

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра публічного управління та адміністрування

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Стратегічне планування в діяльності органів влади**

освітньо-професійна програма Зв'язки з громадськістю  
спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування  
галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування  
освітній ступінь Магістр

**Розробник: Тамара Лозинська,**  
завідувач кафедри управління  
та адміністрування, доктор наук  
державного управління,  
професор



**Гарант: Олександр Дорофєєв,**  
професор кафедри управління  
та адміністрування, доктор  
економічних наук, доцент



<b>Назва навчальної дисципліни</b>	Стратегічне планування в діяльності органів влади
<b>Назва структурного підрозділу</b>	Кафедра публічного управління та адміністрування навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
<b>Контактні дані розробників, які залучені до викладання</b>	<i>Викладач:</i> д. держ. упр., професор Лозинська Тамара Миколаївна <i>Контакти:</i> ауд 494 (навчальний корпус № 4) <i>e-mail:</i> tamara.lozynska@pdaa.edu.ua, <a href="https://www.pdaa.edu.ua/people/лозинська-тамар-миколаївна">https://www.pdaa.edu.ua/people/лозинська-тамар-миколаївна</a>
<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (освітньо-професійний) рівень
<b>Спеціальність</b>	281 Публічне управління та адміністрування
<b>Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни</b>	Знання з навчальних дисциплін «Запобігання корупції в публічному управлінні», «Комунікації в публічному управлінні», «Парламентська діяльність»

### **Заплановані результати навчання**

**Мета навчальної дисципліни:** сприяти формуванню у майбутніх фахівців стратегічного мислення, надати їм теоретичні знання і практичні навички щодо методології та методики складання стратегічного плану розвитку об'єкта публічного управління .

**Основні завдання навчальної дисципліни:** сприяти розвитку стратегічного мислення у здобувачів вищої освіти; сформуванню у них розуміння ролі стратегічного планування в діяльності органів державної влади; ознайомити з особливостями процесу стратегічного планування в публічній сфері; ознайомити з методикою складання стратегічного плану розвитку об'єкта публічного управління; сформуванню вміння ідентифікувати проблеми публічного управління; сформуванню навички визначення напрямів стратегічного розвитку об'єктів планування.

<b>Компетентності:</b>	
<i>загальні:</i>	<i>фахові:</i>
<p>Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатись до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.</p> <p>Здатність розробляти та управляти проектами.</p> <p>Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.</p> <p>Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.</p> <p>Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p>	<p>Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.</p> <p>Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>Здатність фахово аналізувати інформацію, оцінювати її повноту та можливості використання.</p>
<b>Програмні результати навчання:</b>	
<p>Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.</p> <p>Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.</p> <p>Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально- організаційних структур.</p> <p>Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p>	

### Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Теоретико-методологічні основи стратегічного планування.

Тема 2. Становлення стратегічного планування в Україні.

Тема 3. Розроблення стратегій розвитку регіонів.

Тема 4. Стратегічне планування в місцевому самоврядуванні.

Тема 5. Розроблення та реалізація державних цільових програм.

Тема 6. Методичні основи стратегічного планування в діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ).

Тема 7. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку.

Тема 8. Моніторинг і оцінка виконання стратегічних планів.

#### Трудомісткість:

Загальна кількість годин – 180.

Кількість кредитів – 6.

Форма семестрового контролю – екзамен.

#### Схема нарахування балів з навчальної дисципліни (денна форма навчання)

Назви тем	Форми контролю				Екзамен	Разом
	практичні завдання	тестування	опитування	реферат		
<b>Тема 1.</b> Теоретико-методологічні основи стратегічного планування – ПРН02; ПРН06	–	5	5	–	–	10
<b>Тема 2.</b> Становлення стратегічного планування в Україні – ПРН02	–	–	–	10	–	10
<b>Тема 3.</b> Розроблення стратегій розвитку регіонів – ПРН02; ПРН06; ПРН07	5	5	–	–	–	10
<b>Тема 4.</b> Стратегічне планування в місцевому самоврядуванні – ПРН02; ПРН06; ПРН07	5	–	5	–	–	10
<b>Тема 5.</b> Розроблення та реалізація державних цільових програм – ПРН02; ПРН03; ПРН06; ПРН07	10	–	–	–	–	10
<b>Тема 6.</b> Методичні основи стратегічного планування в діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ) – ПРН02; ПРН06; ПРН07	–	5	5	–	–	10
<b>Тема 7.</b> Стратегічне планування соціально-економічного розвитку – ПРН06; ПРН07	5	–	5	–	–	10
<b>Тема 8.</b> Моніторинг і оцінка виконання стратегічних планів – ПРН02; ПРН07	5	2	3	–	–	10
<b>Разом</b>	<b>30</b>	<b>17</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>100</b>

### Схема нарахування балів з навчальної дисципліни (заочна форма навчання)

Назви тем	Види навчальної роботи здобувачів вищої освіти				Екзамен	Разом
	практичні завдання	тестування	опитування	контрольна робота		
<b>Тема 1.</b> Теоретико-методологічні основи стратегічного планування – ПРН02; ПРН06	–	–	–	5	–	5
<b>Тема 2.</b> Становлення стратегічного планування в Україні – ПРН02	–	–	–	5	–	5
<b>Тема 3.</b> Розроблення стратегій розвитку регіонів – ПРН02; ПРН03; ПРН06; ПРН07	5	5	–	5	–	15
<b>Тема 4.</b> Стратегічне планування в місцевому самоврядуванні – ПРН02; ПРН06; ПРН07	5	–	5	5	–	15
<b>Тема 5.</b> Розроблення та реалізація державних цільових програм – ПРН02; ПРН03; ПРН06; ПРН07	–	–	5	5	–	10
<b>Тема 6.</b> Методичні основи стратегічного планування в діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ) – ПРН02; ПРН06; ПРН07	–	–	–	5	–	5
<b>Тема 7.</b> Стратегічне планування соціально-економічного розвитку – ПРН03; ПРН06; ПРН07	–	–	–	5	–	5
<b>Тема 8.</b> Моніторинг і оцінка виконання стратегічних планів – ПРН02; ПРН06; ПРН07	5	5	5	5	–	20
<b>Разом</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>100</b>

### Рекомендовані джерела інформації

#### Основні

1. Берданова О., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку: практич посіб.; Швейцарсько-Український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». К.: ТОВ «Софія-А», 2012. 88 с.
2. Глобальний виклик транснаціональних корпорацій. URL: [https://dt.ua/ECONOMICS/globalniy\\_viklik\\_transnatsionalnih\\_korporatsiy.html](https://dt.ua/ECONOMICS/globalniy_viklik_transnatsionalnih_korporatsiy.html).
3. Латинін М. А., Лозинська Т. М., Дунаєв І. В. Стратегічне планування: навч. посіб.; за заг. ред. д. е. н., проф. О. Ю. Амосова. 2-ге вид., перероб. та доп. Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2012. 248 с.
4. Мінцберг Г. Зліт і падіння стратегічного планування; пер. з англ. К. Сисоєва. К.: Вид-во О. Капусти (підрозділ «Агенція «Стандарт»»), 2008. 412 с.
5. Про державні цільові програми : Закон України від 18.03.2004 р. № 1621-IV. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
6. Про затвердження методичних рекомендацій щодо розроблення плану діяльності головного розпорядника бюджетних коштів : Постанова Кабінету Міністрів України від 06.04.2011 р. № 327. URL: <http://www.me.gov.ua>.
7. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України: Закон України від 23.03.2000 р. № 1602-III. URL: <http://www.zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14/ed20110908>.
8. Про державне стратегічне планування: Закон України (проект). URL: <http://www.me.gov.ua/Documents/Download?id=bdbf5c62-2499-4f5c-8cc1-212f0781eb28>.
9. Стратегічне планування: навч. посіб. / Берданова О., Вакуленко В., Тертичка В.

Львів: ЗУКЦ, 2008. 138 с.

10. Ткачук А., Кашевський В., Мовко П. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль). К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. 96 с.

### Допоміжні

1. Закон України «Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії». *Відомості Верховної Ради України*. 2000. №48, С.409.

2. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР. *Відомості Верховної Ради України*. 1997. №24, С. 170.

3. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 9 квіт.1999 р. № 586-ХІУ. *Офіц. вісник України*. 1999. № 18, С. 190.

4. Закон України «Про засади запобігання і протидії корупції». *Відомості Верховної Ради України*. 2011. № 40, С.404.

5. Закон України «Про громадські об'єднання». *Відомості Верховної Ради України (ВВР)*. 2013. № 1, С.1

6. Методичні рекомендації щодо складання стратегічних планів підприємствами державного сектора. URL: <http://reforms.in.ua/sites/default/files/upload/docs/metod-recomend>.

7. Оленковська Л. П. Моніторинг виконання та оцінювання впровадження стратегічних планів міст. URL : <http://www.dy.nauka.com.ua>.

8. Про утворення та ліквідацію районів: Постанова Верховної Ради України від 17.07.2020 № 807-ІХ. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/807-20>.

9. Про затвердження Порядку розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України. Постанова Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 № 931. URL : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/931-2015-n>.

10. Стратегія Програм територіального співробітництва країн Східного партнерства. URL : <http://www.eapts.ua/struct-file.php?id=84>.

### Інформаційні ресурси мережі Інтернет

1. Офіційний сайт Верховної Ради України: URL: <http://rada.gov.ua>.

2. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>.

2. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України: URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>

3. Офіційний сайт Полтавської обласної державної адміністрації: URL: <http://www.adm-pl.gov.ua>.

4. Офіційний сайт Полтавської міської ради: URL:<http://www.rada-poltava.gov.ua>.

5. Офіційний сайт Національного агентства з питань державної служби. URL: <https://nads.gov.ua/>.

6. Портал «Децентралізація дає можливість». URL: <https://decentralization.gov.ua/>.

7. Швейцарсько-український проект DESPRO: URL: [http://despro.org.ua/media/articles/04\\_book\\_berdanova\\_vakulenko\\_ctrateg\\_chne\\_planuvann.pdfhttp://ipas.org.ua/old/doc/pr/pauci/SP\\_TOT.pdf](http://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann.pdfhttp://ipas.org.ua/old/doc/pr/pauci/SP_TOT.pdf)