

# ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ ДИСЦИПЛІНИ

## Ризики в менеджменті та антикризове управління

Управління ризиком передбачає правильне розуміння ступеня ризику, який постійно загрожує людям, майну, фінансовим результатам господарської діяльності і прийняття рішень, що забезпечують максимізацію позитивних і мінімізацію негативних наслідків настання ризикових подій.

Антикризове управління - самостійний вид професійної діяльності, спрямований на запобігання кризовим явищам та подолання їх у діяльності підприємства на підставі раціонального використання наявних ресурсів і потенціалу виживання, мінімізації матеріальних та фінансових витрат шляхом застосування відповідних втрат, принципів та методів роботи.

# Короткий опис дисципліни

## Основні завдання дисципліни

- ⦿ формування вмій оперувати специфічними управлінськими фінансовими термінами, категоріями та поняттями;
- ⦿ розумінні змісту і ролі ризиків;
- ⦿ розгляді класифікації ризиків;
- ⦿ розгляді прийомів управління ризиками;
- ⦿ вивченні технології прийняття рішень у різних ризикованих ситуаціях; моделюванні та оптимізації ризиків;
- ⦿ ознайомленні з правовими основами антикризового управління;
- ⦿ засвоєнні методів оцінки підприємств (бізнеса) і їх майна;
- ⦿ розгляді процедур реструктуризації підприємств і їх заборгованостей;
- ⦿ освоєнні організаційного механізму ліквідації підприємства.

**Метою викладання навчальної дисципліни «Ризики в менеджменті та антикризове управління» є навчити майбутніх фахівців визначати можливі ризики, знаходити причини їх виникнення, діагностувати та оцінювати ситуацію; підготувати керівників, що здатні ефективно діяти в будь-яких ринкових умовах, попередити появу негативних явищ в бізнесі; забезпечувати фінансову стабільність підприємств і організацій.**

**Предметом вивчення навчальної дисципліни є закономірності і тенденції антикризового управління та управління ризиками на мікрорівні та закономірності їх розвитку.**

### загальні:

- Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між соціально-економічними явищами та процесами.
- Здатність до застосування концептуальних і базових знань, розуміння предметної області і професії менеджера.
- Здатність здійснювати усну і письмову комунікацію професійного спрямування державною та іноземною мовами.
- Здатність працювати у команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.
- Здатність до адаптації, креативності, генерування ідей та дій у новій ситуації.
- Цінування та повага до різноманітності та мультикультурності, здатність працювати у міжнародному контексті.
- Здатність діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.

### фахові:

- Здатність визначати та описувати характеристики організації.
- Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
- Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.
- Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту, в т. ч. при впровадженні принципів соціальної відповідальності в діяльність організації.
- Розуміння основ антикризового управління та вміння управляти організацією в ризикових умовах.
- Уміння організовувати власну діяльність та діяльність підлеглих, складати основні види управлінської документації.

# Програмні результати навчання:

- ⦿ Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства
- ⦿ Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень
- ⦿ Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень
- ⦿ Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації
- ⦿ Ідентифікувати ризики та проявляти навички антикризового управління
- ⦿ Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

# Зміст лекційного курсу

Тема 1. Сутність, зміст та види ризиків. Поняття управління ризиком.

Тема 2. Методи менеджменту ризику та способи оцінки міри ризику.

Тема 3. Диверсифікація як спосіб зниження ризику. Теорія портфеля.

Тема 4. Моделювання і оптимізація ризику та теорія гри

Тема 5. Загальні основи антикризового управління.

Тема 6. Діагностика економічного стану і оцінка перспектив розвитку неплатоспроможного підприємства.

Тема 7. Оцінка активів неплатоспроможних підприємств.

Тема 8. Програмування виведення підприємства з кризового стану.