

Контролінг від англ. *to control* – управління, спостереження.

Необхідність використання викликана:

- підвищенням нестабільності зовнішнього середовища;
- необхідністю збільшення швидкості реакції підприємства на зміну зовнішнього середовища;
- необхідністю безперервного відстеження змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі підприємства та відповідного реагування;
- ускладненням системи управління підприємством;
- необхідністю побудови спеціальної системи інформаційного забезпечення управління.



Мета контролінгу

Забезпечення прибутковості та ліквідності підприємства шляхом виявлення наслідково-причинних зв'язків при зіставленні доходів та витрат, а також прийняття заходів з регулювання відхилень, що виникли, та оптимізації співвідношення витрати – прибуток.

Генеральна задача контролінгу

Інформаційне забезпечення, планування і моніторинг подій на підприємстві, організація і координування діяльності підприємства на базі показників виробничого і фінансового обліку.



Предмет контролінгу

показники виробничого і фінансового обліку, по можливості організовані у банк техніко-економічних даних.

Особливість контролінгу

Направленість на перспективу, пошук шляхів подальшого розвитку підприємства на основі аналізу факторів, які зумовили ті чи інші результати.



Ви отримаєте знання:

- сутності контролінгу та його ролі у ринковій економіці;
- змісту системи контролінгу;
- інструментарію оперативного та стратегічного контролінгу;
- структури служби контролінгу;
- зарубіжного досвіду контролінгу на підприємстві.

Ви набудете умінь:

- аналізувати структуру виробничих ресурсів;
- визначати беззбитковий обсяг виробництва;
- аналізувати фінансовий стан підприємства та оцінювати її вплив на розвиток підприємства;
- проводити оцінку виробничо-технічного потенціалу підприємства і ефективності його використання;
- проводити аналіз ринків збуту продукції та закупки сировини;
- виявляти резерви та розробляти планові заходи щодо підвищення економічної ефективності підприємства,
- приймати ефективні управлінські рішення.

Зміст лекційного курсу

Тема 1. Контролінг: сутність, функції, види та основні завдання

Тема 2. Характеристика об'єктів контролінгу

Тема 3. Організація управлінського обліку в системі контролінгу

Тема 4. Система планування та бюджетування на підприємстві.

Тема 5. Методичний інструментарій оперативного контролінгу.

Тема 6. Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства.

Тема 7. Контролінг інвестиційних проектів

Тема 8. Організаційно-методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві.