

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ

Кафедра менеджменту

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Методи і моделі обґрунтування управлінських рішень

(вибіркова фахова навчальна дисципліна)

освітня (освітньо-наукова) програма Менеджмент
спеціальність 073 Менеджмент
галузь знань 07 Управління та адміністрування
ступінь вищої освіти Доктор філософії

Розробник: Олег Федірець, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту

Гарант: Ірина Маркіна, завідувач, професор кафедри менеджменту, д.е.н.,
професор

Полтава
2020 р.

Форма опису навчальної дисципліни та інформація про розробника

Назва навчальної дисципліни	Методи і моделі обґрунтування управлінських рішень
Назва структурного підрозділу	Кафедра менеджменту Навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
Контактні дані розробників, які залучені до викладання	<i>Викладач: Федірець Олег</i> , кандидат економічних наук, доцент <i>Контакти:</i> ауд. 488а (навчальний корпус №4) <i>e-mail:</i> oleg.fedirets@pdaa.edu.ua тел. 0663312239 сторінка викладача: https://www.pdaa.edu.ua/people/fedirec-oleg-volodymyrovych
Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти ступеня доктор філософії
Спеціальність	073 Менеджмент
Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни	Відсутні

Заплановані результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни формування необхідного професіоналізму діяльності в сфері управління, оволодіння методами і технологією прийняття управлінських рішень, в обсязі класифікаційних вимог до фахівця, а також придбання учнями первинного досвіду і освоєння прийомів постановки і рішення проблем в управлінській діяльності, оформлення теоретико-технологічних і психологічних уявлень про процедуру проблематизації і депроблематизації в управлінні.

Основні завдання навчальної дисципліни: є процес розробки та обґрунтування управлінського рішення, що складає з окремих етапів, кожний з яких припускає виконання менеджером певних видів робіт з урахуванням численних факторів, що впливають на ефективність ухваленого рішення; моделюванню управлінських рішень, що допомагає подолати безліч проблем, пов'язаних із прийняттям рішень у складних ситуаціях; розгляд різних методів розробки рішень, адекватних управлінським проблемам; сформулювати практичні навички роботи здобувачів вмінням користуватись існуючими економічними інструментами, методами і моделями для моделювання, обґрунтування й прийняття управлінських рішень, здатністю знаходити організаційно-управлінські рішення в нестандартних ситуаціях, готовністю нести за них відповідальність.

Компетентності

загальні:

ЗК 1. Оволодіння загальнонауковими компетентностями, спрямованими на формування системного наукового світогляду;

ЗК 2. Здатність до критичного мислення генерування нових складних ідей, аналізу та синтезу цілісних знань;

фахові:

ФК 1. Здатність до пошуку, обробки та аналізу та узагальнення інформації для проведення самостійних наукових досліджень у сфері менеджменту;

ФК 2. Здатність обґрунтовано обирати та використовувати методи та інструменти наукових досліджень у сфері менеджменту;

ФК 7. Уміння розробляти моделі і стратегії управлінської діяльності та приймати управлінські рішення на основі досліджень

Програмні результати навчання:

ПРН 7. Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати наукових досліджень, формулювати та обґрунтовувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань у галузі менеджменту.

ПРН 12. Ідентифікувати та класифікувати нові задачі в сфері менеджменту, описувати, аналізувати та оцінювати відповідні об'єкти, явища та процеси, обирати оптимальні методи їх досліджень

Програма навчальної дисципліни:

Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень.

Тема 2. Методологічні основи підготовки проектів управлінських рішень.

Тема 3. Аналіз варіантів і підготовка проектів управлінських рішень.

Тема 4. Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності.

Тема 5. Методи і моделі аналізу інвестицій в основні фонди.

Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в обґрунтуванні управлінських рішень.

Тема 7. Моделі і методи обґрунтування рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.

Тема 8. Евристичні та експертні методи обґрунтування управлінського рішення.

Трудомісткість:

Загальна кількість годин – 120 годин

Кількість кредитів – 4,0

Форма семестрового контролю – залік

Схема нарахування балів з навчальної дисципліни

Назва теми	Види навчальної роботи ЗВО			Разом по темі
	письмове та усне виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	виконання тестових завдань	
Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень.	5	5	2	12
Тема 2. Методологічні основи підготовки проектів управлінських рішень.	5	5	2	12
Тема 3. Аналіз варіантів і підготовка проектів управлінських рішень.	5	5	2	12
Тема 4. Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності.	5	6	2	13
Тема 5. Методи і моделі аналізу інвестицій в основні фонди.	5	6	2	13
Тема 6. Методи ситуаційного аналізу в обґрунтуванні управлінських рішень.	5	6	2	13
Тема 7. Моделі і методи обґрунтування рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.	5	5	2	12
Тема 8. Евристичні та експертні методи обґрунтування управлінського рішення.	5	6	2	13
Разом	40	44	16	100

Форми оцінювання результатів навчання

с	Форма оцінювання					
	письмове та усне виконання вправ на практичних заняттях		виконання завдань самостійної роботи		виконання тестових завдань	
	мінімальна кількість балів	максимальна кількість балів	мінімальна кількість балів	максимальна кількість балів	мінімальна кількість балів	максимальна кількість балів
Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати наукових досліджень, формулювати та обґрунтовувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань у галузі менеджменту	12	20	13	22	5	8
Ідентифікувати та класифікувати нові задачі в сфері менеджменту, описувати, аналізувати та оцінювати відповідні об'єкти, явища та процеси, обирати оптимальні методи їх досліджень.	12	20	13	22	5	8