

# **ОРГАНІЗАЦІЙНЕ ПРОЕКТУВАННЯ ПІДПРИЄМТВА**



Аналогічно до живих істот, кожна організація (підприємство, установа) має свою будову, свій «скелет», в ролі якого виступає структура.

Саме на вивчення і раціональну побудову таких структур націлена дисципліни «Організаційне проектування підприємства»





**Основними дисциплінами завданнями навчальної** є вивчення основних концепцій, понять, методів і підходів, які використовуються у світовій практиці до процесу організаційного проєктування; обґрунтування організаційної структури та структури управління з урахуванням впливу ситуаційних чинників як важливого резерву підвищення ефективності функціонування організацій.

**Метою викладання навчальної дисципліни «Організаційне проєктування підприємства» є формування теоретичних знань і практичних навичок щодо методологічних та методичних основ проєктування організацій, враховуючи відповідні законодавчі акти.**

**Предметом дисципліни є вивчення сукупності теоретичних, методичних і практичних аспектів організаційного проєктування.**



*В ході вивчення дисципліни у здобувачів вищої освіти мають бути сформовані наступні компетентності:*

**знання:**

- основних понять, законів, принципів і підходів до організаційного проектування;
- методичних зasad проектування організаційних структури та структур управління, виходячи з обраних стратегій розвитку організацій ;
- методичних основ оцінки впливу зовнішнього середовища на стратегію розвитку організації та її структуру;
- етапів і методів реорганізації підприємств;

**вміння:**

- формувати місію, цілі і стратегічні альтернативи розвитку організаційних систем з урахуванням потенціалу організації та факторів зовнішнього середовища функціонування;
- визначати раціональні типи побудови організаційних структур та структур управління;
- проектувати організаційні структури та структури управління організації, виходячи з обраних стратегій розвитку;
- створювати ділянки, служби та підрозділи з урахуванням масштабів діяльності організації;
- делегувати повноваження, розподіляти права, відповідальність та обов'язки між виконавцями;
- складати плани реалізації проектів, визначати черговість та терміни виконання робіт;
- моделювати організаційні проекти з врахуванням домінуючої організаційної культури;
- оцінювати вплив внутрішнього середовища на вибір стратегії розвитку та структурну побудову організації;
- з використанням системного підходу, комплексно аналізувати діючі організаційні структури та структури управління підприємств та розробляти пропозиції щодо їх удосконалення.



**Зміст дисципліни** розкривається в темах:

**Тема 1.** Предмет та завдання організаційного проєктування

**Тема 2.** Організація як об'єкт організаційного проєктування

**Тема 3.** Основні складові та методологічні підходи оргпроєктування

**Тема 4.** Етапи і методи організаційного проєктування

**Тема 5.** Організаційні структури та структури управління

**Тема 6.** Ситуаційні чинники організаційного проєктування

**Тема 7.** Організаційна культура як чинник забезпечення ефективності організаційного проєктування

**Тема 8.** Ефективність діяльності організації: економічні та соціальні аспекти

**Тема 9.** Етапи і методи реорганізації

## **Закон вихідних даних Спенсера:**

1. Кожен може прийняти рішення, володіючи достатньою інформацією.
2. Гарний керівник приймає рішення і при її нестачі.
3. Ідеальний – діє в повному невіданні.



*Отже, вирішувати  
ВАМ!*