

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра публічного управління та адміністрування

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Управління проектами в публічній сфері**

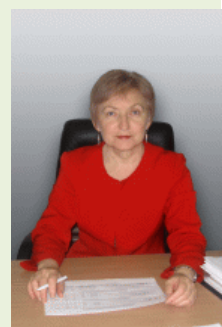
Освітньо-професійна програма Публічне управління та адміністрування  
спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування  
галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування

освітній ступінь доктор філософії

Розробник: **Наталія ПАНАСЕНКО**, доцент кафедри публічного управління та адміністрування, кандидат економічних наук, доцент



Гарант: **Тамара ЛОЗИНСЬКА**, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, доктор наук державного управління, професор



Полтава  
2021/2022

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	Управління проектами в публічній сфері
<b>Назва структурного підрозділу</b>	Кафедра публічного управління та адміністрування навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
<b>Контактні дані розробників, які залучені до викладання</b>	<i>Викладач:</i> Панасенко Наталія, к.е.н., доцент <i>Контакти:</i> ауд 494 (навчальний корпус № 4) <i>e-mail:</i> nataliia.panasenko@pdaa.edu.ua
<b>Рівень вищої освіти</b>	Третій (освітньо-науковий) рівень
<b>Спеціальність</b>	281 Публічне управління та адміністрування
<b>Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни</b>	Знання з навчальних дисциплін «Методологія та організація досліджень в сфері публічного управління та адміністрування», «Сучасні інформаційні технології в наукових дослідженнях».

### **Заплановані результати навчання**

**Мета навчальної дисципліни:** полягає у засвоєнні методології управління проектами як нового прогресивного інструментарію сфери публічного управління, а також вмінь розробки і реалізації соціальних, інфраструктурних та інвестиційних проектів розвитку територій.

**Основні завдання навчальної дисципліни:** здатність розв'язувати складні задачі і проблеми управління проектами і програмами у сфері публічного управління та адміністрування, що передбачає проведення досліджень та здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог; застосовувати для прийняття рішень в умовах ризику ряд відомих правил; управляти життєвим циклом проекту, зокрема такими групами процесів як: ініціації проекту; планування проекту; виконання; моніторингу та управління; завершення, а також забезпечувати взаємодію між цими процесами; управляти інтеграцією, змістом, строками, вартістю, якістю, людськими ресурсами, комунікаціями, ризиками, ресурсами/поставками проекту; розробляти сценарії програм та визначати індикатори їх оцінки в контексті реалізації стратегій публічного управління та адміністрування; застосовувати сучасні інституційно-правові методи та інструменти в розробці проектів та програм в публічній сфері; володіти методами та засобами прийняття управлінських рішень з проектного аналізу в умовах невизначеності зовнішнього середовища та ризику; аналізувати і оцінювати ризики; застосовувати ряд стратегій для вибору альтернативи в умовах невизначеності.

### **Компетентності:**

*загальні:*

– здатність ініціювати дослідницько-інноваційні проекти та автономно працювати під час їх реалізації.

*фахові:*

- здатність ініціювати, організовувати та керувати інноваційними проектами на різних рівнях публічного управління та адміністрування;
- здатність до розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування.

***Програмні результати навчання:***

- уміти застосовувати сучасні інформаційні технології та інструменти в науковій, освітній (педагогічній) і професійній діяльності;
- знати основні засади наукового менеджменту, управління науковими проектами, реєстрації прав інтелектуальної власності;
- уміти готувати проектні запити на фінансування наукових досліджень, розробляти програмні документи (стратегії, програми, концепції) виходячи із аналізу зарубіжного досвіду, оцінки правового і ресурсного забезпечення та добору адекватних механізмів розвитку публічного управління та адміністрування;
- уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

**Програма навчальної дисципліни**

Тема 1. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики.

Тема 2. Техніко-економічне обґрунтування проекту. Бізнес-план проекту.

Тема 3. Організаційні структури управління проектами. Організація офісу проекту.

Тема 4. Організація та функції управління проектами.

Тема 5. Правова регламентація процедури укладання договорів щодо реалізації проектів.

Тема 6. Підсистеми управління проектами.

Тема 7. Управління ресурсами проекту. Управління комунікаціями проекту.

Тема 8. Програмне забезпечення процесу управління проектами.

**Трудомісткість:**

Загальна кількість годин – 120.

Кількість кредитів – 4.

Форма семестрового контролю – залік.

**Структура навчальної дисципліни за видами занять:**

Лекції – 16 год.

Практичні – 24 год.

Самостійна робота – 80 год.

**Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:**

Робоча навчальна програма, курс лекцій.

## Політика оцінювання

**Академічна доброчесність.** Здобувач вищої освіти повинен дотримуватись Кодексу академічної доброчесності Полтавської державної аграрної академії та Кодексу про етику викладача та здобувача вищої освіти Полтавської державної аграрної академії. Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей); посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації.

**Оцінювання результатів навчання:** Оцінювання здійснюється за 100-бальною шкалою. Мінімальний бал для отримання позитивної оцінки – 60, максимальний бал – 100. Критерієм успішного навчання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів оцінок за кожним запланованим результатом навчання.

### **Схема нарахування балів з навчальної дисципліни**

Назва теми	Форми оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти (28ІАС дфд 2021)			Разом
	виконання завдань на практичних заняттях	розв'язування тестів	виконання завдань самостійної роботи в розрізі тем	
Тема 1. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики.	6	2,5	4	12,5
Тема 2. Техніко-економічне обґрунтування проекту. Бізнес-план проекту.	6	2,5	4	12,5
Тема 3. Організаційні структури управління проектами. Організація офісу проекту.	6	2,5	4	12,5
Тема 4. Організація та функції управління проектами.	6	2,5	4	12,5
Тема 5. Правова регламентація процедури укладання договорів щодо реалізації проектів.	6	2,5	4	12,5
Тема 6. Підсистеми управління проектами.	6	2,5	4	12,5
Тема 7. Управління ресурсами проекту. Управління комунікаціями проекту.	6	2,5	4	12,5
Тема 8. Програмне забезпечення процесу управління проектами.	6	2,5	4	12,5
<b>Разом</b>	<b>48</b>	<b>20</b>	<b>32</b>	<b>100</b>

## Рекомендовані інформаційні джерела

### **Основні**

1. Автономов А.С. Оценка в социальном проектировании. Методическое пособие / А. С. Автономов, Н. Л. Хананашвили [под общ. ред. А. С. Автономова]. М. : Нац. Асоц. благотворит. орг-ций, 2010. 150 с.
2. Аналіз політики для використання соціально-економічних переваг видобувних проектів в Україні : практич. посіб. / В.В. Тертичка, Г.Л. Рябцев, С.В. Сапегін, О.В. Берданова. Київ : Псіхея, 2015. 84 с.
3. Гороя В.В. Практическое пособие по краудфандингу / под ред. Ф.В. Мурачковского. М., 2016. 125 с.
4. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: підручник / за ред. Л. В. Ноздріної. Київ: ЦУЛ, 2010. 432 с.
5. Прийняття проектних рішень: навч. посіб. / Р. В. Фещур, та ін. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.
6. Рач В. А. Россошанська О. В., Медведєва О. М. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / за ред. В. А. Рача. Київ: «К. І. С. », 2010. 276 с.
7. Розробка Концептуальної Ноти проекту : практич. посіб. / Проект Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». GIZ International Services, 2013. 33 с.
8. Туккель И. Л., Сурина А. В., Культин Н. Б. Управление инновационными проектами: учебник / под. ред. И. Л. Туккеля. СПб.: БХВ-Петербург, 2011. 416 с.
9. Управління проектами: навч. посібник / Л. П. Батенко, та ін. Київ: КНЕУ, 2003. 231 с.
10. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посіб. Харків: ХНАМГ, 2012. 181 с.
11. Чейз Р. Производственный и операционный менеджмент / Р. Чейз та ін. 8-е изд. : Пер. с англ. : Москва : Издательский дом «Вильямс», 2003. 704 с.

### **Допоміжні**

1. Управління проектним циклом / Керівництво з методів надання допомоги. Європейська Комісія, 2004. 171 с.
2. Разработка проекта. Методические рекомендации / Международный Альянс по ВИЧ/СПИД. Київ, 2002. 94 с.
3. Розроблення публічної політики: практич. посіб. / Уклад. А. О. Чемерис. Київ: ТОВ «Софія», 2011. 128 с.
4. Евразийский стандарт управления проектами. Евразийский стандарт управления проектами. М.: Евразийский центр управления проектами, 2012. 36 с.
5. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е издание / Project Management Institute (PMI). Project Management Institute, Inc., 2012. 614 с.

### **Інформаційні ресурси мережі Інтернет**

1. Закон України «Про державні цільові програми» від 18.03.2004 № 1621-ІУ. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1621-15#Text>

2. Закон України «Про Порядок обміну інформацією між виконавцями державних цільових програм та координації цієї роботи» від 04.12.2009 № 1367. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1251-09#Text>

3. Постанова Кабінету Міністрів України від 31.01.2007 № 106 «Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF#Text>

4. Наказ Міністерства економіки України від 04.12.2006 № 367 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення регіональних цільових програм, моніторингу та звітності про їх виконання». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0367665-06#Text>