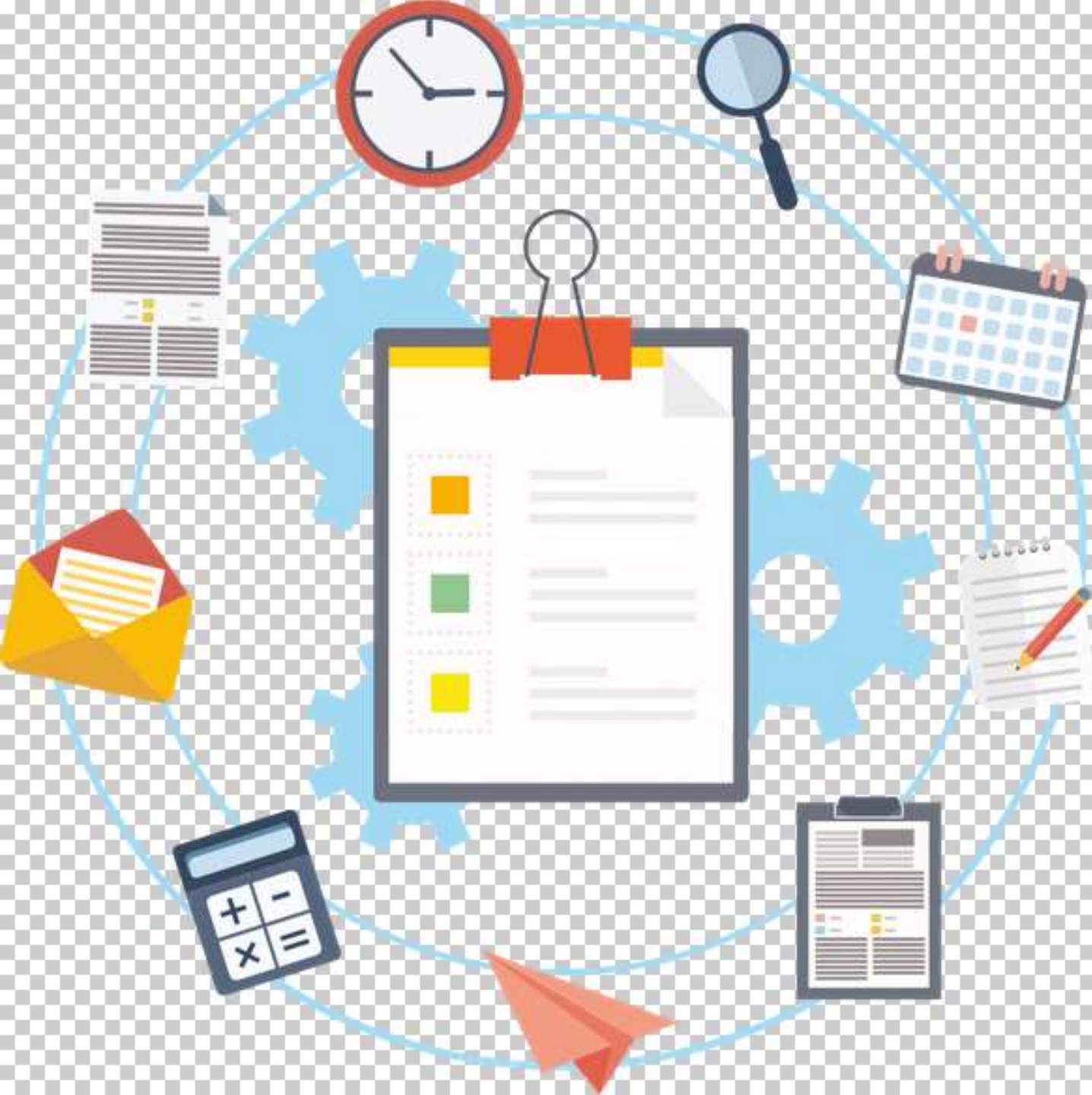


Навчальна дисципліна
Бюджетування
діяльності суб'єктів
господарювання

Мета вивчення навчальної дисципліни: формування знань, необхідних для опанування механізму організації внутрішньо фірмового планування, отримання теоретичних знань та практичних навичок, щодо побудови системи бюджетування на вітчизняних підприємствах; формування навиків ефективного використання фінансових ресурсів; вивчення найефективніших напрямів інвестування та зосередження фінансових ресурсів в цих напрямках.






Основні завдання навчальної дисципліни:

- з'ясування сутності та ролі бюджетування, вивчення й осмислення теоретичних знань методології і методики планування діяльності підприємства;
- ознайомлення з передовим вітчизняним та зарубіжним досвідом у сфері планування;
- оволодіння методикою бюджетування на підприємстві;
- вивчення видів та особливостей розробки бюджетів на підприємстві;
- набуття здобувачами вищої освіти вміння використовувати економічний інструментарій для проведення планових техніко-економічних розрахунків, розробки альтернативних планів та обґрунтування оптимальних варіантів розвитку підприємства.

Основні функції бюджетування



Прогнозування

(в процесі бюджетування майбутні операції підприємства знаходять свій фінансовий вираз)

Координування

(забезпечує організацію та координування наявних і мобілізованих фінансових ресурсів, необхідних для досягнення стратегічних цілей)

Регулювання фінансових повноважень

(дає змогу визначити необхідну потребу у фінансових ресурсах для реалізації стратегічних цілей розвитку підприємства)

Контроль

(забезпечує порівняння планових і фактичних показників для визначення оцінки ступеня досягнення цілей, встановлення допустимих меж відхилень від плану)

Мотивація

(сприяє виконанню менеджерами всіх рівнів показників бюджетів підприємства)

Процес створення системи бюджетування передбачає дії за трьома напрямками:

Бюджетування як управлінська технологія

ТЕХНОЛОГІЯ

- ❖ цілі та задачі
- ❖ принципи бюджетування
- ❖ система бюджетування
- ❖ методи бюджетування
- ❖ формати бюджетів
- ❖ види бюджетів
- ❖ схеми консолідації

ОРГАНІЗАЦІЯ

- ❖ фінансова структура
- ❖ розподілення функцій та відповідальності між рівнями керівництва
- ❖ крок фінансового планування
- ❖ графік документообігу
- ❖ мотивація виконання підконтрольних показників
- ❖ система організаційно-розпорядчих та внутрішніх нормативних документів
- ❖ регламент бюджетування та бюджетного контролю


АВТОМАТИЗАЦІЯ

- ❖ вимоги до вихідної інформації
- ❖ вимоги до комп'ютерних програм
- ❖ вибір програмного забезпечення
- ❖ упровадження програмного забезпечення
- ❖ навчання персоналу



Тема 1. Сутність, становлення та розвиток фінансового планування на підприємстві





Тема 2
**Сутність та принципи
бюджетування**

Тема 3. Методичні основи бюджетування на підприємстві





Тема 4. Розробка організаційної та фінансової структури підприємства

Тема 5
**Особливості
бюджетного
процесу у
виробництві**



Тема 6. Розробка операційних бюджетів підприємства



Тема 7. Зміст і технологія складання фінансових бюджетів





TIME TO

PLAN