

## МЕТОДИ І МОДЕЛІ ОБҐРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

*Мета вивчення навчальної дисципліни* формування необхідного професіоналізму діяльності в сфері управління, оволодіння методами і технологією прийняття управлінських рішень, в обсязі класифікаційних вимог до фахівця, а також придбання учнями первинного досвіду і освоєння прийомів постановки і рішення проблем в управлінській діяльності, оформлення теоретико-технологічних і психологічних уявлень про процедуру проблематизації і депроблематизації в управлінні.

*Основні завдання навчальної дисципліни:* є процес розробки та обґрунтування управлінського рішення, що складає з окремих етапів, кожний з яких припускає виконання менеджером певних видів робіт з урахуванням численних факторів, що впливають на ефективність ухваленого рішення; моделюванню управлінських рішень, що допомагає подолати безліч проблем, пов'язаних із прийняттям рішень у складних ситуаціях; розгляд різних методів розробки рішень, адекватних управлінським проблемам; сформулювати практичні навички роботи здобувачів вмінням користуватись існуючими економічними інструментами, методами і моделями для моделювання, обґрунтування й прийняття управлінських рішень, здатністю знаходити організаційно-управлінські рішення в нестандартних ситуаціях, готовністю нести за них відповідальність.

### **Компетентності**

*загальні:*

ЗК 1. Оволодіння загальнонауковими компетентностями, спрямованими на формування системного наукового світогляду;

ЗК 2. Здатність до критичного мислення генерування нових складних ідей, аналізу та синтезу цілісних знань;

*фахові:*

ФК 1. Здатність до пошуку, обробки та аналізу та узагальнення інформації для проведення самостійних наукових досліджень у сфері менеджменту;

ФК 2. Здатність обґрунтовано обирати та використовувати методи та інструменти наукових досліджень у сфері менеджменту;

ФК 7. Уміння розробляти моделі і стратегії управлінської діяльності та приймати управлінські рішення на основі досліджень

### **Програмні результати навчання:**

ПРН 7. Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати наукових досліджень, формулювати та обґрунтовувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань у галузі менеджменту.

ПРН 12. Ідентифікувати та класифікувати нові задачі в сфері менеджменту, описувати, аналізувати та оцінювати відповідні об'єкти, явища та процеси, обирати оптимальні методи їх досліджень

### **Програма навчальної дисципліни:**

**Тема 1.** Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень.

**Тема 2.** Методологічні основи підготовки проектів управлінських рішень.

**Тема 3.** Аналіз варіантів і підготовка проектів управлінських рішень.

**Тема 4.** Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності.

**Тема 5.** Методи і моделі аналізу інвестицій в основні фонди.

**Тема 6.** Методи ситуаційного аналізу в обґрунтуванні управлінських рішень.

**Тема 7.** Моделі і методи обґрунтування рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.

**Тема 8.** Евристичні та експертні методи обґрунтування управлінського рішення.

**Трудомісткість:**

Загальна кількість годин – 120 годин

Кількість кредитів – 4,0

Форма семестрового контролю – залік