

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ

Кафедра менеджменту

## **СИЛАБУС ВИБІРКОВОЇ ФАХОВОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Менеджмент ресурсів підприємства**

освітня (освітньо-наукова) програма Менеджмент  
спеціальність 073 Менеджмент  
галузь знань 07 Управління та адміністрування  
ступінь вищої освіти Доктор філософії

Розробник: Ірина Потапюк, доцент кафедри менеджменту, к.е.н., доцент

Гарант: Ірина Маркіна, завідувач кафедри менеджменту, д.е.н., професор

Полтава

2020 p.

## Форма опису навчальної дисципліни та інформація про розробника

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	Менеджмент ресурсів підприємства
<b>Назва структурного підрозділу</b>	Кафедра менеджменту Навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
<b>Контактні дані розробників, які залучені до викладання</b>	<p><i>Викладач:</i> <b>Потапюк Ірина</b>, кандидат економічних наук, доцент  <i>Контакти:</i> ауд. 488а (навчальний корпус № 4)  <i>e-mail:</i> iryna.potapyuk@pdau.edu.ua  <i>тел.</i> 050 136 03 22  <i>сторінка викладача:</i>  <a href="https://www.pdaa.edu.ua/people/potapyuk-irina-petrivna">https://www.pdaa.edu.ua/people/potapyuk-irina-petrivna</a></p>
<b>Рівень вищої освіти</b>	Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти
<b>Спеціальність</b>	073 Менеджмент
<b>Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни</b>	Філософія науки, Стратегія стійкого розвитку в глобальному середовищі, Стратегії менеджменту, Сучасні інформаційні технології в наукових дослідженнях, Сучасні та класичні теорії менеджменту (умови нежорсткі)

### Заплановані результати навчання

**Мета вивчення навчальної дисципліни:** сформувати комплекс теоретичних знань і практичних навичок щодо оптимального ресурсного забезпечення бізнес-процесів підприємства; здійснення ефективного ресурсного обміну бізнес-структурами в динамічному зовнішньому середовищі та дотримання ресурсного балансу.

**Основні завдання навчальної дисципліни:** ознайомлення здобувачів вищої освіти з теоретичними положеннями і адекватним інструментарієм у сфері менеджменту ресурсів підприємства; набуття навичок щодо визначення якісного рівня та кількісного обсягу ресурсного забезпечення діяльності підприємства; формування умінь щодо оцінки ефективності менеджменту ресурсів у ретроспективному та перспективному аспектах діяльності підприємства; розвиток у здобувачів вищої освіти здібностей щодо розробки та реалізації управлінських рішень, які пов'язані із ресурсним забезпеченням стратегічного розвитку підприємства.

#### **Компетентності**

**загальні:**

ЗК 2. Здатність до критичного мислення генерування нових складних ідей, аналізу та синтезу цілісних знань.

ЗК 3. Здатність до організації та проведення оригінальних наукових досліджень.

**фахові:**

ФК 4. Набуття універсальних навичок дослідника у сфері менеджменту,

зокрема застосування сучасних інформаційних технологій у науковій діяльності, управління науковими проектами та/або складення пропозицій щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

ФК 8. Уміння планувати, організовувати та здійснювати оригінальні наукові дослідження актуальних проблем сфери управління, готовувати аналітичні матеріали, наукові доповіді та презентації для їхнього оприлюднення.

**Програмні результати навчання:**

ПРН 4. Ініціювати, розробляти та реалізовувати проекти у сфері менеджменту, управляти ними та здійснювати пошук партнерів для їх реалізації.

ПРН 12. Ідентифікувати та класифікувати нові задачі в сфері менеджменту, описувати, аналізувати та оцінювати відповідні об'єкти, явища та процеси, обирати оптимальні методи їх дослідження.

**Програма навчальної дисципліни:**

Тема 1. Зміст менеджменту ресурсів підприємств агропродовольчої сфери.

Тема 2. Класифікація та джерела формування ресурсів підприємств агропродовольчої сфери.

Тема 3. Трудові ресурси підприємства.

Тема 4. Фінансові ресурси (капітал підприємства).

Тема 5. Майнові ресурси (активи) підприємства.

Тема 6. Інформаційні ресурси підприємства.

Тема 7. Стратегічні ресурси підприємства.

Тема 8. Система менеджменту ресурсами підприємств агропродовольчої сфери.

**Трудомісткість:**

Загальна кількість годин – 120 годин

Кількість кредитів – 4,0

Форма семестрового контролю – залік

Таблиця 1

**Схема нарахування балів з навчальної дисципліни**

Назва теми	Форми оцінювання результатів навчання здобувачів			Разом
	виконання завдань на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	розв'язування тестів	
<b>Тема 1.</b> Зміст менеджменту ресурсів підприємства	5	5	3	13
<b>Тема 2.</b> Класифікація та джерела формування ресурсів підприємства	5	5	3	13
<b>Тема 3.</b> Трудові ресурси підприємства	4	5	3	12
<b>Тема 4.</b> Фінансові ресурси (капітал підприємства)	4	5	3	12
<b>Тема 5.</b> Майнові ресурси (активи) підприємства	5	5	3	13
<b>Тема 6.</b> Інформаційні ресурси підприємства	4	5	3	12
<b>Тема 7.</b> Стратегічні ресурси підприємства.	4	5	3	12
<b>Тема 8.</b> Система менеджменту ресурсами	5	5	3	13
<b>Разом</b>	<b>36</b>	<b>40</b>	<b>24</b>	<b>100</b>

Таблиця 2

**Форми оцінювання результатів навчання**

Програмні результати навчання	Форма оцінювання					
	письмове та усне виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	виконання тестових завдань	мінімальна кількість балів	максимальна кількість балів	мінімальна кількість балів
ПРН 4. Ініціювати, розробляти та реалізовувати проекти у сфері менеджменту, управляти ними та здійснювати пошук партнерів для їх реалізації	11	18	12	20	7	12
ПРН 12. Ідентифікувати та класифікувати нові задачі в сфері менеджменту, описувати, аналізувати та оцінювати відповідні об'єкти, явища та процеси, обирати оптимальні методи їх дослідження	11	18	12	20	7	12

## **Рекомендовані джерела інформації:**

### **Основні:**

1. Бондаревська К.В. Ефективність використання персоналу аграрних підприємств : монографія. Дніпропетровськ : ДДФА, 2012. 165 с.
2. Дячков Д.В. Управлінські аспекти інформаційної безпеки : теорія, методологія, практика : монографія. Запоріжжя : Вид-во «Інтер-М», 2019. 424 с.
3. Заруба В.Я., Парфентенко І.А. Моделі погоджування виробничих ресурсів підприємства з поточним попитом на продукцію. Информационная экономика : этапы развития, методы управления, модели = Information economy: the stages of development, management methods, models : монография / ред.: В.С. Пономаренко, Т.С. Клебанова. Братислава-Хар'ков : ХНЭУ им. С. Кузнеця, 2018. С. 469-481.
4. Зінченко О.А., Павліщій Д.О., Зінченко Д.С. Інвестиційні ресурси : сутність, механізм застосування та роль в економічному розвитку підприємства. Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія : Економічні науки. 2017. Вип. 33. С. 50-57.
5. Мазур А.О., Кириченко С.О. Методологічні основи ефективного використання ресурсів підприємств. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2018. № 6 (17). С. 253-258.
6. Павликівська О.І., Мельник О.М. Побудова системи управління ресурсами підприємства на основі системного та ресурсно-орієнтованого підходів. Причорноморські економічні студії, 2018. № 33. С. 110-114.
7. Управління ресурсами підприємства : монографія / за заг. ред. к.е.н., проф. Г.О. Швиданенко. Київ : КНЕУ, 2014. 418 с.

### **Допоміжні:**

1. Зубков С.О. Концептуальна модель організаційно-економічного механізму мобілізації ресурсного потенціалу підприємства торгівлі. Інноваційна економіка. 2020. № 3-4. С. 59-64.
2. Іщенко М.І. Теорія оцінки фінансово-економічних результатів діяльності промислових підприємств : монографія. Кривий Ріг : Вид Р.А.Козлов, 2014. 422 с.
3. Ковшова І.О. Маркетинговий менеджмент : теорія, методологія, практика : монографія. Видавництво : ФОП Вишемирський В. С., 2018. 516 с.
4. Маркіна І.А., Потапюк І.П., Войтович С.Я. Стратегічне маркетингове управління підприємствами сфери послуг : монографія. Кіровоград : ФО-П Александрова М.В., 2014. 312 с.
5. Потапюк І.П., Даниленко К.О., Мокієнко Є.О. Корпоративна культура як складник стратегічного управління персоналом підприємства. Приазовський економічний вісник. 2017. № 5 (05). С. 170-175. URL: <http://pev.kpri.zp.ua/vypusk-5-05>.
6. Потапюк І.П., Івченко М.В., Склярук Р.В. Теоретико-методологічні аспекти розробки маркетингової стратегії підприємства. Причорноморські економічні студії : науковий журнал. 2017. № 24. С. 81-84.
7. Потапюк І.П. Теоретико-методологічні засади формування механізму забезпечення економічної безпеки підприємства. Економічний форум. Луцьк : РВВ Луцького НТУ, 2020. № 4. С. 125-130.

8. Солодухін С.В., Шайтанова Є.С. Сучасні підходи до моделювання управління інвестиційними ресурсами підприємства. *Modern Economics*. 2018. № 9. С. 105-112.
9. Федірець О.В., Гордівська А.С., Дековець К.О. Чинники впливу на управління матеріально-технічним забезпеченням виробництва. *Економічний форум*. Луцьк : ЛНТУ, 2019. № 2. С. 190-197.
10. Федірець О.В., Савченко М.А., Заїка В.М. Управління земельними ресурсами як чинник їх ефективного використання. *Приазовський економічний вісник*. Запоріжжя : Класичний приватний університет, 2019. № 1 (12). С. 148-153.
11. Jayaram A., Singal S. An enterprise resource management model for business intelligence, data mining and predictive analytics : 7th International Conference on Cloud Computing, Data Science & Engineering – Confluence, 2017. P. 485-490.
12. Markina I., Safonov Yu., Zhylinska O., Diachkov D., Varaksina E. Defining the dimensions of national security, financial security and food supply chain in Ukraine. *International Journal of Supply Chain Management*. 2018. Vol 7. № 6. URL : <http://ojs.excelingtech.co.uk/index.php/IJSCM/article/view/2559>.
13. Human Resource Management and Corporate Competitiveness : monograph / Edited by Csaba Bálint Illés. Gödöllő, 2012. 420 p.
14. Widjaja et al. Development and Validation of Instruments for Evaluation Enterprise Resource Planning on Human Resource Management in Higher Education Sector : 3rd International Conference on Informatics and Computational Sciences (ICICoS), 2019. P. 1-6.

## **11. Інформаційні ресурси:**

1. Biznes-portal. URL: <https://biznes-portal.info>.
2. Інтернет-портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua>.
3. Портал для підприємців. URL: <https://sme.gov.ua>.
4. Сайти періодичних видань: журнал «DAS MANAGEMENT», Менеджмент. Діловодство. Кадри. Охорона праці. Управління персоналом, журнал «Менеджер і менеджмент» <http://www.m21.com.ua>.
5. Український бізнес-портал. URL: <https://ukrbiz.info/ua>.