

ОПП 1.2.14. Організація та планування діяльності підприємства

ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «Організація та планування діяльності підприємств» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки ЗВО СВО «Бакалавр» спеціальності «Економіка».

Предметом дисципліни є вивчення процесу організації виробництва та планування діяльності підприємств.

Міждисциплінарні зв'язки:

Дисципліна за вибором циклу природничо-наукової, загальноекономічної та професійної підготовки, тісно пов'язана з дисциплінами «Основи економічної теорії», «Економіка підприємства», «Менеджмент», «Системи технологій», а також є базою для вивчення таких дисциплін як «Потенціал і розвиток підприємства», «Економіка і організація інноваційної діяльності».

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

1.1. Метою викладання навчальної дисципліни «Організація та планування діяльності підприємства» є забезпечення достатнього рівня теоретичних знань і практичних навичок у здобувачів вищої освіти економічної спеціальності, необхідних для формування у майбутніх фахівців знань з раціональної організації виробництва та планування діяльності з використанням методів підвищення результативності виробничих систем підприємства.

1.2. Основними завданнями вивчення навчальної дисципліни «Організація та планування діяльності підприємств» є: ознайомлення здобувачів вищої освіти з теоретичними засадами організації та планування діяльності, основами виробництва, методичними підходами раціоналізації та проектування виробництва; оволодіння практичними навичками обґрунтовувати проектні рішення щодо підвищення ефективності виробництва; застосування дослідницьких і організаторських здібностей у процесі розроблення організаційних проектів виробництва та їх реалізації.

1.3. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми у здобувачів вищої освіти має бути сформовані наступні елементи компетентності:

знання: сутнісно-змістовні характеристики організації сучасних господарств та підприємств; основні економічні засади функціонування та планування виробництва; поняття системи, та вимоги до раціональної системи господарств; організацію та планування землекористування, використання трудових ресурсів та засобів виробництва на підприємстві; організацію рослинництва, тваринництва, обслуговуючих галузей та промислового виробництва та переробки продукції; форми та організації оплати праці; організацію зберігання, переробки і реалізації продукції; організацію виробничого забезпечення якості та конкурентоспроможності.

вміння: аналізувати економіку підприємств усіх форм власності, в розрізі галузей і господарства загалом; проектувати та розробляти виробничі програми за видами продукції або галузі; створити раціональну організацію виробництва у кожному підрозділі; розкривати резерви підвищення ефективності виробництва за рахунок використання організаційних чинників; розробляти заходи удосконалення організації виробництва; підвищення ефективності використання виробничого потенціалу на основі наукового прогресу; розраховувати потребу в кормах, трудових ресурсах та їх баланс на період та рік; складати схему конвеєрного виробництва продукції; складати технологічну карту виробництва окремих видів продукції; досягати високої прибутковості в умовах ринкових відносин.

способи мислення:

– формування суджень – форми відображення об'єктивної дійсності, яка полягає у ствердженнях наявності або відсутності ознак, властивостей або відносин у сфері технологічних процесів;

- пропонування міркувань – низки пов'язаних суджень, спрямованих на те, щоб з'ясувати істинність якої-небудь думки у сфері технологічних процесів, доведення її або заперечення;

- створення умовиводів – виведення з одного або декількох суджень в області технологічних процесів;

- генерування понять – пізнання сутності предметів і явищ у межах системи технологій в їх істотних зв'язках та відносинах, узагальнення їх істотних ознак.

професійні, світоглядні і громадянські якості:

- здатність використовувати знання, вміння та навички для теоретичного та практичного освоєння проблем, організовувати, реалізовувати, презентувати відповідні наукові дослідження;

- ґрунтовні знання класичного та сучасного наукового інструментарію дослідження соціально-економічних явищ та процесів у різних сферах діяльності;

- здатність організовувати та проводити дослідження, використовуючи сучасну методологію;

- здатність застосовувати одержані знання з різних предметних сфер спеціальності для формулювання нових теоретичних трактувань і положень, практичних адресних рекомендацій і пропозицій;

- здатність виявляти та розуміти причинно-наслідкові зв'язки між економічними явищами та процесами, ідентифікувати та оцінювати фактори впливу;

- ґрунтовні знання особливостей, інструментарію, новітніх напрямків та здатність формувати ефективну сучасну технологічну систему підприємства.

морально-етичні цінності:

- сформувати уявлення про моральні цінності людини;

- здатність висловлювати своє судження про роль і значущість моральних цінностей у житті людини;

- формувати вміння аналізувати мотиви та вчинки людей, моделювати та розв'язувати ситуації, пов'язані з виконанням обов'язків у колективі;

- розвивати почуття відповідальності за свій вибір та наслідки вчинків;

- виховувати самостійність, волю, моральність.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 240 години 8 кредитів ЄКТС.

2. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни

Тема 1. Організаційні основи виробництва.

Формування науки про організацію. Передумови, сутність і суспільне значення виробничої діяльності в сучасних умовах. Сутнісно-змістова характеристика виробництва. Цілі й завдання виробництва. Взаємозв'язок технології та організації виробництва. Виробнича функція. Характеристика ресурсних складових виробництва. Моделі виробничої функції та оцінка продуктивності. Процес організації: зміст, елементи процесу організації, суб'єкти організації.

Тема 2. Виробничі системи.

Поняття системи ведення господарства, її роль в організації діяльності різних видів сільськогосподарських підприємств. Фактори, що визначають формування системи ведення господарства. Поняття, складові елементи та структура. Вхід, процес, вихід як компоненти та пристрої виробничої системи. Інформаційні та матеріальні потоки виробничої системи. Класифікація виробничих систем. Взаємодія виробничої системи із зовнішнім середовищем.

Закони статистики організації виробничих систем. Закони розвитку виробничих систем: інерції, еластичності, безперервності вдосконалення. Загальні відмінні особливості та властивості виробничих систем: цілеспрямованість, поліструктурність,

відкритість, складність, різноманітність. Властивості, які проектуються: результативність, надійність, гнучкість, керованість, довгостроковість.

Системи господарства за галузями і елементами виробництва. Система галузей рослинництва, її елементи та їх організаційно-економічне значення. Система галузей тваринництва, її елементи та їх організаційно-економічне значення. Система допоміжних, обслуговуючих і підсобних промислових виробництв, її елементи та їх організаційно-економічне значення.

Види продукції. Класифікація підприємств. Техніко-виробнича база та її складові. Ієрархічна структура виробничої системи підприємства. Рівні організованості та особливості створення виробничих систем. Сучасні виробничі стратегії та концепції гнучкості й мобільності виробничих систем. Підприємництво - як складна виробнича система.

Тема 3. Виробничий процес і організаційні типи виробництва.

Поняття, цілі й завдання технології виробництва. Сутність, зміст і структура виробничого процесу. Класифікаційні ознаки основних, допоміжних і обслуговуючих виробничих процесів. Характеристика стадій основного виробництва різних галузей. Характеристика, правила й порядок розробки технологічних операцій і процесів. Чинники, що впливають на структуру виробничого процесу. Особливості розподілу виробничих процесів за характером об'єкта виробництва.

Сутність і призначення принципів: диференціації, концентрації, інтеграції, спеціалізації, пропорційності, паралельності, прямоточності, безперервності, ритмічності, автоматичності, гнучкості, гомеостатичності. Об'єкти й результати комплексного застосування принципів організації виробничого процесу.

Поняття типу виробництва. Порівняльна техніко-економічна характеристика типів виробництва. Організаційно-технічний рівень виробництва: сутність, методи визначення.

Тема 4. Планування в підприємствах.

Суть планування і його місце в менеджменті підприємства. Особливості планування в сільському господарстві. Завдання і основні принципи планування. Методи планування. Методика планування. Система внутрішньогосподарського планування. Види планів. Інформаційні ресурси та нормативна база планування. Норми. Нормативи. Прогнозування в системі планування. Методи прогнозування.

Бізнес-план, його значення і необхідність розробки в умовах ринкових відносин. Функції бізнес-плану. Структура і зміст бізнес-плану. Організація розробки бізнес-плану. Етапи розробки бізнес-плану.

Завдання, зміст, показники поточних планів. Річні плани підприємств. Поточні плани внутрішньогосподарських підрозділів. Технологічні карти. Оперативне планування. Організація контролю за виконанням планів.

Тема 5. Організація та планування використання земельних ресурсів.

Земля – основа матеріального виробництва в сільському господарстві. Земельний кадастр. Земельний кодекс України. Правова основа землекористування в Україні. Види земельних угідь, їх призначення, облік та ефективність використання. Організація землеустрою. Організація робіт з охорони земельних ресурсів. Організація використання земельних ресурсів. Організаційно-економічне обґрунтування землекористування. Організація кількісного і якісного обліку земель, трансформація земель, державний контроль за використанням і охороною земель.

Тема 6. Організація та планування використання засобів виробництва в підприємствах.

Характеристика, склад і структура засобів виробництва. Джерела формування та відтворення засобів виробництва, методика нарахування амортизації. Показники рівня оснащеності підприємств основними і оборотними засобами та ефективності їх використання.

Організація забезпечення підприємства системою машин і еколого-економічні

вимоги до неї. Організація забезпечення і використання машинно-тракторного парку підприємства. Організація технічного розвитку підприємства. Організація роботи внутрішньогосподарського транспорту. Склад і структура транспортних засобів. Організація вантажоперевезень та використання автомобілів. Класифікація видів перевезень та вантажів. Організація визначення потреби підприємства в транспортних засобах. Організація та планування технічного обслуговування, ремонту й зберігання техніки.

Тема 7. Організація та планування використання трудових ресурсів.

Соціально-економічна характеристика трудових ресурсів в аграрних формуваннях. Екстенсивний та інтенсивний типи відтворення робочої сили. Економічно активне населення. Економічно неактивне населення.

Ринок праці, його елементи і функції. Поняття, суть, принципи та форми організації праці. Призначення та класифікація нормативів праці. Методичні особливості створення трудових нормативів. Система мікроелементного нормування. Класифікація норм затрат праці. Чинники, що впливають на величину норми. Методи нормування праці та способи встановлення норм. Особливості визначення складових частин норм часу. Трудомісткість продукції та її організаційно-економічне значення.

Суть матеріального стимулювання та самостійність підприємств в організації оплати. Оплата праці працівників основного виробництва в сільськогосподарських підприємствах. Матеріальне стимулювання керівників та спеціалістів в сільськогосподарських підприємствах.

Тема 8. Організація та планування в галузі тваринництва.

Виробничі типи підприємств і об'єднань з виробництва продукції скотарства. Молочне скотарство. М'ясне скотарство. Організаційно-економічні вимоги до способів і систем утримання ВРХ. Організація відтворення стада великої рогатої худоби. Структура стада.

Виробничі типи спеціалізованих свинарських підприємств. Репродукторні підприємства. Відгодівельні. Племінні господарства і заводи. Спеціалізовані державні і колективні комплекси із закінченим циклом виробництва. Організація відтворення стада. Структура і оборот стада. Організація утримання і годівлі основного поголів'я. Способи утримання свиней. Організація відгодівлі свиней.

Організаційно-економічне обґрунтування поточності та ритмічності виробництва галузі тваринництва. Виробничі типи спеціалізованих скотарських підприємств і виробничих об'єднань. Організація відтворення стада. Організаційно-економічне обґрунтування структури та обороту стада, рівномірних і сезонних отелів і надходження продукції. Організація та планування виробництва молока. Види підприємств із виробництва молока.

Особливості організації потоково-цехової системи виробництва молока. Організація первинної обробки і зберігання молока та контроль за його якістю. Адаптація організації молочного скотарства до вимог СОТ, шляхи досягнення міжнародних стандартів на молочну сировину та продукти її переробки.

Тема 9. Організація та планування в галузі рослинництва.

Завдання та шляхи розвитку галузей рослинництва. Організація системи сівозмін і структури посівних площ. Наукова організація сівозмін. Типи сівозмін. Ефективність кормових культур і показники, що її визначають. Організація основних виробничих процесів у рільництві.

Завдання і шляхи збільшення виробництва продукції рослинництва. Виробничі і науково виробничі системи у сільському господарстві. Організація рільництва. Принципи організації виробничих процесів. Організація системи сівозмін і структури посівних площ. Організація основного обробітку ґрунту. Комплекс робіт з основного обробітку ґрунту. Підготовка поля до виконання робіт. Організація праці на основі обробітку ґрунту та раціоналізація виробничих процесів. Виробничі процеси в рослинництві. Організація

внесення добрив. Прямоточні і перевантажувальні схеми. Організація передпосівного обробітку і посівних робіт. Комплектування агрегатів. Організація праці на основних роботах.

Організація догляду за посівами та збирання врожаю основних сільськогосподарських культур.

Організація виробничих процесів в галузях господарювання. Складання технологічної карти вирощування культур. Виробнича програма діяльності господарювання.

Тема 10. Організація та планування кормо виробництва.

Принципи організації та планування кормової бази. Наукові основи організації кормової бази. Види і групи кормів. Типи кормовиробництва і годівлі. Кормові ресурси господарств, її структура. Показники економічної і зоотехнічної оцінки кормових культур та кормів. Система кормовиробництва. Кормовий план. Організація польового кормовиробництва. Організація використання природних кормових угідь. Поняття і принципи організації кормової бази та кормо виробництва, їх роль і місце в діяльності сільськогосподарських підприємств залежно від їх видів, спеціалізації. Системи кормо виробництва та зберігання кормів. Джерела надходження кормів і система організації кормо забезпечення аграрних підприємств.

Тема 11. Організація та планування обслуговуючих та допоміжних галузей.

Система матеріально-технічного забезпечення в Україні та її завдання. Основні принципи системи матеріально-технічного забезпечення сільськогосподарських підприємств. Форми матеріально-технічного забезпечення АПК. Матеріально-технічні засоби. Організація виробничого обслуговування сільськогосподарських підприємств. Основні завдання виробничого обслуговування сільськогосподарських підприємств.

Завдання та структура транспортного господарства. Системи організації внутрішньозаводських транспортних потоків. Визначення величини вантажопотоків, вантажообігу та системи перевезень. Класифікація транспортних засобів. Вибір транспортної системи й розрахунок потреби в рухомому складі. Показники використання транспортних засобів. Організація транспортного обслуговування робочих систем. Шляхи вдосконалення роботи транспортного господарства на підприємстві.

Матеріальні ресурси та їх потоки у виробничій системі. Завдання, функції та структура складського господарства. Класифікація матеріальних ресурсів. Визначення потреби в матеріальних ресурсах. Класифікація складських приміщень. Розрахунок корисних площ складських приміщень і устаткування складів. Порядок прийому, збереження й видачі матеріалів зі складів. Логістичні системи матеріального обслуговування. Показники роботи складського господарства. Напрями вдосконалення матеріального обслуговування виробництва. Роль енергії у виробництві. Структура енергетичного господарства та органи управління. Методи визначення потреби в енергоресурсах. Норми й нормативи енергоспоживання. Діагностика устаткування, мереж та контроль за використанням енергоресурсів. Сучасні регулювальні системи енергоспоживання. Організація ремонту енергоустаткування. Основні напрями енергозбереження.

Сутність та місце технічного обслуговування в системі основного виробництва. Розвиток та адаптація інфраструктури до внутрішніх і зовнішніх змін виробництва. Класифікація підсобних виробництв і промислів.

Передумови та завдання формування системи обслуговування виробництва. Організація зберігання, обліку та забезпечення робочих місць оснащенням. Шляхи скорочення витрат на виробництво технологічного оснащення. Класифікація переробних підприємств. Сучасні тенденції організації переробних підприємств та механізмів підвищення рівня прибутковості господарювання.

Завдання технічного обслуговування та ремонту засобів праці. Системи ремонтного обслуговування устаткування. Нормативна база ремонтного виробництва. Шляхи зниження витрат на утримання, ремонт і експлуатацію устаткування. Організаційно-

технічний прогрес у ремонтному виробництві. Зарубіжний досвід комплексного експлуатаційного обслуговування.

Тема 12. Організація та планування забезпечення якості та конкурентоспроможності продукції.

Еволюція технології та поняття якості. Основні вимоги до якості продукції. Класифікація показників якості. Стандартизація процесів, продукції та послуг. Засоби вимірювання та методи оцінки якості. Система забезпечення якості та її елементи.

Системне управління якістю на основі ДСТУ ISO 9000-2001. Моделі системи якості. Елементи системи якості. Документація системи якості. Особливості системи якості в аграрному виробництві та продуктів її переробки. Зарубіжний досвід управління якістю продукції. Сутнісно-змістова характеристика конкурентоспроможності продукції та методів розрахунку.

Види й методи технічного контролю якості: попереджувальний, статистичний. Розрахунки параметрів якості. Статистичне регулювання технологічних процесів і приймальний контроль.

Сутність і завдання сертифікації продукції. Атестація виробництв. Сертифікація систем якості. Оцінка якості проектів, технологій.

3. Рекомендована література

Основна

1. Березівський П.С. Організація виробництва в аграрних формуваннях. Навчальний посібник. / Березівський П.С., Михалюк Н.І., К.: Центр навчальної літератури, 2005. – 560 с.
2. Нелеп В.М. Планування на аграрному підприємстві: Підручник. / Нелеп В.М. – К.: КНЕУ, 2000. – 372 с.
3. Організація і планування сільськогосподарського виробництва: навчальний посібник. [Зрібняк Л.Я., Ільчук М.М., Коновал І.А. та ін.]; за ред. Зрібняка Л.Я., Ільчука М.М. – К.: ЗАТ «Нічлава», 2004.- 302 с.
4. Організація виробництва на сільськогосподарських підприємствах: Практикум / [Соловійов М.Ф., Байдик М.І., Беляєв Д.Е. та ін.]; за ред.. Соловійова М.Ф. – К.: Урожай, 1995. – 208 с.
5. Організація сільськогосподарського виробництва: Підручник / [Тарасенко Г.С., Зрібняк Л.Я., Ільчук М.М. та ін.]; за ред. Тарасенка. Г.С. – К.: ФАДА, ЛДТ, 2000. – 446 с.
6. Організація виробництва в аграрних підприємствах: Навчальний посібник / [Тютюнник М.Г., Михайлова О.С., Ковбаса О.О., Русанова Г.М. та ін.]; за ред.. Тютюнника М.Г. – Полтава: ФОП Говоров С.В., 2009. – 416 с.

Допоміжна

1. Аграрні соціально-трудові відносини: Підручник / [Шкільов О.В., Здоровцов О.І., Лобас М.Г., Барабан С.С.]; за ред. Лобаса М.Г. – К.: НВАТ «Агроінком», 1997. – 297 с.
2. Зінь В.А. Планування діяльності підприємства: Підручник. / Зінь В.А., Турченко М.О. – К.: ВД «Професіонал», 2004. – 320 с.
3. Іванова В.В. Планування діяльності підприємства: Навчальний посібник. / Іванова В.В. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 472 с.
4. Пасічник В.Г. Планування діяльності підприємства: Навчальний посібник / Пасічник В.Г., Акіліна О.В. – К.: Центр навчальної літератури, 2005. – 256 с.
5. Тарасюк Г.М. Планування діяльності підприємства: Навчальний посібник. / Тарасюк Г.М., Шваб Л.І. – К.: «Каравела», 2003. – 432 с.

Інформаційні ресурси

1. Васильков В.Г. Організація виробництва: Навч. посібник. – К.: КНЕУ, 2003. – 524 с. [Електронний ресурс] [Учеб. Пособие] - Режим доступу до методичних матеріалів <http://studentam.kiev.ua/content/view/685/90/>
2. Гриньова В.М. Організація виробництва - [Електронний ресурс] Бібліотека

українських підручників. - Режим доступу до методичних матеріалів http://libfree.com/172196543-ekonomikaorganizatsiya_virobnitstva__grinova_vm.html. – Назва з титул. екрана.

3. Степанов И.Г .Организация производства: [Электронный ресурс] [Учеб. Пособие] / НФИ КемГУ. – Новокузнецк, 2003. – 93 с. - Режим доступу до методичних матеріалів <http://www.aup.ru/books/m1158> – Назва з титул. екрана.

4. Организация производства: [Электронный ресурс] / [Учеб. Пособие] / Серебренников Г.Г. - Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2004. 96 с. - Режим доступу до методичних матеріалів <http://www.aup.ru/books/m1253> – Назва з титул. екрана.

5. Черкашин Г.М. Организация производства и предпринимательство в АПК [Электронный ресурс] / [Учеб. Пособие] Издательский центр ОГАУ, 2013. - Режим доступу до методичних матеріалів <http://mirknig.com/2013/09/17/organizaciya-proizvodstva-i-predprinimatelstvo-v-apk.html> – Назва з титул. екрана.