.sazonova@pdaa.edu.ua тел. 0669609281 сторінка викладача: https://www.pdaa.edu.ua/people/sazonova-tetyana-oleksandrivna |
| Рівень вищої освіти | Другий (магістерський) рівень |
| Спеціальність Освітня програма | 073 Менеджмент Бізнес-адміністрування |
| Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни | Методологія та організація наукових досліджень, Ділова іноземна мова, Управління підприємством у бізнес-середовищі, Тайм-менеджмент, Стратегічний менеджмент, Управління безпекою в бізнес-середовищі, Управління ризиками у підприємстві |

Заплановані результати навчання:

Мета вивчення навчальної дисципліни: надати майбутнім фахівцям знання про методологію підготовки, розробки і реалізації інвестиційних проектів, способи та засоби залучення ресурсів для реалізації цих проектів і механізм управління ними, критерії оцінки ефективності інвестиційних проектів, методологію формування проектної команди.

Основні завдання навчальної дисципліни «Управління проектами» полягають в забезпеченні науково-методологічного підґрунтя опанування здобувачами вищої освіти основних інструментів управління проектами в організації.

Компетентності:

загальні:

ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

фахові:

ФК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

ФК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

ФК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

ФК 6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.

ФК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

ФК 8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.

ФК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

Програмні результати навчання:

ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.

ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).

Програма навчальної дисципліни:

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами

Тема 2. Обґрунтування проекту

Тема 3. Планування проекту

Тема 4. Управління часом виконання проекту

Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту

Тема 6. Контролювання виконання проекту

Тема 7. Управління ризиками проектів

Тема 8. Управління якістю проекту

Тема 9. Управління персоналом в проектах

Програма та структура навчальної дисципліни:

Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

| Назви тем | Кількість годин | | | |
|--|--|--------------|-----------|-----------|
| | денна форма навчання 073МЕН мд 2021 [8] | | | |
| | усього | у тому числі | | |
| л | | п | с.р. | |
| Тема 1. Загальна характеристика управління проектами | 15 | 4 | 2 | 9 |
| Тема 2. Обґрунтування проекту | 15 | 4 | 2 | 9 |
| Тема 3. Планування проекту | 13 | 2 | 2 | 9 |
| Тема 4. Управління часом виконання проекту | 10 | 2 | | 8 |
| Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту | 13 | 2 | 2 | 9 |
| Тема 6. Контролювання виконання проекту | 13 | 2 | 2 | 9 |
| Тема 7. Управління ризиками проектів | 15 | 4 | 2 | 9 |
| Тема 8. Управління якістю проекту | 11 | 2 | | 9 |
| Тема 9. Управління персоналом в проектах | 15 | 4 | 2 | 9 |
| Усього годин | 120 | 26 | 14 | 80 |
| Екзамен | 27 | | | 27 |

Оцінювання результатів навчання:

| Програмні результати навчання | Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти | | | | | Разом |
|-------------------------------|---|---------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|------------|
| | виконання вправ на практичних заняттях | виконання завдань самостійно і роботи | розв'язування тестів | екзамен | тези* | |
| ПРН 2. | 6 | 6 | 6 | 4 | 10 | 22 |
| ПРН 4. | 6 | 5 | 8 | 4 | | 23 |
| ПРН 6. | 8 | 5 | 6 | 4 | | 23 |
| ПРН 10. | 13 | 6 | | 4 | | 23 |
| ПРН 12. | 2 | 3 | | 4 | | 9 |
| Разом | 35 | 25 | 20 | 20 | 10 | 100 |

*є не обов'язковими, але дають можливість отримати додаткові бали

Схема нарахування балів з навчальної дисципліни

| Назва теми | Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти | | | | | Разом |
|---|---|--------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|------------|
| | виконання вправ на практичних заняттях | виконання завдань самостійної роботи | розв'язування тестів | тези* | екзамен | |
| Тема 1. Загальна характеристика управління проектами | 5 | 3 | 3 | 10 | 20 | 11 |
| Тема 2. Обґрунтування проекту | 5 | 3 | 3 | | | 11 |
| Тема 3. Планування проекту | 5 | 2 | 2 | | | 9 |
| Тема 4. Управління часом виконання проекту | | 3 | | | | 3 |
| Тема 5. Планування ресурсного забезпечення проекту | 5 | 2 | 3 | | | 10 |
| Тема 6. Контролювання виконання проекту | 5 | 3 | 3 | | | 11 |
| Тема 7. Управління ризиками проектів | 5 | 3 | 3 | | | 11 |
| Тема 8. Управління якістю проекту | | 3 | | | | 3 |
| Тема 9. Управління персоналом в проектах | 5 | 3 | 3 | | | 11 |
| Екзамен | | | | | | 20 |
| Разом | 35 | 25 | 20 | 10 | 20 | 100 |

**є не обов'язковими, але дають можливість отримати додаткові бали*

Трудомісткість:

Загальна кількість годин – 120 годин

Кількість кредитів – 4

Форма семестрового контролю – екзамен

Політика навчальної дисципліни:

Відвідування занять є обов'язковим. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Тезиси, у разі їх підготовки здобувачем вищої освіти, перевіряються на наявність плагіату і допускаються до друку та зарахування, із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. У разі виявлення факту плагіату тезиси вважаються такими, що непідготовлені та додаткові бали за них не зараховуються. Списування під час екзамену заборонені (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та виконання розрахунків по практичним завданням, що їх передбачають. Документи стосовно

академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: <https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist>.

Є можливість опанування даної навчальної дисципліни за програмами академічної мобільності (внутрішньої / міжнародної) за наявними укладеними угодами (договорами) між Університетом та закладом-партнером та / або індивідуальними запрошеннями. Визнання та перерахування результатів такого навчання відбувається спеціально створеною комісією на підставі поданих здобувачем вищої освіти відповідних документів з використанням Європейської кредитно-трансферної системи. Організаційні процеси навчання за програмами академічної мобільності регламентуються Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу в Полтавському державному аграрному університеті. На здобувачів вищої освіти поширюється право про визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті перед опануванням даного освітнього компоненту, або в процесі його опанування. Визнання набутих результатів навчання або відмова у їх визнанні у разі опанування частини навчальної дисципліни відбувається за рішенням провідного викладача та кафедри. Набуття відповідних результатів навчання можливе після успішного опанування курсів (з документальним підтвердженням) на різноманітних навчальних платформах, зокрема: Prometheus, Coursera тощо. Особливості неформального / інформального навчання регламентовані Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.

Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:

Презентації.

Рекомендовані джерела інформації:

Основна

1. Старченко Г.В. Організаційне управління інноваційним розвитком проектно-орієнтованих підприємств: монографія. Харків.: Вид-во «Діса плюс», 2015. 148 с. URL: http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/123456789/1875/print_Monografiya_2015_All_2%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y
2. Проектне управління стратегією сталого розвитку територій = Project management strategy for sustainable development of territories : монографія / за заг. ред. В. М. Бабаєва ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. 194 с.
3. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
4. Косенко Н.В., Доценко Н.В., Чумаченко І.В. Інформаційна технологія проектного управління формування команд з урахуванням

компетентнісного підходу: монографія ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. Харків: ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2019. 134 с.

5. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами = Bulletin of the National Technical University "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management : зб. наук. пр. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків : НТУ «ХПІ», 2020. № 1. 80 с.

6. Євтушенко Г. І., Філоненко С. М. Сутність команди проекту та особливості її управління. *Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України*. 2019. Випуск 2. С. 67-80.

7. Євтушенко Г.І. Формування команди проекту та організація її ефективної роботи (теоретичний аспект). *ДВНЗ "Придніпровська державна академія будівництва та архітектури"*. 2019. № 4. С.77-82. URL: <http://www.easterneurope-ebm.in.ua>.

8. Занора В.О. Управління кадрами: теоретичні аспекти формування проектної команди. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2018. Вип. 30(1). С. 87-90. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2018_30%281%29__22

9. Information systems and innovative technologies in project and program management : Collective monograph edited by I. Linde, I. Chumachenko, V. Timofeyev. Riga: ISMA, 2019. 369 с.

10. Доценко Н. В., Сабадош Л. Ю., Чумаченко І. В. Методи управління людськими ресурсами при формуванні команд мультипроектів та програм: монографія ; За загал. ред. І. В. Чумаченко; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків: ХНУМГ, 2015. 202 с.

11. Інформаційні технології та інновації в економіці, управлінні проектами і програмами : монографія / за заг. ред В. О. Тімофєєва, І. В. Чумаченко. Харків: ХНУРЕ, 2016. 402 с.

12. Semenov A., Kuksa I., Hnatenko I., Sazonova T., Babiy L., Rubezhanska V. Management of energy and resource - saving innovation projects at agri-food enterprises. *TEM Journal*. Volume 10, Issue 2, Pages 751-756. URL: https://www.temjournal.com/content/102/TEMJournalMay2021_751_756.pdf

13. Філдінг Пол Дж. Як керувати проектами. Харків: Фабула, 2020. 240 с.

14. Хігні Дж. Основи управління проектами. Харків: Фабула, 2020. 272 с.

15. Ван Гел Є. Вірусні ідеї. Як захопити людей своїм проектом. Харків: Книжковий клуб "Клуб Сімейного Дозвілля". 2020. 160 с.

16. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.

Допоміжна

17. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами : навч. посіб. Київ : «Центр учбової літератури», 2015. 244 с.

18. Управління проектами : підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 432 с.

19. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посіб. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с.
20. Филипенко О. М., Колеснік Т. С. Управління проектами : практикум. Харків : ХДУХТ, 2016. 92 с.
21. Сучасні методи управління проектами. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/25-suchasni-metodi-upravlinnya-proektami>
22. Процеси управління проектами. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/24-protsesi-upravlinnya-proektami>
23. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf
24. Маматова Т. В., Молоканова В. М., Чикаренко І. А., Чикаренко О. О. Управління проектами: навчальний посібник. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.
25. Олех Т.М., Колесникова Е.В., Руденко С.В. Экологическая оценка проектов. *Праці Одеського політехнічного університету*, 2013. Вип. 2(41). URL: <http://surl.li/agdzt>
26. Самсоненко М. С., Передало Х. С. Проектний менеджмент як інструмент управління економічною конкуренцією. *Ефективна економіка*. 2021. №1. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/pdf/1_2021/155.pdf
27. Моделювання процесів в економіці та управлінні проектами з використанням нових інформаційних технологій: монографія / за заг. ред В.О.Тімофєєва, І.В.Чумаченко. Х: ХНУРЕ, 2015. 245 с.
28. Чумаченко І.В., Морозов В.В., Доценко Н.В., Чередниченко А.М. Управління проектами: процеси планування проектних дій: підручник. Київ: КРОК, 2014. 673 с.
29. Сазонова Т. О., Федірець О. В. Стратегічне значення проектування інноваційної поведінки персоналу сучасної організації. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2016. №7. Ч. 3. С. 59–63.
30. Сазонова Т. О., Осташова В. О. Використання проектного підходу у нормуванні праці. *Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент суб'єктів господарювання: проблеми та перспективи розвитку»*. Житомир, 2015. С. 229-231.
31. Сазонова Т. О., Осташова О. В. Самовиховання членів команди при проектному управлінні. *Сучасні наукові дослідження та розробки: теоретична цінність та практичні результати. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції* (Братислава, 15-18 березня 2016 р.) К.: ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2016. С. 50-51.
32. Сазонова Т. О. Основи управління проектною командою в умовах нестабільності. *Збірник наукових праць науково-практичної конференції*

професорсько-викладацького складу Полтавської державної аграрної академії за підсумками науково-дослідної роботи в 2015 році (м. Полтава, 18-19 травня 2016 року). С. 237-238.

33. Сазонова Т. О., Антоненко А. І. Роль керівника в управлінні конфліктами при здійсненні проектної діяльності. *Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Підприємництво в Україні: сучасний стан та перспективи розвитку»* (Полтава, ПДАА, 28 листопада 2016 р.) С. 192-196.

34. Сазонова Т. О. Взаємодія проектної команди як фактор успішного управління проектом. *Збірник наукових праць науково-практичної конференції професорсько-викладацького складу Полтавської державної аграрної академії за підсумками науково-дослідної роботи в 2016 році* (м. Полтава, 17-18 травня 2017 року). Полтава : РВВ ПДАА, 2017. С. 76-77.

35. Сазонова Т. О., Литвинюк А. А. Аутсорсинг в управлінні інноваційними проектами. *Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»: збірник наукових праць*. Полтава: ПП «Астроя», 2018. –88-91.

36. Sazonova T.O., Mykhailova O.V. Features of conflict management in project management *Thesis of international scientific and practical conference of students and young scientists «International problems of management and leadership»*. Lutsk, 2017. P. 54-56.

37. Сазонова Т. О. Соціальне підприємство: популярний соціальний проект чи трансформація в цінностях? *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору»*. Полтава: ПДАА, 27 березня 2018 р. С. 284-286.

38. Сазонова Т. О. Тімблдінг в управлінні командою проекту. *Матеріали II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки»*. Полтава: РВВ ПДАА, 2017. С. 187-189.

39. Сазонова Т. О. Особливості мотивації проектних команд. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 257-259. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-menedzhmentu/materialyivvseukrayininternet-konfer2compressed.pdf>

40. Сазонова Т. О., Вибиванець А. Б. Значення інноваційних проектів у соціальній сфері організації. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 116-117. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-menedzhmentu/materialyivvseukrayininternet-konfer2compressed.pdf>

41. Сазонова Т. О., Тур Є. І. Ефективне управління проектами в публічній сфері із залученням європейського досвіду. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 220-221. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedramenedzhmentu/materialyivvseukrayininternet-konfer2compressed.pdf>

42. Сазонова Т. О. Соціальне проектування в організації. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики : матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції: збірник наукових праць / за ред. І. А. Маркіної*. Полтава : ТОВ «Сімон», 2020. С. 16-18.

43. Бурак Н.Е., Рак Ю.П. Модель проектно-інформаційної середовища удосконалення підготовки спасателя в ментальному просторі ІТ-технологій. *Збірник наукових праць ЛДУ БЖД*. URL: https://ldubgd.edu.ua/sites/default/files/files/5_19.pdf

44. Рижиков В. С. Проектний аналіз : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2007. 384 с.

45. Розробка Концептуальної Ноти проекту. Практичний посібник. URL : https://dodmc.dn.ua/images/stories/Biblioteka/rozrobka_koncept_noti_proekty.pdf

46. Ворскла: річка, струмок, каналізація? Минуле, теперішнє й майбутні перспективи полтавської водної артерії. URL : <https://zmist.pl.ua/news/vorskla-richka-strumok-kanalizacijanbspminule-tererishnje-i-maibutni-perspektivi-poltavskoj-i-vodnoji-arteriji>

47. Єгорченков О. В., Єгорченкова Н. Ю., Катаєва Є. Ю. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. Київ : КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. 117 с.

48. Лебедева І.Ю. Методика формування команди проекту. URL : <https://sworld.education/simpoz8/103.pdf>

49. Кожушко Л. Ф., Захарова Д. С., Мандзюк О. М. Методичні вказівки до виконання практичних завдань з навчальної дисципліни «Управління командою проекту» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Управління проектами» спеціальності 073 «Менеджмент» денної і заочної форм навчання. Рівне, 2020. 45 с.

50. Єгорченков О. В., Єгорченкова Н. Ю., Катаєва Є. Ю. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с.

51. Джерела ресурсного забезпечення проекту та їх вибір. URL: <http://buklib.net/>

52. Золотухін О. Порівняльний аналіз виконання бюджету. URL: <https://dtk.com.ua/show/1bid04676.html>

Інформаційні ресурси

1. Українська асоціація управління проектами “УКРНЕТ” URL : <http://upma.kiev.ua/>

2. Агро Кебети. URL : <https://blog.agrokebety.com/shcho-take-upravlinnya-proektamy>
3. Блог: Управління проектами URL : <https://pmb.com.ua/uk/blog/category/upravlenie-proektami/>
4. Worksection блог. URL : <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html>
5. Sokrat. Навчальний портал. URL: <https://sokrat.training/blohy--upravlinnia-proektamy/>
6. Instar. Project management. URL: <https://in-star.com.ua/education/blogs/>
7. Онлайн-курси із сертифікатами на платформах Prometheus, Coursera, Campster.