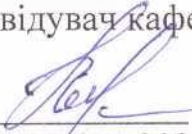


ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ  
Кафедра публічного управління та адміністрування

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Завідувач кафедри

  
Тамара ЛОЗИНСЬКА  
09 лютого 2021 року

## **РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Управлінський контроль в публічній сфері**

освітньо-професійна програма Місцеве самоврядування

спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування

галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування

освітній ступінь бакалавр

інститут економіки, управління, права та інформаційних технологій

Полтава  
2020/2021 н. р.

Робоча програма навчальної дисципліни «Управлінський контроль в публічній сфері» для здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Місцеве самоврядування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування.

Мова викладання державна.

Розробник: Мирна О. В., доцент кафедри публічного управління та адміністрування, к. е. н., доцент

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування

Протокол від 09 лютого 2021 року № 12

Схвалено науково-методичною радою спеціальності «Публічне управління та адміністрування»

Протокол від 10 лютого 2021 року № 7

Голова (О. Сердюк)

### 1. Опис навчальної дисципліни

Елементи характеристики	Денна форма навчання
Загальна кількість годин	120
Кількість кредитів	4
Місце в індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти	вибіркова
Рік навчання (курс)	2
Семестр	4
Лекції (годин)	16
Практичні (годин)	24
Самостійна робота (годин)	80
в т. ч. індивідуальні завдання: контрольна робота (годин)	-
Вид семестрового контролю	залік

### 2. Передумови для вивчення навчальної дисципліни

Перелік навчальних дисциплін, які передують її вивченню, відповідно до структурно-логічної схеми освітньо-професійної програми: «Економічна теорія», «Правознавство», «Філософія», «Теорія державного управління», «Адміністративний менеджмент», «Муніципальна статистика».

### 3. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета навчальної дисципліни: набуття студентами теоретичних знань та практичних навичок з питань управлінського контролю, зокрема щодо параметризації управлінського контролю через визначення його сутності та місця в системі публічного управління та адміністрування, виявлення організаційно-функціональних взаємозв'язків між інститутами управлінського контролю в публічній сфері.

Основні завдання навчальної дисципліни: опанування відповідної сукупності компетентностей, які повинні сприяти загальнопрофесійній підготовці майбутніх фахівців і забезпечити належне виконання ними покладених завдань у сфері управління, зокрема, набуття навичок розробки та впровадження заходів забезпечення результативної та ефективної діяльності суб'єктів публічної сфери.

Компетентності:

– загальні:

здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями;

вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми;

здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

– фахові:

Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

Програмні результати навчання:

1. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

2. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції

#### **4. Програма навчальної дисципліни**

##### **Тема 1. Сутність, об'єкт та функції управлінського контролю**

Сутність управлінського контролю як навчальної дисципліни. Предмет управлінського контролю. Управлінський контроль як системна галузь. Функції управлінського контролю. Наукові основи розробки концепції управлінського контролю. Понятійно-категоріальний апарат управлінського контролю. Процес управлінського контролю в Україні: сутність, об'єкт та функції. Розроблення засад та механізмів управлінського контролю в публічній сфері.

##### **Тема 2. Загальна характеристика функції контролю**

Роль і місце контролю в системі управління. Етапи процесу контролю: вимірювання процесів; порівняння реального виконання зі стандартами; оцінка та реакція. Модель процесу контролю. Види управлінського контролю: попередній; поточний; завершальний.

Класифікація інструментів управлінського контролю. Фінансовий контроль та його основні складові. Характеристика інструментів аналізу фінансової звітності. Сутність та складові операційного контролю. Графік Ганта. Сітьовий графік. Розрахунок параметрів сітьового графіка, визначення тривалості «критичного шляху».

Сутнісна характеристика контролю якості продукції. Види і методи технічного контролю якості. Показники оцінки рівня якості продукції та методика їх розрахунку. Застосування статистичних методів у технології приймального контролю.

Контроль поведінки працівників: модель; методи оцінки реального виконання; прямий управлінський контроль; замінники прямого управлінського контролю. Ефективність контролю. Основні характеристики ефективної системи контролю. Дисфункціональний ефект системи контролю та методи його подолання.

Ефективність діяльності організації. Поняття «організаційна ефективність». Класифікація видів ефективності організації: індивідуальна, групова, загальноорганізаційна. Концепції визначення ефективності управління: цільова; системна; на основі досягнення балансу інтересів; функціональна; композиційна. Критерії ефективності управління організацією за зазначеними концепціями. Напрямок підвищення ефективності управління організацією.

##### **Тема 3. Контроль в публічному управлінні**

Сутність і види контролю у суспільстві. Контрольна влада у системі управління, її органи та форми діяльності. Публічний контроль у сфері виконавчої влади в Україні, його міст та правові засади. Відповідальність Кабінету міністрів України.

Види контролю. Здійснення державного контролю щодо виконавчої влади з боку суб'єктів інших гілок влади: парламентський контроль, прокурорський нагляд, судовий контроль, адміністративний нагляд міліції. Інформаційна асиметрія, гласність, прозорість та відкритість в реалізації громадського контролю. Роль самоврядування, громадських організацій, органів масової інформації в посиленні громадського контролю.

Сутність і види контролю у суспільстві. Контрольна влада у системі управління, її органи та форми діяльності. Функціональний аналіз та контролінг діяльності органу публічного управління.

##### **Тема 4. Теорії та концепції управлінського контролю, науково-методичні засади його дослідження**

Аналіз управлінського контролю. Світові та вітчизняні, класичні та сучасні теорії і концепції управлінського контролю. Моделі управлінського контролю. Науково-методичні засади процесу дослідження управлінського контролю. Розроблення та коригування теорій і концепцій управлінського контролю в Україні та у світі.

Управлінського контролю в Україні як об'єкт системного аналізу. Структурно-функціональний аналіз управлінського контролю. Теоретичні засади централізації і децентралізації управління та регулювання процесу управлінського контролю в публічній сфері.

### **Тема 5. Мета, завдання і критерії державного контролю**

Конституційно визначені контролюючі функції держави. Стратегії розвитку державного контролю як чинника формування та функціонування державної політики. Завдання державного контролю і критерії ефективності їхньої реалізації. Технології конструювання державно-контролюючої діяльності України. Єдність, цілісність, системність процесу та технологій державного контролю у різних часопросторових вимірах держави, зважаючи на динаміку ключових сфер життєдіяльності держави. Значення державного контролю у забезпеченні цілісності та системності державної політики, її вироблення та реалізації.

### **Тема 6. Світові стандарти державного контролю**

Міжнародні стандарти державного контролю. Світова практика державно-управлінського аудиту. Теорія та практика державно-контролюючої діяльності у зарубіжних країнах. Особливості державного контролю зарубіжних держав. Міжнародні, міждержавні, європейські контрольні органи. Міжнародне співробітництво у сфері запровадження державного контролю. Адаптація міжнародних норм і стандартів державного контролю. Упровадження європейських положень державного контролю у державно-управлінську практику України. Механізми упровадження європейських стандартів у розвиток системи контролю місцевого самоврядування України та органів самоорганізації населення (територіальних громад). Участь України в міжнародних, європейських, міждержавних системах контролю за діяльністю органів державного управління та місцевого самоврядування.

### **Тема 7. Забезпечення державного контролю**

Історичні традиції державного контролю України. Механізми державного контролю в Київській Русі – Україні та Українському козацькому Гетьманаті XVII–XVIII ст. Державно-контролююча діяльність в добу Української Народної Республіки, в Українській державі П. Скоропадського, у період Директорії. Розвиток засад та механізмів контролю в УРСР.

Організаційне, інституційне, нормативно-правове, ресурсне, кадрове забезпечення державного контролю України на сучасному етапі. Чинне законодавство України щодо процедур державного контролю. Антимонопольне законодавство України. Укази Президента України, Постанови та розпорядження КМУ в сфері розвитку системи державного контролю. Акти місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Перспективи розвитку нормативно-правового забезпечення державного контролю та проблеми його систематизації. Вплив міжнародно-правових норм на систему державного контролю в Україні. Процес інтеграції України до євроатлантичних структур і його значення для розвитку вітчизняної системи державного контролю.

Складові державного контролю (цільові, функціональні, організаційні тощо). Особливості реалізації складових державного контролю на центральному, регіональному, галузевому рівнях та у різних сферах суспільного життя. Динаміка структурних змін у сфері державного контролю.

### **Тема 8. Система та статус контролюючих органів в Україні**

Організаційно-функціональна структура сфери державного контролю та загальні принципи її архітектоніки. Система та структура центральних та місцевих контролюючих органів влади та їхня класифікація. Апаратні принципи функціонування контролюючих

органів. Підходи до визначення обсягів повноважень контролюючих органів та його принципи. Напрями удосконалення системи контролю в Україні. Роль і місце у вітчизняній системі державного контролю Конституційного Суду України, системи судочинства, Генеральної Прокуратури України, Антимонопольного комітету, Державної аудиторської служби, Рахункової палати України, Державної фіскальна служба України, Державної митної служби України, Державної судової адміністрації, Державної служби статистики, Державної регуляторної служби України, Державна служба України з питань безпеки харчових продуктів та захисту споживачів і Уповноваженого з прав людини Верховної Ради України: їх функції та структура.

### **Тема 9. Моніторинг і аудит у системі публічного управління**

Моніторинг публічно-управлінської діяльності. Види, методи, технології моніторингу. Світові стандарти системи моніторингу. Публічне управління на засадах сучасних моделей якості. Адміністративний та функціональний аудит у публічному управлінні. Зовнішній та внутрішній аудит. Аудит публічно-управлінської діяльності. Стандарти МОБАУ в аудиторській діяльності України. Практичні етапи аудиту. Галузеві стандарти та процедури аудиту. Оцінювання державних програм. Зовнішнє оцінювання. Збір та аналіз даних. Вибір стратегії і практична діяльність у сфері моніторингу. Експертні оцінки. Демонстраційна програма.

### **Тема 10. Стратегічне управління, планування та цільове програмування у державному контролі**

Стратегічне управління, планування, цільове програмування у державному контролі. Стратегічний аналіз контролюючої діяльності. Прогнозування державно-контролюючої діяльності. Аналіз процедур, технологій та результатів державного контролю. Планування

державного контролю. Стратегічне планування у державному контролі. Цільове програмування та проектування у державному контролі.

### **Тема 11. Результативність і ефективність державного контролю**

Результативність та ефективність функціонування суб'єктів і механізмів державного контролю. Оцінка ефективності державного контролю (критерії, якісні та кількісні параметри, стандарти, процедури оцінювання й оцінки). Раціоналізація та алгоритмізація процесу і технології державного контролю як чинник підвищення ефективності державного управління та місцевого самоврядування.

### **Тема 12. Управління процесом управлінського контролю в публічній сфері**

Управління та регулювання контролюючої діяльності органів публічного управління. Регламентація процесу управлінського контролю в публічній сфері. Алгоритмізація управлінського контролю в публічній сфері. Стандарти і матриці управлінського контролю в публічній сфері. Контролююча діяльність та напрями її удосконалення як інструмент удосконалення моделі державного управління та місцевого самоврядування України.

### **Тема 13. Інформатизація управлінського контролю в публічній сфері**

Інформаційне забезпечення управлінського контролю в публічній сфері. Інформаційні технології у процесі та процедурах управлінського контролю в публічній сфері, аналізі його результатів. Інформатизація органів публічного управління. Публічний контроль в інформаційній сфері. Науково-технічне забезпечення управлінського контролю в публічній сфері.

### **Тема 14. Підготовка та проведення державного контролю у різних сферах**

Вироблення та реалізація державного контролю у різних сферах державної політики: основні шляхи та етапи. Регіональні й галузеві особливості державного контролю. Державно-управлінський контроль: розроблення, прийняття, організація виконання, коригування. Класифікація контролю у державному управлінні. Державний контроль за національними, регіональними, галузевими процесами. Програми, плани, проекти державного контролю та механізми їхньої реалізації. Особливості державного контролю економічної, політичної, національно-безпекової та оборонної, гуманітарної сфер. Галузеві пріоритети державного контролю. Державний контроль у сфері раціонального природокористування та охорони природи (екологічний контроль). Державний контроль у науково-технічній сфері. Державний контроль за дотриманням прав і свобод громадян. Діяльність уповноваженого з прав людини.

### **Тема 15. Управлінський контроль у сфері виконавчої влади**

Загальна характеристика державно-управлінського контролю у сфері виконавчої влади. Загальний та спеціальний контроль у сфері виконавчої влади. Правові форми реалізації контрольних повноважень органами виконавчої влади. Контроль за нормотворчою та адміністративною діяльністю виконавчої влади. Зовнішній та внутрішній контроль у сфері виконавчої влади. Президентський, парламентський, судовий контроль та прокурорський нагляд у сфері виконавчої влади. Контрольні функції Верховної Ради України, її комітетів та Президента України. Контроль за дотриманням чинного законодавства та формуванням органів державної влади, призначенням їхніх керівників. Контроль за діяльністю органів виконавчої влади у сфері національної безпеки та оборони. Контроль за якісним складом і діяльністю державних службовців. Головне управління державної служби. Аналіз стану та оцінки професійно-кваліфікаційного рівня керівників у системі державного управління та місцевого самоврядування.

### **Тема 16. Громадський контроль у сфері державного управління та місцевого самоврядування**

Основні механізми суспільного впливу на державно-управлінську діяльність та напрями їхнього удосконалення. Громадська думка. Інструменти громадського впливу на реалізацію державної політики. Громадське управління державним розвитком: шляхи оптимізації структури громадського контролю у процесі вироблення та реалізації державної політики. Громадські ради при центральних та місцевих органах виконавчої влади. Особливості громадського контролю у процесі місцевого самоврядування. Громадські обговорення та слухання. Взаємодія органів державного управління та органів місцевого самоврядування з політичними партіями і громадськими організаціями. Участь громадськості у виробленні та реалізації державної політики.

### **Тема 17. Регіональні виміри управлінського контролю в публічній сфері**

Розвиток управлінського контролю в публічній сфері на регіональному рівні. Контроль за діяльністю місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування. Взаємодія центральних та регіональних органів у підготовці та проведенні управлінського контролю в публічній сфері, аналізі його результатів. Контроль за управлінням суспільним розвитком на місцевому рівні. Контроль за діяльністю органів самоорганізації населення (територіальних громад).

### 5. Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин			
	денна форма			
	усього	у тому числі		
л		п	с. р.	
Тема 1. Сутність, об'єкт та функції управлінського контролю	9	2	2	5
Тема 2. Загальна характеристика функції контролю	7	-	2	5
Тема 3. Контроль в публічному управлінні	9	2	2	5
Тема 4. Теорії та концепції управлінського контролю, науково-методичні засади його дослідження	7	-	2	5
Тема 5. Мета, завдання і критерії державного контролю	9	2	2	5
Тема 6. Світові стандарти державного контролю	7	-	2	5
Тема 7. Забезпечення державного контролю	9	2	2	5
Тема 8. Система та статус контролюючих органів в Україні	7	-	2	5
Тема 9. Моніторинг і аудит у системі публічного управління	9	2	2	5
Тема 10. Стратегічне управління, планування та цільове програмування у державному контролі	7	-	2	5
Тема 11. Результативність і ефективність державного контролю	9	2	2	5
Тема 12. Управління процесом управлінського контролю в публічній сфері	7	-	2	5
Тема 13. Інформатизація управлінського контролю в публічній сфері	6	2	-	4
Тема 14. Підготовка та проведення державного контролю у різних сферах	4	-	-	4
Тема 15. Управлінський контроль у сфері виконавчої влади	6	2	-	4
Тема 16. Громадський контроль у сфері державного управління та місцевого самоврядування	4	-	-	4
Тема 17. Регіональні виміри управлінського контролю в публічній сфері	4	-	-	4
в т. ч. індивідуальні завдання	-	-	-	-
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>80</b>



### 6. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		денна форма навчання
1	Тема 1. Сутність, об'єкт та функції управлінського контролю	2
2	Тема 2. Загальна характеристика функції контролю	2
3	Тема 3. Контроль в публічному управлінні	2
4	Тема 4. Теорії та концепції управлінського контролю, науково-методичні засади його дослідження	2
5	Тема 5. Мета, завдання і критерії державного контролю	2
6	Тема 6. Світові стандарти державного контролю	2
7	Тема 7. Забезпечення державного контролю	2
8	Тема 8. Система та статус контролюючих органів в Україні	2
9	Тема 9. Моніторинг і аудит у системі публічного управління	2
10	Тема 10. Стратегічне управління, планування та цільове програмування у державному контролі	2
11	Тема 11. Результативність і ефективність державного контролю	2
12	Тема 12. Управління процесом управлінського контролю в публічній сфері	2
13	Тема 13. Інформатизація управлінського контролю в публічній сфері	
14	Тема 14. Підготовка та проведення державного контролю у різних сферах	
15	Тема 15. Управлінський контроль у сфері виконавчої влади	
16	Тема 16. Громадський контроль у сфері державного управління та місцевого самоврядування	
17	Тема 17. Регіональні виміри управлінського контролю в публічній сфері	
	<b>Разом</b>	24

### 7. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		денна форма навчання
1	Тема 1. Сутність, об'єкт та функції управлінського контролю	5
2	Тема 2. Загальна характеристика функції контролю	5
3	Тема 3. Контроль в публічному управлінні	5
4	Тема 4. Теорії та концепції управлінського контролю, науково-методичні засади його дослідження	5
5	Тема 5. Мета, завдання і критерії державного контролю	5
6	Тема 6. Світові стандарти державного контролю	5

7	Тема 7. Забезпечення державного контролю	5
8	Тема 8. Система та статус контролюючих органів в Україні	5
9	Тема 9. Моніторинг і аудит у системі публічного управління	5
10	Тема 10. Стратегічне управління, планування та цільове програмування у державному контролі	5
11	Тема 11. Результативність і ефективність державного контролю	5
12	Тема 12. Управління процесом управлінського контролю в публічній сфері	5
13	Тема 13. Інформатизація управлінського контролю в публічній сфері	4
14	Тема 14. Підготовка та проведення державного контролю у різних сферах	4
15	Тема 15. Управлінський контроль у сфері виконавчої влади	4
16	Тема 16. Громадський контроль у сфері державного управління та місцевого самоврядування	4
17	Тема 17. Регіональні виміри управлінського контролю в публічній сфері	4
	<b>Разом</b>	<b>80</b>

### 8. Оцінювання результатів навчання

Програмні результати навчання	Методи навчання	Форми оцінювання
1 Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень	Словесні методи: лекція, розповідь-пояснення, бесіда Наочні методи: ілюстрування (у сполученні з дистанційними, зокрема, веб-орієнтованими, технологіями) Практичні методи: практичні роботи; робота з навчально-методичною літературою: конспектування, тезування	Виконання завдань на практичних заняттях Розв'язування тестів Виконання завдань самостійної роботи
2 Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції	Словесні методи: лекція, розповідь-пояснення, бесіда Наочні методи: ілюстрування (у сполученні з дистанційними, зокрема, веб-орієнтованими, технологіями) Практичні методи: практичні роботи; робота з навчально-методичною літературою: конспектування, тезування	Виконання завдань на практичних заняттях Розв'язування тестів Виконання завдань самостійної роботи

Критерієм успішного навчання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів оцінок за кожним запланованим результатом навчання.

#### Критерії успішного опанування програмних результатів навчання (денна форма)

Програмні результати навчання	Відсоток у підсумковій оцінці з навчальної дисципліни, %	Максимальна кількість балів	Мінімальний пороговий рівень оцінок, балів
1	50,0	50	30
2	50,0	50	30
Разом	100,0	100	60

Одним із обов'язкових елементів освітнього процесу є систематичний поточний

контроль оволодіння компетентностями та підсумкова оцінка рівня досягнення програмних результатів навчання

## 9. Форми оцінювання результатів навчання

### денна форма навчання

Програмні результати навчання	Форми оцінювання					
	виконання завдань на практичних заняттях		розв'язування тестів		виконання завдань самостійної роботи	
	мінімальна кількість балів	максимальна кількість балів	мінімальна кількість балів	максимальна кількість балів	мінімальна кількість балів	максимальна кількість балів
1	14,4	24	5,4	9	10,2	17
2	14,4	24	5,4	9	10,2	17

Форми, шкала та критерії оцінювання результатів навчання при проведенні поточного контролю успішності здобувачів вищої освіти:

#### 1. Виконання завдань на практичних заняттях.

1.1. Виконання завдань практичного заняття для здобувачів вищої освіти денної форми навчання (0-4).

#### Розподіл балів за результатами навчання (денна форма)

Теми	Результати навчання	Максимальна кількість балів	Мінімальна кількість балів
Теми 1-17	1	4	2,4
Теми 1-17	2	4	2,4

#### Шкала та критерії оцінювання (денна форма)

№ теми	Результати навчання	Критерій оцінювання	Характеристика критерію	Шкала оцінювання, бали
Теми 1-17	1	Рівень досягнення результату навчання	високий рівень	3,6-4
			середній рівень	3,1-3,5
			достатній рівень	2,4-3,0
			низький рівень	0-2,3
Теми 1-17	2	Рівень досягнення результату навчання	високий рівень	3,6-4
			середній рівень	3,1-3,5
			достатній рівень	2,4-3,0
			низький рівень	0-2,3

#### 2. Розв'язування тестів здобувачами вищої освіти денної форми навчання(0-18).

#### Розподіл балів за результатами навчання (денна форма)

№ теми	Результати навчання	Максимальна кількість балів	Мінімальна кількість балів
Теми 1-17	1	9	5,4
Теми 1-17	2	9	5,4

#### Шкала та критерії оцінювання (денна форма)

№ теми	Результат	Критерій оцінювання	Характеристика критерію	Шкала оцінювання, бали
Теми 1-17	1	Рівень досягнення результату навчання	високий рівень	0,90-1,00
			середній рівень	0,74-0,89
			достатній рівень	0,60-0,73
			низький рівень	0-0,59
Теми 1-17	2	Рівень досягнення результату навчання	високий рівень	0,90-1,00
			середній рівень	0,74-0,89
			достатній рівень	0,60-0,73
			низький рівень	0-0,59

3. Виконання завдань самостійної роботи (в розрізі тем).

3.1. Завдання самостійної роботи в розрізі тем навчальної дисципліни для здобувачів вищої освіти денної форми навчання (0-2)

**Розподіл балів за результатами навчання (денна форма)**

№ теми	Результати навчання	Максимальна кількість балів	Мінімальна кількість балів
Теми 1-17	1	2	1,2
Теми 1-17	2	2	1,2

**Шкала та критерії оцінювання (денна форма)**

№ теми	Результат	Критерій оцінювання	Характеристика критерію	Шкала оцінювання, бали
Теми 1-17	1	Рівень досягнення результату навчання	високий рівень	1,6-2
			середній рівень	1,1-1,5
			достатній рівень	1,0-1,1
			низький рівень	0-1,2
Теми 1-17	2	Рівень досягнення результату навчання	високий рівень	1,6-2
			середній рівень	1,1-1,5
			достатній рівень	1,0-1,1
			низький рівень	0-1,2

Форма підсумкового контролю згідно з навчальним планом та робочим навчальним планом – залік.

**9. Схема нарахування балів з навчальної дисципліни**

*Денна форма навчання*

№ з/п	Назви тем	Види навчальної роботи здобувачів вищої освіти			Разом
		виконання практичних завдань	розв'язування тестів	виконання завдань самостійної роботи	
1	Тема 1. Сутність, об'єкт та функції управлінського контролю	4		2	6
2	Тема 2. Загальна характеристика функції контролю	4		2	6
3	Тема 3. Контроль в публічному управлінні	4		2	6
4	Тема 4. Теорії та концепції управлінського контролю, науково-методичні засади його дослідження	4		2	6
5	Тема 5. Мета, завдання і критерії державного контролю	4		2	6
6	Тема 6. Світові стандарти державного контролю	4		2	6
7	Тема 7. Забезпечення державного контролю	4		2	6
8	Тема 8. Система та статус контролюючих органів в Україні	4		2	6
9	Тема 9. Моніторинг і аудит у системі публічного управління	4		2	6
10	Тема 10. Стратегічне управління, планування та цільове програмування у державному контролі	4		2	6
11	Тема 11. Результативність і ефективність державного контролю	4		2	6

12	Тема 12. Управління процесом управлінського контролю в публічній сфері	4		2	6
13	Тема 13. Інформатизація управлінського контролю в публічній сфері			2	2
14	Тема 14. Підготовка та проведення державного контролю у різних сферах			2	2
15	Тема 15. Управлінський контроль у сфері виконавчої влади			2	2
16	Тема 16. Громадський контроль у сфері державного управління та місцевого самоврядування			2	2
17	Тема 17. Регіональні виміри управлінського контролю в публічній сфері		18	2	20
	<b>Разом</b>	<b>48</b>	<b>18</b>	<b>34</b>	<b>100</b>

## 10. Рекомендовані джерела інформації

### Основні

1. Андрійко О. Ф. Державний контроль в Україні : організаційно-правові засади [Текст]. / О. Ф. Андрійко – К. : Наук. думка, 2004. – 300 с.
2. Виконавча влада і адміністративне право [Текст] / за заг. ред. В. Б. Авер'янова. – К. : Ін-Юре, 2002. – 668 с.
3. Гапоненко А. Л. Стратегическое управление : [Учеб.] / А. Л. Гапоненко, А. П. Панкрухин. – М. : ОМЕГА-Л, 2010. – 464 с. (Сер. «Высшая школа менеджмента»).
4. Гошко А. Технологія системи соціального контролю діяльності органів місцевого самоврядування : / А. Гошко – К : Вид-во УАДУ, 2000. – 96 с.
5. Грищенко О. І. Контроль та оцінювання управлінської діяльності : опор. конспект лекцій : [Текст] / О. І. Грищенко. – К. : НАДУ, 2009. – 108 с.
6. Громадська експертиза діяльності органів виконавчої влади в Україні: організація та проведення: практ. посіб. / О. В. Літвінов, О. В. Тинкован, Н. М. Літвінова [та ін]; за заг. ред. О. В. Літвінова. — Д.: МОНОЛІТ, 2010. — С. 18.
7. Держава і громадянське суспільство в Україні: проблеми взаємодії: Монографія / За ред. І. О. Кресіної. — К.: Логос, 2007. — 316 с.
8. Державне управління : [Навч. посіб.] / А. Ф. Мельник, О. Ю. Оболенський, А. Ю. Васіна, Л. Ю. Гордієнко. – К. : Знання-Прес, 2003. – 343 с. (Сер. «Вища освіта ХХІ століття»).
9. Енциклопедичний словник з державного управління [Текст] / уклад: Ю. П. Сурмін [та ін.]; за ред. Ю. В. Ковбасюка [та ін.]. – К. : наду, 2010. – 820 с.
10. Їжа М. Громадський контроль в системі публічного управління як ефективний інструмент експертизи державно-управлінських рішень / М. Їжа, О. Радченко // Публічне управління: теорія та практика. — 2012. — № 4(12). — С. 74–79.
11. Контроль менеджменту в сучасному державному управлінні : деякі порівняльні практики / [пер. С. Ю. Полянський; відп. за вип. Ю. В. Наврузов]. – Д. : ДФ УАДУ, 1999. – 260 с.
12. Крупник А. С. Громадський контроль: сутність та механізми здійснення [Електронний ресурс] / А. С. Крупник // Теоретичні та прикладні питання державотворення. — 2007. — № 1. — Режим доступу: [www.library.oridu.odessa.ua](http://www.library.oridu.odessa.ua).
13. Круш П. В. Регіональне управління : [Навч. посіб.] / П. В. Круш, О. О. Кожем'яченко. – К. : ЦУЛ, 2007. – 248 с.
14. Лазор О. Д. Основи місцевого самоврядування : [Навч. посіб.] / О. Д. Лазор. – К. : ЦУЛ, 2003. – 432 с.
15. Латишева В. В. Громадські слухання як механізм громадського контролю за якістю управлінських послуг [Електронний ресурс] / В. В. Латишева // Державне будівництво. — № 2. — 2016. — Режим доступу: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2007-2/doc/3/08.pdf>. 6.

16. Оболенський О. Ю. Державна служба : [Підруч.] / О. Ю. Оболенський. – К. : КНЕУ, 2006. – 472 с.
17. Оболенський О. Ю. Державне управління та державна служба : [словник-довідник] / О. Ю. Оболенський. – К. : КНЕУ, 2005. – 478 с.
18. Ординський В. Л. Управління в органах виконавчої влади : [Навч. посіб.] / В. Л. Ординський. – К. : ЦУЛ, 2008. – 296 с.
19. Панченко Т. В. Громадський контроль і його вплив на формування ефективності роботи місцевого врядування / Т. В. Панченко // Зарубіжний досвід організації та роботи місцевої влади [монографія] / О. В. Власенко, П. В. Ворона, М. О. Пухтинський та ін. — Полтава, 2009. — С. 261–276.
20. Полтораков О. Громадський контроль над «силовими» структурами в Україні: проблеми та перспективи [Електронний ресурс] / О. Полтораков // Національний інститут проблем міжнародної безпеки. Публікації. — Режим доступу: <http://www.niisp.org.ua/default~38.php>
21. Сушинський О. І. Контроль у сфері публічної влади : теоретико-методологічні та організаційно-правові аспекти : [Моногр.] / О. І. Сушинський. – Л. : ЛРІДУ УАДУ, 2002. – 467 с.
22. Якубовський О. П. Державна влада і громадянське суспільство : система взаємодії : [Моногр.]. / О. П. Якубовський, Т. А. Бутирська. – О. : ОРІД НАДУ, 2004. – 196 с.

#### Допоміжні

1. Гаєвський Б. А. Політичне управління : [Навч. посіб.] / Б. А. Гаєвський, В. А. Ребкало, М. В. Туленков. – К. : УАДУ, 2001. – 160 с.
2. Державне управління в Україні: організаційно-правові засади: [Навч. посіб.] / Н. Р. Нижник, С. Д. Дубенко, В. І. Мельниченко та ін. ; за заг. ред. Н. Р. Нижник. – К. : УАДУ, 2002. – 164 с.
3. Дідківська Л. І. Державне регулювання економіки [Текст] / Л. І. Дідківська, Л. С. Головка. – К. : Знання, 2008. – 213 с.
4. Керецман В. Ю. Державне регулювання регіонального розвитку: теоретичні аспекти : [Моногр.] / В. Ю. Керецман. – К. : Вид-во УАДУ, 2002. – 188 с.
5. Коломоєць Т.О. Зарубіжний досвід контролю за діяльністю органів місцевого самоврядування як суб'єктів адміністративного права [Електронний ресурс] - Режим доступу до ресурсу: <http://www.stationline.org.ua/pravo/76/12542-zarubizhnij-dosvid-kontrolyu-za-diyalnistyu-organiv-miscevogosamovryaduvannya-yak-sub-yektiv-administrativnogo-prava-ta-osnovni-napryamki-jogo-zapozichennya-vukra%D1%97ni.html>
6. Любченко П.М., Смоляр О.А. Зарубіжний досвід організації контролю у сфері місцевого самоврядування. – 2015. – 20 с. – Режим доступу до ресурсу – [file:///C:/Users/Admin/Downloads/dbms\\_2015\\_29\\_4%20\(3\).pdf](file:///C:/Users/Admin/Downloads/dbms_2015_29_4%20(3).pdf)
7. Малиновський В. Я. Державна служба: теорія і практика : [Навч. посіб.] / В. Я. Малиновський. – К. : Атіка, 2003. – 160 с.
8. Соснін О. Національні інформаційні ресурси в сучасних умовах: проблемні питання вітчизняного законодавства [Текст] / О. Соснін // Право України. – 2003. – № 10. – С. 125.
9. Стефанюк В. Правові акти управління [Текст] / В. Стефанюк // Право України. – 2003. – № 7. – С. 3–9.
10. Теорія та практика державного управління: [зб. наук. пр.] – Х. : Вид-во ХарРІНАДУ «Магістр», 2012. – Вип. 4 (39). – 544 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/tpdu/2012-4/2012\\_04.pdf](http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/tpdu/2012-4/2012_04.pdf). – Назва з титул. екрана.
11. Харазішвілі Ю. Оцінка ефективності соціально-економічного розвитку регіонів України [Текст] / Ю. Харазішвілі // Економіка України. – 2007. – № 9 (550). – С. 55- 62.

### Інформаційні ресурси

1. Верховна Рада України : Офіційний веб-портал. URL : <http://www.rada.gov.ua> (дата звернення : 19.08.2017).
2. Державне управління та місцеве самоврядування : Збірник наукових праць URL: <http://www.dbuapa.dp.ua/vidavnictvo/vidannya.htm>. – Назва з титул. екрана.
3. Державне управління: теорія і практика : Електронний науковий фаховий журнал URL: <http://www.academy.gov.ua/enfzh.html>. – Назва з титул. екрана.
4. Державне управління: удосконалення та розвиток : Електронне наукове фахове видання URL: [www.dy.nauka.com.ua/](http://www.dy.nauka.com.ua/). – Назва з титул. екрана.
5. Журнал «Управління сучасним містом». Офіційний сайт: URL: [ukregion.org.ua/nauka/journal](http://ukregion.org.ua/nauka/journal)
6. Збірник наукових праць «Державне управління та місцеве самоврядування». Офіційний сайт: URL: <http://www.dbuapa.dp.ua/vidavnictvo/vidannya.htm>
7. Національне агентство України з питань державної служби. Офіційний веб-портал. URL : <https://nads.gov.ua/> (дата звернення : 19.08.2020).
8. Офіційний сайт Департаменту агропромислового розвитку Полтавської обласної державної адміністрації URL : <http://apk.adm-pl.gov.ua/>
9. Полтавська міська рада. Офіційний сайт. URL: [www.rada-poltava.gov.ua/](http://www.rada-poltava.gov.ua/) (дата звернення: 25.08.2020).
10. Полтавська обласна державна адміністрація : Офіційний веб-портал. URL : <http://www.adm-pl.gov.ua/> (дата звернення : 25.08.2020).
11. Полтавська обласна рада та виконавчий комітет. Офіційний сайт.: URL: <https://oblrada-pl.gov.ua/> (дата звернення : 25.08.2020).
12. Президент України : Офіційне інтернет-представництво Президента України. URL : <https://www.president.gov.ua/> (дата звернення : 19.08.2020).
13. Урядовий портал : Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL : <http://www.kmu.gov.ua> (дата звернення: 19.08.2020).
14. Урядовий портал Кабінету Міністрів України. Офіційний сайт : URL: <http://www.kmu.gov.ua/>