

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### Банківський менеджмент (обов'язкова навчальна дисципліна)



Розробник: Людмила Капаєва, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук, доцент



Полтава  
2021 р.

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	Банківський менеджмент
<b>Назва структурного підрозділу</b>	Кафедра фінансів, банківської справи та страхування
<b>Контакти дані розробників, які залучені до викладання</b>	<i>Викладач:</i> Капаєва Людмила, кандидат економічних наук, доцент <i>Контакти:</i> ауд. 12 (приміщення деканату обліку та фінансів) <i>e-mail:</i> <a href="mailto:liudmyla.kapaieva@pdaa.edu.ua">liudmyla.kapaieva@pdaa.edu.ua</a> , тел.. 050-32-77-840
<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (магістерський) рівень
<b>Спеціальність</b>	072 Фінанси, банківська справа та страхування
<b>Попередні умови для вивчення дисципліни</b>	«Методологія та організація наукових досліджень», «Інвестиційний менеджмент», «Фінансовий менеджмент»

### **Заплановані результати навчання**

**Мета вивчення навчальної дисципліни:** формування знань і навичок стосовно щодо управління грошовими потоками, активами та пасивами, прибутковістю та ризиками банку, формування у них уміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних ситуацій.

**Основні завдання навчальної дисципліни:** засвоєння теорії і практики управління банком в умовах ринкової економіки; оволодіння стратегією поведінки на ринку банківських послуг в умовах нестабільності фінансово-кредитної системи; узагальнення сучасних підходів та методів щодо управління основними банківськими операціями; вивчення новітніх методів управління банком.

### ***Компетентності:***

#### *Загальні:*

- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- здатність приймати обґрунтовані рішення;

#### *предметні:*

- здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності;
- здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

### ***Програмні результати навчання:***

- використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності;
- вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними;
- застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень;

- обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

### **Програма навчальної дисципліни**

Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку.

Тема 2. Національний банк України як головний орган управління банківською системою.

Тема 3. Організація банківської діяльності.

Тема 4. Система планування банківської діяльності.

Тема 5. Управління власним капіталом банку.

Тема 6. Управління пасивами банку.

Тема 7. Управління активами та позабалансовою діяльністю банку.

Тема 8. Управління активами та пасивами банку.

Тема 9. Управління банківськими ризиками.

Тема 10. Управління ліквідністю банку.

### **Трудомісткість:**

Загальна кількість годин – 135 год.

Кількість кредитів – 4,5.

**Форма семестрового контролю –** екзамен.

### **Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:**

#### **Зміст навчальної дисципліни**

##### ***Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку.***

Менеджмент як система управління банком: суб'єкти та об'єкти банківського менеджменту. Потреба в здійсненні банківського менеджменту. Становлення та розвиток банківського менеджменту.

Напрями діяльності банківського менеджменту. Механізм банківського менеджменту. Фінансовий менеджмент: сутність, об'єкт, предмет, основна ціль.

Функції менеджменту банківської установи.

Інструментарій менеджменту у банку. Принципи банківського менеджменту. Методи банківського менеджменту. Засоби управління банком. Мета, цілі та завдання банківського менеджменту.

Правові основи менеджменту у банку. Інформаційне забезпечення банківського менеджменту.

Особливості менеджменту банків в умовах сучасної економіки України. Сучасні тенденції банківництва. Сучасні завдання управління банківським бізнесом. Проблеми банківського менеджменту. Причини банківської кризи. Заходи для ефективного розвитку банківського менеджменту України.

##### ***Тема 2. Національний банк України як головний орган управління вітчизняною банківською системою***

Організаційно-правові основи управління та функціонування Національного банку України. Характеристика НБУ як основного керуючого органу банківської системи. Статус, повноваження і принципи організації діяльності НБУ. Організаційна структура управління НБУ. Рада Національного банку України як вищий орган управління даною структурою. Голова НБУ: обов'язки та повноваження. Взаємодія НБУ з іншими державними органами. Правові основи функціонування банків. Законодавча база. Нормативно-інструктивні акти НБУ.

Методи управління та функції НБУ. Система функцій НБУ. Стабільність

національної грошової одиниці. Цінова стабільність. НБУ як кредитор останньої інстанції. НБУ як єдиний емісійний центр держави. Місце та компетенції НБУ в проведенні валютної політики. Встановлення нормативів НБУ для банків. Заходи впливу НБУ на ризики, які виникають в банківській системі. Операції НБУ. Показники ефективності банківського менеджменту. Роль менеджменту у підвищенні ефективності функціонування банку.

Інформаційне забезпечення банківського менеджменту та банківський нагляд. Сутність і складові інформаційного забезпечення управління банком. Фінансова звітність як джерело інформації про управління банком. Заходи державного управління у грошово-кредитній сфері, які покладені на НБУ. Інструменти грошово-кредитної політики НБУ. Використання управлінського обліку та звітності для планування, організації, аналізу та контролю банківської діяльності. Характеристика форм статистичної звітності, що використовуються у процесі управління банком. Контроль як одна з функцій банківського менеджменту, його зміст і значення для ефективного функціонування банку. Види банківського контролю. Банківські рейтинги і їх місце у системі контролю. Критерії і проблеми організації ефективного контролю у банківській сфері.

### ***Тема 3. Організація банківської діяльності.***

Сутність і зміст організації банківської діяльності. Мета організації банківської діяльності. Особливості організації банківської діяльності. Завдання та напрями, що визначають ефективну організаційну структуру банку.

Принципи організаційного процесу у банку.

Корпоративне управління в банку. Головні риси ефективного корпоративного управління. Система стандартів корпоративного управління. Моделі корпоративного управління. Вдосконалення корпоративного управління в кредитних організаціях (Базель). Принципи ефективної системи корпоративного управління в сучасному банку.

Органи управління банку. Суб'єкти управління банку та їхні повноваження. Повноваження загальних зборів акціонерів, наглядової ради, ревізійної комісії, правління, комітетів. Функціональні блоки та підрозділи. Особливості «гуртового» і «роздрібного» банків. Організаційна структурна банківського холдингу.

Типи систем управління банком. Особливості, переваги і недоліки лінійних систем і системи штабних ліній.

Організаційна структура банку. Види організаційних структур банківських установ. Основні групи організаційних структур: за принципом бюрократії, адаптивні, за ступенем централізації.

Особливості формування центрів відповідальності та фінансової структури банку.

Причини і фактори зміни організаційної структури банків. Зовнішні фактори та внутрішні причини, що зумовлюють необхідність реорганізацію банку.

Сучасні тенденції у формуванні організаційних структур банків. Проблеми формування організаційних структур вітчизняних банків. Основні напрями оптимізації організаційної структури банку на сучасному етапі. Принципи функціонування інтелектуального «банку майбутнього». Віртуальний банк.

### ***Тема 4. Система планування банківської діяльності.***

Сутність планування у банку. Завдання і елементи системи планування банківської діяльності. Основні компоненти банківського плану. Фази процесу планування.

Види планування у банківській установі. Рівні планування.

Стратегічне планування у банку, його етапи. Мета стратегічного планування. Вимоги до стратегічного плану. Процес стратегічного планування. Етапи стратегічного планування. Методи стратегічного аналізу. Ситуаційний аналіз у банку. Механізм проведення SWOT-аналізу. Визначення місії банку. Формулювання стратегічних цілей банку. Розробка стратегії банку. Стратегічні напрями діяльності банку. Рівні банківської

стратегії: корпоративний рівень і рівень ділової сфери. Стратегія маркетингу. Стратегія ризиків. Стратегія управління персоналом і розвитку організаційної структури. План узгоджених дій.

Тактичне планування у банку, його характеристики. Складання бізнес-плану у банках. Мета та завдання бізнес-плану банку. Структура бізнес-плану банку. Основні етапи складання бізнес-плану банку. Етапи бізнес-планування банківської установи. Фінансовий план.

Фінансове планування і бюджетування. Призначення фінансового планування. Результат фінансового планування. Зміст фінансової моделі та плану банківських операцій. Бюджет і бюджетування. Завдання бюджетування. Моделі внутрішнього госпрозрахунку в банку. Створення бюджетів. Етапи бюджетного процесу в банку. Розрахунок прогнозних показників.

Труднощі, що виникають в процесі планування перед вітчизняними банками.

### ***Тема 5. Управління власним капіталом банку.***

Суть і призначення власного капіталу банків. Структура банківського капіталу. Функції капіталу банку.

Види банківського капіталу та методи оцінювання його вартості. Визначення бухгалтерської вартості власного капіталу банку. Визначення ринкової вартості. Метод регулюючих процедур. Види банківського капіталу.

Визначення адекватності власних коштів банку: Базельська конвенція та вітчизняна практика. Проблеми достатності капіталу банку. Показники достатності капіталу. Регулятивний капітал. Поділ регулятивного капіталу на рівні. Зважування активів щодо ризику. Ринковий ризик. Аналіз ризиків щодо визначення адекватності капіталу. Вітчизняні нормативи величини капіталу банківських установ. Проблеми капіталізації національної банківської системи.

Вимоги до визначення адекватності власного капіталу банківських установ. Ідентифікація фінансових ризиків та управління ними при оцінюванні достатності капіталу банку. Покращення якості, підвищення обсягу і достатності власного капіталу та ліквідності на міжнародному рівні.

Методи управління власним капіталом банку. Стратегія зростання капіталу. Об'єкти управління власним капіталом. Складові управління власним капіталом: управління мобілізацією і використанням капіталу. Показники адекватності банківського капіталу. Джерела збільшення банківського капіталу, їх характеристика. Переваги та недоліки внутрішніх та зовнішніх джерел нарощування капіталу.

### ***Тема 6. Управління пасивами банку.***

Склад і структура пасивів банку. Система мобілізації банківських пасивів. Банківські зобов'язання та їх розподіл. Структура банківських зобов'язань. Депозитні ресурси та їх класифікація. Недепозитні джерела формування залучених коштів. Міжбанківські кредити. Боргові цінні папери банку.

Суть управління банківськими пасивами. Завдання управління залученими ресурсами. Застосування нецінових методів управління.

Політика банку щодо мобілізації ресурсів на фінансових ринках. Цілі мобілізації ресурсів банку. Фактори, що впливають на формування банківських пасивів.

Організація управління зобов'язаннями банків. Методи управління залученими ресурсами банку. Інструменти управління депозитними ресурсами. Депозитна політика. Методи встановлення процентних ставок за депозитами. Податковий фактори при управлінні зобов'язаннями. Оптимізація структури капіталу. Цінові і нецінові методи управління залученими ресурсами банку. Процес управління не депозитними ресурсами банку.

### ***Тема 7. Управління активами та позабалансовою діяльністю банку.***

Характеристика активів банку. Особливості активів банку. Структура банківських активів. Критерії класифікації та оцінювання якості активів банків. Склад банківського портфеля активів. Оцінка якості активів банку.

Сутність управління банківськими активами. Складові процесу управління активами банку. Система управління активами банку. Портфельний підхід структурування об'єкта управління активами банку.

Управління кредитним портфелем банку. Основні елементи системи управління кредитним портфелем банку. Функції та завдання підрозділів з управління кредитним процесом у банку. Функції процесу кредитування.

Кредитна політика банку. Внутрішні та зовнішні фактори, що визначають кредитну політику банку. Мета та пріоритети кредитної політики. Елементи кредитної політики. Принципи кредитної політики банку.

Ціноутворення банківських кредитів. Методи встановлення ставки за кредитом. Модель цінової політики. Модель цінового лідерства. Встановлення процентної ставки та принципом «вартість-вигідність». Системи нарахування процентів: американська, англійська і європейська.

Управління портфелем цінних паперів банку. Сучасні проблеми банківського інвестування в Україні. Портфель цінних паперів. Класифікація цінних паперів. Види банківських вкладень в цінні папери. Склад портфелю цінних паперів банку. Критерії розроблення інвестиційної політики і визначення структури цінних паперів банку. Фактори, що впливають на інвестиційну політику банку. Інвестиційна стратегія банку та її зміст. Інвестиційна політика банку. Підходи до управління портфелем цінних паперів: активна та пасивна інвестиційна стратегія. Особливості самостійного та довірчого управління портфелем цінних паперів банку. Типи портфелів цінних паперів. Фактори доходності цінних паперів. Ризики цінних паперів. Очікувана норма доходності цінного папера.

Управління позабалансовою діяльністю банку. Причини розширення позабалансових операцій банку. Сек'ютиризація активів банку. Участь у позиках. Фінансові гарантії.

### ***Тема 8. Управління активами та пасивами банку.***

Еволюція підходів до управління активами і пасивами банківських установ: їхні переваги та недоліки.

Сутність і зміст концепції інтегрованого підходу до управління активами і пасивами банку (УАП). Головні завдання збалансованого підходу щодо управління активами і пасивами банку. Цілі комплексного підходу управління активами і пасивами банку. Підходи щодо управління активами і пасивами банку: вузький і широкий. Фінансові цілі управління активами і пасивами. Стратегічний та тактичний рівні системи управління активами та пасивами: об'єкти і суб'єкти. Концепція управління активами і пасивами. Завдання комплексного підходу до управління активами і пасивами. Фінансові потоки банку. Інформаційне забезпечення. Аспекти, які потрібно враховувати при оцінюванні процесу управління активами і пасивами банків. Принципи управління фінансовими потоками в банку. Поведінка банку на фінансовому ринку при зміні процентних ставок.

Стратегії управління активами і пасивами банків. Проблема оптимізації співвідношення між прибутковістю та ризиком банку. Стратегічний, тактичний і оперативний рівні управління банківськими фінансами. Стратегії максимізації прибутку та мінімізації ризику банку: сутність та критерії вибору. Класифікація стратегій управління активами і пасивами банку.

Методи управління активами і пасивами банківських установ. Методи управління структурою балансу. Геп-менеджмент. Стратегія управління гепом. Дюрація. Метод

трансфертного ціноутворення на основні банківські продукти. Методи управління, пов'язані з проведенням позабалансових фінансових операцій. Хеджування. Імітаційне моделювання.

Система аналітичних показників при реалізації інтегрованого підходу до управління активами і пасивами банку. Інтегровані показники, які відображають рівень ризиковості. Показники прибутковості та їх взаємозв'язок.

Організаційна структура управління активами і пасивами банку. Комітет управління активами і пасивами: склад, повноваження, завдання та функції. КУАП в організаційній структурі банку.

### ***Тема 9. Управління банківськими ризиками.***

Сутність, класифікація та методи оцінювання ризиків у банківській діяльності. Причини ризикованості банківської діяльності. Види банківських ризиків. Методи визначення кількісної оцінки банківських ризиків. Методи оцінювання банківських ризиків.

Організація управління банківськими ризиками. Сутність управління ризиками, завдання системи управління ризиками банку. Принципи й елементи системи управління банківськими ризиками. Основні етапи управління банківськими ризиками. Основні методи та інструменти управління банківськими ризиками. Похідні інструменти хеджування ринкового ризику. Види лімітів за фінансовими ризиками. Формування резервів за активами та за наданими зобов'язаннями. Етапи планування банківських ризиків.

Система ризик менеджменту в банку. Функції системи ризик-менеджменту. Етапи ризик-менеджменту. Стратегічні рішення управління ризиками.

Система управління кредитним ризиком у банківських установах. Сутність кредитного ризику. Елементи системи управління кредитним ризиком. Процес управління кредитними ризиками у банку. Основні заходи з управління кредитними ризиками. Методи зменшення кредитного ризику. Методи управління кредитними ризиками на макрорівні. Методи управління кредитними ризиками на національному та міжнародному рівнях. Базель III. Європейський комітет з питань державних фінансово-інформаційних агенцій. Рада фінансової стабільності та її завдання. Заходи роботи з проблемними кредитами. Розподіл повноважень між підрозділами і колегіальними органами управління банку щодо управління кредитними ризиками. Авторизація кредиту. Продаж кредитів.

Методи управління ризиком незбалансованої ліквідності банку. Суть ризику ліквідності. Методи оцінки ліквідності банку. Нормативні коефіцієнти ліквідності (Базель III). Оцінка ліквідності банку за методом внутрішніх коефіцієнтів. Аналіз депозитної бази. Етапи оперативного аналізу розриву ліквідності банку. Рівні управління ризиком ліквідності. Контроль і прийняття рішень з управління ліквідністю.

Мінімізація ринкових ризиків у банківській діяльності. Ринкові ризики та їх види. Система управління процентним ризиком банку: елементи та завдання. Етапи оцінювання валютного ризику. Фактори визначення кількісних параметрів валютного ризику та якості його управління. Методи управління валютними ризиками. Інструменти розрахунку процентного ризику. Визначення спеціального процентного ризику. Етапи розрахунку загального процентного ризику. Фактори визначення кількості процентного ризику та якості його управління. Методи оцінювання процентного ризику. Хеджування. Визначення фондового ризику. Визначення класу емітентів. Управління ринковими ризиками – комітет з управління ризиками. Фінансово-аналітична служба банку.

### ***Тема 10. Управління ліквідністю банку.***

Сутність банківської ліквідності, її принципи і функції. Визначення поняття «банківська ліквідність». Визначення стану ліквідності банку. Функції управління ліквідністю. Принципи управління банківською ліквідністю.

Управління ліквідністю у банківських установах. Фактори, які впливають на

ліквідність банку. Визначення ліквідної позиції банку. Етапи аналізу ліквідності банку. Обсяг потреби в ліквідних засобах. Джерела надходження у банку ліквідних засобів. Інструменти ефективного регулювання ліквідності банків.

Еволюція підходів до визначення банківської ліквідності. Теорії управління банківською ліквідністю.

Методи управління ліквідністю банку. Підходи до реалізації напрямків управління ліквідністю банку. Стратегії управління ліквідністю банку.

Способи визначення потреби в ліквідних коштах. Методи управління ліквідністю банку. Методи оцінювання потреби банку в ліквідних коштах. Нормативи ліквідності банків в Україні. Індикатори ліквідності. Принцип обережності при прогнозуванні грошових потоків банку.

Управління ліквідною позицією банку через управління обов'язковими резервами. Норми резервування. Основне завдання менеджменту грошової позиції банку. Стратегія управління грошовою позицією банку.

### Структура навчальної дисципліни

Тема, зміст	Форма діяльності (заняття), кількість годин		Види діяльності здобувачів вищої освіти	Оцінювання (кількість балів)
	Лекція	Практичне заняття		
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку	2	2	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях; - виконання завдань самостійної роботи	2 2 2 2
Тема 2. Національний банк як головний орган управління вітчизняною банківською системою	2	2	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях; - виконання завдань самостійної роботи	2 2 2 2
Тема 3. Організація банківської діяльності	2	2	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях; - виконання завдань самостійної роботи	2 2 2 2
Тема 4. Система планування банківської діяльності	2	2	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях; - виконання завдань самостійної роботи	2 2 2 2
Тема 5. Управління власним капіталом банку	2	2	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях;	2 2 2



Тема, зміст	Форма діяльності (заняття), кількість годин		Види діяльності здобувачів вищої освіти	Оцінювання (кількість балів)
	Лекція	Практичне заняття		
			- виконання завдань самостійної роботи	2
Тема 6. Управління пасивами банку	2	2	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях; - виконання завдань самостійної роботи	2 2 2 2
Тема 7. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку	2	4	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях; - виконання завдань самостійної роботи	2 2 2 2
Тема 8. Управління активами та пасивами банку	4	4	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях; - виконання завдань самостійної роботи	2 2 2 2
Тема 9. Управління банківськими ризиками	2	2	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях; - виконання завдань самостійної роботи	2 2 2 2
Тема 10. Управління ліквідністю банку	2	2	- відповіді на питання; - розв'язування тестів; - виконання завдань на практичних завданнях; - виконання завдань самостійної роботи	2 2 2 2
Екзамен				20
Разом				100

#### Політика виставлення балів

**Форма, шкала та критерії оцінювання результатів навчання при проведенні поточного контролю успішності здобувачів вищої освіти:**

- опитування (діапазон 0-2 бали):

2 бали	здобувач вищої освіти надав неповну відповідь;
1 бали	здобувач вищої освіти надав часткову відповідь;
0 балів	здобувач вищої освіти не надав відповідь

- розв'язування тестів (діапазон 0-2 за питомою вагою наданих вірних відповідей);

- виконання завдань на практичних заняттях (діапазон 0-2 бали);

2 бали	правильне виконання;
1 бал	в цілому правильне виконання з допущеними помилками;
0 балів	не виконане завдання

- виконання завдань самостійної роботи – діапазон 0-2 бали:

2 бали	виконане завдання;
1 бали	неповне виконання з допущеними помилками;
0 балів	студент не виконав завдання

Форма проведення підсумкового контролю згідно з робочим та навчальним планом – екзамен, який містить два теоретичні питання, що відповідають змісту лекційного матеріалу та практичне завдання.

для 1-го теоретичного питання	0	відсутність відповіді на теоретичне питання;
	1	теоретичне питання розкрито мінімально;
	2	теоретичне питання розкрито частково;
	3	теоретичне питання розкрито не повністю;
	4	теоретичне питання розкрито не зовсім повністю;
	5	теоретичне питання розкрито повністю;
для ситуації	0	відсутність розрахунку практичної ситуації
	2	виконання задовольняє мінімальні критерії;
	4	розрахунки практичної ситуації виконані не зовсім правильно, з значною кількістю принципових помилок, несформовані висновки;
	6	розрахунки практичної ситуації виконані не зовсім правильно, з значною кількістю суттєвих помилок, сформовані неповні висновки;
	8	розрахунки практичної ситуації виконані в цілому правильно, з незначною кількістю несуттєвих помилок, але сформовані неповні висновки;
	10	розрахунки практичної ситуації виконані правильно, сформовані повні висновки

#### Вимоги до учасників навчального процесу:

- відвідування навчальних занять;
- систематична та старанна навчальна робота;
- своєчасне виконання завдань;
- відвідування консультацій у випадку необхідності роз'яснення навчального матеріалу, відсутності на заняттях;
- дотримання принципів академічної доброчесності.

#### Застереження:

- небажане спізнання на навчальне заняття;
- небажане користування телефоном, планшетом під час заняття, за винятком випадків, коли це потрібно з навчальною метою;

#### Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ЄКТС	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Добре
74-81	C	
64-73	D	Задовільно
60-63	E	
35-59	FX	Незадовільно
0-34	F	

#### Рекомендовані джерела інформації

##### Основні

1. Банківський менеджмент: питання теорії та практики [Текст]: монографія/ [О.А. Криклій, Н.Г. Маслак, О.М. Пожар та ін.]. Суми: ДВНЗ «УАБС НБУ», 2011. 152 с.

2. Глущенко Ю. А., Аранчій В. І. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посіб. Полтава: ПДАА, 2018. 94 с.
3. Глущенко Ю. А. Фінансовий менеджмент у банку : навч.-метод. посіб. Полтава: ПДАА, 2018. 96 с.
4. Довгань Ж. М. Менеджмент у банку [Текст] : підруч. Тернопіль : Економічна думка, 2017. 512 с.
5. Лачкова В.М. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посібник. Х.: Видавець Іванченко І.С., 2017. 180 с.
6. Про банки і банківську діяльність : Закон України від 07.12.2000 № 2121-III / Верховна рада України : URL [http : // www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua) (дата звернення 30.08.2021 р.).

#### **Допоміжні**

1. Герасименко Р. А., Герасименко В. В, Юрчишена Л. В. Фінансовий менеджмент у банку: навч.-метод. посіб.. Вінниця, 2017. 128 с.
2. Конспект лекцій з дисципліни «Фінансовий менеджмент у банку» / Укл.І.Є.Андрющенко, Запоріжжя: ЗНТУ, 2018. 98 с.
3. Криленко В.І., Данік Н.В. Фінансовий менеджмент у банку: навч. посіб. Миколаїв. 2017. 203 с.
4. Сокиринська І. Г. Журавльова Т.О. Фінансовий менеджмент у банку. навч. посіб.. Дніпропетровськ: Пороги, 2016. 192 с.
5. Тімко Н.І. Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи студентів з дисципліни „Фінансовий менеджмент у банку”. К.: МАУП, 2016. 43 с.

#### **Інформаційні ресурси**

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>.
2. Офіційний сайт Національного банку України. – Режим доступу: <http://www.bank.gov.ua> .
3. Офіційний сайт Міністерства Фінансів України. – Режим доступу <http://www.minfin.gov.ua>.
4. Сайт «Мінфін» - Режим доступу: <https://minfin.com.ua/ua>.

