

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації аспіранта кафедри менеджменту Полтавської державної аграрної академії Большакової Євгенії Леонідівни на тему: «Менеджмент стійкого розвитку підприємств агропродовольчої сфери України», що подається на здобуття ступеня доктора філософії галузі знань

07 – «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – «Менеджмент»

Комісія у складі: доктора економічних наук, доцента Дорофєєва Олександра Вікторовича; кандидата економічних наук, доцента Дячкова Дмитра Володимировича розглянули дисертаційну роботу Большакової Євгенії Леонідівни на тему: «Менеджмент стійкого розвитку підприємств агропродовольчої сфери України», виконану в Полтавській державній аграрній академії під керівництвом доктора економічних наук, професора, Заслуженого діяча науки і техніки України Маркіної Ірини Анатоліївни.

Комісія вважає:

1. Актуальність теми дисертації. Дисертація Большакової Євгенії Леонідівни на тему: «Менеджмент стійкого розвитку підприємств агропродовольчої сфери України» виконана на актуальну тему і є закінченою науково-дослідною роботою.

Актуальність теми, новизна, теоретичне та практичне значення проведених досліджень спрямовані на обґрунтування теоретико-методичних засад та розробку практичних рекомендацій щодо менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційна робота виконана у відповідності з планом науково-дослідних робіт Полтавської державної аграрної академії у межах тем: «Управління соціально-економічним розвитком агропродовольчої сфери України», у якій авторкою запропоновано сучасні підходи до оцінки рівня менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України на основі інтегрованих показників (державний реєстраційний номер 0118U005208); «Управління соціально-економічною системою в умовах національних і глобалізаційних викликів», в якій авторка визначила вплив державного регулювання на менеджмент стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств (державний реєстраційний номер 0117U003102); «Управління національною безпекою в умовах глобалізаційних викликів: макро-, мікро-, регіональний та галузевий рівні» (державний реєстраційний номер 0118U005209), де роль автора полягає в обґрунтуванні ролі стратегічного

менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств у контексті забезпечення продовольчої безпеки України.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів.

Теоретичні обґрунтування, практичні рекомендації, висновки й пропозиції щодо менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України, що отримані в результаті дисертаційного дослідження, зроблені автором самостійно. З наукових праць, опублікованих в співавторстві, у дисертації використовуються лише ті положення, що є результатом особистої роботи здобувача. Особистий внесок дисертанта в роботах, які написані в співавторстві, зазначений у нижченаведеному списку опублікованих праць.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій. Наукові положення, висновки і рекомендації, отримані за результатами дисертаційного дослідження, на нашу думку, є обґрунтованими та достовірними. Методологічною основою праці послужили системний підхід до вивчення досліджуваних явищ і процесів, що дозволило автору комплексно розглянути питання, пов'язані з менеджментом стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств у контексті забезпечення продовольчої безпеки України.

Наукові припущення підтверджено за допомогою загальнонаукових, економічних та управлінських методів наукового пізнання. Під час дослідження автором використано прийоми абстрактно-логічного та діалектичного підходів, структурно-логічний та економіко-статистичний аналіз, проблемно-орієнтований метод, метод меж і гілок та симплекс-метод, абстрактно-логічний та інші методи. Для проведення відповідних розрахунків використовувалися програми MS Excel 2013, Matlab, STATISTICA 6.1.

Обґрунтованість основних наукових положень і висновків дисертанта підтверджується доведенням їх до рівня практичних рекомендацій, поданих Департаменту агропромислового розвитку та захисту довкілля Запорізької обласної державної адміністрації; Департаменту агропромислового розвитку Полтавської обласної державної адміністрації; керівництву М'ясопереробної фабрики «АЛАН»; ТОВ «М'ясокомбінат «ЯТРАНЬ»; ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат». Інноваційні результати дисертаційного дослідження запроваджено у навчальний процес Полтавської державної аграрної академії.

5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру. Наукові положення, що містяться в дисертації, є достовірними, аргументованими, ґрунтуються на міцному методологічному фундаменті, спираються на глибоке опрацювання робіт класиків економічної та управлінської науки та публікації провідних

вітчизняних і зарубіжних вчених. Авторкою використано достатній масив економіко-статистичної інформації щодо проблематики менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України.

Дисертація містить елементи наукової новизни, а саме:

удосконалено:

- структурно-функціональний механізм менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України, який є синкретичною стійкою цілісністю, що являє собою конгломерат системоутворюючих елементів, які відповідним чином групуються, утворюючи різні підсистеми, та реалізують відповідні принципи, функції, методи, теорії, завдання й інструменти для досягнення встановлених цілей у межах забезпечення економічної, екологічної, ризикової та соціальної стійкості. Запропонований механізм відрізняється поєднанням узагальненої авторської класифікації чинників стійкого розвитку, розроблених основних критеріїв стійкості та базових принципів стійкого розвитку підприємств з врахуванням галузевої специфіки, що дозволить оптимізувати та забезпечити дієву реалізацію управлінських процесів самоорганізації, самооцінки, самозбереження, самоконтролю та адаптивного розвитку м'ясопереробних підприємств;

- методичний підхід до аналізу ефективності менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств, який представляє собою систему оціночних показників ефективності, що відображають основні тенденції розвитку аналізованого об'єкта в плані його організації та функціонального потенціалу, обумовлені вірогідністю досягнення поставлених цілей. Розробка зазначеного методичного підходу одночасно потребує оптимізації кількості етапів аналізу та отримання достовірної інформації щодо результатів господарської діяльності, що дозволяє виконувати просторово-територіальні аналітичні порівняння на мікро-, макро- і мезорівнях, проводити факторну оцінку та комплексний аналіз ефективності менеджменту, та є основою виявлення основних перешкод (економічних, соціальних, організаційних тощо), які заважають стійкому розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України;

- підходи до моделювання елементів менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України, в основі яких запропоновано актуальну модель оптимізації портфеля інвестиційних проектів, яка, на відміну від існуючих, передбачає синтетичне використання методу меж і гілок та симплекс-методу, застосування якої дозволить керівництву підприємства оптимально розподіляти проекти за часовими періодами в умовах

обмеженості власних ресурсів відповідно до обраної стратегії управління стійким розвитком підприємства;

набули подальшого розвитку:

- підходи до оцінювання рівня менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств з використанням актуалізованої системи показників та індикаторів стійкості, що, на відміну від існуючих, сприяє формалізації задач та інструментів для забезпечення пріоритетних напрямків стійкого розвитку підприємств, формування та коригування параметрів у систему оцінки коефіцієнтів, виконання розрахункових операцій за визначенням індикаторів стійкості, зведення отриманих результатів у таблицю інтегрованих показників економічної, екологічної, ризикової і соціальної стійкості та аналіз результатів кінцевих контрольних розрахунків рівня розвитку підприємства, що дозволяє отримати актуальну інформацію, яка забезпечуватиме розробку та реалізацію практичних заходів, спрямованих на підвищення рівня менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробного підприємства;

- сутнісно-змістовне значення концептуальних особливостей прийняття управлінських рішень у контексті менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств, які, на відміну від існуючих, базується на поєднанні узагальненої класифікації чинників стійкого розвитку, розроблених основних критеріїв стійкості та принципів прийняття управлінських рішень у контексті менеджменту стійкого розвитку, що дозволить забезпечити високу адаптивність м'ясопереробних підприємств до динамічно мінливого ринкового середовища стосовно їх економічної, екологічної, ризикової та соціальної стійкості;

- механізм розробки стратегії менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України, відмінністю якого є комплексування стратегічних рішень щодо фінансово-економічного, організаційно-управлінського, виробничо-технологічного, інвестиційного, інноваційного та кадрового розвитку потенціалу підприємств, що дозволяє сформувати їх довгострокові конкурентні переваги задля забезпечення продовольчої безпеки. Сформований механізм дозволить перейти м'ясопереробному підприємству до інноваційного стану, який відповідав би зовнішнім викликам та характеризувався змінами, які сприяють формуванню та реалізації безпекових цілей;

- рекомендації організаційно-економічного характеру щодо реалізації стратегії стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України у напрямі державного регулювання галузі. Визначено інструментарій забезпечення стійкого зростання підприємств м'ясопереробної

промисловості в Україні, практичне застосування якого має свої відмінності та переваги, а саме: отримання виробниками м'ясної продукції необхідних кредитних ресурсів під заставу виробленої продукції; гарантія високоякісної та дієвої системи сировинного забезпечення, що дасть можливість здійснювати операції за заздалегідь регламентованими умовами, які відповідають критеріям актуальності, прозорості та об'єктивності; можливість врегулювання фінансово-економічних відносин між виробниками м'яса та організаціями з оптових і роздрібних продажів тощо.

6. Наукове і практичне значення результатів дослідження полягає в тому, що розроблені теоретичні та методичні положення доведені до рівня методичних рекомендацій, які пропонуються для впровадження у практику м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України, державних органів – під час формування та реалізації стратегій розвитку регіонів. Практичне значення мають рекомендації організаційно-економічного характеру щодо реалізації стратегії стійкого розвитку м'ясопереробних підприємств агропродовольчої сфери України у напрямі державного регулювання галузі, що використані у роботі Департаменту агропромислового розвитку та захисту довкілля Запорізької обласної державної адміністрації (довідка № 2029/01-00 від 13.07.2020 р.); Полтавської обласної державної адміністрації (довідка № 01-18/160 від 14.01.2020 р.). Результати дисертаційного дослідження, які дозволили визначити пріоритетні напрямки діяльності та розробити рекомендації щодо процесу стратегічного управління розвитком М'ясопереробної фабрики «АЛАН», включені до програми планування і управління фінансовим результатом при прогнозуванні діяльності підприємства на 2020-2025 рр. (довідка про впровадження № 38/12 від 18.12.2019 р.). Представлені у дисертації розробки застосовуються у господарській діяльності товариства з додатковою відповідальністю «М'ясокомбінат «ЯТРАНЬ», де здійснено апробацію запропонованої методики оцінювання рівня менеджменту стійкого розвитку м'ясопереробного підприємства з використанням авторської системи показників та індикаторів стійкості, що дозволило отримати достатньо повну, зрозумілу та об'єктивну інформацію про функціонування підприємства в усіх сферах розвитку в розрізі пріоритетних проблем та цілей (довідка про впровадження № 158 від 02.12.2019 р.).

Результати дисертаційної роботи, висновки та рекомендації схвалено та використано у практичній діяльності ТОВ «Глобинський м'ясокомбінат», де пропозиції орієнтовані на забезпечення соціально-економічного зростання та розширеного відтворення виробничих ресурсів, що дозволить забезпечити

високу адаптивність до динамічно мінливого ринкового середовища у контексті економічної, екологічної, ризикової та соціальної стійкості.

Результати наукових досліджень застосовано у навчальному процесі Полтавської державної аграрної академії МОН України при підготовці студентів під час викладання дисциплін «Управління потенціалом підприємства», «Менеджмент організацій», «Управління інноваціями», «Аграрний менеджмент» (довідка № 01-11/236 від 23.12.2019 р.).

7. Повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих зі співавторами та зарахованих за темою дисертації. Дисертаційне дослідження Большакової Євгенії Леонідівни знайшло відображення у 21 науковій праці, із яких 5 статей – у колективних монографіях, 7 статей – у фахових наукових виданнях (у тому числі 6 статей – у періодичних виданнях України, що внесені до міжнародних наукометричних баз даних), 1 стаття – у науковому періодичному виданні іншої держави, що проіндексовано в Web Of Science, 9 праць апробаційного характеру. Загальний обсяг наукових праць за темою дисертації становить 8,4 друк. арк., особисто автору належить 7,3 друк. арк., що дозволяє вважати виконаними положення п. 11 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. № 167. Положення дисертаційного дослідження, які складають наукову новизну, повністю висвітлені у наукових спеціалізованих виданнях та обговорені на науково-практичних конференціях.

Список публікацій здобувача

Статті у монографіях:

1. Bolshakova Ye. L. Domestic meat processing industry: actual problems and prospects for future development. *Менеджмент у XXI сторіччі: глобалізаційні виклики: монографія* / за ред. І.А. Маркіної. Полтава: Видавництво «Сімон», 2017. С. 386-393 (0,68 друк. арк.).

2. Bolshakova Ye. L. Theoretical and methodological foundations of sustainable development of industrial enterprise: monograph. *Theory and practice of social, economic and technological changes*. Nemoros s.r.o. Prague, 2018. pp. 59-65 (0,58 друк. арк.).

3. Bolshakova Ye. L. A systematic approach to analysis of the effectiveness of management of meat-processing enterprises' sustainable development. *Management of the 21st century: globalization challenges: monograph*. Nemoros s.r.o. Prague, 2018. pp. 243-249 (0,59 друк. арк.).

4. Bolshakova Ye. Peculiarities of functioning of security management system at domestic meat-processing enterprises: monograph. *Security of the XXI century: national and geopolitical aspects*. Nemoros s.r.o. Prague, 2019. pp. 348-353 (0,49 друк. арк.).

5. Bolshakova Ye. Meat processing industry in Ukraine monitoring the state and trends in the development: monograph. *Management of the 21st century: globalization challenges*. Issue 2. Nemoros s.r.o. Prague, 2019. pp. 171-176 (0,37 друк. арк.).

Статті, що входять до НМБД Web Of Science:

6. Markina I., Zhylynska O., Bolshakova Ye. Leadership excellence in management of sustainable development of meat-processing enterprises. *Sustainable Leadership for Entrepreneurs and Academics*. 2018 Prague Institute for Qualification Enhancement (PRIZK) International Conference «Entrepreneurial and Sustainable Academic Leadership» (ESAL2018). URL: <https://www.springer.com/us/book/9783030154943#aboutAuthors> (**Web Of Science**) (Особистий внесок автора: розроблено механізм реалізації стратегії менеджменту стійкого розвитку вітчизняних підприємств м'ясопереробної промисловості, 0,71/0,42 друк. арк.).

Статті у наукових фахових виданнях України, включених до міжнародних наукометричних баз:

7. Большакова Є. Л. Управління стійким розвитком м'ясопереробних підприємств у контексті стратегічного планування. *Вісник Сумського національного аграрного університету: Серія «Економіка і менеджмент»*. 2017. № 12 (74). С. 71-75. (**Фахове видання, Google Scholar**) (0,51 друк. арк.).

8. Маркіна І. А., Большакова Є. Л. Стійкий розвиток українських м'ясопереробних підприємств в умовах сучасного ринкового господарювання. *Економічний форум*. № 3. 2018. С. 122-129. (**Фахове видання, Index Copernicus, Google Scholar**) (Особистий внесок автора: розглянуто феномен стійкого розвитку, вивчено основні підходи щодо формування моделей стійкого розвитку з виділенням суб'єктів стійкості, а також розглянуто специфіку функціонування галузевих ринків у кризові моменти (0,62/0,38 друк. арк.).

9. Маркіна І. А., Большакова Є. Л. Прийняття управлінських рішень на м'ясопереробних підприємствах із ризиковою стійкістю: концептуальний підхід. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: «Міжнародні економічні відносини та світове господарство»*. 2018. № 21. С. 20-26. (**Фахове видання, Index Copernicus, Google Scholar**) (Особистий внесок автора: узагальнені концептуальні особливості прийняття управлінських рішень у контексті ризикової стійкості підприємств з метою подальшого вдосконалення методичного забезпечення, 0,77/0,49 друк. арк.).

10. Большакова Є. Л. Стійкий розвиток підприємств м'ясопереробної промисловості: особливості державного регулювання. *Український журнал прикладної економіки*. 2019. Том 4. № 3. С. 260-272. **(Фахове видання, Index Copernicus, Google Scholar)** (0,63 друк. арк.).

11. Маркіна І. А., Большакова Є. Л. Особливості функціонування та тенденції розвитку ринку м'яса та м'ясної продукції в Україні. *Український журнал прикладної економіки*. 2019. Том 4. № 4. С. 119-128. **(Фахове видання, Index Copernicus, Google Scholar)** (Особистий внесок автора: на підґрунті аналітичного дослідження виявлено особливості функціонування підприємств м'ясопереробної галузі України, розглянуто кількісні та якісні тенденції стану ринку м'яса й м'ясної продукції в Україні та визначенні чинників, що впливають на перспективи його розвитку (0,81/0,57 друк. арк.).

Статті у наукових фахових виданнях України:

12. Большакова Є. Л. Соціально-економічні передумови забезпечення стійкого розвитку підприємства. *Наукові праці Полтавської державної аграрної академії*. – Вип. 1.(12). Полтава : РВВ ПДАА. 2016. С. 103-109. **(Фахове видання)** (0,66 друк. арк.).

Праці апробаційного характеру:

13. Большакова Є. Л. Модернізація підприємства як система взаємопов'язаних інноваційних трансформацій. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки*: матеріали Всеукр. наук.-практич. Інтер.-конфер., 28 жовтня 2016 р., м. Полтава – Полтава: РВВ ПДАА, 2016. С. 61-63 (0,126 друк. арк.).

14. Большакова Є. Л. Забезпечення стійкого економічного розвитку промислових підприємств із залученням концепції модернізації. *Економічний розвиток : теорія, методологія, управління : матер. IV Міжнар. наук.-практ. конфер., 28-30 листопада, 2016, Будапешт–Прага–Київ, 2016*. С. 284-286 (0,098 друк. арк.).

15. Большакова Є. Л. Механізм забезпечення сталого розвитку на вітчизняних м'ясопереробних підприємствах. *Наукові розробки, передові технології, інновації : збірник наукових праць та тез наукових доповідей : III Міжнарод. наук.-практич. конфер. 06-08 травня 2017 р. Прага–Будапешт–Київ : НДІСР. 2017. С. 408-410 (0,109 друк. арк.).*

16. Большакова Є. Л. До питання інтеграції концепції сталого розвитку в управлінську практику керування підприємством. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики : матер. Міжнар. наук.-практич. конфер., 11-12 травня 2017 р., м. Полтава. Полтава: ТОВ «Сімон», 2017. С. 195-196 (0,088 друк. арк.).*

17. Bolshakova Ye. L. Features of development of meat and meat products market in Ukraine during crisis phenomena. *Eastern European studies: economics, education and law: proceeding of the International scientific conference*, June 7-8, 2018, Burgas. Volum 1. Burgas: Publishing House FLAT Ltd-Burgas, 2018. P. 57-59 (0,072 друк. арк.).

18. Большакова Є. Л. Концептуальний підхід до формування механізму управління розвитком м'ясопереробного підприємства. *Theory, methodology, strategy: conference proceeding: International scientific conference modern economic research*, September, 2018. Kielce, Poland. Poland: Baltija publishing. Part II. P. 21-24 (0,125 друк. арк.).

19. Большакова Є. Л. Концептуальні особливості прийняття управлінських рішень у контексті ризикової стійкості підприємств м'ясопереробної промисловості в Україні. *Управління розвитком соціально-економічних систем: матер. Міжнар. наук.-практ. конфер.*, 8-9 листопада, 2018 р., м. Харків. Харків: ХНТУСГ, 2018. С. 26-29 (0,197 друк. арк.).

20. Большакова Є. Л. Механізм розробки стратегії управління сталим розвитком м'ясопереробних підприємств. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики: матер. Міжнар. наук.-практич. конфер.*, 19 травня 2018 р., м. Полтава. Полтава: ТОВ «Сімон», 2018. С. 212-214 (0,045 друк. арк.).

21. Большакова Є. Л. Особливості функціонування вітчизняної м'ясопереробної галузі, ринку м'яса та м'ясопродуктів. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики: збірник наукових праць: III Міжнар. наук.-практ. конф.*, 23-24 квітня, 2019 р., м. Полтава. Полтава: ТОВ «Сімон», 2019. С. 281-284 (0,129 друк. арк.).

8. Відомості про апробацію результатів дисертації. Основні результати дослідження, висновки і пропозиції дисертації доповідалися, обговорювалися та одержали схвалення на 9 Міжнародних та Всеукраїнських науково-практичних конференціях: Всеукраїнській науково-практичній інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки», (м. Полтава, 28 жовтня 2016 р.); IV Міжнародній науково-практичній конференції «Економічний розвиток: теорія, методологія, управління» (Будапешт-Прага-Київ, 28-30 листопада 2016 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики», (м. Полтава, 11-12 травня 2017 р.); IV Міжнародній науково-практичній конференції «Наукові розробки, передові технології, інновації» (Прага-Брно-Київ, 06-08 травня 2017 р.); II Міжнародній науково-практичній конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики», (м. Полтава, 19 квітня 2018 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Східно-європейські дослідження: економіка, освіта і право», (м. Бургас,

Болгарія, 7-8 червня 2018 р.); Міжнародній науковій конференції «Сучасні економічні дослідження: теорія, методологія, стратегія», (м. Кельце, Польща 28 вересня 2018 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Управління розвитком соціально-економічних систем», (м. Харків, 8-9 листопада 2018 р.); III Міжнародній науково-практичній конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики», (м. Полтава, 23-24 квітня 2019 р.).

10. Відповідність дисертації вимогам, що передбачені пунктом 10 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії. Дисертаційна робота Большакової Євгенії Леонідівни на тему: «Менеджмент стійкого розвитку підприємств агропродовольчої сфери України» подана у вигляді спеціально підготовленої кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису, яка виконана здобувачкою особисто, містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати проведених здобувачем досліджень, що мають істотне значення для галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» та підтверджуються документами, які засвідчують проведення таких досліджень, а також свідчить про особистий внесок здобувачки в науку та характеризується єдністю змісту, відповідає вимогам щодо її оформлення.

За актуальністю, науковою новизною, теоретичним, методологічним і практичним значенням, обґрунтованістю одержаних результатів та оформленням дисертація відповідає чинним вимогам Міністерства освіти і науки України, зокрема п. 10 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, а її автор – Большакова Євгенія Леонідівна – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 – «Менеджмент».

Рецензенти:

Професор кафедри публічного
управління та адміністрування
Полтавської державної аграрної академії,
доктор економічних наук, доцент



Дорофєєв О. В.

Доцент кафедри менеджменту
Полтавської державної аграрної академії,
кандидат економічних наук, доцент



Дячков Д. В.

26.08.2020 р.

