

Навчальна дисципліна:  
“МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ  
РІШЕНЬ  
В АНАЛІЗІ ТА АУДИТІ”



***Мета вивчення навчальної  
дисципліни:***

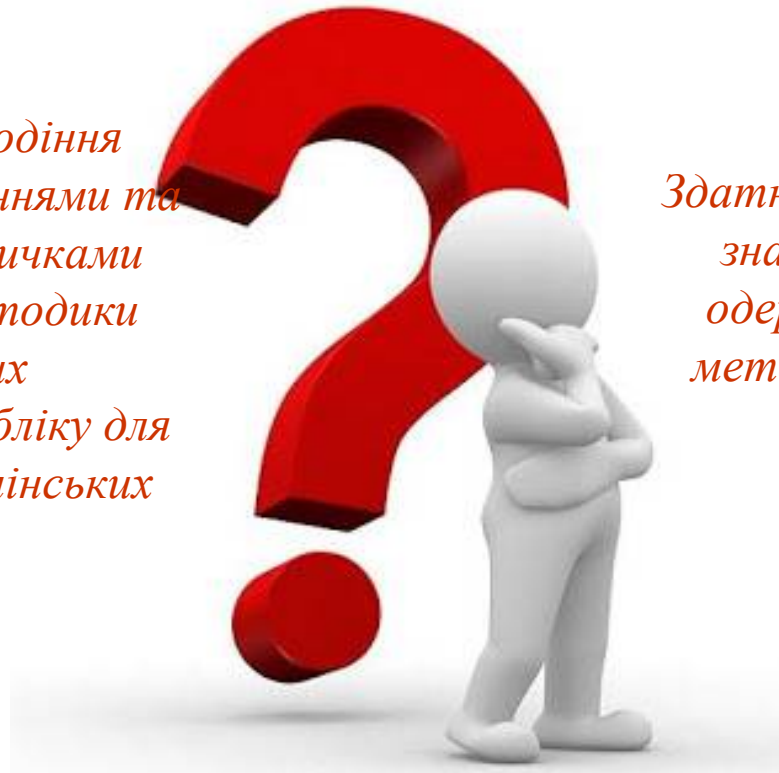
*формування у здобувачів  
вищої освіти системи знань  
з бухгалтерського обліку,  
економічного аналізу та  
аудиту для підготовки  
проєктів рішень за  
напрямами управлінської  
діяльності*

***Основні завдання навчальної  
дисципліни:***

*вивчення основ теорії  
прийняття управлінських  
рішень та моделей і  
методів підготовки  
проєктів рішень за  
напрямами управлінської  
діяльності*

# **Чому обираємо навчальну дисципліну «Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті»?**

*Важливість володіння  
теоретичними знаннями та  
практичними навичками  
застосування методики  
аналізу даних  
бухгалтерського обліку для  
підготовки управлінських  
рішень.*



*Здатність виявлення нових  
знань, які неможливо  
одержати звичайними  
методами економічного  
аналізу.*

*Можливість використання новітніх  
підходів до роботи з інформацією.*

## *Застосування моделей і методів прийняття рішень дає можливість:*

- класифікувати джерела інформації для прийняття управлінських рішень;
- будувати моделі аналізу бухгалтерських даних для прийняття управлінських рішень;
- проводити дослідження з використанням різних методів аналізу бухгалтерських даних;
- розробляти проекти управлінських рішень за результатами аналізу.





# *Програма навчальної дисципліни:*

- Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень.*
- Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем.*
- Тема 3. Методологічні основи підготовки проєктів управлінських рішень.*
- Тема 4. Програмно-цільове управління та управлінські рішення.*
- Тема 5. Аналіз варіантів і підготовка проєктів управлінських рішень.*
- Тема 6. Моделі розв'язання проблем беззбитковості діяльності .*



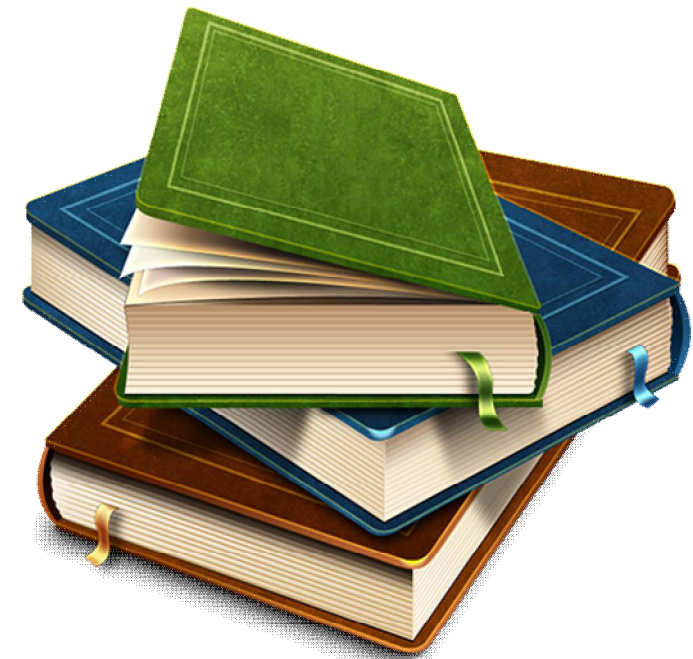
# *Програма навчальної дисципліни:*

- Тема 7. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень.*
- Тема 8. Моделі управління матеріальними запасами.*
- Тема 9. Моделі фінансового управління.*
- Тема 10. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень.*
- Тема 11. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.*

# *Тема 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень*

*Знаходимо відповіді на питання:*

- Сутність і поняття управлінського рішення.
- Джерела інформації для підготовки та прийняття управлінського рішення.
- Класифікація управлінських рішень.
- Принципи до управлінських рішень.
- Вимоги, яким повинні відповідати управлінські рішення.



## *Тема 2. Системний аналіз управлінських проблем.*

*З'ясуємо:*

- Типи управлінських проблем і основні методи їх вирішення.
- Характеристику методів математичного моделювання та евристичних методів.
- Поняття системного аналізу та його характерні риси.
- Характеристику підходів до системного аналізу як методу прийняття господарських рішень.
- Елементи та принципи системного аналізу.
- Мету економічного аналізу в системі управління.

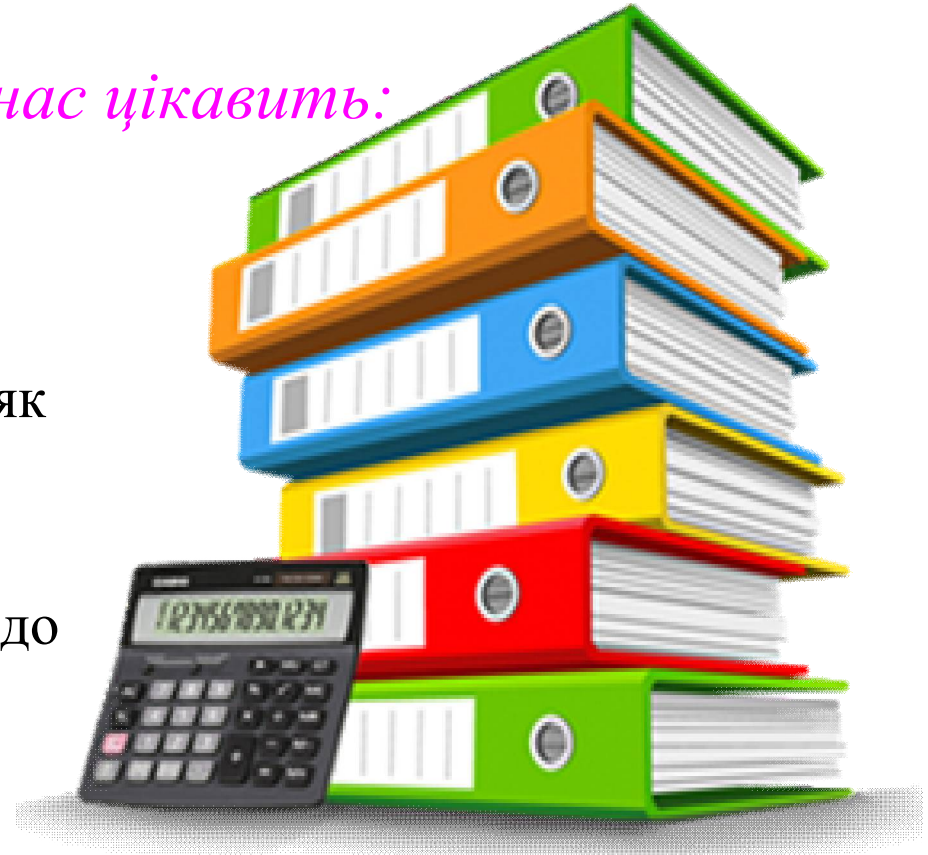




## *Тема 3. Методологічні основи підготовки проєктів управлінських рішень.*

### *Що нас цікавить:*

- Поняття та предмет методології.
- Елементи, які характеризують рішення як процес.
- Характеристика методологічного підходу до прийняття управлінських рішень.
- Показники відносної ефективності оцінки роботи системи управлінських рішень.



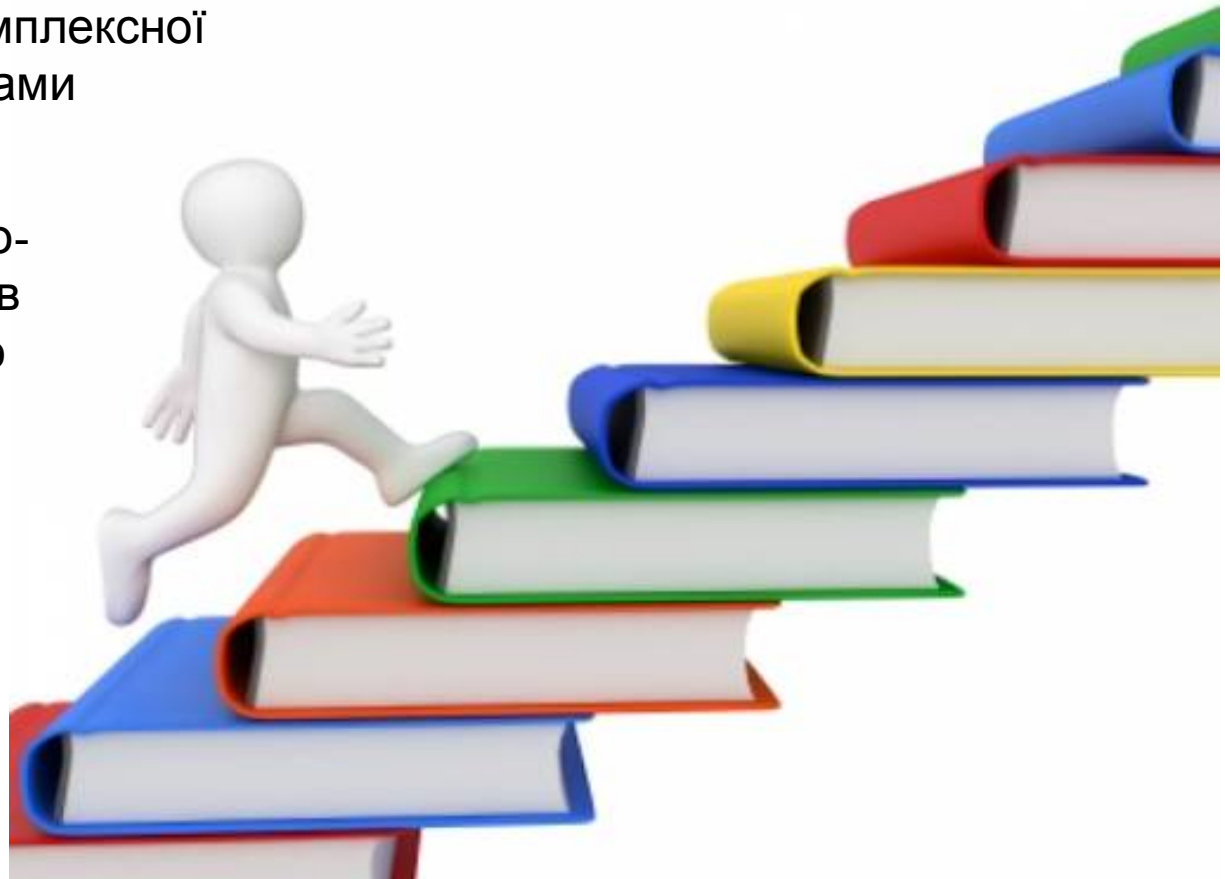
## Тема 4. Програмно-цільове управління та управлінські рішення.

*Що нас цікавить:*

Поняття та мета розробки  
цільової комплексної  
програми

Етапи загального процесу  
розробки та реалізації  
цільової комплексної  
програми.

Поняття програмно-  
цільового підходу в  
управлінні та його  
основні  
характеристики.



*Тема 5. Аналіз варіантів і підготовка проєктів  
управлінських рішень.*

*З'ясуємо:*



- Етапи прийняття і реалізації управлінського рішення.

- Критерії для вибору кращих альтернатив.



## *Тема 6. Моделі розв'язання проблем безбитковості діяльності .*

*Що будемо досліджувати:*

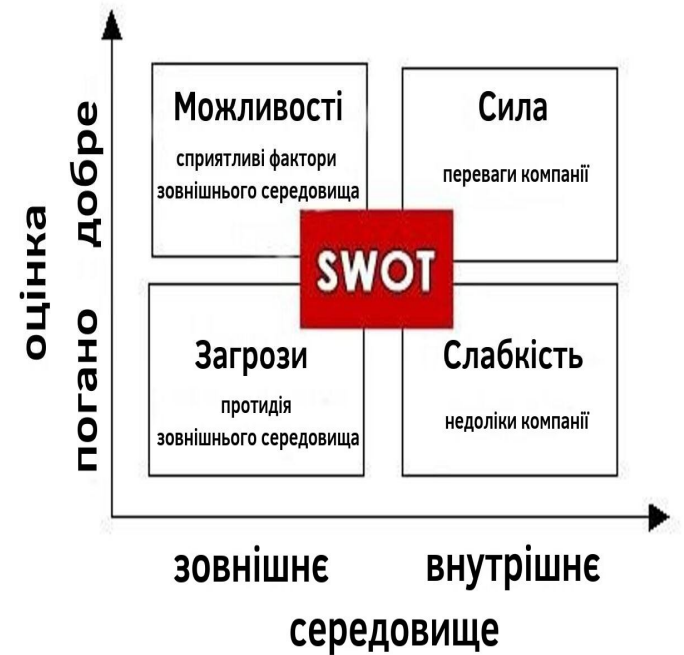


- Особливості економічної та бухгалтерської моделей безбитковості виробництва продукції.
- Методику побудови графіків економічної та бухгалтерської моделей безбитковості виробництва продукції.
- Методику проведення аналізу безбитковості виробництва продукції.
- Методику дослідження впливу факторів на зміну безбиткових обсягів виробництва продукції.

## Тема 7. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень.

Що нас цікавить:

- Етапи проведення ситуаційного аналізу.
- Поняття SWOT-аналізу та характеристика його складових.
- Послідовність побудови SWOT-матриці.
- Характеристика та етапи проведення стратегічного вартісного аналізу.



## *Тема 8. Моделі управління матеріальними запасами.*

*Що будемо досліджувати:*

- Джерела інформації для аналізу ефективного використання матеріальних ресурсів.
- Розрахунок забезпеченості потреби підприємства в матеріальних ресурсах.
- Моделі аналізу ефективного використання матеріальних ресурсів.
- Методичну схему моделювання матеріаломісткості продукції.



## *Тема 9. Моделі фінансового управління.*

З'ясуємо:

- Методи фінансового управління.
- Складові фінансової моделі підприємства.
- Особливості фінансового моделювання підприємства.
- Стратегію управління фінансовою стійкістю.
- Удосконалення фінансового управління.



## *Тема 10. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень.*

### *Що нас цікавить:*

- Загальна характеристика стратегічних управлінських рішень.
- Прийняття стратегічних рішень в умовах визначеності.
- Прийняття стратегічних рішень в умовах обмеженої інформації та невизначеності.
- Особливості прийняття стратегічних рішень з допомогою імовірного підходу.





# *Тема 11. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні розвитку підприємства.*

*Що будемо досліджувати:*

- Якісні (експертні) методи прогнозування.
- Характеристику методів прогнозування зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства.
- Кількісні (статистичні) методи.
- Способи одержання прогнозу на наступні періоди.



Дякуємо за

увагу!

