

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ЕКОНОМІКИ, УПРАВЛІННЯ, ПРАВА ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ
ТЕХНОЛОГІЙ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ ім. І. А. МАРКІНОЇ



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ

освітньо-професійна програма Менеджмент підприємства
спеціальність 073 Менеджмент
галузь знань 07 Управління та адміністрування
освітній ступінь Бакалавр

Розробник: **Вікторія ВОРОНІНА**
доцент кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної, к.е.н., доцент

Гарант: **Тетяна САЗОНОВА**
доцент кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної, к.е.н., доцент

Полтава
2021 р.

Назва навчальної дисципліни	Управління інноваціями
Назва структурного підрозділу	Кафедра менеджменту
Контактні дані розробника, який залучений до викладання	Викладач: Вікторія Вороніна , к.е.н, доцент Контакти: ауд. 489, навчальний корпус № 4 ПДАА E-mail: viktorii.voronina@pdaa.edu.ua Сторінка викладача: https://www.pdaa.edu.ua/people/voronina-viktoriya-leonidivna
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Спеціальність	073 Менеджмент
Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни	За відповідним рівнем, дисципліни, що передують вивченню дисципліни «Управління інноваціями»: «Економіка підприємства», «Менеджмент», «Стратегічне управління», «Управління витратами», «Операційний менеджмент», «Управління персоналом», «Стиль та імідж менеджера», «Бренд-менеджмент»

Заплановані результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни: формування системи спеціальних знань у здобувачів вищої освіти з питань управління інноваціями, забезпечення інноваційного розвитку економічних систем, оцінювання їхнього інноваційного потенціалу, обґрунтування та реалізації ефективних управлінських рішень з розвитку економіки на інноваційних засадах.

Основні завдання навчальної дисципліни:

- усвідомлення принципів формування й реалізації державної інноваційної політики, основних напрямів вдосконалення інноваційної діяльності в окремих галузях економіки;
- формування у майбутніх фахівців мобільних динамічних систем, що розвиваються в інноваційному менеджменті;
- опанування практичних методів стратегічного управління інноваціями;
- організації, планування, фінансування та оцінювання інноваційної діяльності підприємств.

Компетентності

загальні:

ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 9. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 11. Здатність до адаптації та дій у новій ситуації.

ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

фахові:

ФК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

ФК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з

факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
ФК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.
ФК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
ФК 10. Здатність оцінювати виконувани роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.
ФК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
ФК 18. Здатність управляти організацією в ризикових умовах.
ФК 21. Здатність генерувати інноваційні ідеї та трансформувати їх у практичні дії; володіти основами формування сприятливого організаційного мікроклімату; розуміння процесу створення креативної організації та розвитку креативного середовища.

Програмні результати навчання

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.
ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
ПРН 18. Демонструвати навички стратегічного та інноваційного управління в умовах невизначеності та ризику; ідентифікувати ризики.

Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Інноваційний менеджмент – його сутність і теоретичні основи
Тема 2. Державна підтримка інноваційної діяльності
Тема 3. Функції і об'єкти інноваційного менеджменту
Тема 4. Технологія, методи і прийоми інноваційного менеджменту
Тема 5. Організаційні форми інноваційної діяльності
Тема 6. Стратегічний аспект управління інноваційним розвитком
Тема 7. Планування інноваційної діяльності
Тема 8. Вибір організаційних форм управління інноваційною діяльністю
Тема 9. Управління персоналом в інноваційній організації
Тема 10. Управління інноваційним проектом
Тема 11. Ефективність інноваційної діяльності підприємства
Тема 12. Глобальні науково-технічні та інформаційні комунікації в інноваційній сфері

Трудомісткість

Загальна кількість годин – 120 год. Кількість кредитів – 4,0. Форма семестрового контролю – екзамен.

Забезпечення тематикою дисципліни успішного опанування програмних результатів навчання для здобувачів вищої освіти

Теми занять	Програмні результати навчання				Разом
	ПРН 4	ПРН 6	ПРН 16	ПРН 18	
Тема 1. Інноваційний менеджмент – його сутність і теоретичні основи			+		1
Тема 2. Державна підтримка інноваційної діяльності	+	+			2
Тема 3. Функції і об'єкти інноваційного менеджменту			+		1
Тема 4. Технологія, методи і прийоми інноваційного менеджменту		+	+	+	3
Тема 5. Організаційні форми інноваційної діяльності	+		+		2
Тема 6. Стратегічний аспект управління інноваційним розвитком				+	1
Тема 7. Планування інноваційної діяльності		+		+	2
Тема 8. Вибір організаційних форм управління інноваційною діяльністю	+				1
Тема 9. Управління персоналом в інноваційній організації				+	1
Тема 10. Управління інноваційним проектом		+		+	2
Тема 11. Ефективність інноваційної діяльності підприємства		+			1
Тема 12. Глобальні науково-технічні та інформаційні комунікації в інноваційній сфері		+	+		2
Разом	3	6	5	5	19
максимальний відсоток у підсумковій оцінці з навчальної дисципліни, %	17	31	26	26	100
мінімальний відсоток у підсумковій оцінці з навчальної дисципліни, %	10	18	16	16	60

Форми контролю результатів навчання

Програмні результати навчання	Форми контролю								Разом	
	Виконання завдань на практичних заняттях		Виконання завдань самостійної роботи		Розв'язування тестів		Екзамен			
	Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів	Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів	Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів	Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів	Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень	4	5	6	7	-	-	-	5	10	17
ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень	4	5	6	11	8	10	-	5	18	31
ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним	3	5	13	16	-	-	-	5	16	26
ПРН 18. Демонструвати навички стратегічного та інноваційного управління в умовах невизначеності та ризику; ідентифікувати ризики	4	5	4	6	8	10	-	5	16	26
Разом	15	20	29	40	16	20	-	20	60	100

Рекомендовані джерела інформації

Основні

1. Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій: Закон України від 14.09.2006 р. № 143-V. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/143-16>
2. Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07 2002 р. № 40-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15>
3. Про наукову і науково-технічну діяльність: Закон України від 26.11.2015 р. № 848-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19>
4. Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні: Закон України від 08.09.2011. р. № 3715-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3715-17>
5. Про спеціальний режим інноваційної діяльності технологічних парків: Закон України від 16.07.1999 р. № 991-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/991-14>
6. Безгін К. С., Клименко Ю. М. Управління інноваціями: навч. посібник. Вінниця: ДонНУ, 2017. 207 с.
7. Василенко В. О., Шматько В. Г. Інноваційний менеджмент: навч. посібник. Київ: ЦУЛ, Фенікс, 2018. 440 с.

8. Вороніна В. Л., Зюкова М. М., Артеменко А. Є. Оцінка інноваційного потенціалу підприємства як засіб ефективного управління його розвитком. *Економічний простір. Збірник наукових праць*. 2020. № 162. С. 57-63. URL: <http://dSPACE.pdaa.edu.ua:8080/handle/123456789/9469>
9. Вороніна В. Л., Мілька А. І. Інноваційні методи діагностики ефективності управління підприємств та організацій споживчої кооперації. Випереджаючий інноваційний розвиток: теорія, методика, практика : монографія / за ред. к.е.н., доцента Ілляшенко Н. С. Суми : Триторія, 2018. С. 304-312.
10. Інноваційна економіка: теоретичні та практичні аспекти: монографія. Вип. 2 / за ред. К. В. Ковтуненко, Є. І. Масленнікова. Херсон: Грінь Д.С., 2017. 906 с.
11. Інноваційний менеджмент: навч. посібник / Л. І. Михайлова, О. І. Гуторов, С. Г. Турчіна, І. О. Шарко. Вид. 2-ге, доп. К.: Центр учбової літератури, 2016. 234 с.
12. Маркіна І. А., Вороніна В. Л., Хорошко Д. Р. Управління інноваційним потенціалом як фактор стратегічного розвитку та конкурентних переваг підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2020. Вип. № 3 (26). С. 76-81, URL: <http://dSPACE.pdaa.edu.ua:8080/handle/123456789/9008>
13. Маркіна І. А., Вороніна В. Л., Філатова К. Є. Менеджмент персоналу в умовах стійкого інноваційного розвитку підприємства. *Підприємництво та інновації*. 2021. № 17. С. 39-42. URL: <http://ei-journal.in.ua/index.php/journal/article/view/420>
14. Терешко Ю. В., Петрашевська А. Д. Економічне обґрунтування інноваційних рішень: навч. посібник. Одеса: ОНАЗ, 2016. 116 с.
15. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с.
16. Управління інноваціями: навч. посібник / О. І. Гуторов, Л. І. Михайлова, І. О. Шарко, С. Г. Турчіна, О. В. Киричок. Харків: «Діса плюс», 2016. 266 с. URL: <http://elcat.pnpu.edu.ua/docs>
17. Управління інноваційними проектами: навч. посібник / уклад.: Н. Н. Пойда-Носик, І. І. Черленяк. Ужгород: Вид-во УжНУ «Говерла», 2017. 360 с.
18. Управління проектами: навч. посібник / уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

Допоміжні

19. Вороніна В. Л., Іщейкін Т. Є. Управління інноваційним потенціалом як інструмент забезпечення конкурентних переваг підприємства. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики* : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф., 19 травня 2021 р. Полтава: ПДАА, 2021. С. 69-71.
20. Державне стимулювання інноваційного розвитку суб'єктів господарювання: методологічні засади, світовий та вітчизняний досвід : монографія / за заг. ред. Л. С. Захаркіної. Суми : Сумський державний університет, 2019. 200 с.
21. Збаразька Л. О., Рижиков В. С., Єрфорт І. Ю., Єрфорт О. Ю. Управління проектами. навч. посібник. Київ.: Центр учбової літератури, 2018. 168

с.

22. Зось-Кіор М. В., Семенюта М. В. Система оцінки персоналу підприємства в конкурентних умовах ведення бізнесу. *Ефективна економіка*. 2020. № 2. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=7648>

23. Маркіна І. А., Більовська О. О., Ганженко Д. О. Методологічні засади потенціалу підприємства та його структуризація. *Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ. Серія: Економічні науки*. Чернівці: ПБКФ «Технодрук». 2017. Вип. 4 (68). С. 108-119.

24. Маркіна І. А., Вороніна В. Л., Філатова К. Є. Інноваційна активність підприємств України: проблеми та перспективи розвитку. *Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, 24 березня 2021 року*. ПДАА, 2021. С. 203-205. URL: <https://drive.google.com/file/d/1deDC1LCF120mZ3EaXqb6tZnRmQ5gNOib/view>

25. Маркіна І. А., Семич Н. І., Дячков Д. В. Організаційно-економічний механізм управління інформаційним потенціалом підприємства. *Економічний форум*. 2016. Вип. 2. С. 175-181.

26. Микитюк П. П. Інноваційний розвиток підприємства: посібник. Тернопіль: ПП «Принтер Інформ», 2015. 224 с.

27. Сафонов Ю. М., Мельник Ю. М. Теоретико- методологічні підходи до процесу управління інноваційно- інвестиційною діяльністю на промислових підприємствах України. *Інноваційна економіка: теоретичні та 192 практичні аспекти: монографія*. Вип. 1/ за ред. д-р екон. наук, доц. Є. І. Масленнікова. Херсон : Грінь Д. С., 2016. С. 64-83.

28. Стадник В. В., Йохна М. А. Інноваційний менеджмент: навч. посібник. Київ: Академвидав, 2016. 464 с.

29. Стратегія інноваційного розвитку України на період до 2030 року. URL: <https://chamber.kr.ua/chleni-tpp/100-ekonomichni-novini/1775-stratehiia-innovatsiinoho-rozvytku-ukrainy-na-period-do-2030-roku.html>

30. Шегда А. В. Основы менеджмента: уч. пособие. Киев: Знание, 1998. 512 с.

31. Бондар К. Оцінка ризиків реалізації інноваційного проекту. URL: http://www.rusnauka.com/20_PRNiT_2018/Economics/23668.doc.htm

32. Вербицька Г. Л. Особливості маркетингової підтримки інновацій вітчизняних промислових підприємств в умовах міжнародних економічних відносин. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Логістика*. 2016. № 846. С. 36-41. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNULPL_2016_846_9

33. Волощук В. Р. Механізми активізації інноваційного розвитку. *Інноваційна економіка*. 2019. № 7-8 (81). С. 27-33.

34. Данило С. І. Ефективність інновацій в роздрібній торгівлі. *Соціально - економічні проблеми сучасного періоду України*. 2019. № 3 (137). С. 50-54.

35. Кавецький В. В., Причепя І. В., Нікіфорова Л. О. Економічне обґрунтування інноваційних рішень: навч. посібник. Вінниця: ВНТУ, 2016. 136 с.

36. Копитко М. І. Вплив новітніх технологій на рівень національної

безпеки України. *Трансформація міжнародної безпеки: сучасні виклики та загрози*: матеріали міжнародної наукової конференції (м. Львів, 22-23 березня 2018 р.) / упор.: М. Мальський, Р. Вовк, О. Кучик, П. Байор. Львів: Факультет міжнародних відносин ЛНУ імені Івана Франка, 2018. С. 22-25.

37. Копитко М. І. Інноваційна діяльність підприємств як основа конкурентоспроможності та безпеки національної економіки. *Управління системою економічної безпеки: від теорії до практики*: зб. тез доповідей учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 19.04.2019) / упор. І. О. Ревак. Львів: ЛьвДУВС, 2019. С. 81-83.

38. Левицька С. О., Полюхович М. Д. Джерела фінансування інноваційної діяльності в Україні. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»*. Острог: Видво НУ»ОА», березень 2017. № 4 (32). С. 55-58.

39. Мазаракі А. А., Федулова Л. І. Концептуальні засади управління інноваційним розвитком підприємств сфери торгівлі. *Підприємництво і торгівля*. 2017. № 21. С. 20-25.

40. Маркіна І. А., Вороніна В. Л. Управління прибутком торговельних підприємств: монографія. Полтава: Вид-во ПП «Астроя». 2018. 167 с.

41. Малій О. Г. Фінансове забезпечення інноваційної діяльності в Україні. *Вісник ХНТУСГ ім. П. Василенка*. 2018. № 193. С. 247-256. URL: <http://journals.urau.ua/index.php/wissn021/article/view/148579/147821>

42. Матвій І. Є. Інноваційна діяльність підприємств: тенденції, чинники впливу та шляхи активізації. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2017. № 17. С. 375-379.

43. Перерва П. Г., Романчик Т. В. Інноваційна діяльність як фактор економічної безпеки промислового підприємства. Інструменти та методи комерціалізації інноваційної продукції: монографія / заг. ред. С. М. Ілляшенко, О. А. Біловодської. Суми, 2018. С. 56-74. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPIPress/39604/1/Pererva_Innovatsi_ina_diialnist_2018.pdf

44. Пітерська В. М. Проектний підхід до моделювання управління інноваційною організацією. *Вісник Одеського національного морського університету*. 2016. № 1 (47). С. 146-158.

45. Управління інноваційним проектом. URL: vo.ukraine.edu.ua/mod/resource/view.php?id=18518

46. Швиданенко Г. О., Ніколайчук О. А. Напрями вдосконалення мотивації діяльності підприємств в умовах інтелектуалізації економіки. *ВІСНИК ЖДТУ*. 2016. № 1 (75). С. 130-135.

47. Яковлев А. І. Аналіз стану інноваційної діяльності в Україні та шляхи його поліпшення. *Наука та наукознавство*. 2018. № 2 (100). С. 29-44. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPIPress/37962/1/2018_Yakovliev_Analiz_stanu.pdf

48. Яненко М. Б., Жданова Е. Л. Обеспечение конкурентоспособности предпринимательских структур на основе результатов инновационной деятельности. *Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ»*. 2016. Т. 8. № 2. URL:

<http://naukovedenie.ru/PDF/75EVN216.pdf>

Інформаційні ресурси мережі Інтернет

49. <http://www.industry.com.ua/> – сайт Міністерства промислової політики України.
50. <http://www.sdip.gov.ua> – сайт Державного департаменту інтелектуальної власності.
51. <http://www.FreePatentsOnline.com> – безкоштовний онлайнний каталог патентів з можливістю пошуку.
52. <http://www.cordis.lu/> – сайт Європейської асоціації трансферу технологій, інновацій та промислової інформації.
53. <http://www.europe-innova.org/> – сайт Європейського порталу INNOVA, присвяченого ініціативам в галузі інновацій.
54. <http://innopolis.info/> – сайт, присвячений інноваціям та інвестиціям.
55. <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1023-12> – Офіційний сайт Верховної Ради України.
56. <http://www.stat.gov.ua> – Офіційний сайт Державної служби статистики України.
57. <http://www.biz-registr.com.ua/?ct=12> – Офіційний WWW-Регістр бізнес- сайтів України і зарубіжжя.
58. <http://www.min.gov.ua> – Офіційний сайт Кабінету міністрів України.