

КОНТРОЛЛІНГ



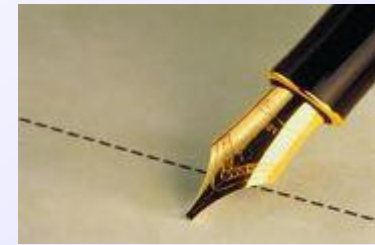
Контролінг від англ. *to control* – управління, спостереження.

Причини виникнення:

- підвищення нестабільності зовнішнього середовища;
- зміщення акценту з контролю минулого на контроль майбутнього;
- збільшення швидкості реакції підприємства на зміну зовнішнього середовища;
- необхідність безперервного відстеження змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі підприємства;
- ускладнення системи управління підприємством;
- необхідність побудови спеціальної системи інформаційного забезпечення управління.



Предмет дисципліни



процес оперативного та стратегічного управління підприємством як системи, спрямований на досягнення усіма структурними підрозділами стратегічних і поточних цілей та прийняття управлінських рішень з оптимізації співвідношення «витрати - обсяг - прибуток»

Особливості контролінгу

Направленість на перспективу, пошук шляхів подальшого розвитку підприємства на основі аналізу факторів, які зумовили ті чи інші результати.





Мета вивчення дисципліни

створення необхідних умов для підвищення професійної майстерності суб'єктів підприємницької діяльності в управлінні ресурсами підприємства в умовах нестабільності як зовнішніх, так і внутрішніх чинників

Основні завдання навчальної дисципліни «Контролінг»

оволодіння теоретичними (базовими) знаннями з питань сутності, функції та видів контролінгу, організації управлінського обліку в системі контролінгу; опанування методології оперативного і стратегічного контролінгу та контролінгу інвестиційних проектів; формування практичних навичок щодо створення служби контролінгу та системи бюджетування, проведення діагностики фінансово-господарського стану підприємництва та підтримки прийняття управлінських рішень.



Згідно з вимогами освітньо-професійної програми у здобувачів вищої освіти має бути сформовані наступні компетентності:

- *загальні:*
- здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу;
- здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях;
- навички використання інформаційно-комунікаційних технологій;
- здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями;
- здатність до адаптації та дій у новій ситуації;
- здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- *фахові:*
- здатність визначати та описувати характеристики організації;
- здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища;
- здатність визначати перспективи розвитку організації;
- здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації;
- здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;
- здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Програмні результати навчання:

- Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.
- Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
- Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.
- Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
- Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.
- Демонструвати навички стратегічного та інноваційного управління в умовах невизначеності та ризику; ідентифікувати ризики та проявляти навички антикризового управління.

Короткий зміст дисципліни:

Тема 1. Контролінг: сутність, функції, види та основні завдання

Тема 2. Система планування та бюджетування на підприємстві

Тема 3. Методичний інструментарій оперативного та стратегічного контролю

Тема 4. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства

Тема 5. Контролінг інвестиційних проектів

Тема 6. Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролю на підприємстві

Тема 7. Організація управлінського обліку в системі контролю





Отже, контролінг, який здатен забезпечити керівництво необхідною йому інформацією, збагатити процес забезпечення ЕПБ додатковим комплексним інструментарієм координації, моніторингу та узгодження прийняття управлінських рішень, а також забезпечить можливість здійснювати ранню діагностику загроз ЕБП

із подальшою розробкою конкретних рекомендацій та пропозицій, спрямованих на забезпечення та підвищення рівня ЕБП.