

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ**

ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ



МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ

**ЩОДО ВИКОНАННЯ МАГІСТЕРСЬКИХ
ДИПЛОМНИХ РОБІТ**

СВО «Магістр»

спеціальність 073 «Менеджмент»

ПОЛТАВА – 2017

УДК 658(083.13)
ББК 65.050
М – 54

Укладачі: професор І. А. Маркіна, доцент Т.О. Сазонова.

Теми дипломних робіт підготували:
професори І. А. Маркіна, О. В. Дорофєєв, доценти Т. В. Воронько-Невіднича,
Д. В. Дячков, О. М. Помаз, І. П. Потапюк, Т. О. Сазонова, О. В. Федірець,
І. В. Шульженко.

Рецензент: Перебийніс В. І., доктор економічних наук, професор, професор
кафедри економіки підприємства та економічної кібернетики
Полтавського університету економіки і торгівлі.

Методичні рекомендації обговорені на засіданні науково-методичної ради
спеціальності «Менеджмент» 30 листопада 2016 р., протокол № 3.

Голова науково-методичної ради
спеціальності «Менеджмент»
к. е. н., доцент

Т. О. Сазонова

ЗМІСТ

ВСТУП	4
ВИМОГИ ДО МАГІСТЕРСЬКОЇ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ	6
РЕКОМЕНДОВАНА ТЕМАТИКА МАГІСТЕРСЬКИХ ДИПЛОМНИХ РОБІТ НА ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ «МАГІСТР»	13
ТИПОВІ ПЛАНИ МАГІСТЕРСЬКИХ ДИПЛОМНИХ РОБІТ	18
РЕКОМЕНДОВАНА ТЕМАТИКА МАГІСТЕРСЬКИХ ДИПЛОМНИХ РОБІТ НА ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ «МАГІСТР» (МАГІСТЕРСЬКА ПРОГРАМА «БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ»)	20
ТИПОВІ ПЛАНИ МАГІСТЕРСЬКИХ ДИПЛОМНИХ РОБІТ (МАГІСТЕРСЬКА ПРОГРАМА «БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ»)	22
РЕКОМЕНДАЦІЇ ПО ЗАСТОСУВАННЮ ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНИХ МЕТОДІВ ТА ПРИКЛАДНИХ КОМП'ЮТЕРНИХ ПРОГРАМ	24
ЗАХИСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ	31
ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ МАГІСТЕРСЬКОЇ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ	35
ДОДАТКИ	52

ВСТУП

Методичні рекомендації розроблені для здобувачів вищої освіти та викладачів, які здійснюють керівництво виконанням кваліфікаційних робіт (далі – магістерських дипломних робіт) відповідності до вимог стандартів вищої освіти з підготовки фахівців спеціальності 073 «Менеджмент» СВО «Магістр». Методичні рекомендації містять основні вимоги до змісту та оформлення магістерської дипломної роботи, організації її виконання, порядку захисту та оцінювання.

Магістерська дипломна робота, що виконується здобувачем вищої освіти, є складовою атестації здобувачів вищої освіти, підсумковою дослідницькою роботою, яка дає змогу виявити рівень засвоєння ним теоретичних знань та практичної підготовки, здатність до самостійної роботи за обраною спеціальністю.

Виконання магістерської дипломної роботи при належній організації цієї справи суттєво підвищує якість підготовки менеджерів, прищеплює навички самостійного вирішення важливих науково-практичних завдань. Ця форма атестації здобувачів вищої освіти являється могутнім фактором активізації самостійної роботи здобувачів вищої освіти, в яку впроваджуються елементи наукового дослідження. Вона дозволяє краще підготувати молодого фахівця до самостійної роботи в умовах науково-технічного прогресу, повніше озброїти його новітніми науковими даними та досягненнями передового досвіду в умовах ринкової трансформації економіки. У процесі виконання роботи здобувачі вищої освіти зобов'язані максимально віддзеркалити набуті теоретичні знання, вміння поєднати їх з практикою виробничо-комерційної діяльності підприємства незалежно від форми господарювання, враховувати специфічні особливості сільського господарства, ринкового механізму, особливості розподілу та використання фінансових і матеріальних ресурсів, використання кадрів та організації праці на підприємстві з орієнтацією на вирішення певної проблеми економіки, управління та організації бізнесу; аналізувати наукові, спеціальні та літературні джерела; узагальнювати інформацію та застосовувати сучасні методики наукових досліджень у вирішенні поставленої проблеми.

Основними нормативними документами для підготовки фахівців у вищих навчальних закладах є стандарти вищої освіти. На їх основі у вищих навчальних закладах складають всі документи, що регламентують види освітньої діяльності. Водночас враховують вимоги загальноосвітніх інструктивних документів, а саме:

1. Закон України «Про вищу освіту» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>

2. Класифікація видів економічної діяльності: національний класифікатор України КВЕД 009:2010 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://dtkk.com.ua/show/0sid0177.html>

3. Класифікатор професій (КП) станом на 01.10.2015 р. [Електронний

ресурс]. – Режим доступу: <http://buhgalter911.com/res/spravochniki/klassifikprofessiy.aspx>

4. Про затвердження зміни до національного класифікатора України ДК 003-2010: наказ Міністерства економічного розвитку України від 02.09.2015 р. № 1084 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://buhgalter911.com/ShowArticle.aspx?a=272508>

5. Довідник дипломних характеристик професій працівників. Центр продуктивності Міністерства праці та соціальної політики України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.golovbukh.ua/regulations/1521/8453/8454/468492/>

6. ДСТУ 3008-95 Документація. Звіти у сфері науки і техніки. Структура і правила оформлення. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.dnu.dp.ua/docs/ndc/standarts/DSTU_3008-95.pdf

7. Положення про організацію освітнього процесу в Полтавській державній аграрній академії. – Полтава : РВВ ПДАА, 2015. – 15 с.

8. Положення про порядок створення та організацію роботи екзаменаційної комісії з атестації здобувачів вищої освіти у Полтавській державній аграрній академії. – Полтава : РВВ ПДАА, 2015. – 28 с.

9. Освітньо-професійна програма вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент».

Використовуючи рекомендований методичний підхід, здобувач вищої освіти визначає тенденції чи закономірності розвитку конкретного економічного явища, робить висновки і надає пропозиції виробництву.

ВИМОГИ ДО МАГІСТЕРСЬКОЇ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ НА ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ «МАГІСТР»

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти «Магістр» є підсумковою кваліфікаційною роботою, яка дає змогу виявити рівень засвоєння здобувачем вищої освіти теоретичних знань та практичної підготовки, здатність до самостійної роботи зі спеціальності 073 «Менеджмент» на первинних посадах відповідно до узагальненого об'єкта діяльності.

Мета магістерської дипломної роботи – розв'язання комплексу наукових і прикладних завдань відповідно до узагальненого об'єкта діяльності на основі застосування системи теоретичних знань і практичних навичок для вирішення конкретних завдань щодо вдосконалення управління на підприємствах і в організаціях, ініціювання до впровадження інновацій у діяльність підприємств і організацій відповідно до узагальненого об'єкта діяльності магістра зі спеціальності 073 «Менеджмент».

Виклад змісту кожного питання дипломної роботи має бути цілісним, логічним, доказовим і пояснювальним та науково аргументованим. Дипломна магістерська робота повинна таким вимогам та містити:

- системний аналіз проблеми відповідно до предмета наукового дослідження;
- реальні обґрунтовані пропозиції щодо вдосконалення управлінської діяльності на досліджуваному об'єкті, актуальні для впровадження у практику суб'єктів господарювання;
- елементи наукової новизни з предмета дослідження,
- бути належно оформленою і мати всі необхідні супровідні документи.

Магістерська дипломна робота виконується на матеріалах реальних об'єктів – підприємств будь-якої форми власності та їх об'єднань, установ і організацій, які, як правило, є юридичними особами і мають самостійну звітність.

Тема магістерської дипломної роботи має відображати проблематику функціональних напрямів управлінської діяльності і конструюватися на основі виробничих функцій та типових завдань діяльності, що формують складові професійної компетентності магістра.

За структурою магістерська дипломна робота містить вступ, основну частину (розділи: теоретико-методологічний, дослідницько-аналітичний, проектно-рекомендаційний, кожний з яких складається з трьох підрозділів), висновки, список використаних джерел, додатки.

Магістерська дипломна робота обсягом 5,5-6,5 авторських аркушів (100-120 сторінок) виконується за тематикою завдань професійної діяльності, містить елементи наукової новизни та практичної значущості. До обсягу магістерської дипломної роботи не включаються список використаних джерел та додатки. Допускається відхилення в межах $\pm 10\%$.

Магістерська дипломна робота як метод оцінювання рівня якості підготовки має продемонструвати, що магістр володіє системою спеціальних знань, які здобуті у процесі навчання та практичної підготовки на рівні новітніх досягнень науки у предметній області діяльності, що є запорукою його наукового мислення та творчої професійної, науково-дослідницької та педагогічної діяльності, та вміє:

- працювати з інформаційними джерелами (законодавчими і інформаційними джерелами (законодавчими і нормативними документами, науковою і спеціальною літературою, у тому числі виданою іноземними мовами, матеріалами Інтернету, даними статистичної та фінансової звітності);
- викладати матеріал логічно та аргументовано;
- використовувати новітні дидактичні технології і методи;
- використовувати статистичні та математичні методи для аналізу проблем та обґрунтування управлінських рішень;
- опанувати сучасні наукові методи для проведення теоретичних і емпіричних досліджень;
- використовувати набуті навички для розроблення пропозицій і обґрунтування рекомендацій з предмета дослідження;
- генерувати та обґрунтовувати гіпотези, ідеї, пропозиції у предметній сфері наукових досліджень;
- робити висновки щодо результатів проведених досліджень.

Захист магістерської дипломної роботи відбувається прилюдно на відкритому засіданні Екзаменаційної комісії.

Оцінювання рівня якості підготовки магістра здійснюють члени Екзаменаційної комісії на основі встановлених правил, принципів, критеріїв, системи і шкали оцінювання.

Об'єктом оцінювання якості підготовки магістра є сукупність знань умінь і навичок, набутих компетенцій, відтворених у процесі виконання і захисту магістерської дипломної роботи та (або) вирішення комплексних кваліфікаційних завдань.

Оцінювання рівня якості підготовки магістра здійснюється членами Екзаменаційної комісії на основі принципів: об'єктивності, індивідуальності, комплексності, етичності, диференційованого та компетентнісного підходу з урахуванням набутої системи типових універсальних і спеціальних професійних компетенцій за складовими: адміністрування, керування колективом, проектного управління, стратегічного управління, управління операційними процесами, управління фінансово-економічною, маркетинговою та інноваційною діяльністю, структурних підрозділах на середньому та вищому рівнях організації; науково-дослідної та науково-педагогічної роботи.

Рівень якості підготовки магістра визначається за системами оцінювання: Європейською кредитно-трансферною системою (ЄКТС) (за шкалою «А», «В», «С», «D», «E», «FX»; «F»); національною (за шкалою «відмінно», «добре», «задовільно». «незадовільно»); системою ВНЗ (за 100-бальною шкалою);

комплексною (поєднання ЄКТС, національної системи та/або системи оцінювання ВНЗ).

Підсумкова оцінка єдиного державного кваліфікаційного іспиту складаються з сумарної оцінки за кожне з його завдань.

Рішення щодо підсумкового оцінювання виконання і захисту дипломної роботи приймається простою більшістю голосів членів Екзаменаційної комісії за результатами публічного захисту з урахуванням висновків наукового керівника та рецензента.

За результатами успішного захисту магістерської дипломної роботи та/або складання іспиту Екзаменаційна комісія приймає рішення щодо присвоєння кваліфікації «Магістр з менеджменту» і про видачу випускнику диплома державного зразка.

Загальні положення

Вимоги до магістерської дипломної роботи як складова стандартів вищої школи розроблено з урахуванням Закону України «Про вищу освіту», інструкцій Міністерства освіти і науки України, освітньо-професійної програми вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», «Положення про організацію освітнього процесу в Полтавській державній аграрній академії».

Магістр – ступінь вищої освіти особи, яка на основі ступеня вищої освіти бакалавр/спеціаліст здобула повну вищу освіту, спеціальні уміння та знання, достатні для виконання професійних завдань та обов'язків (робіт) інноваційного характеру відповідного рівня професійної діяльності, передбачених для первинних посад у певному виді діяльності.

Магістерська дипломна робота є підсумковою кваліфікаційною роботою, яка дає можливість виявити рівень засвоєння здобувачем вищої освіти теоретичних знань та практичної підготовки, здатність до самостійної роботи за обраною спеціальністю на первинних посадах відповідно до узагальненого об'єкта діяльності. Дипломна робота є одним із видів індивідуальних робіт здобувача вищої освіти, оригінальним, завершеним науковим дослідженням у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та містить сукупність результатів, положень, що пропонуються для публічного захисту.

Магістерська дипломна робота виконується відповідно до напрямів наукових і прикладних досліджень та має засвідчити; рівень професійної підготовки випускника; вміння застосовувати здобуті у вищому навчальному закладі знання для розв'язання складних науково-практичних завдань; свідоме засвоєння знань та їх систематизацію; наявність у здобувача вищої освіти навичок наукової роботи; здатність критично й креативно мислити та вміння аргументувати власну точку зору.

Керівником магістерської дипломної роботи призначається викладач, який має науковий ступінь доктора або кандидата наук, вчене звання.

Магістерська дипломна робота виконується на основі поглибленого вивчення спеціальної вітчизняної а зарубіжної літератури, передового досвіду з обраної проблеми, а також результатів власних досліджень реального об'єкта з

метою вирішення визначених наукових та прикладних завдань у сфері майбутньої професійної діяльності.

Магістерська дипломна робота повинна містити результати власних теоретичних прикладних досліджень.

Мета виконання магістерської дипломної роботи – визначення рівня підготовленості здобувача вищої освіти до розв'язання комплексу наукових і прикладних завдань відповідно до узагальненого об'єкта діяльності на основі застосування системи теоретичних знань і практичних навичок, отриманих у процесі всього періоду навчання.

Виконання магістерської дипломної роботи забезпечує:

– систематизацію, закріплення, розширення та застосування знань здобувача вищої освіти під час виконання конкретних науково-дослідних і прикладних завдань;

– розвиток навичок самостійної роботи;

– оволодіння методикою дослідження при вирішенні наукових та прикладних проблем.

Дипломна робота має бути написана державною мовою, науковим стилем, логічно й аргументовано.

Основні етапи підготування та виконання магістерської дипломної роботи:

– вибір та затвердження теми;

– складання та затвердження завдання на магістерську дипломну роботу;

– проведення досліджень;

– опрацювання та викладення результатів досліджень;

– оформлення магістерської дипломної роботи;

– попередній захист магістерської дипломної роботи на випусковій кафедрі та допуск її до захисту у Екзаменаційній комісії (ЕК);

– зовнішнє рецензування магістерської дипломної роботи;

– захист магістерської дипломної роботи на засіданні ЕК.

Вимоги до написання магістерської дипломної роботи

Вибір теми магістерської дипломної роботи. Тема магістерської дипломної роботи має відображати основну ідею, завдання, положення, які необхідно дослідити. Критерієм вибору теми дослідження є її актуальність щодо сучасних тенденцій розвитку науки і практики в галузі управління та адміністрування.

Теми магістерських дипломних робіт формуються відповідно до напрямів науково-дослідної тематики випускової кафедри, сучасних досягнень науки у предметній області сфери професійної діяльності.

Назва теми повинна бути чіткою, лаконічною та містити однозначне тлумачення.

Закріплення теми магістерської дипломної роботи, призначення наукового керівника та консультантів (у разі потреби) затверджується наказом

ректора ПДАА.

Структура магістерської дипломної роботи. Магістерська дипломна робота складається із:

- титульної сторінки;
- пояснювальної записки;
- завдання на магістерську дипломну роботу;
- переліку умовних позначень;
- змісту;
- вступу;
- основної частини;
- висновків;
- списку використаних джерел;
- додатків.

Титул є першою сторінкою магістерської дипломної роботи і оформлюється відповідно до вимог стандарту та вимог вищого навчального закладу.

Пояснювальна записка оформлюється відповідно до вимог стандарту та вимог вищого навчального закладу.

Завдання на магістерську дипломну роботу містить об'єкт і предмет дослідження, перелік питань, які потрібно розробити, календарний план виконання магістерської дипломної роботи. Завдання затверджується керівником магістерської дипломної роботи, та завідувачем випускової кафедри.

У магістерській дипломній роботі подається *перелік умовних скорочень*, якщо в ній вжито специфічну термінологію, а також використано маловідомі скорочення, нові символи, позначення тощо.

Зміст магістерської дипломної роботи визначається її темою і відображається в плані, що затверджується науковим керівником, розміщується безпосередньо після переліку умовних скорочень, починаючи з нової сторінки. Зміст включає: вступ; послідовно перелічені назви усіх розділів і підрозділів; висновки; список використаних джерел; додатки.

У *вступ магістерської дипломної роботи* зазначаються: проблема, що потребує вирішення, ступінь її дослідження; обґрунтовується актуальність обраної теми, мета і завдання; формулюється об'єкт і предмет дослідження, елементи наукової новизни, практична значущість, методи наукових досліджень, апробація результатів в організаціях (у разі наявності). Обсяг вступу, як правило, не повинен перевищувати 3–4 сторінки.

Актуальність теми подається у вигляді критичного аналізу та напрямів розв'язання проблеми, обґрунтування необхідності досліджень для організацій.

Мета та завдання роботи повинні бути чітко сформульованими та відображати тематику дослідження.

Об'єкт дослідження магістерської дипломної роботи – це процес або явище, що створює проблемну ситуацію і обрані для вивчення.

Предметом дослідження магістерської дипломної роботи є соціально-економічні закономірності функціонування та розвитку об'єкта, різноманітні

його якості, властивості, тощо. Предмет дослідження міститься в межах об'єкта.

Об'єкт і предмет як категорії наукового процесу співвідносяться між собою як загальне і часткове.

Методи досліджень – спосіб набуття достовірних наукових знань, умінь та практичних навичок у різних сферах діяльності.

Елементи наукової новизни повинні мати узагальнюючий характер і містити власні висновки та рекомендації з предмету дослідження.

Практична значущість повинна містити результати самостійно проведених досліджень, що можуть бути впроваджені в діяльність організацій.

Апробація результатів роботи має містити назви статей, тез доповідей, підготовлених за матеріалами роботи, виступи на науково-практичних конференціях.

Основна частина магістерської дипломної роботи складається з розділів (теоретико-методологічний, дослідницько-аналітичний, проектно-рекомендаційний) і підрозділів, які мають бути взаємопов'язані, а матеріал - викладеним послідовно і логічно із критичним аналізом теоретичних положень, статистичних даних, інформації різноманітного характеру. У кінці кожного розділу формулюються висновки зі стислим викладенням наведених у ньому результатів наукових і прикладних досліджень.

У *першому теоретико-методологічному розділі* основної частини розглядаються теоретичні та методологічні аспекти досліджуваної проблеми, аналітичний огляд літературних джерел з предмета наукового дослідження, критично аналізуються різні погляди, здійснюється їх наукова класифікація, основні фактори впливу на стан і розвиток досліджуваного об'єкта тощо. Теоретичне обґрунтування, суть, значення, класифікаційні характеристики, історія та тенденції розвитку предмета дослідження, методологічні підходи повинні мати елементи полемічності, розкривати власну позицію щодо предмета дослідження, що створює передумови для проведення у наступному розділі власних наукових досліджень.

Для констатації та обґрунтування загальнотеоретичних висновків та тенденцій доцільно використовувати дані, опубліковані у відповідних енциклопедіях, монографіях, довідниках, зарубіжних джерелах, виданнях, у т.ч. з наукометричної бази Scopus.

У *другому дослідницько-аналітичному розділі* здобувач вищої освіти, використовуючи фактичний матеріал і зібрану інформацію, аналізує та розкриває зміст питань на прикладі конкретних організацій.

Дослідження проблеми має здійснюватися на основі накопиченого і систематизованого матеріалу, групування та обробки даних, що дозволяє проводити кваліфікований аналіз, обґрунтовувати пропозиції у наступному розділі. Текст магістерської дипломної роботи слід підкріпити реальними документами організацій, що наводяться у додатках.

Третій проектно-рекомендаційний розділ містить декілька взаємопов'язаних підрозділів, в яких надано конкретні науково обґрунтовані пропозиції, проекти інноваційного характеру щодо вдосконалення управління

та адміністрування, підвищення ефективності діяльності організацій. У цьому розділі розкривають також зміст і результати власних наукових досліджень, подаються конкретні методики і моделі.

У висновках магістерської дипломної роботи підбиваються підсумки проведеного дослідження, наводяться одержані наукові та практичні результати, рекомендації щодо їх науково-практичного використання.

Формулювання висновків повинно базуватися на матеріалах основної частини роботи відповідно до поставлених завдань. Для формулювання висновків та ґрунтовних пропозицій рекомендується апробація основних положень дослідження на наукових заходах.

Обсяг висновків, як правило, не повинен перевищувати 3–4 сторінки.

До списку використаних джерел слід включати джерела, на які у тексті є посилання, а також ті, які використано при викладі конкретних наукових положень. Список складається із законодавчих актів, нормативних матеріалів, вітчизняної та зарубіжної наукової, спеціальної літератури, фахових видань, інформаційних ресурсів Інтернету.

У додатках наводяться допоміжні матеріали: копії документів, витяги із законодавчо-нормативних документів, звіти, інструкції / положення / правила, результати соціологічних та ін. досліджень, громіздкі таблиці, рисунки тощо.

Рекомендований обсяг магістерської дипломної роботи – 100-120 сторінок. До цього обсягу не включають список використаних джерел та додатки. Допускається відхилення в межах $\pm 10\%$.

За рішенням випускової кафедри здобувачі вищої освіти пишуть *реферат магістерської дипломної роботи*, який містить загальну характеристику магістерської дипломної роботи (інформацію щодо структури, кількості додатків, ілюстрацій, таблиць, використаних джерел; обсяг магістерської дипломної роботи у сторінках) та стислий виклад основного змісту (за розділами), висновки та анотації.

Обсяг реферату – до 3-х сторінок з одиничним інтервалом та нумерацією сторінок окремо від нумерації сторінок магістерської дипломної роботи. Першою сторінкою реферату є його титульний аркуш, який не нумерується. Реферат магістерської дипломної роботи не потрібно підшивати разом з дипломною роботою.

В *анотації*, обсяг якої складає до 800 знаків, зазначається прізвище та ініціали здобувача вищої освіти, назва магістерської дипломної роботи, основний зміст та результати дослідження. *Ключові слова* (слова специфічної термінології за темою, які найчастіше зустрічаються у магістерській дипломній роботі) наводяться у називному відмінку. Кількість ключових слів – 5–7. Анотація подається українською, російською та однією з іноземних мов (переважно – англійською) і розміщується разом з ключовими словами.

РЕКОМЕНДОВАНА ТЕМАТИКА МАГІСТЕРСЬКИХ ДИПЛОМНИХ РОБІТ НА ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ «МАГІСТР»

1. Організація як соціально-економічна система управління.
2. Формування системи виробничого менеджменту на підприємстві в умовах ринку
3. Управління операційною підсистемою підприємства
4. Управління підприємством за основними етапами життєвого циклу
5. Організаційний механізм менеджменту підприємства
6. Реінжиніринг діяльності підприємства на основі вдосконалення бізнес-процесів
7. Управління організаційним дизайном сучасного підприємства
8. Управління інноваційними процесами та їх вплив на економічний розвиток підприємства
9. Управління організаційними змінами на підприємстві
10. Управління матеріально-технічним забезпеченням будівельного (або інших видів діяльності) підприємства
11. Управління інноваційним потенціалом підприємств в умовах ринку
12. Управління інноваційними проектами підприємства в умовах ринку
13. Організаційно-економічний механізм управління конкурентоспроможністю підприємства
14. Управління процесом формування та реалізації інноваційної стратегії підприємства
15. Управління внутрішнім потенціалом підприємства
16. Управління формуванням бізнес-стратегії підприємства в умовах ринку
17. Управління якістю підприємства в ринкових умовах
18. Управління конкурентоспроможністю підприємства в ринкових умовах
19. Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства
20. Формування стратегії розвитку підприємства в умовах конкурентного ринку.
21. Управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах нестабільного ринкового середовища.
22. Управління маркетингом на підприємстві малого бізнесу.
23. Формування іміджу підприємства як фактору його конкурентоспроможності
24. Управління підприємством малого бізнесу
25. Системний підхід до управління персоналом сучасної організації
26. Стратегічне управління персоналом організації
27. Управління формуванням кадрового потенціалу організації
28. Формування стратегії і тактики управління персоналом організації
29. Управління трудовими ресурсами організації
30. Управління формуванням кадрової політики організації
31. Управління процесом адаптації персоналу організації
32. Формування системи управління персоналом організації
33. Управління процесом професійно-особистісного розвитку персоналу

організації

34.Управління мобільністю персоналу організації

35.Формування корпоративної культури на підприємстві

36.Вплив факторів внутрішнього середовища на ефективність діяльності підприємства.

37.Вплив економічних методів управління на ефективність діяльності підприємства у ринкових умовах господарювання.

38.Вплив адміністративних методів управління на ефективність діяльності підприємства у ринкових умовах господарювання.

39.Вплив соціальних методів управління на ефективність діяльності підприємства у ринкових умовах господарювання.

40.Вплив психологічних методів управління на ефективність діяльності підприємства у ринкових умовах господарювання.

41.Мотиваційний механізм управління підприємством в умовах ринку

42.Технологія розробки і реалізації управлінських рішень на підприємстві.

43. Управління трудовим колективом як соціально-психологічною підсистемою підприємства

44.Управління системою якості на підприємстві

45.Управління ризиками підприємства як фактор підвищення його конкурентоздатності

46.Управління ризикозахищеністю сучасного підприємства

47.Система ризик-менеджменту підприємства в ринкових умовах господарювання

48.Управління фінансово-економічною підсистемою організації

49.Розробка інвестиційної стратегії підприємства

50.Управління інвестиційною привабливістю підприємства.

51.Управління формуванням інвестиційного портфелю підприємства

52.Управління інвестиційним потенціалом підприємства в ринкових умовах господарювання

53.Управління інвестиційною діяльністю підприємства в умовах ринку

54.Управління конфліктами на підприємстві та методи їх вирішення

55.Технологія антикризового управління підприємством

56.Формування системи антикризового управління на підприємстві

57.Фінансовий механізм антикризового управління на підприємстві

58.Діагностика фінансового стану як основа забезпечення розвитку підприємства

59.Управління витратами та запасами підприємства

60.Управління матеріально-технічною підсистемою підприємства

61.Організаційно-економічний механізм управління розвитком підприємства

62.Управління формуванням потенціалу розвитку підприємства

63.Логістичне управління збутом продукції підприємства

64.Управління логістичними витратами підприємства

65.Система логістичного менеджменту підприємства

66. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю підприємства
67. Управління результативністю діяльності підприємства
68. Цільовий підхід до управління підприємством
69. Системний підхід до управління підприємством в умовах ринку
70. Процесний підхід до управління сучасним підприємством
71. Функціональний підхід до управління підприємством у ринкових умовах господарювання
72. Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства
73. Управління експортно-імпортним потенціалом підприємства, що здійснює зовнішньоекономічну діяльність
74. Управління корпоративною культурою підприємства
75. Управління реструктуризацією підприємства в умовах трансформації ринкових відносин
76. Формування інформаційної системи управління підприємством
77. Впровадження інформаційної системи підтримки прийняття управлінських рішень в діяльність сучасного підприємства.
78. Управління впровадженням корпоративних інформаційних систем підприємства
79. Управління інформаційною безпекою підприємства
80. Розвиток системи управління діяльністю аграрного підприємства (в групі аграрних підприємств) згідно концепції багатофункціональності сільського господарства
81. Розвиток системи управління виробництвом продовольчої сировини в підприємстві (в групі підприємств) у контексті забезпечення продовольчої безпеки
82. Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю підприємства (групи підприємств)
83. Удосконалення системи стратегічного менеджменту в діяльності підприємства (організації, установи)
84. Розвиток системи стратегічного управління підприємством (в групі підприємств) в умовах загострення конкуренції
85. Розробка і обґрунтування стратегічних управлінських рішень в підприємстві (групі підприємств) в умовах розвитку інформаційних технологій
86. Результативність реалізації стратегічних управлінських рішень в підприємстві (групі підприємств)
87. Розвиток системи менеджменту персоналу підприємства (групи підприємств)
88. Розвиток системи діловодства та документообігу в підприємстві (групі підприємств) в умовах інформатизації суспільства
89. Модернізація системи документообігу підприємства (групи підприємств) на основі використання інформаційних технологій
90. Розвиток управління кадрами у відповідності з корпоративною стратегією та життєвим циклом підприємства (в групі підприємств)

91. Удосконалення кадрової та соціальної політики підприємства (в групі підприємств) у відповідності з корпоративною стратегією
92. Розвиток системи найму, оцінки та вивільнення персоналу згідно кадрової стратегії підприємства (в групі підприємств)
93. Розвиток системи мотивації і оплати праці в підприємстві (в групі підприємств)
94. Стратегічне управління розвитком персоналу в підприємстві (в групі підприємств)
95. Розвиток організаційної культури згідно корпоративної стратегії підприємства (в групі підприємств)
96. Формування іміджу підприємства (групи підприємств) в системі його стратегічного управління
97. Управління персоналом в системі стратегічного менеджменту підприємства (в групі підприємств)
98. Стратегічні напрями удосконалення організації праці персоналу в підприємстві (в групі підприємств)
99. Управління розвитком системи документаційного забезпечення діяльності підприємства (групи підприємств)
100. Стратегічні напрями удосконалення системи інформаційного забезпечення підприємства (в групі підприємств)
101. Формування стратегії розвитку підприємства (групи підприємств)
102. Стратегічне управління виробництвом продукції (за видами) підприємства (в групі підприємств)
103. Стратегічні напрями розвитку системи управління запасами підприємства (в групі підприємств)
104. Стратегічне управління розвитком системи матеріально-технічного забезпечення підприємства (групи підприємств)
105. Управління розвитком системи виробничо-комерційної діяльності підприємства (групи підприємств)
106. Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства (групи підприємств)
107. Розвиток системи управління конкурентоспроможністю підприємства (групи підприємств)
108. Формування та реалізація стратегії управління маркетинговою діяльністю підприємства (групи підприємств)
109. Розвиток системи управління рекламно-інформаційною діяльністю підприємства (групи підприємств)
110. Розвиток системи управління збутовою діяльністю підприємства (групи підприємств)
111. Розвиток системи управління маркетинговою діяльністю в підприємстві (групи підприємств)
112. Розвиток системи стратегічного управління енергозощадження підприємства
113. Розвиток системи стратегічного управління ресурсовикористання підприємства (групи підприємств)

114. Розвиток системи стратегічного управління енерговикористанням підприємства (групи підприємств)
115. Розвиток стратегічного управління інноваційною діяльністю підприємства (групи підприємств)
116. Формування стратегії управління витратами підприємства (групи підприємств)
117. Стратегічні напрями управління ризиками аграрного підприємства (групи підприємств)
118. Формування стратегії антикризового управління підприємством
119. Стратегічне управління операційною системою підприємства (групи підприємств)
120. Стратегічні напрями формування управлінської культури підприємства (групи підприємств)
121. Стратегія управління трудовими конфліктами в підприємстві (групи підприємств)
122. Стратегія управління конфліктами керівного складу підприємства (групи підприємств)
123. Стратегія управління поведінкою та дисципліною персоналу підприємства (групи підприємств)
124. Стратегічні напрями профілактики та попередження організаційно-управлінських конфліктів у підприємстві (групи підприємств)
125. Стратегічні напрями профілактики та попередження трудових конфліктів у підприємстві (групи підприємств)
126. Розвиток самоменеджменту як стратегічний напрям удосконалення організації управлінської праці на підприємстві (в групі підприємств)
127. Формування стратегії інноваційно-інвестиційного розвитку підприємства.
128. Стратегічне планування розвитку підприємства (галузі, підгалузі)

ТИПОВІ ПЛАНИ МАГІСТЕРСЬКИХ ДИПЛОМНИХ РОБІТ НА ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ «МАГІСТР»

1. Розвиток системи управління діяльністю аграрного підприємства (в групі аграрних підприємств) згідно концепції багатофункціональності сільського господарства

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ, ЗАСНОВАНОГО НА КОНЦЕПЦІЇ БАГАТОФУНКЦІОНАЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

1.1. Ретроспективний аналіз розвитку теорії аграрного менеджменту у контексті формування концепції багатофункціональності сільського господарства

1.2. Наукові основи та принципи формування системи управління діяльністю підприємства згідно концепції багатофункціональності сільського господарства

1.3. Досвід реалізації концепції багатофункціональності сільського господарства в зарубіжних країнах.

Висновки до розділу 1

РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА (В ГРУПІ ПІДПРИЄМСТВ)

2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства (групи підприємств)

2.2. Аналіз системи управління діяльністю підприємства (в групі підприємств)

2.3. Реалізація концепції багатофункціональності сільського господарства в управлінні діяльністю підприємства (в групі підприємств)

Висновки до розділу 2

РОЗДІЛ 3. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА (В ГРУПІ ПІДПРИЄМСТВ), НА ПРИНЦИПАХ БАГАТОФУНКЦІОНАЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

3.1. Стратегічні цілі управління діяльністю підприємства (групи підприємств), зорієнтованого на сільський розвиток

3.2. Підвищення результативності управління на основі оптимізації виробничої діяльності підприємства (в групі підприємств)

3.3. Кадрове забезпечення розвитку системи управління діяльністю підприємства (в групі підприємств) згідно концепції багатофункціональності сільського господарства

Висновки до розділу 3

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

2. Удосконалення системи стратегічного менеджменту в діяльності підприємства (організації, установи)

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

1.1. Наукові школи стратегічного менеджменту

1.2. Складові системи стратегічного менеджменту

1.3. Передумови розвитку стратегічного менеджменту в аграрній (іншій) сфері України

Висновки до розділу 1

РОЗДІЛ 2. ЕКОНОМІЧНА ДІАГНОСТИКА ПІДПРИЄМСТВА (ОРГАНІЗАЦІЇ, УСТАНОВИ)

2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства (групи підприємств)

2.2. Діагностика системи стратегічного менеджменту підприємства (організації, установи)

2.3. Виявлення факторів впливу на функціонування системи стратегічного менеджменту

Висновки до розділу 2

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ПІДПРИЄМСТВІ (ОРГАНІЗАЦІЇ, УСТАНОВІ)

3.1. Розвиток ресурсного потенціалу стратегічного управління

3.2. Удосконалення управління розвитком кадрів

3.3. Прогнозовані наслідки розвитку системи стратегічного менеджменту

Висновки до розділу 3

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

РЕКОМЕНДОВАНА ТЕМАТИКА МАГІСТЕРСЬКИХ ДИПЛОМНИХ РОБІТ НА ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ «МАГІСТР» (МАГІСТЕРСЬКА ПРОГРАМА «БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ»):

1. Особливості адміністрування розвитком системи управління персоналом неприбуткової організації.
2. Адміністрування кадровим потенціалом підприємства в умовах бізнес-середовища.
3. Адміністрування інноваційно-інвестиційного потенціалу підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
4. Формування стратегічних компетенцій персоналу підприємства в умовах бізнес-середовища.
5. Управління інформаційним потенціалом підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
6. Формування інноваційної моделі розвитку підприємства в умовах конкуренції.
7. Оцінка конкурентоспроможності підприємства в умовах бізнес-середовища.
8. Управління корпоративною культурою на підприємстві в конкурентних умовах ведення бізнесу.
9. Управління кадровою політикою підприємства в ринкових умовах господарювання.
10. Формування комунікаційного механізму управління підприємством в умовах конкурентного середовища.
11. Формування системи стратегічного управління підприємством.
12. Адміністрування трудовим колективом як соціально-психологічною підсистемою підприємства.
13. Вплив психологічних методів управління на ефективність діяльності підприємства в конкурентних умовах господарювання.
14. Адміністрування розвитком персоналу організації в конкурентному бізнес-середовищі.
15. Управління ризиками підприємства, як фактор підвищення його конкурентоспроможності.
16. Розробка та впровадження інноваційної стратегії підприємства в умовах нестабільного ринкового середовища.
17. Система оцінки персоналу організації в конкурентних умовах ведення бізнесу.
18. Формування інвестиційної стратегії підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
19. Адміністрування фінансовими ресурсами підприємства в умовах кризи.
20. Управління фінансовими ресурсами підприємства.
21. Управління економічною безпекою підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
22. Діагностика економічної безпеки підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.

23. Організаційне забезпечення безпеки підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
24. Управління інформаційною безпекою підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
25. Управління енергетичною безпекою підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
26. Управління ресурсною безпекою підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
27. Управління фінансовою безпекою підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
28. Управління кадровою безпекою підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
29. Формування системи ризикозахищеності підприємства в умовах бізнес-середовища.
30. Адміністрування процесу управління неприбутковою організацією в умовах бізнес-середовища.
31. Управління інвестиційним проектом впровадження інноваційних технологій на підприємстві в умовах динамічного бізнес-середовища.
32. Формування корпоративної стратегії підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
33. Управління змінами підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
34. Організаційно-економічний механізм управління розвитком підприємства.
35. Стратегічне управління бізнес-процесами в умовах конкурентного середовища.
36. Управління бізнес-процесами промислового підприємства умовах динамічного бізнес-середовища.
37. Управління бізнес-процесами на підприємстві сфери послуг умовах динамічного бізнес-середовища.
38. Управління організаційним розвитком підприємства в умовах нестабільного конкурентного середовища.
39. Удосконалення прийняття управлінських рішень на підприємстві.
40. Інформаційні системи і технології в управлінні підприємством.
41. Формування системи інформаційного забезпечення адміністрування бізнес-процесами на підприємстві в умовах динамічного бізнес-середовища.
42. Інформаційні системи підтримки прийняття управлінських рішень в умовах бізнес-середовища в умовах динамічного бізнес-середовища.
43. Інформаційні системи підтримки реінжинірингу бізнес-процесів підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.
44. Управління рекламною діяльністю підприємства в умовах бізнес-середовища.
45. Адміністрування маркетинговими дослідженнями на підприємстві в умовах динамічного бізнес-середовища.
46. Адміністрування товарною політикою підприємства в умовах

нестабільної економічної ситуації.

47. Управління комерційною діяльністю підприємства.

48. Розробка та впровадження конкурентної стратегії підприємства в умовах нестабільного ринкового середовища.

49. Формування бренд-менеджменту підприємства.

50. Система маркетингового менеджменту підприємства.

51. Соціальна відповідальність та соціальна етика діяльності керівників підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища..

52. Формування концепції соціальної відповідальності підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.

53. Організація праці менеджерів підприємства в умовах бізнес-середовища.

54. Система управління якістю продукції (послуг) на підприємстві в умовах динамічного бізнес-середовища.

55. Інформаційне забезпечення стратегічного управління підприємством.

56. Управління конкурентоспроможністю продукції (послуг) підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.

57. Формування антикризової програми підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища.

58. Реструктуризація системи управління підприємством на основі аутсорсингу в умовах бізнес-середовища.

59. Адміністрування системи оплати праці на підприємстві в умовах бізнес-середовища.

ТИПОВІ ПЛАНИ МАГІСТЕРСЬКИХ ДИПЛОМНИХ РОБІТ (МАГІСТЕРСЬКА ПРОГРАМА «БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ»):

Формування комунікаційного механізму управління підприємством в умовах конкурентного середовища

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ КОМУНІКАЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ КОНКУРЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА

1.1. Методологічні аспекти теорії комунікації

1.2. Види, форми та рівні комунікації

1.3. Комунікаційний процес на підприємстві: елементи та етапи

Висновки до розділу 1

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ (назва підприємства) ЯК СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ

2.1. Аналіз суб'єкту і об'єкту системи управління (назва підприємства)

2.2. Техніко-економічний аналіз показників господарської діяльності (назва підприємства)

2.3. Характеристика комунікаційного механізму (назва підприємства)

Висновки до розділу 2

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КОМУНІКАЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ (назва підприємства)

3.1. Напрями удосконалення комунікаційного механізму на (назва підприємства)

3.2. Автоматизація комунікаційного процесу (назва підприємства)

3.3. Вдосконалення комунікаційної політики (назва підприємства)

Висновки до розділу 3

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

Управління кадровою політикою підприємства в ринкових умовах господарювання

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ ПОЛІТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВА В РИНКОВИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ

1.1. Теоретичні аспекти кадрової політики в управлінні персоналом підприємства

1.2. Роль служби управління персоналом в організації кадрової політики підприємства

1.3. Світовий досвід організації кадрової політики на підприємствах в ринкових умовах господарювання

Висновки до розділу 1

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ

ПІДПРИЄМСТВА

2.1. Аналіз суб'єкту і об'єкту системи управління (назва підприємства)

2.2. Організаційно-економічний аналіз показників господарської діяльності (назва підприємства)

2.3. Характеристика кадрової політики (назва підприємства)

Висновки до розділу 2

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ (назва підприємства)

3.1. Напрями удосконалення кадрової політики (назва підприємства)

3.2. Удосконалення стратегії управління персоналом (назва підприємства)

3.3. Вдосконалення діяльності кадрової служби (назва підприємства)

Висновки до розділу 3

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

Рекомендації щодо застосування прикладних комп'ютерних програм

1. Загальні положення

Будь-які наукові дослідження, в т. ч. і проведені здобувачами вищої освіти академії в ході написання дипломних робіт, вимагають постановки та розв'язання різноманітних статистичних, аналітичних та прогнозно-розрахункових задач, що використовують в основному економіко-статистичні (кореляційно-регресійні залежності, виробничі функції) та економіко-математичні методи. Увесь комплекс відповідного програмного забезпечення для розв'язання поставлених задач є в наявності в комп'ютерних класах кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій ПДАА.

Застосування економіко-статистичних та економіко-математичних методів і комп'ютерної техніки в менеджменті є досить перспективним і практично-ефективним. Саме у цій галузі дуже часто постає проблема вибору оптимальних варіантів використання виробничих ресурсів з розробкою оптимальних управлінських рішень.

Статистичний аналіз вихідних даних дозволяє провести систематизацію вхідного ряду, визначити основні тенденції розвитку процесу чи явища тощо.

Використання економіко-математичного моделювання дозволить оптимізувати чисельність персоналу, здійснити раціональний розподіл робіт між працівниками тощо. За допомогою економіко-математичних методів можна успішно розв'язувати такі планово-економічні задачі: планування матеріально-технічного забезпечення, визначення оптимальних розмірів підприємства чи його виробничих підрозділів, планування матеріально-технічного забезпечення, оцінка ступеня ризику, прогнозування шляху функціонування організації та ін.

У масштабах підприємства економіко-математичні методи використовують за двома основними напрямками: регулювання технологічних процесів та оптимізація управління. Досвід показує, що на цьому рівні найрізноманітніші економічні і організаційні питання можна звести до розв'язання так званих екстремальних задач, що дозволить із багатьох ймовірних варіантів обрати оптимальний. Розв'язання таких задач допомагає якнайвигідніше використати наявні ресурси; знайти найефективніші способи організації виробництва, використання ресурсів, засобів виробництва та ін.

Сучасний банк прикладних програм, баз даних, інформаційних систем дозволяє автоматизувати роботу будь-якого фахівця, не вимагаючи від нього спеціалізованих знань та умінь в галузі ІТ. Тому нагальною є потреба у використанні таких засобів для удосконалення роботи персоналу та управлінських кадрів.

При виконанні дипломної роботи комп'ютерна обробка даних з використанням відповідного програмного забезпечення повинна логічно вписуватися у наведений матеріал, а не виглядати штучно створеною «надбудовою».

Найвдалішим варіантом буде використання кількох різних видів аналізу, а саме: на початку краще всього виконати аналіз вихідних даних за допомогою

варіаційних рядів та рядів динаміки; далі можна виконати регресійний, кореляційний чи інші види аналізу чи підбору виробничих функцій; а наприкінці логічним буде пропозиція щодо застосування тієї чи іншої інформаційної системи.

2. Постановка та етапи виконання розрахункової задачі із використанням ПК

Згідно логіки викладення матеріалу, комп'ютерну техніку та відповідне програмне забезпечення для розв'язання задач аналізу, прогнозування, оптимізації доцільно використовувати в дослідницько-аналітичному та проектно-рекомендаційному розділах дипломної роботи на основі попередньо наведених статистичних даних по організації.

У цілому комп'ютерна обробка даних повинна включати:

- загальну постановку задачі (не менше двох задач), при розв'язанні якої передбачається використання ПК (на основі наведених в дослідницько-аналітичному розділі даних щодо стану діяльності об'єкта дослідження, проводиться опис вхідних даних та наводиться загальне формулювання задачі);
- загальний опис методики, що вибрана для проведення розрахунків (обґрунтування вибору задачі певного виду, стисле викладення основних теоретичних положень, алгоритм розв'язання задачі, математичне формулювання задачі. Ця інформація повинна бути викладена або у теоретико-методологічному розділі дипломної роботи або розміщена у додатках);
- розв'язання задачі із використанням ПК (обґрунтування вибору певного програмного забезпечення та його стисла характеристика: призначення, принцип дії, основні методи обробки даних і т. п.; опис роботи програми: особливості введення даних, проведення розрахунків чи автоматизації дій, отримання результату; обов'язкове відображення результатів у паперовому варіанті);
- інтерпретація отриманого результату (на основі роздрукованого результату роботи програми дати повну відповідь з точки зору поставленої задачі).

3. Основні види задач, які можна використати при написанні дипломної роботи

Основні види аналітичних, прогнозних та інших задач, а також особливості застосування прикладного програмного забезпечення та спеціалізованих інформаційних систем здобувачі вищої освіти СВО «Магістр» спеціальності «Менеджмент» вивчають в межах навчальних дисциплін «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією» та «Імітаційне моделювання». Нижче в табл. 1 наведений короткий перелік основних класів задач, що можна використати при написанні дипломної роботи.

4. Вимоги до викладу результатів розв'язання розрахункової задачі із використанням ПК

У процесі розв'язання задачі бажано отримані результати (проміжні чи кінцеві) проілюструвати за допомогою графіків, діаграм та інших видів

ілюстрацій. Виконати їх можна за допомогою будь-якого програмного забезпечення (наприклад у обраній прикладній програмі, якщо вона це дозволяє, або в електронних таблицях MS Excel).

Після того, як задача була сформульована і здобувач вищої освіти розв'язав її на ПК за допомогою обраної прикладної програми, необхідно в обов'язковому порядку роздрукувати на принтері вхідні дані, проміжні результати обчислень (по можливості), остаточні результати та графічні ілюстрації (якщо вони були виконані).

Таблиця 1

Коротка характеристика основних класів задач, що можна використати при написанні дипломної роботи

Клас задач	Коротка характеристика
Статистичний аналіз даних	<p><i>Варіаційні ряди.</i> Систематизація статистичних даних у вигляді рядів розподілу за ознаками, що мають кількісний вираз, називаються варіаційними рядами. Розміри ознак, які характеризують кількісні зміни тих чи інших явищ, зазнають коливань. У певних межах варіюють будь-які соціальні, економічні, соціально-економічні, операційні показники і ці коливання зумовлені певними факторами, що діють у певних напрямках. Від розмаху і розподілу відхилень залежить надійність середніх величин, що дають узагальнюючу характеристику статистичної сукупності (якщо значення ознаки більше відхиляється від середньої, то досліджувана сукупність вважається менш однорідною, а середня менш надійною). Для кількісного виміру варіації досліджуваної ознаки розраховують ряд показників, основними з яких є: розмах варіації, середнє лінійне відхилення, середній квадрат відхилень (дисперсія), середнє квадратичне відхилення, коефіцієнт варіації.</p> <p><i>Ряди динаміки.</i> Ряди динаміки (динамічні ряди) характеризують зміну величини суспільного явища в часі. Це ряд послідовно розташованих у хронологічному порядку значень показника, який у своїх змінах відображає хід розвитку досліджуваного явища. Ряди динаміки дають матеріал для аналізу розвитку соціально-економічних явищ і процесів і їх значення зростає якщо вони ведуться постійно протягом тривалого часу. Їх дослідження дає змогу вивчати процес розвитку явищ, виявляти основні його тенденції та закономірності. Для аналізу рядів динаміки, виявлення головної закономірності розвитку явища в часі використовують ряд показників: абсолютні прирости, темпи росту, темпи приросту, абсолютне значення 1 % приросту, коефіцієнт вирівняності та багато інших.</p> <p><i>Кореляційно-регресійний аналіз.</i> Задачі прогностно-розрахункового напрямку використовуючи кореляційно-регресійний метод аналізу дають можливість досліджувати закономірності взаємозв'язків між соціальними, економічними, соціально-економічними, операційними показниками, одні з яких виступають в ролі результативних ознак, а інші в ролі факторних. За допомогою цього методу зв'язок між явищами фіксують аналітично у вигляді математичних виразів (функцій).</p>

Клас задач	Коротка характеристика
	<p>Для аналізу розвитку об'єкту дослідження доцільно провести розрахунки аналітичних характеристик рядів динаміки показників, згідно тематики дослідження (аналіз рекомендується проводити не менше ніж за 10 років).</p> <p>За останній календарний рік, в разі потреби, доцільно провести порівняльний аналіз основних показників стану та розвитку об'єкту дослідження з відповідними показниками об'єктів-аналогів.</p> <p>Для опису взаємозалежностей між соціальними, економічними, соціально-економічними або операційними показниками стану та розвитку об'єкту дослідження рекомендується виконати підбір відповідної виробничої функції.</p> <p>витрати на виробництво всієї продукції були мінімальними (або прибуток від реалізації продукції максимальним і та. ін.).</p>
Оптимізаційні задачі	<p><i>Задачі оптимального виробництва (задачі про використання ресурсів).</i></p> <p>Складається план виробництва продукції кількох найменувань, враховуючи обсяги наявних ресурсів та обмеження на виробничі можливості, щоб отримати максимальний зиск від реалізації продукції (або мінімізувати собівартість чи ін.). при цьому приймаються <i>Задачі розкрою матеріалів.</i></p> <p>Необхідно знайти такий план розкрою вихідного матеріалу, який забезпечуватиме максимальну кількість комплектів. Тобто враховується, що вихідного матеріалу є обмежена кількість і кожна одиниця матеріалу може розкрюватися кількома різними способами.</p> <p>Методи розв'язання названих оптимізаційних задач об'єднані в розділ математики, який називається <i>математичним програмуванням.</i></p> <p>За допомогою цих методів можна знайти оптимальні господарські рішення, змодельовати різноманітні ситуації в сільському господарстві. Модель завжди має конкретний економічний зміст і „прив'язана” до певної проблеми сільськогосподарського виробництва.</p> <p>Так, наприклад, можна навести наступні групи економіко-математичних моделей, які застосовуються в плануванні і організації сільськогосподарського виробництва:</p> <p>Моделі оптимізації структури посівних площ.</p> <p>Моделі оптимізації структури і обороту стада сільськогосподарських тварин.</p> <p>Моделі оптимізації кормових раціонів тварин.</p> <p>Моделі оптимального виробництва і використання кормів</p> <p>Моделі оптимального розподілу мінеральних добрив.</p> <p>Моделі оптимізації складу та використання машинно-тракторного парку.</p> <p>Моделі оптимального поєднання галузей на сільськогосподарських підприємствах та ін. гіпотези, що вартість одиниці продукції є сталою величиною, обсяги продукції всіх найменувань будуть повністю реалізовані, витрати на зберігання ресурсів і продукції та транспортування при цьому не враховуються і т. ін. Не зважаючи на такі припущення подібні задачі виникають дуже часто при короткостроковому плануванні.</p>

Клас задач	Коротка характеристика
	<p><i>Задачі складання раціону (задачі про дієту, задачі про суміші).</i></p> <p>Використовуючи певні види кормів і добавок, що мають відомий за кількістю поживних речовин склад на одиницю виміру, так спланувати раціон харчування, щоб повністю забезпечити потреби тварин (людей) у необхідних харчових речовинах, при мінімальних витратах на корми. Звичайно, плануючи раціон харчування, слід враховувати і біологічні особливості окремих видів тварин, сезонні відмінності, термін планування раціону і т.п.</p> <p><i>Задачі про використання виробничих потужностей (задача про завантаження обладнання).</i></p> <p>Складається такий план завантаження обладнання (тобто розподіляється випуск продукції між обладнанням таким чином), щоб</p>
Процеси розподілу	<p>Задачі обумовлені завжди наявною певною обмеженістю ресурсів і засобів, необхідних для функціонування певної системи.</p> <p>Зміст задачі – пошук такого плану розподілу ресурсів, який би забезпечував результат, оптимальний за певним критерієм якості. Ці задачі розв’язуються засобами математичного програмування та методами планування мереж.</p> <p>До цього ж класу належать задачі <i>пошуку оптимального шляху</i> за певними критеріями: найменших витрат часу та коштів на переміщення, найкоротшого шляху, тощо при наявності певних обмежень.</p>
Процеси управління запасами	<p>Під терміном “запаси” розуміють не лише матеріальні цінності, але й виробничі потужності, трудові ресурси і т. ін.</p> <p>Досліджується співвідношення вартості витрат на постачання та зберігання запасів (ресурсів) зі збитками, що обумовлені їх відсутністю. Наслідком розв’язання відповідної задачі є рекомендації щодо обсягів і періодів поставок, обсягів страхових запасів і т. ін.</p> <p>Для розв’язання задачі в залежності від її специфіки використовують математичний апарат лінійного, нелінійного, динамічного та стохастичного програмування.</p>
Задачі ремонту, експлуатації та заміни обладнання	<p>Зміст таких задач визначається розробкою рекомендацій стосовно термінів ремонту та зміни обладнання з урахуванням витрат на виконання відповідних операцій. Математично подібними до названих є задачі заміни кадрів і робочої сили, а розв’язання таких задач вимагає широких соціологічних досліджень, обумовлених психолого-демографічними факторами.</p>
Моделювання конфліктних і конкурентних процесів	<p>Принципово значимою властивістю таких задач є моделювання поняття оптимальності, яке в багатьох випадках визначає і використовуваний математичний апарат і практичне втілення розв’язку.</p> <p>При розв’язанні таких задач широко й ефективно використовується апарат теорії ігор у поєднанні зі статистичними методами з метою пошуку такого режиму поведінки конфліктуючих сторін, який би забезпечував максимальний вигравш або мінімальний програш.</p> <p>Конфлікт виникає через розмаїття або різноплановість інтересів, через розбіжність цілей сторін та ін.</p>

Клас задач	Коротка характеристика
	Наприклад, планування політики на певний період вимагає узгодження протилежних і несполучних вимог: зростання обсягів надання послуг (виробництва), збільшення результативності, покращання екології та ін. Протидія зацікавленій стороні може бути не лише наслідком усвідомлених дій, а й результатом об'єктивно існуючих, але непередбачених у повному обсязі умов. Характерною особливістю відповідних моделей є розробка математичного апарату з прийняття рішень в умовах невизначеності.
Системи масового обслуговування	Розбудовуються для аналізу основ проектування відповідних систем, дослідження ефективності їх функціонування та спроможності забезпечувати цільове призначення, наприклад, визначення терміну виконання замовлень необхідної кількості каналів обслуговування, появи черги, пропускну здатності системи і т. ін.
Задачі прогнозування	Складання прогнозу на основі різних кількісних та якісних методів. Використання статистичної бази даних для обґрунтованого передбачення майбутнього (наївні моделі, прогнозування з урахуванням сезонності, комбінування прогнозів тощо)
Імітаційне моделювання	Дослідження поведінки виробничих та соціально-економічних систем та прийняття управлінських рішень (системне моделювання, логічне моделювання, імітаційні моделі процесів, імітаційні моделі організацій і об'єднань тощо)

Роздруковані результати розв'язання задачі з використанням комп'ютерних програм розмістити у додатках до дипломної роботи, а в основному тексті дати розгорнуту інтерпретацію отриманого результату (із обов'язковим посиланням на додатки), а також щодо оптимізації її діяльності на його основі.

Обов'язкові складові викладу результатів застосування комп'ютерних програм в дипломній роботі: постановка задачі, опис методики, обґрунтування вибору програмного забезпечення, роздруковані результати розрахунків на ПК та інтерпретація результатів із висновками та пропозиціями.

5. Обґрунтування використання автоматизованої інформаційної системи (АІС) та вимоги до його викладу

При написанні проектного розділу дипломної роботи окрім суто розрахункових задач, при розв'язанні яких використовуються методи економіко-математичного моделювання, статистичного аналізу даних та ін., доречною та ефективною є пропозиція та обґрунтування використання автоматизованої інформаційної системи (АІС) згідно реалізації новацій у контексті обраної теми. Із сучасними програмними комплексами здобувачі вищої освіти знайомляться при вивченні навчальної дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією».

Використовуючи інформаційні системи (або ж окремі їх модулі) різного цільового призначення на прикладі конкретної організації (служби, відділу) можна запропонувати (нижче запропонований перелік не є вичерпним):

- автоматизацію документообігу;

- автоматизацію фінансово-економічної діяльності організації;
- упорядкування та структурування інформаційної бази об'єкту дослідження;
- автоматизацію всіх операцій з управління персоналом;
- автоматизацію управління комерційною діяльністю підприємства та відносинами з клієнтами (CRM-системи);
- автоматизацію управління діяльністю підрозділів та кожного співробітника, планування робочого часу та постановки й виконання задач всередині системи Інтранет;
- представництво організації в мережі Інтернет (власний сайт, реєстрацію на загальноукраїнських порталах тощо).

Обґрунтування придатності обраної АІС для вирішення поставлених у дипломній роботі завдань та доцільності її впровадження має складатись із таких наступних кроків та дій.

1. Постановка проблеми, що потребує вирішення за допомогою впровадження АІС, короткий аналіз пропозицій існуючого програмного забезпечення (назви, регіон поширення, призначення, масштабність).

2. Коротке обґрунтування здійсненого вибору АІС для обґрунтування подальшого впровадження (достатність функцій, відповідність розмірам організації, напряму діяльності, доступність ціни, наявність технічної бази (характеристики наявного обладнання комп'ютерного та мережевого) та ресурсного потенціалу у вигляді фахівців, консультантів, іншого програмного забезпечення (можна подати у вигляді схем, таблиць)).

3. Опис етапів застосування обраної АІС, приклади можливого розв'язання окремих задач, що супроводжуються копіями екрану при роботі обраної системи, поданих у дипломній роботі у вигляді рисунків та додатків.

4. Проведення розрахунків витрат на впровадження обраної АІС із урахуванням всіх можливих статей (таблиця із переліком статей передбачуваних витрат), зазначення обраної методики розрахунку витрат.

5. Розрахунок результативності впровадження обраної та описаної АІС на основі аналізу фактичних результатів діяльності організації (розділ 2 роботи) та співставлення із очікуваними додатковими витратами та результатами (зокрема, плановим зменшенням витрат). Для розрахунку ефективності впровадження АІС можна використати один із відомих та науково-обґрунтованих методів, наприклад, метод сценаріїв, один із методів імітаційного моделювання, метод окупності тощо.

6. Інтерпретація очікуваних результатів впровадження АІС.

Обов'язкові складові викладу обґрунтування впровадження АІС: постановка проблеми, коротке обґрунтування здійсненого вибору АІС, опис етапів застосування обраної АІС, результати розрахунку результативності впровадження, короткий висновок.

5. Організація консультування здобувачів вищої освіти щодо застосування прикладних комп'ютерних програм

Викладачі кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій

здійснюють консультування здобувачів вищої освіти щодо застосування ними прикладних комп'ютерних програм при проведенні досліджень за темою дипломної роботи та інтерпретації їх результатів.

Постановка задачі та вибір методу її розв'язання здійснюється здобувачем вищої освіти або самостійно, або під керівництвом викладача-консультанта чи офіційного керівника дипломної роботи на основі:

- основних вихідних даних, що характеризують стан та розвиток об'єкту дослідження,
- знань, умінь та навичок, отриманих при вивченні дисципліни «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією».

Програмне забезпечення здобувачем вищої освіти обирається:

- на власний розсуд;
- за рекомендацією викладача-консультанта чи офіційного керівника дипломної роботи;
- на основі відповідних методичних вказівок щодо використання прикладного програмного забезпечення при написанні дипломної роботи, з якими можна ознайомитись на кафедрі економічної кібернетики та інформаційних технологій.

Факт узгодження постановки задачі та/або виду автоматизованої інформаційної системи, рекомендованої до впровадження, підтверджується викладачем-консультантом в бланку «Завдання на дипломну роботу здобувачу вищої освіти» (додаток В).

Для погодження напрацювань із застосування прикладних комп'ютерних програм здобувачу вищої освіти необхідно подати викладачу-консультанту з кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій частину дипломної роботи, де викладено результати розв'язання певних статистичних, аналітичних, прогнозно-розрахункових задач та/або обґрунтування використання автоматизованої інформаційної системи.

Факт погодження напрацювань здобувача вищої освіти підтверджується підписом викладача-консультанта із застосування прикладних комп'ютерних програм на титульній сторінці дипломної роботи (додаток Ж).

ЗАХИСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ

Атестація магістра передбачає захист дипломної роботи, яка є підсумком навчання за спеціальністю.

До захисту магістерської дипломної роботи допускаються здобувачі вищої освіти, які успішно та повною мірою виконали навчальний план.

Магістерська дипломна робота подається керівникові для перевірки у строки, визначені у завданні на виконання дипломної роботи.

Керівник надає відгук про магістерську дипломну роботу, в якому визначається: актуальність дослідження; ефективність використаної методології; рівень застосування здобутих у процесі навчання теоретичних знань та підготовки до виконання наукових досліджень; вміння самостійно вирішувати наукові та практичні задачі; вміння логічно, послідовно, аргументовано викладати) матеріал і робити висновки; перспективність запропонованих рекомендацій та висновків; недоліки роботи (за наявності).

Магістерська дипломна робота обов'язково повинна мати відгук (рецензію) зовнішнього рецензента (додаток 3). Рецензентами можуть бути: фахівці-практики, науковці, викладачі ВНЗ тощо.

Під час рецензування магістерська дипломної роботи рекомендується визначати:

новизну постановки і розроблення задачі;

використання наукових методів дослідження; обґрунтованість висновків і пропозицій;

участь здобувача вищої освіти у проведених дослідженнях, теоретичній та аналітичній обробці отриманих результатів, формулюванні наукового положення/ідеї/методики;

вміння здобувача вищої освіти чітко, грамотно й аргументовано викладати матеріал, правильно оформлювати його;

недоліки щодо змістової частини роботи, оформлення.

Рецензія надається письмово і повинна містити загальний висновок щодо рекомендацій до захисту (рекомендовано або не рекомендовано) у Екзаменаційній комісії.

Попередній захист магістерської дипломної роботи здобувач вищої освіти проходить на випусковій кафедрі. Здобувачі вищої освіти, магістерські дипломні роботи яких на попередньому захисті були оцінені позитивно, допускаються до захисту на засіданні Екзаменаційної комісії.

Подана до захисту дипломна робота повинна мати на титульній сторінці підписи здобувача вищої освіти, наукового керівника, консультанта (за потреби).

Захист магістерської дипломної роботи відбувається прилюдно на засіданні Екзаменаційної комісії, склад якої затверджується в установленому порядку.

Здобувач вищої освіти готує для виступу доповідь та ілюстративний матеріал до неї.

Під час підготовки до захисту здобувач вищої освіти має погодити зі

своїм науковим керівником складену ним стисло доповідь щодо дипломної роботи і підготовлені наочні матеріали (5-7 сторінок із найважливішими ілюстративними матеріалами, оформленими у вигляді плакатів або у вигляді роздаткового матеріалу (формату А4), а також слайди, фотографії, презентацію на ЕОМ в форматі Microsoft Office Power Point. Зразок оформлення титульного аркуша ілюстративного матеріалу наведено у додатку Л.

Обсяг тексту доповіді має відповідати 5-7 хвилинам виступу. Доповідь повинна відобразити: обґрунтування актуальності теми, мету і завдання роботи, основні результати аналізу матеріалів діючого підприємства і творчі розробки автора, акцентувати елементи наукової новизни. Особливе місце має бути відведено обґрунтованим пропозиціям і рекомендаціям та оцінці їх ефективності.

Перед захистом здобувачу вищої освіти слід ретельно прочитати рецензію, особливу увагу звернути на висловлені рецензентом зауваження і по можливості дати аргументовану відповідь у доповіді.

Наочні матеріали мають послідовно ілюструвати доповідь здобувача вищої освіти і забезпечувати повноту висвітлення всіх положень, які підлягають захисту.

Під час прилюдного захисту здобувач вищої освіти доповідає і демонструє основні положення результатів дослідження, відповідає на запитання членів Екзаменаційної комісії та інших присутніх на захисті фахівців.

Процедура захисту протоколюється секретарем Екзаменаційної комісії. Здобувач вищої освіти стисло доповідає Екзаменаційній комісії сутність проведеного дослідження, дає оцінку отриманим результатам, ілюструючи доповідь посиланням на наочні матеріали.

Після доповіді здобувач вищої освіти голова Екзаменаційної комісії зачитує рецензію на магістерську дипломну роботу, і здобувач вищої освіти має можливість відповісти на всі зауваження рецензента.

Під час захисту магістерської дипломної роботи члени Екзаменаційної комісії, присутні на захисті викладачі, спеціалісти можуть задавати здобувачу вищої освіти запитання щодо змісту роботи. Відповіді здобувача вищої освіти мають бути конкретними, аргументованими і короткими.

Після відповіді здобувача вищої освіти на запитання оголошується висновок наукового керівника виконаної магістерської дипломної роботи, а за його присутності, йому надається слово для короткого виступу.

За результатами захисту дипломної роботи Екзаменаційна комісія на закритому засіданні приймає рішення щодо оцінки захисту і роботи (враховуючи висновок керівника, рецензію, зміст доповіді, відповіді на запитання), та при позитивному рішенні присвоєння випускнику відповідної кваліфікації і про видачу йому диплома державного зразка.

Засідання Екзаменаційної комісії оформлюються протоколом, до якого заносяться відповідні оцінки за складання іспиту і захист, записуються запитання членів Екзаменаційної комісії і присутніх на захисті, особисті думки членів Екзаменаційної комісії, зазначається одержаний освітній рівень, а також

назва документа державного зразка про освіту (диплом), який видається випускникові ВНЗ.

Протокол підписують голова і члени Екзаменаційної комісії, що брали участь у засіданні.

Екзаменаційна комісія після завершення роботи складає звіт, в якому відображаються: основні кількісні показники щодо рівня і якості успішності з проведеного іспиту і захисту; характеристики виконаних магістерських дипломних робіт щодо можливості впровадження конкретних пропозицій у практику діючих підприємств, щодо рівня застосування сучасних інформаційних і комп'ютерних технологій в аналітичних дослідженнях і т. ін.

Здобувач вищої освіти, який отримав на захисті магістерської дипломної роботи незадовільну оцінку, має бути відрахованим із академії, і в цьому випадку йому видається довідка встановленого зразка. За ним залишається право бути повторно допущеним до складання єдиного державного кваліфікаційного іспиту (якщо він одержав незадовільну оцінку на іспиті) або до захисту магістерської дипломної роботи протягом наступних трьох років. Повторно магістерська дипломна робота виконується за наявності заяви здобувача вищої освіти про допуск до захисту, дозволу ректора і рішення випускаючої кафедри про затвердження теми і об'єкта дослідження, призначення наукового керівника магістерської дипломної роботи. На вимогу кафедри тему магістерської дипломної роботи може бути змінено або в межах тієї ж теми матеріали роботи здобувач вищої освіти може суттєво оновити і доповнити.

Якщо захист магістерської дипломної роботи не відбувся з поважних причин, про що здобувач вищої освіти у Екзаменаційної комісії має подати відповідні документи, ректор академії може подовжити термін його навчання до наступного терміну роботи Екзаменаційної комісії із захисту магістерських дипломних робіт, але не більше як на один рік.

Загальні критерії оцінювання магістерської дипломної роботи

Автор магістерської дипломної роботи має продемонструвати вміння: логічно та аргументовано викладати матеріал: коректно використовувати статистичні, математичні та інші методи; проводити власні дослідження; володіння навичками узагальнення; формулювання висновків; працювати з інформаційними джерелами; ініціювати та обґрунтовувати інноваційні підходи та напрями вирішення задачі, що досліджується.

Критерії оцінювання магістерської дипломної роботи є:

чіткість, повнота та послідовність розкриття кожного питання плану і теми роботи в цілому;

науковість стилю викладання;

відсутність орфографічних і синтаксичних помилок;

правильне оформлення роботи відповідно до стандартів.

Магістерська дипломна робота, в якій розкрито тему, прореферовано необхідні літературні джерела, проаналізовано відповідні інформаційні та статистичні бази даних, проведено дослідження, сформульовано висновки без необхідного їх обґрунтування допускається до захисту, але не може бути оцінена «вище ніж «задовільна».

Магістерська дипломна робота, в якій зроблено власне оцінювання використаних літературних джерел, самостійно проаналізовано підібраний матеріал, звітні дані підприємства / організації, на базі якого досліджувалася тема, проведено комплексні дослідження, зроблено висновки та сформульовано пропозиції, але вони не є достатньо аргументованими, може бути оцінена на «добре».

Магістерська дипломна робота, в якій зроблено власне оцінювання різних літературних джерел, використано сучасні методи дослідження, побудовано формалізовану модель проблеми, проведено комплексні наукові дослідження, розрахунки і на їх основі – аргументовано висновки та обґрунтовано пропозиції, а результати наукового дослідження опубліковано у наукових виданнях та/або матеріалах наукових конференцій, може бути оцінена на «відмінно».

Результати захисту магістерських дипломних робіт оцінюються з використанням Європейської кредитно-трансферної системи (ЄКТС) (за шкалою «А», «В», «С», «D», «Е», «FX», «F»); національної системи («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно»); власної системи ВНЗ (наприклад, за 100-бальною шкалою); комплексної системи оцінювання.

За результатами публічного захисту магістерської дипломної роботи на закритому засіданні Екзаменаційної комісії більшістю голосів приймає рішення щодо оцінки захисту і роботи (враховуючи відгук керівника, зовнішнього рецензента, зміст доповіді, відповіді на запитання).

ВИМОГИ ДО ОФОРМЛЕННЯ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ

Загальні вимоги.

Оформлення магістерської дипломної роботи має відповідати загальним вимогам до наукових робіт згідно з державним стандартом ДСТУ 3008-95 «Документація. Звіти у сфері науки та техніки. Структура і правила оформлення».

Магістерська дипломна робота має бути написана державною мовою.

Текст магістерської дипломної роботи набирають на комп'ютері через 1,5 міжрядкові інтервали (29-30 рядків на сторінці), друкують за допомогою принтера на одному боці аркуша білого паперу формату А4 (210x297 мм); шрифт текстового редактора – Word Times New Roman, розмір 14 мм. Поля: зліва – не менше 25 мм, справа - не менше 10 мм, зверху і знизу – не менше 20 мм. Шрифт друку повинен бути чітким, щільність тексту – однаковою.

Помилки, описки і графічні неточності, виявлені у процесі виконання дипломної роботи, допускається виправляти підчищенням, або з використанням коректора і нанесенням на тому ж місці виправленого тексту (графіки) машинописним чи рукописним способом (чорними чорнилом, пастою, тушшю). Допускається наявність не більше двох виправлень на одній сторінці.

Пошкодження аркушів, помарки і сліди неповністю видаленого попереднього тексту в роботі не допускаються.

Список використаних літературних джерел має містити не менш **80 літературних джерел, 70 % з них опублікованих за останні 10 років.**

Матеріал магістерської дипломної роботи слід подати у такій послідовності:

- титульна сторінка;
- пояснювальна записка;
- бланк завдання;
- зміст;
- перелік умовних позначень (у разі потреби);
- вступ;
- основна частина;
- висновки;
- список використаних джерел;
- додатки.

Якщо у магістерській дипломній роботі наводяться маловідомі скорочення, нові символи, позначення, то їх перелік налається перед вступом і вноситься до змісту як «*Перелік умовних позначень*». Перелік умовних скорочень надається у вигляді окремого списку, який розміщують перед змістом, після завдання. Перелік слід друкувати у дві колонки, у лівій за абеткою наводять скорочення, у правій – детальне розшифрування.

Завершену і оформлену належним чином магістерську дипломну роботу обов'язково підписує автор на останній сторінці списку використаних джерел.

Мова магістерської дипломної роботи – державна, стиль – науковий, чіткий, без орфографічних і синтаксичних помилок, послідовність – логічна. Пряме переписування у роботі матеріалів із літературних джерел є неприпустимим без посилання на них.

Титульна сторінка магістерської дипломної роботи оформляється за єдиним зразком (додаток Ж). За титульною сторінкою розміщують «Пояснювальну записку» (додаток З) та «Завдання на магістерську дипломну роботу» (додаток В). Третя сторінка тексту – «ЗМІСТ». Далі йде «ВСТУП», цією сторінкою відкривається нумерація роботи.

Роздруковані на ЕОМ програмні документи повинні відповідати формату А4 (мають бути розрізаними), їх розміщують в додатках.

Текст основної частини магістерської дипломної роботи поділяють на розділи, підрозділи, пункти та підпункти.

Заголовки структурних частин магістерської дипломної роботи «ЗМІСТ», «ВСТУП», «РОЗДІЛ», «ВИСНОВКИ», «СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ», «ДОДАТКИ» друкують великими літерами по центру без абзацного відступу з вирівнюванням по ширині. Заголовки підрозділів друкують маленькими літерами (крім першої великої) з абзацного відступу. Крапку в кінці заголовка не ставлять. Якщо заголовок складається з двох або більше речень, їх розділяють крапкою.

Відстань між заголовком розділу та підрозділу – 1 рядок, між заголовком та текстом – 1 рядок.

Кожну структурну частину магістерської дипломної роботи (розділ) треба починати з нової сторінки. Між останнім реченням попереднього підрозділу та заголовком наступного підрозділу робиться відступ 2 рядки. До загального обсягу роботи не входять додатки, список використаних джерел, таблиці та рисунки, які повністю займають сторінку. Всі сторінки зазначених елементів дипломної роботи підлягають суцільній нумерації.

Зміст має відповідати плану роботи. На сторінці зі змістом навпроти кожної складової магістерської дипломної роботи проставляються номери сторінок, які вказують на початок викладення матеріалу.

Нумерація. Нумерацію сторінок, розділів, підрозділів, рисунків (малюнків), таблиць, формул подають арабськими цифрами без знака №.

Нумерація. Нумерацію сторінок, розділів, підрозділів, рисунків, таблиць подають *арабськими цифрами* без знака №.

Нумерація сторінок магістерської дипломної роботи має бути наскрізною (включаючи ілюстрації) і проставлятися у правому верхньому куті аркуша без крапки.

Першою сторінкою є титульний аркуш, який входить до загальної нумерації сторінок. На титульному аркуші, аркушах завдання та аркуші змісту номер сторінки не ставиться. Нумерація сторінок проставляється, починаючи зі «Вступу».

Номер проставляють у правому верхньому куті аркуша без крапки в кінці, шрифт Times New Roman 12-го розміру.

Текст *основної частини* магістерської дипломної роботи поділяють на розділи та підрозділи. Кожний розділ підрозділ починають з нової сторінки.

Складові дипломної роботи «ЗМІСТ», «ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ», «ВСТУП», «ВИСНОВКИ», «СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ» не нумерують.

Номер розділу ставлять після слова «РОЗДІЛ», без крапки, а потім з нового рядка друкують заголовок розділу великими літерами.

Підрозділ нумерують у межах кожного розділу. Номер підрозділу складається з номера розділу і порядкового номера підрозділу, між якими ставлять крапку. Наприкінці номера підрозділу ставиться крапка. Наприклад: «2.3.» (третій підрозділ другого розділу), за якою у тому ж рядку зазначають заголовок підрозділу. Заголовки підрозділів друкують маленькими літерами (крім першої великої) з абзацного відступу. Наприкінці заголовка крапки не ставлять.

Наприклад:

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ЕНЕРГЕТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА

1.1. Науково-організаційні засади енергетичного менеджменту в сільському господарстві

Підрозділи нумерують у межах кожного розділу. Номер підрозділу складається з номера розділу і порядкового номера підрозділу, між якими ставлять крапку. В кінці номера підрозділу ставиться крапка, наприклад: «2.3.» (третій підрозділ другого розділу). Потім у тому ж рядку наводять заголовок підрозділу.

Ілюстрації (фотографії, креслення, схеми, графіки, карти) і таблиці необхідно подавати в дипломній роботі безпосередньо після тексту, де вони згадані вперше, або на наступній сторінці. Як зазначалось вище, ілюстрації і таблиці, розміщені на окремих сторінках роботи, включають до суцільної нумерації сторінок. Таблицю, малюнок або рисунок, розміри якого більше формату А4, враховують як одну сторінку і розміщують у відповідних місцях після згадування у тексті або в додатках.

Ілюстрації позначають словом «Рис.», і нумерують послідовно в межах розділу, за винятком ілюстрацій, наведених у додатках.

Номер ілюстрації повинен складатися з номера розділу і порядкового номера ілюстрації, між якими ставиться крапка.

Наприклад:

Рис. 2.1. Основні задачі процесу реалізації стратегії управління трудовим потенціалом в ДП «СП «Ювілейне», 2016 р.

Номер ілюстрації, її назву та пояснювальні підписи розміщують послідовно під ілюстрацією.

Таблиці нумерують послідовно (за винятком таблиць, поданих у додатках) в межах розділу. У правому верхньому куті над відповідним заголовком таблиці розміщують напис «Таблиця» із зазначенням її номера. Номер таблиці повинен складатися з номера розділу та порядкового номера таблиці, між якими ставиться крапка, наприклад: «Таблиця 1.2» (друга таблиця першого розділу).

При перенесенні частини таблиці на інший аркуш (сторінку) слово «Таблиця» і номер її вказують один раз справа над першою частиною таблиці, над іншими частинами пишуть слова «Продовж. табл.» і вказують номер таблиці. Приклад перенесеної таблиці подано на стор. 39-40 даних методичних рекомендацій.

Формули в магістерській дипломній роботі (якщо їх більше однієї) нумерують у межах розділу. Номер формули складається з номера розділу і порядкового номера формули в розділі, між якими ставлять крапку. Нумери формул пишуть біля правого поля аркуша на рівні відповідної формули в круглих дужках, наприклад: (3.1) (перша формула третього розділу).

Примітки до тексту і таблиць, в яких наводять довідкові та пояснювальні дані, нумерують послідовно в межах однієї сторінки. Якщо приміток на одному аркуші кілька, то після слова «Примітки» ставлять двокрапку (шрифт Times New Roman 12-го розміру, інтервал 1,0 («одинарний»)).

Наприклад:

Примітки:

1. ...
2. ...

Якщо є одна примітка, то її складові частини не нумерують і після слова «Примітка» ставлять крапку.

Ілюстрації. Ілюструють магістерську дипломну роботу, виходячи із певного загального задуму, за ретельно продуманим тематичним планом, що допомагає уникнути ілюстрацій випадкових, пов'язаних із другорядними деталями тексту, запобігти невиправданим пропускам ілюстрацій до найважливіших тем. Кожна ілюстрація має відповідати тексту, а текст – ілюстрації.

Ілюстрації слід наводити безпосередньо після тексту, де вони згадані вперше, або на наступній сторінці, ілюстрації, розміщені на окремих сторінках роботи, включають до загальної нумерації сторінок. Ілюстрацію, розміри якої більше формату А4, рекомендується розміщувати у додатках,

Назви ілюстрацій розміщують після їх номерів. За необхідності ілюстрації доповнюють пояснювальними даними (підрисунковий підпис).

Підпис під ілюстрацією зазвичай має чотири основних елементи:

- найменування графічного сюжету, що позначається скороченим словом «Рис.»;
- порядковий номер ілюстрації, який вказується без знака номера арабськими цифрами;
- тематичний заголовок ілюстрації, що містить текст із якомога стислішою характеристикою зображеного;
- експлікацію, яка будується так: деталі сюжету позначають цифрами, що виносять у підпис, супроводжуючи їх текстом. Треба зазначити, що експлікація не замінює загального найменування сюжету, а лише пояснює його.

Наприклад:

Рис. 1.2. Склад підсистем системи управління персоналом ДП «СП «Ювілейне»

або

Рис. 1.2. Схема організаційної структури підприємства:

- 1 – основні підрозділи;
- 2 – допоміжні підрозділи;
- 3 – обслуговуючі підрозділи.

Відстань між назвою рисунку і текстом 1 рядок.

Основними видами ілюстративного матеріалу в дипломних роботах є: креслення, технічний рисунок, схема, фотографія, діаграма, графік.

Не варто оформляти посилання на ілюстрації як самостійні фрази, в яких лише повторюється те, що міститься у підписі. У тому місці, де викладається тема, пов'язана з ілюстрацією, і де читачеві треба вказати на неї, розміщують посилання у вигляді виразу в круглих дужках «(рис. 3.1)» або зворот типу: «...як це видно з рис. 3.1» або «... як це показано на рис. 3.1».

Якість ілюстрацій повинна забезпечувати їх чітке відтворення (електрографічне копіювання, мікрофільмування). Ілюстрації мають бути чорно-білими, з використанням штрихування.

Таблиці. Цифровий матеріал, як правило, повинен оформлятися у вигляді таблиць.

Таблицю слід розташовувати безпосередньо після тексту, у якому вона згадується вперше, або на наступній сторінці. На всі таблиці мають бути посилання в тексті

Кожна таблиця повинна мати номер і назву. Назву таблиці друкують жирним шрифтом малими літерами (крім першої великої) і розміщують над таблицею симетрично до тексту. Назва має бути стислою і відбивати зміст таблиці.

За логікою побудови таблиці її логічний суб'єкт, або підмет (позначення тих предметів, які в ній характеризуються), розміщують у боковій частині, шапці, чи в них обох, а не в центрі таблиці, присудок, таблиці (тобто дані,

якими характеризується підмет) – у центральній частині, а не в шапці чи боковій частині. Кожен заголовок над графою стосується всіх даних цієї графи, кожен заголовок рядка в боковій частині – всіх даних цього рядка.

Заголовок кожної графи в шапці таблиці мусить бути по можливості коротким. Слід уникати повторів тематичного заголовка в заголовках граф, одиниці виміру зазначати у тематичному заголовку, виносити до узагальнюючих заголовків слова, що повторюються.

Вимоги до оформлення таблиць:

Бокова частина таблиці, як і шапка, потребує лаконічності. Повторювані слова тут також виносять в об'єднувальні рубрики; загальні для всіх заголовків слова розміщують у заголовку над ними.

У центральній частині таблиці повторювані елементи, які стосуються до всієї таблиці, виносять у тематичний заголовок або в заголовок графи; однорідні числові дані розміщують так, щоб їх класи збігалися; неоднорідні – посередині графи; лапки використовують тільки замість однакових слів, які стоять одне під одним.

Таблиця Х.Х

Назва таблиці						
Шапка						Заголовки граф Підзаголовки граф
Рядки						
Бокова частина (заголовки рядків)		Графи (колонки)				

Заголовки граф повинні починатися з великих літер, підзаголовки – з маленьких, якщо вони складають одне речення із заголовком, і з великих, якщо вони є самостійними. Текст таблиці друкують 12 шрифтом з одинарним інтервалом, у виняткових випадках – 10 шрифтом. Графу з порядковими номерами рядків до таблиці включати не треба.

Приклад оформлення таблиці:

Таблиця 2.4

Динаміка середньооблікової чисельності працівників, зайнятих у сільськогосподарському виробництві ТОВ «Промінь», 2012-2016 рр.

Показники	Роки					2016 р. до 2012 р.	
	2012	2013	2014	2015	2016	+, -	%
Середньооблікова чисельність працівників, зайнятих у сільськогосподарському виробництві, осіб	166	159	152	145	140	-14	84,4
у т. ч в тваринництві	89	62	63	59	48	-41	53,9
в рослинництві	77	77	83	85	92	+15	119,5

Таблицю розміщують так, щоб її можна було читати без повороту переплетеного блоку магістерської дипломної роботи або з поворотом за стрілкою годинника. Таблицю з великою кількістю рядків можна переносити на наступну сторінку.

При перенесенні таблиці на наступну сторінку назву вміщують тільки над її першою частиною. Таблицю з великою кількістю граф можна ділити на частини і розміщувати одну частину під іншою в межах однієї сторінки. Якщо рядки або графи таблиці виходять за формат сторінки, то в першому випадку в кожній частині таблиці повторюють її шапку, в другому – бокову частину.

Коли текст, який повторюється в графі таблиці, складається з одного слова, його можна замінювати лапками; якщо з двох або більше слів, то при першому повторенні його замінюють словами «Те саме», а далі лапками. Ставити лапки замість цифр, марок, знаків, математичних і хімічних символів, які повторюються, не можна. Якщо цифрові або інші дані в якомусь рядку таблиці не подають, то в ньому ставлять прочерк. Якщо показник не розраховується – ставиться «х».

Приклад оформлення перенесеної таблиці:

Таблиця 2.8

**Оцінка складових елементів соціального пакету
у ДП «СП «Ювілейне», 2016 р.**

Вид компенсації	Соціальне забезпечення	Економічне обґрунтування	Кількість балів в системі
1	2	3	4
Компенсація на харчування, надання комплексного обіду	Підвищення задоволеності працею за рахунок збільшення комфорту	Підвищення доходу працівника за рахунок зниження витрат на харчування	25
Доставка працівників до місця роботи службовим транспортом	Підвищення задоволеності працею за рахунок збільшення комфорту	Підвищення доходу працівника за рахунок зниження витрат на транспорт	10
.....
.....
.....
.....

1	2	3	4
Надання матеріальної допомоги (безпроцентні позики)	Підвищення лояльності працівника до підприємства за рахунок відчуття турботи про нього	Підвищення доходу працівника	12

Формули. При використанні формул у магістерській дипломній роботі необхідно дотримуватися певних правил їх оформлення. Формули виконуються в редакторі формул Microsoft Equation 3.0.

Найбільші, а також довгі та громіздкі формули, котрі мають у складі знаки суми, добутку, диференціювання, інтегрування, розміщують на окремих рядках. Це стосується також і всіх нумерованих формул. Для економії місця кілька коротких однотипних формул, відокремлених від тексту, можна подати в одному рядку, а не одну під одною. Невеликі нескладні формули, що не мають самостійного значення, вписують всередині рядків тексту.

Пояснення значень символів і числових коефіцієнтів слід наводити безпосередньо під формулою в тій послідовності, в якій вони наведені у формулі. Значення кожного символу і числового коефіцієнта записують з нового рядка. Перший рядок пояснення починають зі слова «де» без двокрапки.

Рівняння і формули повинні бути відокремлені від тексту. Вище і нижче кожної формули залишають інтервал, що становить один рядок. Якщо рівняння не вміщується в один рядок, його переносять після знака рівності (=) або після знаків (+), (-), (x або ·).

Приклад оформлення формул:

$$P_n = \chi_n \cdot I_n, \quad (1.2)$$

де P_n – річна продуктивність праці;

χ_n – погодинна продуктивність праці;

I_n – інтенсивність праці.

Наведена формула була надрукована в першому розділі і мала другий порядковий номер.

Порядкові номери позначають арабськими цифрами в круглих дужках біля правого поля сторінки без крапок від формули до її номера. Якщо номер не вміщується у рядку з формулою, формулу переносять на наступний рядок. Номер формули при її перенесенні вміщують на рівні останнього рядка. Номер формули-дробу подають на рівні основної горизонтальної риски формули.

Загальне правило пунктуації в тексті з формулами таке: формула входить до речення як його рівноправний елемент. Тому в кінці формул і в тексті перед ними розділові знаки ставлять відповідно до правил пунктуації.

Двокрапку перед формулою ставлять лише у випадках, передбачених правилами пунктуації: а) у тексті перед формулою є узагальнююче слово; б) цього потребує побудова тексту, що передує формулі.

Розділовими знаками між формулами, котрі йдуть одна під одною і не відокремлені текстом, можуть бути кома або крапка з комою безпосередньо за формулою до її номера.

Загальні правила цитування та посилання на використані джерела

При написанні магістерської дипломної роботи здобувач вищої освіти повинен посилатися на джерела, матеріали або окремі результати з яких наводяться в магістерській дипломній роботі, або на ідеях і висновках яких розроблюються проблеми, завдання, питання, вивченню яких присвячена магістерська дипломна робота. Такі посилання дають змогу відшукати документи, перевірити достовірність відомостей про цитування документа, забезпечують необхідну інформацію про нього, допомагають з'ясувати його зміст, мову тексту, обсяг. Посилатися слід на останні видання публікацій. На більш ранні видання можна посилатися лише в тих випадках, коли наявний у них матеріал, не включений до останнього видання.

Коли використовують відомості, матеріали з монографій, оглядових статей, інших джерел з великою кількістю сторінок, тоді в посиланні необхідно точно вказати номери сторінок, ілюстрацій, таблиць, формул з джерела, на яке є посилання в магістерській дипломній роботі.

Під час роботи з різними джерелами науковий етикет вимагає точно відтворювати цитований текст, оскільки найменше скорочення може спотворити зміст, викладений автором. Посилання в тексті на джерела наводять у квадратних дужках із зазначенням джерела та сторінки. Перша цифра у квадратних дужках відповідає номеру джерела у списку використаних джерел, друга – номеру сторінки (наприклад, [32. с. 85]).

Посилання в тексті магістерської дипломної роботи на групу джерел слід зазначати порядковим номером за переліком посилань, виділеним двома квадратними дужками, наприклад, «... у працях [1-7]...».

В кінці назв запозичених таблиць та рисунків слід вказати номер використаного джерела.

Наприклад:

Рис. 1.3. Системна модель стратегії управління потенціалом [26, с. 125]

Коли в тексті магістерської дипломної роботи необхідно зробити посилання на складову частину чи конкретні сторінки відповідного джерела, можна наводити посилання у квадратних дужках, при цьому номер посилання має відповідати його бібліографічному опису за переліком посилань.

Наприклад:

Цитата в тексті: «... незважаючи на пріоритетне значення каналів зв'язку між діловими партнерами, ні в якому разі не можна ігнорувати найбільші канали передавання інформації [6, с. 29]».

Відповідний опис у переліку посилань:

б.°Дейнеко Л. В. Економічні проблеми розвитку харчової промисловості України та її регіонів : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня докт. екон. наук : спец. 08.10.01 «Розміщ. прод. сил і регіон. екон.» / Л. В. Дейнеко. – К., 2000. – 29 с.

Посилання на ілюстрації магістерської дипломної роботи вказують порядковим номером ілюстрації, наприклад: «рис. 1.2».

Посилання на формули магістерської дипломної роботи вказують порядковим номером формули в дужках, наприклад: «... у формулі (2.1)».

На всі таблиці магістерської дипломної роботи необхідно посилатися в тексті, при цьому слово «таблиця» в тексті пишуть скорочено, наприклад: «...у табл. 1.2».

У повторних посиланнях на таблиці та ілюстрації треба вказувати скорочено слово «дивись», наприклад: «див. табл. 1.3».

Для підтвердження власних аргументів посиланням на авторитетне джерело або для критичного аналізу того іншого друкованого твору слід наводити цитати. Науковий етикет потребує точного відтворення цитованого тексту, бо найменше скорочення наведеного витягу може спотворити зміст, закладений автором.

Загальні вимоги до цитування такі:

а) текст цитати починається і закінчується лапками та наводиться в тій граматичній формі, в якій він поданий у джерелі, зі збереженням особливостей авторського написання. Наукові терміни, запропоновані іншими авторами, не виділяються лапками, за винятком тих, що викликали загальну полеміку. У цих випадках використовується вираз «так званий»;

б) цитування повинно бути повним, без довільного скорочення авторського тексту та без перекручень думок автора. Пропуск слів, речень, абзаців при цитуванні допускається без перекручення авторського тексту і позначається трьома крапками. Вони ставляться у будь-якому місці цитати (на початку, всередині, наприкінці). Якщо перед випущеним текстом або за ним стояв розділовий знак, то він не зберігається;

в) кожна цитата обов'язково супроводжується посиланням на джерело;

г) при непрямому цитуванні (переказі, викладі думок інших авторів своїми словами), що дає значну економію тексту, слід бути гранично точним у викладенні думок автора, коректним щодо оцінювання його результатів і давати відповідні посилання на джерело;

д) якщо необхідно виявити ставлення автора магістерської дипломної роботи до окремих слів або думок з цитованого тексту, то після них у круглих дужках ставлять знак оклику або знак питання;

є) коли автор магістерської дипломної роботи, наводячи цитату, виділяє в ній деякі слова, то робиться спеціальне застереження, тобто після тексту, який

пояснює виділення, ставиться крапка, потім дефіс і вказуються ініціали автора магістерської дипломної роботи, а весь текст застереження вміщується у круглі дужки. Варіантами таких застережень є: (курсив наш. – М.°Х.), (підкреслено мною. –М.°Х.), (розбивка моя. – М.°Х.).

Оформлення списку використаних джерел.

Наприкінці магістерської дипломної роботи наводиться *список використаних джерел*. До цього списку включаються публікації вітчизняних і зарубіжних авторів, на які є посилання в роботі. Всі джерела вказуються тією мовою, якою вони видані.

Під час складання списку використаних джерел необхідно дотримуватися національного стандарту ДСТУ ГОСТ 7.1:2006 «Система стандартів з інформації, бібліотечної та видавничої справи. Бібліографічний запис. Бібліографічний опис. Загальні вимоги та правила складання». Він прийнятий для уніфікації складання бібліографічного опису на міжнародному рівні, забезпечення можливості обміну результатами каталогізації.

Список використаних джерел – елемент бібліографічного апарату, котрий містить бібліографічні описи використаних джерел і розміщується після висновків.

Джерела можна розміщувати одним із таких способів: у порядку появи посилань у тексті (найбільш зручний для користування і рекомендований при написанні магістерської дипломної роботи), в алфавітному порядку прізвищ перших авторів або заголовків, у хронологічному порядку.

Зразок оформлення літератури в списку використаних джерел:

Оформлення списку використаних джерел згідно вимог бюлетеня ВАК України за 2009 р.

Характеристика джерела	Приклад оформлення
Книги: Один автор	1. Василій Великий. Гомілії / Василій Великий; [пер. з давньогрец. Л. Звонська]. – Львів: Свічадо, 2006. – 307 с. – (Джерела християнського Сходу. Золотий вік патристики IV-V ст.; № 14). 2. Коренівський Д.Г. Дестабілізуючий ефект параметричного білого шуму в неперервних та дискретних динамічних системах / Коренівський Д.Г. – К.: Ін-т математики, 2006. – 111 с. – (Математика та її застосування) (Праці / Ін-т математики НАН України; т. 59). 3. Матюх Н.Д. Що дорожче срібла-золота / Наталія Дмитрівна Матюх. – К.: Асамблея діл. кіл: Ін-т соц. іміджмейкінгу, 2006. – 311 с. – (Ювеліри України; т.1). 4. Шкляр В. Елементал: [роман] / Василь Шкляр. – Львів: Кальварія, 2005. – 196, [1] с. - (Першотвір).
Два автори	1. Матяш І.Б. Діяльність Надзвичайної дипломатичної місії УНР в Угорщині: історія, спогади, арх. док. / І. Матяш, Ю. Мушка. – К.: Києво-Могилян. акад., 2005. – 397, [1] с. – (Бібліотека наукового щорічника «Україна дипломатична»; вип. 1). 2. Ромовська З.В. Сімейне законодавство України / З.В. Ромовська, Ю.В. Черняк. – К.: Прецедент, 2006. – 93 с. – (Юридична бібліотека. Бібліотека адвоката) (Матеріали до складання кваліфікаційних іспитів для

	отримання Свідоцтва про право на заняття адвокатською діяльністю; вип. 11). 3. Суберляк О.В. Технологія переробки полімерних та композиційних матеріалів: підруч. [для студ. вищ. навч. закл.] /О.В. Суберляк, П.І. Баштанник. – Львів: Растр-7, 2007. – 375 с.
Три автори	1. Акофф Р.Л. Идеализированное проектирование: как предотвратить завтрашний кризис сегодня. Создание будущего организации / Акофф Р.Л., Магидсон Д., Эддисон Г.Д.; пер. с англ. Ф.П. Тарасенко. – Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2007. – XLIII, 265 с.
Чотири автори	1. Методика нормування ресурсів для виробництва продукції рослинництва / [Вітвіцький В.В., Кисляченко М.Ф., Лобастов І.В., Нечипорук А.А.]. – К.: НДІ «Украгпромпродуктивність», 2006. – 106 с. – (Бібліотека спеціаліста АПК. Економічні нормативи). 2. Механізація переробної галузі агропромислового комплексу: [підруч. для учнів проф.-техн. навч. закл.] /О.В. Гвоздев, Ф.Ю. Ялпачик, Ю.П. Рогач, М.М. Сердюк. – К.: Вища освіта, 2006. – 478, [1] с. – (ПТО: Професійно-технічна освіта).
П'ять і більше авторів	1. Психологія менеджмента / [Власов П.К., Липницький А.В., Луцихина И.М. и др.]; под ред. Г.С. Никифорова. – [3-е изд.]. – Х.: Гуманитар. центр, 2007. – 510 с. 2. Формування здорового способу життя молоді: навч.-метод, посіб. для працівників соц. служб для сім'ї, дітей та молоді / [Т.В. Бондар, О.Г. Карпенко, Д.М. Дикова-Фаворська та ін.]. – К.: Укр. ін-т соц. дослідж., 2005. – 115 с. – (Серія «Формування здорового способу життя молоді»: у 14 кн., кн. 13).
Без автора	1. Історія Свято-Михайлівського Золотоверхого монастиря / [авт. тексту В. Клос]. – К.: Грані-Т, 2007. – 119 с. – (Грані світу). 2. Воскресіння мертвих: українська барокова драма: антологія / [упорядкув., ст., пер. і прим. В.О. Шевчук]. – К.: Грамота, 2007. – 638, [1] с. 3. Тіло чи особистість? Жіноча тілесність у вибраній малій українській прозі та графіці кінця ХІХ – початку ХХ століття: [антологія / упоряд.: Л. Таран, О. Лагутенко]. – К.: Грані-Т, 2007. – 190, [1] с. 4. Проблеми типологічної та квантитативної лексикології: [зб. наук. праць / наук, ред. Каліущенко В. та ін.]. – Чернівці: Рута, 2007. – 310 с.
Багатотомний документ	1. Історія Національної академії наук України, 1941-1945 / [упоряд. Л.М. Яременко та ін.]. – К.: Нац. б-ка України ім. В.І. Вернадського, 2007 – . – (Джерела з історії науки в Україні). Ч. 2: Додатки – 2007. – 573, [1] с. 2. Межгосударственные стандарты: каталог в 6 т. / [сост. Ковалева И.В., Рубцова Е.Ю.; ред. Иванов В.Л.]. – Львов: НТЦ «Леонорм-Стандарт», 2005 – (Серия «Нормативная база предприятия»). Т. 1. – 2005. – 277 с. 3. Дарова А.Т. Неисповедимы пути Господни...: (Дочь врага народа): трилогия / А. Дарова. – Одесса: Астропринт, 2006 – (Сочинения: в 8 кн. / А. Дарова; кн. 4). 4. Кучерявенко Н.П. Курс налогового права: Особенная часть: в 6 т. / Н.П. Кучерявенко. – Х.: Право, 2002 – Т. 4: Косвенные налоги. – 2007. – 534 с. 5. Реабілітовані історією. Житомирська область: [у 7 т.]. – Житомир: Полісся, 2006 – . – (Науково-документальна серія книг «Реабілітовані історією»: у 27 т. / голов. редкол.: Тронько П.Т. (голова) [та ін.]). Кн. 1 / [обл. редкол.: Синявська І.М. (голова) та ін.]. – 2006. – 721, [2] с. 6. Бондаренко В.Г. Теорія ймовірностей і математична статистика. Ч. 1 / В.Г. Бондаренко, І.Ю. Канівська, С.М. Парамонова. – К.: НГУУ «КІШ»,

	2006. – 125 с.
Матеріали конференцій, з'їздів	<p>1. Економіка, менеджмент, освіта в системі реформування агропромислового комплексу: матеріали Всеукр. конф. молодих учених-аграрників [«Молодь України і аграрна реформа»], (Харків, 11-13 жовт. 2000 р.) / М-во аграр. політики, Харк. держ. аграр. ун-т ім. В.В. Докучаєва. - Х.: Харк. держ. аграр. ун-т ім. В.В. Докучаєва, 2000. – 167 с.</p> <p>2. Кібернетика в сучасних економічних процесах: зб. текстів виступів на республік. міжвуз. наук.-практ. конф. / Держкомстат України, Ін-т статистики, обліку та аудиту. – К.: ІСОА, 2002. – 147 с.</p> <p>3. Матеріали ІХ з'їзду Асоціації українських банків, 30 червня 2000 р. інформ. бюл. – К.: Асоц. укр. банків, 2000. – 117 с. – (Спецвип.: 10 років АУБ).</p> <p>4. Оцінка й обґрунтування продовження ресурсу елементів конструкцій: праці конф., 6-9 черв. 2000 р., Київ. Т. 2 / відп. Ред. В.Т. Трощенко. – К.: НАН України, Ін-т пробл. міцності, 2000. – С. 559-956, XIII, [2] с. – (Ресурс 2000).</p> <p>5. Проблеми обчислювальної механіки і міцності конструкцій: зб. наук. праць / наук. ред. В.І. Моссаковський. – Дніпропетровськ: Навч. кн., 1999. – 215 с.</p> <p>6. Ризикологія в економіці та підприємстві: зб. наук, праць за матеріалами міжнар. наук.-практ. конф., 27-28 берез. 2001 р. / М-во освіти і науки України, Держ податк. адмін. України [та ін.]. – К.: КНЕУ: Акад. ДПС України, 2001. – 452 с.</p>
Препринти	<p>1. Шиляев Б.А. Расчеты параметров радиационного повреждения материалов нейтронами источника ННЦ ХФТИ/ANL USA. с подкритической сборкой, управляемой ускорителем электронов / Шиляев Б.А., Воеводин В.Н. – Х.: ННЦ ХФТИ, 2006. – 19 с. – (Препринт / НАН Украины, Нац. науч. центр «Харьк. физ.-техн. ин-т»; ХФТИ 2006-4).</p> <p>2. Панасюк М.І. Про точність визначення активності твердих радіоактивних відходів гамма-методами / Панасюк М.І., Скорбун А.Д., Сплошной Б.М. – Чорнобиль: Ін-т пробл. безпеки АЕС НАН України, 2006. – 7, [1] с. – (Препринт / НАН України, Ін-т пробл. безпеки АЕС; 06-1).</p>
Депоновані наукові праці	<p>1. Социологическое исследование малых групп населения / В.И. Иван [и др.]; М-во образования Рос. Федерации, Финансовая академия. – М., 2002. – 110 с. – Деп. в ВИНТИ 13.06.02, № 145432.</p> <p>2. Разумовский В.А. Управление маркетинговыми исследованиями в регионе / В.А. Разумовский, Д.А. Андреев. – М., 2002. – 210 с. – Деп. в ИНИОН Рос. акад. наук 15.02.02, № 139876.</p>
Словники	<p>1. Географія: словник-довідник / [авт.-уклад. Ципін В. Л.]. – Х.: Халімон, 2006. – 175, [1] с.</p> <p>2. Тимошенко З.І. Болонський процес в дії: словник-довідник основ, термінів і понять з орг. навч. процесу у вищ. навч. закл. / З.І. Тимошенко, О.І. Тимошенко. – К.: Європ. ун-т, 2007. – 57 с.</p> <p>3. Українсько-німецький тематичний словник [уклад. Н. Яцко та ін.]. – К.: Карпенко, 2007. – 219 с.</p> <p>4. Європейський Союз: словник-довідник / [ред.-упоряд. М. Марченко]. – 2-ге вид., оновл. – К.: К.І.С., 2006. – 138 с.</p>
Атласи	<p>1. Україна: екол.-геогр. атлас: присвяч. всесвіт, дню науки в ім'я миру та розвитку згідно з рішенням 31 сесії ген. конф. ЮНЕСКО / [наук. редкол.: С.С. Куруленко та ін.]; Рада по вивч. продукт. сил України НАН України. – К.: Варта, 2006. – 217, [1] с.</p> <p>2. Анатомія пам'яті: атлас схем і рисунків провідних шляхів і структур нервової системи, що беруть участь у процесах пам'яті: посіб. для студ. та</p>

	лікарів / О.Л. Дроздов, Л.А. Дзяк, В.О. Козлов, В.Д. Маковецький. – 2-ге вид., розшир, та доповн. – Дніпропетровськ: Пороги, 2005. – 218 с. 3. Куерда Х. Атлас ботаніки / Хосе Куерда; [пер. з ісп. В.Й. Шовкун]. – Х.: Ранок, 2005. – 96 с.
Законодавчі та нормативні акти	1. Кримінально-процесуальний кодекс України: за станом на 1 груд. 2005 р. / Верховна Рада України. – Офіц. вид. – К.: Парлам. вид-во, 2006. – 207 с. – (Бібліотека офіційних видань). 2. Медична статистика: зб. нормат. док. / упоряд. та голов. ред. В.М. Заболотько. – К.: МНІАЦ мед. статистики: Медінформ, 2006. – 459 с. – (Нормативні директивні правові документи). 3. Експлуатація, порядок і терміни перевірки запобіжних пристроїв посудин, апаратів і трубопроводів теплових електростанцій: СОУ-НЕС 39.501:2007. – Офіц. вид. – К.: ГРІФРЕ: М-во палива та енергетики України, 2007. – VI, 74 с. – (Нормативний документ Мінпаливенерго України. Інструкція).
Стандарти	1. Графічні символи, що їх використовують на устаткуванні. Показчик та огляд (ISO 7000:2004, IDT) : ДСТУ ISO 7000:2004. – [Чинний від 2006-01-01]. – К.: Держспоживстандарт України, 2006. – IV, 231 с. – (Національний стандарт України). 2. Якість води. Словник термінів: ДСТУ ISO 6107-1:2004 – ДСТУ ISO 6107-9:2004. – [Чинний від 2005-04-01]. – К.: Держспоживстандарт України, 2006. – 181 с. – (Національні стандарти України). 3. Вимоги щодо безпечності контрольно-вимірювального та лабораторного електричного устаткування. Частина 2-020. Додаткові вимоги до лабораторних центрифуг (EN 61010-2-020:1994, IDT): ДСТУ EN 61010-2-020:2005. – [Чинний від 2007-01-01]. – К.: Держспоживстандарт України, 2007. – IV, 18 с. – (Національний стандарт України).
Каталоги	1. Межгосударственные стандарты: каталог: в 6 т. / [сост. Ковалева И.В., Павлюкова В.А.; ред. Иванов В.Л.]. – Львов: НТЦ «Леонорм-стандарт», 2006 – . – (Серия «Нормативная база предприятия»). Т. 5. – 2007. – 264 с. Т. 6. – 2007. – 277 с. 2. Пам'ятки історії та мистецтва Львівської області: каталог-довідник / [авт.-упоряд. М. Зобків та ін.]. – Львів: Новий час, 2003. – 160 с. 3. Університетська книга: осінь, 2003: [каталог]. – [Суми: Унів. кн., 2003]. – 11 с. 4. Горницкая И.П. Каталог растений для работ по фитодизайну / Горницкая И.П., Ткачук Л.П. – Донецк: Лебедь, 2005. – 228 с.
Бібліографічні і показники	1. Куц О.С. Бібліографічний показчик та анотації кандидатських дисертацій, захищених у спеціалізованій вченій раді Львівського державного університету фізичної культури у 2006 році / О. Куц, О. Вацеба. – Львів: Укр. технології, 2007. – 74 с. 2. Систематизований показчик матеріалів з кримінального права, опублікованих у Віснику Конституційного Суду України за 1997-2005 роки / [уклад. Кириць Б.О., Потлань О.С.]. – Львів: Львів. держ. ун-т внутр. справ, 2006. – 11 с. – (Серія: Бібліографічні довідники; вип. 2).
Дисертації	1. Петров П.П. Активність молодих зірок сонячної маси: дис. ... доктора фіз.-мат. наук: 01.03.02 / Петров Петро Петрович. – К., 2005. – 276 с
Автореферат дисертації	1. Новосад І.Я. Технологічне забезпечення виготовлення секцій робочих органів гнучких гвинтових конвеєрів: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. техн. наук: спец. 05.02.08 „Технологія машинобудування” / І.Я. Новосад. – Тернопіль, 2007. – 20, [1] с. 2. Нгуен Ші Данг. Моделювання і прогнозування макроекономічних

	показників в системі підтримки прийняття рішень управління державними фінансами: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. техн. наук: спец. 05.13.06 „Автоматиз. системи упр. та прогрес. інформ. технології” / Нгуен Ші Данг. – К., 2007. – 20 с.
Авторські свідоцтва	1. А. с. 1007970 ССРСР, МКИ ³ В 25 J 15/00. Устройство для захвата неориентированных деталей типа валов / В.С. Ваулин, В.Г. Кемайкин (СССР). – № 3360585/25-08 ; заявл. 23.11.81; опубл. 30.03.83, Бюл. № 12.
Патенти	1. Пат. 2187888 Российская Федерация, МПК ⁷ Н 04 В 1/38, Н 04 J 13/00. Приемопередающее устройство / Чугаева В.И.; заявитель и патентообладатель Воронеж, науч.-исслед. ин-т связи. – № 2000131736/09; заявл. 18.12.00 ; опубл. 20.08.02, Бюл. № 23 (II ч.).
Частина книги, періодичного продовжуваного видання	1. Козіна Ж.Л. Теоретичні основи і результати практичного застосування системного аналізу в наукових дослідженнях в області спортивних ігор / Ж.Л. Козіна // Теорія та методика фізичного виховання. – 2007. – № 6. – С. 15-18, 35-38. 2. Гранчак Т. Інформаційно-аналітичні структури бібліотек в умовах демократичних перетворень / Тетяна Гранчак, Валерій Горовий // Бібліотечний вісник. – 2006. – № 6. – С. 14-17. 3. Валькман Ю. Р. Моделирование НЕ-факторов – основа интеллектуализации компьютерных технологий / Ю.Р. Валькман, В.С. Быков, А.Ю. Рыхальский // Системні дослідження та інформаційні технології. – 2007. – № 1. – С. 39-61. 4. Ма Шуїн. Проблеми психологічної підготовки в системі фізкультурної освіти / Ма Шуїн // Теорія та методика фізичного виховання. – 2007. – № 5. – С. 12-14. 5. Регіональні особливості смертності населення України / Л.А. Чепелевська, Р.О. Моїсеєнко, Г.І. Баторшина [та ін.] // Вісник соціальної гігієни та організації охорони здоров'я України. – 2007. – № 1. – С. 25-29. 6. Валова І. Нові принципи угоди Базель II / І. Валова; пер. з англ. Н.М. Середи // Банки та банківські системи. – 2007. – Т. 2, № 2. – С. 13-20. 7. Зеров М. Поетична діяльність Куліша // Українське письменство ХІХ ст. Від Куліша до Винниченка: (нариси з новітнього укр. письменства): статті / Микола Зеров. – Дрогобич, 2007. – С. 245-291. 8. Третьяк В.В. Возможности использования баз знаний для проектирования технологии взрывной штамповки / В.В. Третьяк, С.А. Стадник, Н.В. Калайтан // Современное состояние использования импульсных источников энергии в промышленности: междунар. науч.-техн. конф., 3-5 окт. 2007 г.: тезисы докл. - Х., 2007. – С. 33. 9. Чорний Д. Міське самоврядування: тягарі проблем, принади цивілізації / Д.М. Чорний // По лівий бік Дніпра: проблеми модернізації міст України: (кінець ХІХ–початок ХХ ст.) / Д.М. Чорний. – Х., 2007. – Розд. 3. – С. 137-202.
Електронні ресурси	1. Богомольний Б.Р. Медицина екстремальних ситуацій [Електронний ресурс]: навч. посіб. для студ. мед. вузів III-IV рівнів акредитації / Б.Р. Богомольний, В.В. Кононенко, П.М. Чуєв. – 80 Min / 700 MB. – Одеса: Одес. мед. ун-т, 2003. – (Бібліотека студента-медика) – 1 електрон, опт. диск (CD-ROM); 12 см. – Систем. вимоги: Pentium; 32 Mb RAM; Windows 95, 98, 2000, XP; MS Word 97-2000. – Назва з контейнера. 2. Розподіл населення найбільш численних національностей за статтю та віком, шлюбним станом, мовними ознаками та рівнем освіти [Електронний ресурс]: за даними Всеукр. перепису населення 2001 р. / Держ. ком.

статистики України; ред. О.Г. Осауленко. – К.: CD-вид-во «Інфодиск», 2004. – 1 електрон, опт. диск (CD-ROM): кольор.; 12 см. – (Всеукр. перепис населення, 2001). – Систем. вимоги: Pentium-266; 32 Mb RAM; CD-ROM Windows 98/2000/NT/XP. – Назва з титул. екрану. 3. Бібліотека і доступність інформації у сучасному світі: електронні ресурси в науці, культурі та освіті: (підсумки 10-ї Міжнар. конф. „Крим-2003») [Електронний ресурс] / Л.Й. Костенко, А.О. Чекмарьов, А.Г. Бровкін, І.А. Павлуша // Бібліотечний вісник. – 2003. – № 4. – С. 43. – Режим доступу до журн.: http://www.nbu.gov.ua/articles/2003/03klinko.htm .
--

Примітки:

1. Бібліографічний опис оформлюється згідно з ДСТУ ГОСТ 7.1:2006 «Система стандартів з інформації, бібліотечної та видавничої справи. Бібліографічний запис. Бібліографічний опис. Загальні вимоги та правила складання».

2. Опис складається з елементів, які поділяються на обов'язкові та факультативні. У бібліографічному описі можуть бути тільки обов'язкові чи обов'язкові та факультативні елементи. Обов'язкові елементи містять бібліографічні відомості, які забезпечують ідентифікацію документа. їх наводять у будь-якому описі.

Проміжки між знаками та елементами опису є обов'язковими і використовуються для розрізнення знаків граматичної і приписаної пунктуації.

Зразок оформлення списку використаних джерел подано в додатку Н.

Додатки.

Додатки оформлюють як продовження магістерської дипломної роботи на наступних її сторінках, розміщуючи їх у порядку появи посилань у тексті магістерської дипломної роботи, за виключенням звітності з підприємства, яка є останнім додатком. Кожний додаток друкується з нової сторінки.

Додатки починаються з нової сторінки, після списку використаних джерел.

По середині по центру сторінки великими прописними літерами (14 шрифт) друкують слово ДОДАТКИ. Нумерація цієї сторінки відображається в змісті роботи.

З правого боку рядка малими літерами з першої великої друкується слово «Додаток » (але без знака №) і велика літера, що позначає додаток. Наприклад: «Додаток Б». Додатки позначаються великими літрами української абетки, за винятком Г, Г, Є, І, Ї, Й, О, Ч, Ь. Наприклад, Додаток А. Один додаток позначається як додаток А.

Перед копіями звітності з підприємства розміщується аркуш на якому зазначається позначення додатку та його назва. На копіях звітності з підприємства позначення додатку не наводиться.

Додаток повинен мати заголовок, надрукований угорі малими літерами з першої великої симетрично відносно тексту сторінки. Якщо зміст додатка не вміщується на одну сторінку, то на наступній сторінці у верхньому правому куті зазначається «Продовження додатку...».

Текст кожного додатка за необхідності може бути поділений на розділи й підрозділи, які нумерують у межах кожного додатка. У цьому разі перед кожним номером ставлять позначення додатка (літеру) і крапку, наприклад: А.2 – другий розділ додатка А; В.3.1 – перший підрозділ третього розділу додатка В.

Ілюстрації, таблиці та формули, розміщені в додатках, нумерують у межах кожного додатка, наприклад: рис. Д.1.2 – другий рисунок першого розділу додатка Д; формула (А.1) – перша формула додатка А.

Додатки

Зразок заяви про затвердження теми магістерської дипломної роботи

До наказу

Ректору Полтавської державної аграрної академії професору Аранчій В. І.
здобувача вищої освіти денної форми навчання СВО «Магістр» спеціальність 073 «Менеджмент»
Іванова Миколи Петровича

З А Я В А

Прошу Вас включити в проект наказу по академії про затвердження тем магістерських дипломних робіт тему моєї магістерської дипломної роботи в такій редакції «Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві» (на матеріалах ПАФ «Подолька» Диканьського району).

04.09.2016 р.



Погоджено: науковий керівник,
д. е. н., професор



Маркіна І.А.

Тема магістерської дипломної роботи здобувача вищої освіти Іванова Миколи Петровича затверджена на засіданні кафедри менеджменту 14 жовтня 2016 року (протокол № 2)

Завідувач кафедри, д.е.н., професор



Маркіна І. А.

Додаток Б

Зразок замовлення на виконання теми магістерської дипломної роботи

Деканату факультету економіки та
менеджменту
Полтавської державної аграрної академії

З А М О В Л Е Н Н Я

Керівництво ПАФ «Подолька» Диканського району просить закріпити за здобувачем вищої освіти СВО «Магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» Івановим Миколою Петровичем тему магістерської дипломної роботи: «Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві».

Підприємство забезпечить здобувача вищої освіти необхідною інформацією щодо діяльності підприємства в межах теми дослідження.

Генеральний директор
ПАФ «Подолька»



Подолька О. Ф.

17 жовтня 2016 року

Зразок завдання на магістерську дипломну роботу

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

Ступінь вищої освіти «Магістр»
Спеціальність 073 «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри



д.е.н., професор Маркіна І. А.
15 жовтня 2016 року

З А В Д А Н Н Я

**НА МАГІСТЕРСЬКУ ДИПЛОМНУ РОБОТУ ЗДОБУВАЧА
ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Іванова Миколи Петровича

1. Тема магістерської дипломної роботи: «Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві» (на матеріалах ПАФ «Подолька» Диканьського району), керівник роботи д. е. н., професор, завідувач кафедри менеджменту Маркіна І.А. затверджені наказом ПДАА від 8 жовтня 2017 року № 1847 ст.

2. Строк подання здобувачем вищої освіти роботи 12 лютого 2018 року.

2. Вихідні дані до роботи:

звітність підприємства за 2012-2016 рр.;

статистичні дані господарської діяльності підприємств Диканьського району

4. Зміст магістерської дипломної роботи:

Розділ 1. Теоретико-методологічні основи стратегічного управління

Розділ 2. Діагностика системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві

Розділ 3. Основні напрями розвитку системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві

5. Перелік графічного матеріалу: схеми, рисунки за темою та об'єктом дослідження.

6. Консультанти розділів магістерської дипломної роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Застосування прикладних комп'ютерних програм	Вакуленко Ю.В., к.с.-г.н., доцент, доцент кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій	05.09.2017 р.	22.12.2017 р.

7. Дата видачі завдання 15 жовтня 2016 року.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів магістерської дипломної роботи	Строк виконання етапів магістерської дипломної роботи	Примітка
1	Вибір і затвердження теми роботи	03.10.16 – 14.10.16	виконано*
2	Складання і затвердження розгорнутого плану та завдання на магістерську дипломну роботу	14.10.16 – 18.11.16	виконано*
3	Опрацювання літературних джерел	14.10.16 – 03.03.17	виконано*
4	Збір, вивчення і обробка інформації, необхідної для виконання роботи	14.10.16 – 26.05.17	виконано*
5	Виконання теоретико-методологічного розділу роботи	16.01.17 – 03.03.17	виконано*
6	Виконання дослідницько-аналітичного розділу роботи	06.03.17 – 04.09.17	виконано*
7	Виконання проектно-рекомендаційного розділу роботи	05.09.17 – 26.01.18	виконано*
8	Застосування прикладних комп'ютерних програм	05.09.17 – 22.12.17	виконано*
9	Оформлення тексту роботи	29.01.18 – 09.02.18	виконано*
10	Попередній захист роботи на кафедрі	12.02.18 – 16.02.18	виконано*
11	Нормо-контроль	12.02.18 – 16.02.18	виконано*
12	Доопрацювання роботи з урахуванням зауважень і пропозицій	16.02.18 – 19.02.18	виконано*
13	Захист магістерської дипломної роботи	19.02.18 – 23.02.18	виконано**

Здобувач вищої освіти



Іванов М. П.

Керівник роботи



Маркіна І. А.

* заповнюється керівником

** заповнюється членом ЕК на засіданні ЕК

В І Д Г У К

підприємства

на магістерську дипломну роботу здобувача вищої освіти факультету економіки та менеджменту Полтавської державної аграрної академії
СВО «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Іванова Миколи Петровича

на тему: «Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві» (на матеріалах ПАФ «Подолька» Диканського району) виконану на кафедрі менеджменту під керівництвом Маркіної І.А., д. е. н., професора, завідувача кафедри менеджменту

Магістерська дипломна робота Іванова М. П. за своїм змістом та оформленням являє закінчене дослідження на актуальну тему та містить достовірну інформацію щодо діяльності підприємства. Використані в роботі дані взяті з дозволу керівництва підприємства.

Теоретико-методологічний та дослідницько-аналітичний розділи магістерської дипломної роботи розкривають теоретичні аспекти і досягнутий рівень функціонування системи стратегічного управління в аграрному підприємстві.

У проектно-рекомендаційному розділі досліджено перспективні напрямки кадрового забезпечення підприємства, оптимізовано структуру товарної продукції з урахуванням кон'юнктури ринку, розглянуто можливості забезпечення інноваційного спрямування стратегічного управління господарською діяльністю підприємства.

Позитивним надбанням магістерської дипломної роботи є дослідження автора, що сприяли розробці конкретних рекомендацій, втілення яких в практичну діяльність досліджуваного підприємства сприятиме підвищенню конкурентоздатності підприємства на ринку.

Науковий підхід у магістерській дипломній роботі підтверджується наявністю схем, рисунків та використанням аналітичних методів дослідження.

В цілому, в розрізі розділів, означені завдання магістерської дипломної роботи виконано, поставлена мета втілена. Магістерська дипломна робота має практичну спрямованість та рекомендується до захисту на засіданні Екзаменаційної комісії.

Генеральний директор
ПАФ «Подолька»



Подолька О. Ф.

2 лютого 2018 року

Додаток Е

Зразок подання Голові Екзаменаційної комісії щодо захисту
магістерської дипломної роботи
(формат А5)

ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ

**ПОДАННЯ
ГОЛОВІ ЕКЗАМЕНАЦІЙНОЇ КОМІСІЇ
ЩОДО ЗАХИСТУ МАГІСТЕРСЬКОЇ ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ**

Направляється здобувач вищої освіти Іванов М. П. до захисту магістерської дипломної роботи за спеціальністю 073 «Менеджмент» на тему: «Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві» (на матеріалах ПАФ «Подолька» Диканьського району).

Магістерська дипломна робота і рецензія додаються.

Декан факультету



Галич О.А.

Довідка про успішність

Іванов М. П. за період навчання на факультеті економіки та менеджменту з 2016 року до 2018 року повністю виконав навчальний план за спеціальністю з таким розподілом оцінок за:
національною шкалою: відмінно - 64,6%, добре - 35,4%, задовільно - 0%;
за шкалою ЄКТС: А – 64,6 %; В – 18,8 %; С – 16,6 %; D – 0%; E – 0%.

Методист факультету



Шевченко Ю. В.

Висновок керівника магістерської дипломної роботи

Здобувач вищої освіти Іванов М. П. виконав магістерську дипломну роботу у відповідності до одержаного завдання та існуючих вимог. Дослідження проведено на актуальну тему, адже підвищення ефективності управління кадровою політикою підприємств України – це одна з найважливіших задач як держави так і керівництва самих підприємств.

За своїм змістом та оформленням магістерська дипломна робота являє собою закінчене дослідження, що переконливо свідчить про високий рівень застосування здобутих у процесі навчання теоретичних знань та підготовки до виконання наукових досліджень. Теоретико-методологічна частина магістерської дипломної роботи являє собою критичне узагальнення теоретико-методологічних наукових підходів до визначення сутності стратегічного управління, процесу формування теорій стратегічного управління, розвитку системи стратегічного управління в діяльності сучасних аграрних підприємств.

Продовження додатку Е

В дослідницько-аналітичній частині магістерської дипломної роботи здійснено організаційно-економічну характеристику підприємства, діагностику чинників впливу на розвиток системи стратегічного управління та оцінку результативності стратегічного управління господарською діяльністю.

В проектно-рекомендаційній частині обґрунтовано можливості оптимізації структури товарної продукції та забезпечення інноваційного спрямування стратегічного управління господарською діяльністю підприємства з урахуванням кон'юнктури ринку.

Науковий підхід у магістерській дипломній роботі підтверджується наявністю схем, рисунків, графіків та використанням аналітичних і графічних методів дослідження.

Автор ефективно використав методики дослідження, що дозволило зробити обґрунтовані висновки. Рекомендації з удосконалення системи стратегічного управління господарською діяльністю є перспективними, їх втілення в практичну діяльність досліджуваного підприємства сприятиме зростанню його прибутковості та конкурентоспроможності.

Таким чином, автор показав вміння самостійно вирішувати наукові та практичні задачі; вміння логічно, послідовно, аргументовано викладати матеріал і робити висновки.

В цілому означені завдання дипломної магістерської роботи в розрізі її розділів виконані, мета роботи досягнута. Магістерська дипломна робота за своїм змістом та оформленням відповідає стандартам вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» і рекомендується до захисту на засіданні Екзаменаційної комісії.

Керівник магістерської дипломної роботи



Маркіна І. А.

12 лютого 2018 року

Висновок кафедри про магістерську дипломну роботу

Магістерська дипломна робота розглянута. Здобувач вищої освіти Іванов М. П. допускається до захисту цієї роботи на засіданні Екзаменаційної комісії.

Відповідальний за нормо-контроль



Дячков Д. В.

12 лютого 2018 року

Завідувач кафедри менеджменту



Маркіна І. А.

12 лютого 2018 року

Додаток Ж

Зразок титульної сторінки магістерської дипломної роботи

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

Ступінь вищої освіти «Магістр»
Спеціальність 073 «Менеджмент»

ДОПУСКАЄТЬСЯ ДО ЗАХИСТУ

Завідувач кафедри



д.е.н., професор Маркіна І.А.

6 лютого 2018 року

**МАГІСТЕРСЬКА ДИПЛОМНА
РОБОТА**

на тему: «Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві» (на матеріалах ПАФ «Подолька» Диканьського району)

виконав здобувач вищої освіти денної форми навчання

Іванов Микола Петрович

Керівник магістерської дипломної роботи,
д. е. н., професор



Маркіна І.А.

Полтава – 2018 року

Зразок пояснювальної записки магістерської дипломної роботи

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

Пояснювальна записка

до магістерської дипломної роботи на здобуття ступеня вищої освіти
«Магістр»

на тему: «Розвиток системи стратегічного управління господарською
діяльністю в підприємстві» (на матеріалах ПАФ «Подолька» Диканьського
району)

Виконав: здобувач вищої освіти
за ступенем «Магістр» групи 1
спеціальності 073 «Менеджмент»
Іванов М. П.
Керівник: Маркіна І. А.
Рецензент: Петров І. І.

Полтава – 2018 року

Зразок рецензії на магістерську дипломну роботу здобувача вищої освіти

РЕЦЕНЗІЯ

на магістерську дипломну роботу здобувача вищої освіти факультету економіки
та менеджменту Полтавської державної аграрної академії

СВО «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Іванова Миколи Петровича

на тему: «Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві» (на матеріалах ПАФ «Подолька» Диканьського району) виконану на кафедрі менеджменту під керівництвом Маркіної І. А. д.е.н., професора, завідувача кафедри менеджменту

Магістерська дипломна робота за своєю структурою сприяє всебічному розкриттю обраної актуальної теми та виконанню одержаного завдання.

Теоретико-методологічний розділ магістерської дипломної роботи включає критичну оцінку автора та узагальнення наукових підходів до визначення сутності стратегічного менеджменту, складових системи стратегічного менеджменту, передумов її розвитку в аграрній сфері України. Дослідницько-аналітичний розділ магістерської дипломної роботи направлено на діагностику системи стратегічного менеджменту конкретного підприємств та визначення чинників її формування. В проектно-рекомендаційному розділі обґрунтовано напрями поліпшення кадрового забезпечення підприємства, можливості оптимізації структури товарної продукції та забезпечення інноваційного спрямування стратегічного управління господарської діяльністю підприємства.

Автором застосовано достатню кількість наукових методів досліджень.

Продовження додатку К

Позитивним моментом проведеного автором у дипломній магістерській роботі дослідження є економічно обґрунтовані пропозиції, які сприятимуть підвищенню управлінської культури, прибутковості та рентабельності господарської діяльності підприємства

Наукова цінність магістерської дипломної роботи полягає в продовженні автором досліджень сучасних особливостей розвитку системи стратегічного управління господарською діяльністю в умовах діяльності окремого сільськогосподарського підприємства

Загалом магістерська дипломна робота Іванова М. П. за своїм змістовним наповненням, технічним оформленням і структурно-логічною побудовою відповідає існуючим вимогам та отриманому завданню. Автор опрацював як значний обсяг наукових праць, так і нормативну базу з обраної теми, показав вміння чітко, грамотно й аргументовано викладати матеріал, правильно оформлювати його.

Недоліком магістерської дипломної роботи можна вважати факт недостатнього аналізу результативності стратегічного управління господарською діяльністю підприємства.

Магістерська дипломна робота втілює спроби самостійних досліджень і рекомендується до захисту на засіданні Екзаменаційної комісії.

Пропонована оцінка відмінно.

Рецензент: Петренко Іван Іванович, начальник районного управління сільського господарства та продовольства Диканьської районної державної адміністрації.

Освіта рецензента: Полтавська державна аграрна академія, спеціальність «Менеджмент організацій».



7 лютого 2018 року

Зразок характеристики здобувача вищої освіти

ХАРАКТЕРИСТИКА Петренка Івана Івановича

1993 року народження, українця,
здобувача вищої освіти СВО «Магістр»
спеціальності 073 «Менеджмент»
Полтавської державної аграрної академії

Петренко Іван Іванович здобуває СВО «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» факультету економіки та менеджменту ПДАА з 2016 року й дотепер. Зарекомендував себе як старанний / недостатньо наполегливий, дисциплінований / недостатньо дисциплінований, відповідальний / безвідповідальний здобувач вищої освіти. Має навчальні досягнення високого / достатнього / низького рівня. Протягом навчання здобув достатні знання з фахових дисциплін, систематично підвищував професійний рівень, зокрема шляхом самоосвіти, брав участь у студентських наукових конференціях та круглих столах / приділяв недостатню увагу вивченню фахових дисциплін.

За період навчання здобувач мав повагу серед студентів та викладачів факультету економіки та менеджменту. До виконання громадських доручень ставився сумлінно / відповідально, брав активну участь у студентському самоврядуванні, спортивному, культурно-просвітницькому, громадському житті факультету та академії / недбало. Навчальні заняття без поважних причин не пропускав, порушень дисциплін не має / систематично пропускав навчальні заняття без поважних причин, порушував дисципліну.

Цілеспрямований, спокійний, урівноважений, ввічливий, відповідальний, вимогливий до себе / неврівноважений, порушує загальноприйняті норми поведінки, байдужий до виконання покладених на нього обов'язків, недобррозичливий у спілкуванні, конфліктний.

Характеристика видана для подання Екзаменаційній комісії.

Декан факультету

економіки та менеджменту, доцент

Галич О. А.

Куратор групи, ст. викладач

Балдінська Н.О.

Староста групи

Власов О.О.

7 лютого 2018 року

Зразок титульної сторінки наочних матеріалів до магістерської дипломної роботи

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**НАОЧНІ МАТЕРІАЛИ ДО МАГІСТЕРСЬКОЇ
ДИПЛОМНОЇ РОБОТИ**

Іванова Миколи Петровича

на тему: «Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві» (на матеріалах ПАФ «Подолька» Диканьського району)

Спеціальність 073 «Менеджмент»

СВО «Магістр»

Науковий керівник, д. е. н., професор



Маркіна І. А.

Полтава – 2018 року

Зразок оформлення списку використаних джерел

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Алабовський О. М. Проектування котелень промислових підприємств : Курсове проектування з елементами САПР : навч. посіб. / Алабовський О. М. , Боженко М. Ф. , Хоренженко Ю. В. – К. : Вища шк., 1992. – 207 с.
2. Андрійчук М. Д. Енергозбереження за рахунок впровадження систем централізованого теплопостачання малої потужності : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. техн. наук : спец. 05.14.06 / Андрійчук Микола Данилович. – Одеса : Одеський держ. політехнічний ун-т., 1999. – 20 с.
3. Андрушків Б. М. Елементи енергетичної безпеки підприємств і підприємництва як умова стабільного розвитку та успішної діяльності регіонів у ринковій системі господарювання / Б. М. Андрушків, Л. Я. Малюта // Економіка та держава. – 2008. – № 1. – С. 9–12.
4. Безкровна Г. Д. Проблеми відтворення основних фондів на сучасному етапі розвитку економіки України / Г. Д. Безкровна // Формування ринкових відносин в Україні : зб. наук. праць. – К. : 2009. – Вип. 8 (99). – С. 53–56.
5. Безнощенко Д. Сонячна альтернатива ТЕПС. Сонячна енергетика / Д. Безнощенко // Зелена енергетика. – 2006. – № 3. – С. 28.
6. Бендиков М. А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития [Электронный ресурс] / М. А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2000. – № 2. – Режим доступа к сайту : [http : //www.dis.ru](http://www.dis.ru)
7. Білуха М. Т. Основи наукових досліджень : підруч. / М. Т. Білуха. – К. : Вища шк., 1997. – 271 с.

Продовження додатку Н

8. Білько О. В. Ефективне підприємництво в електроенергетиці – чинник економічної безпеки держави / О. В. Білько, Д. Я. Оріч // Вісник державного університету «Львівська політехніка» «Менеджмент та підприємництво в Україні : етапи становлення та проблеми розвитку». – 2000. – № 384. – С. 3–7.
9. Богуславский Л. Д. Снижение расходов энергии при работе систем отопления и вентиляции / Л. Д. Богуславский. – М. : Стройиздат, 1985. – 336 с.
10. Бондаренко Г. В. Енергетична безпека як визначальна складова економічної незалежності України [Електронний ресурс] / Г. В. Бондаренко, В. О. Щерба. – 2009. – С. 98–108. – Режим доступу до сайту : [http : //www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)
11. Борщевський П. П. Підвищення ефективності розвитку і розміщення харчової промисловості / Борщевський П. П. , Чернюк Л. Г. , Смаглій О. Б. – К. : Наук. думка, 1994. – 160 с.
12. Витальев В. П. Эксплуатация тепловых пунктов и систем теплопотребления : справочник / Витальев В. П. , Николаев В. Б. , Сельдин Н. Н. . – М. : Стройиздат, 1988. – 623 с.
13. Вовкун А. Майнове страхування : завтра буде дорожче / А. Вовкун // Галицькі контракти. – 2002. – № 49. – С. 14–15.
14. Возняк О. Т. Енергетичний потенціал сонячної енергетики та перспективи його використання в Україні [Електронний ресурс] / О. Т. Возняк, М. Є. Янів. – 2010. – С. 7–10. – Режим доступу до сайту : [http : //www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)
15. Воропай Н. И. Региональные аспекты энергетической безопасности России / Воропай Н. И., Клименко С. М., Криворучкий Л. Д.. – К. : Знание, 1997. – 60 с.
16. Гавриш В. І. Альтернативні паливно-енергетичні ресурси в агробізнесі / В. І. Гавриш // Економіка АПК. – 2007. – № 7. – С. 55–61.

Продовження додатку Н

17. Гавриш В. І. Забезпечення ефективного використання паливно-енергетичних ресурсів у аграрному секторі економіки : теорія, методологія, практика : монографія / В. І. Гавриш. – Миколаїв : МДАУ, 2007. – 283 с.
18. Гавриш В. І. Оцінка ефективності використання пально-енергетичних ресурсів залежно від розмірів аграрного підприємства / В. І. Гавриш // Вісник аграрної науки Причорномор'я. – 2007. – № 4 (43). – С. 73–80.
19. Галиця І. О. Основні фонди : відтворення з урахуванням нових реалій розвитку / І. О. Галиця // Фондовый рынок. – 2002. – № 3. – С. 18–19.
20. Гетьман О. О. Економічна діагностика : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / О. О. Гетьман, В. М. Шаповал. – К. : ЦНЛ, 2007. – 307 с.
21. Гожик П. Ф. Резерви видобутку нафти та газу / П. Ф. Гожик, Є. І. Крижанівський // Вісник НАН України. – 2006. – № 2. – С. 59–63.
22. Горенко В. Страхование коммерческих рисков / В. Горенко // Бизнес. – 1999. – № 5 (316). – С. 55–59.
23. Губар В. Ф. Використання природного газу в опалювальних котельнях / Губар В. Ф., Захаров В. І., Ольховиченко В. О. – Макіївка : ДДАБА, 1999. – 170 с.
24. Даль В. И. Толковый словарь живого великорусского языка : [в 4 т., Т. 1] / Владимир Иванович Даль [Статьи А. М. Бабкина, В. П. Вомперского]. – М. : Рус. яз., 1989. – 699 с.
25. Дейнеко Л. В. Економічні проблеми розвитку харчової промисловості України та її регіонів : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня докт. екон. наук : спец. 08.10.01 «Розміщ. прод. сил і регіон. екон.» / Л. В. Дейнеко. – К., 2000. – 29 с.
26. Державне регулювання економіки / [Михасюк І., Мельник А., Крупка М., Залога З.]. – Львів : Українські технології, 1999. – 640 с.

Продовження додатку Н

27. Довідник енергозберігаючих технологій / [за заг. редакцією О. М. Суходолі, Є. Є. Нікітіна]. – К. : Міжнародний центр енергоефективних технологій, 2004. – 185 с.
28. Долюк Д. Экономическая сущность страхования и его роль в рыночной экономике / Д. Долюк // Вісник Київського інституту бізнесу та технологій. – 2004. – № 1. – С. 92–94.
29. Донець Л. І. Економічна безпека підприємства : навч. посіб. / Л. І. Донець, Н. В. Ващенко. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 240 с.
30. Драборг С. Резервы экономии энергоресурсов на молочных предприятиях Российской Федерации / С. Драборг, Л. Шеина // Молочная промышленность. – 2000. – № 12. – С. 3–11.
31. Драган О. І. Удосконалення операційного менеджменту на підприємствах м'ясної промисловості / О. І. Драган // Формування ринкових відносин в Україні : зб. наук. праць / наук. ред. І. Г. Мацуров. – К., 2009. – Вип. 10 (101). – 200 с.
32. Евдокимов Ф. И. Экономическая устойчивость предприятия как фактор его безопасности / Ф. И. Евдокимов, Е. В. Мизина // Экономические инновации. Тенденции глобализации и регионализации социально-экономического развития : сб. науч. работ. – Одесса, 2001. – Вып. 10. – С. 16–25.
33. Економіка підприємства : підручник / [Петрович Й. М. , Кіт А. Ф. , Захарчин Г. М. та ін.] ; за заг. ред. Й. М. Петровича. – [2-ге вид.]. – Львів : Магнолія 2006, 2008. – 580 с.
34. Економічна енциклопедія : [у 3 т., Т. 2] / відп. ред. С. В. Мочерний. – К. : Академія, 2001. – 848 с.
35. Енергетична безпека України : стратегія та механізми забезпечення / [Шевцов А. І., Земляний М. І., Дорошкевич А. З. та ін.] ; за ред. А. І. Шевцова. – Дніпропетровськ : Пороги, 2002. – 264 с.

Продовження додатку Н

36. Енергетична безпека України : чинники впливу, тенденції розвитку / [Ковалко М. П., Кухар В. П., Шидловський А. К. та ін.] ; за ред. М. П. Ковалко. – К. : Українські енциклопедичні знання, 1998. – 159 с.

37. Енергобаланс промислового підприємства. Загальні положення. Терміни та визначення : ДСТУ 2804 : 94. – [Чинний від 1996-01-01]. – К. : Держспоживстандарт України, 1994. – 26 с. – (Національний стандарт України)

38. Енергозбереження. Паливно-енергетичні баланси промислових підприємств. Методика побудови та аналізу : ДСТУ 4714 : 2007. – [Чинний від 2007-07-01]. – К. : Держспоживстандарт України, 2007. – 25 с. – (Національний стандарт України).

39. Енергозберігаючі системи : проектування та реалізація енергоощадних та пасивних будинків (Сонячні колектори польської фірми «Solver») [Електронний ресурс]. – Режим доступу до сайту : <http://energy-safe.com.ua>

40. Єріна А. М. Статистичне моделювання та прогнозування : навч. посіб. / А. М. Єріна. – К. : КНЕУ, 2001. – 170 с.

41. Забезпечення енергетичної безпеки / Рада національної безпеки і оборони України, Національний інститут проблем міжнародної безпеки. – К. : НППМБ, 2003. – 264 с.

42. Завадський Й. С. Менеджмент : підруч. [для студ. екон. спец. вищ. навч. закл.] / Йосип Станіславович Завадський : у 2 т. Т. 2. – К. : Європ. ун-т, 2002. – 640 с.

43. Зенцев В. Г. Ефективне використання електроенергії на підприємствах масового харчування. Дослідження витрат енергії і методи їх оптимізації / В. Г. Зенцев. – К. : Київ. держ. торг.-екон. ун-т, 1998. – 224 с.

44. Калініченко В. Енергозбереження і державна політика / В. Калініченко. // Харчова і переробна промисловість. – 1998. – № 4. – С. 9–10.

45. Каталог обладнання для м'ясної і птахопереробної галузі : посіб. / [за ред. А. А. Палаш, С. Г. Єременко]. – Полтава : ПП Михайлик, 2004. – 238 с.

Продовження додатку Н

46. Кириленко В. Національна економіка та економічна безпека – історія та сучасність / В. Кириленко // Народна Армія. – 1999. – 23 лют. – С. 4–5.
47. Ковальчук І. В. Економіка підприємства : навч. посіб. / І. В. Ковальчук. – К. : Знання, 2008. – 679 с. – (Вища освіта ХХІ століття).
48. Козоріз Г. Ефективність енергозберігаючих технологій : монографія / Г. Козоріз. – Львів, 1998. – 136 с.
49. Концепція розвитку страхового ринку України до 2010 року – Розпорядження КМУ від 23.08.2005 р. № 369-р // ІнвестГазета. Фінансово-економічний еженедельник. – 2005. – № 40 (517). – 4 жовт. – С. 4–8.
50. Крушельницька О. В. Методологія та організація наукових досліджень : навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.] / О. В. Крушельницька. – К. : Кондор, 2009. – 206 с.
51. Левицька Н. Ефективність використання основних засобів / Наталія Левицька // Податкове планування. – 2005. – № 3 (53). – С. 45–51.
52. Липкин Б. Ю. Электроснабжение промышленных предприятий и установок. / Б. Ю. Липкин. – М. : Высш. шк., 1990. – 366 с.
53. Мазуркевич І. О. Теоретичні аспекти відтворення основних засобів на підприємстві / І. О. Мазуркевич // Формування ринкових відносин в Україні : зб. наук. праць ; наук. ред. І. К. Бондар. – Вип. 1 (56). – К., 2006. – 133 с.
54. Макаркіна Л. Страхування основних фондів на підприємстві та податкові наслідки / Л. Макаркіна // Вісник податкової служби України. – 2010. – № 17 (589). – С. 20–24.
55. Масліков М. Енергозбереження на харчових підприємствах / М. Масліков // Продукты питания. – 2007. – № 4. – С. 41–43.
56. Методика розрахунку страхових тарифів по обов'язковому страхуванню майна державних підприємств і організацій // Зб. поточного законодавства, нормативних актів, арбітражної та судової практики. Газета Спілки адвокатів України. – 1995. – № 15 (жовтень). – С. 8–13.

Продовження додатку Н

57. Михайленко І. Д. Політика енергозбереження, потенціальні можливості енергозбереження в Україні / І. Д. Михайленко // Энергосбережение. – 2006. – № 1. – С. 3–8.
58. Михайлова К. Огляд майнового страхування / Катерина Михайлова // Страхова справа. – 2008. – № 4 (32). – С. 40–51.
59. Мних М. В. Визначення ризиків та їх страхування / М. В. Мних, Н. М. Мних // Страхова справа. – 2003. – № 10. – С. 37–39.
60. Мних М. В. Економічний зміст та форма надання страхових гарантій суб'єктам підприємницької діяльності / М. В. Мних // Економіка та держава. – 2007. – № 1. – С. 31–32.
61. Мунтіян В. І. Економічна безпека України / В. І. Мунтіян. – К. : КВІЦ, 1999. – 462 с.
62. Муріна Т. С. Шляхи підвищення ефективності використання основних засобів у промисловості / Т. С. Муріна // Держава та регіони. – 2006. – № 6. – С. 387–390.
63. Мучник А. Я. Электрооборудование пищевых предприятий / А. Я. Мучник, К. А. Парфенов. – М. : Пищепромиздат, 1958. – 438 с.
64. На Полтавщині впроваджують III етап обласної енергозберігаючої програми // Село Полтавське. – 2010. – 28 трав. – С. 4.
65. Національна програма забезпечення економічної безпеки в контексті стратегії соціально-економічного розвитку України [Текст]: матеріали Круглого столу (Київ, 1 лист. 2000 р.) / ред. С. І. Пирожков [та ін.]; Рада національної безпеки та оборони України, Національний ін-т українсько-російських відносин. – К.: [б.в.], 2001. – 121 с.
66. Нестерова С. Л. Аналіз ринку страхових послуг України / С. Л. Нестерова // Статистика України. – 2009. – № 4. – С. 46–51.
67. Обзор рынка мяса Украины и России [Електронний ресурс]. – Джерело доступу до сайту: <http://www.yarmarka.net>

Продовження додатку Н

68. Ожегов С. И. Словарь русского языка : 70 000 слов [под ред. Н. Ю. Шведовой] / Сергей Иванович Ожегов– М. : Институту русского языка, 1990. – 921 с.

69. Основные положения энергетической стратегии России на период до 2020 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа до сайту : [http : //www.enippf.ru](http://www.enippf.ru)

70. Офіційний веб-сайт Державної комісії з регулювання ринків фінансових послуг України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http : //www.dfr.gov.ua](http://www.dfr.gov.ua) – Назва з титул. екрана.

71. Офіційний сайт Полтавської обласної державної адміністрації [Електронний ресурс]. – Режим доступу до сайту : [http : //www.adm-pl.gov.ua](http://www.adm-pl.gov.ua)

72. Павлов В. І. Ресурсне забезпечення продовольчого ринку Волині / В. І. Павлов // Регіональні перспективи. – № 4–5 (29–30) – 2003. – С. 82–83.

73. Про основи національної безпеки : Закон України // Урядовий кур'єр. – 30.07.03., № 139. – Додаток «Орієнтир». – 28'2003. – С. 1–6.

74. Про енергозбереження : Закон України // Проблемы энергосбережения. – 1995. – № 1. – С. 3–12.

75. Про оподаткування прибутку підприємств [Електронний ресурс] : закон України за станом на 1 лип. 2004 р. // Відомості Верховної Ради України (ВВР). – 1995. – № 4. – с. 28. – Режим доступу до сайту: <http://zakon.rada.gov.ua>

76. Про Програму державної підтримки розвитку нетрадиційних та відновлюваних джерел енергії та малої гідро- і теплоенергетики [Електронне джерело] // Постанова Кабінету Міністрів України № 1505 від 31.12. 1997 р. зі змінами та доп. – Режим доступу до сайту: [http : //zakon.rada.gov.ua](http://zakon.rada.gov.ua)

77. Про страхування : Закон України від 07.03.96 р. № 85/96-ВР // Право і практика. – 2009. – № 4. – С. 3–37.

78. Ристхейн Э. М. Электроснабжение промышленных установок : учеб. для вузов / Э. М. Ристхейн. – М. : Энергоатомиздат, 1991. – 424 с.

Продовження додатку Н

79. Соловей О. І. Від виробництва до ефективного споживання енергії. Енергозбереження / [Соловей О. І., Праховник А. В., Іншеков Є. М. та ін.] – Кн. 2. – К. : Київська нотна фабрика, 1999. – 392 с.
80. Сорока Б. С. Децентрализованное отопление промышленных помещений на основе использования аппаратов погружного горения / Сорока Б. С., Пьяных К. Е., Апальков А. П., Андриенко Д. В. // Региональные проблемы энергосбережения в децентрализованной теплоэнергетике : сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., 23–26 окт. 2000 г. – К. : Знание, 2000. – 208 с.
81. Справочник по электроснабжению и электрооборудованию / [под ред. А. А. Федорова] ; в 2 т., Т. 2. Электрооборудование. – М. : Энергоатомиздат, 1987. – 592 с.
82. Статистичний щорічник Полтавської області за 2004 рік / [за ред. Т. Л. Бугайченко]. – Полтава : Головне управління статистики у Полтавській області, 2005. – 585 с.
83. Статистичний щорічник Полтавської області за 2007 рік / [за ред. Т. Л. Бугайченко]. – Полтава : Головне управління статистики у Полтавській області, 2008. – 433 с.
84. Статистичний щорічник Полтавської області за 2008 рік / [за ред. Т. Л. Бугайченко]. – Полтава : Головне управління статистики у Полтавській області. – 2009. – 422 с.
85. Стахурська С. В. Інвестування в основні засоби виробництва : стан і проблеми на підприємствах харчової промисловості України / С. В. Стахурська // Проблеми науки. – 2008. – № 6. – С. 17–21.
86. Стеченко Д. М. Методологія наукових досліджень : підруч. [для студ. вищ. навч. закл.] / Д. М. Стеченко, О. С. Чмир. – [2-ге вид.]. – К. : Знання, 2007. – 318 с.

Продовження додатку Н

87. Сточний В. Г. Экономия теплоэнергетических ресурсов на промышленных предприятиях / В. Г. Сточний, А. Т. Крук. – М. : Энергоатомиздат, 1991. – 109 с.
88. Страхование: принципы и практика : учебн. пособ. / [сост. Дэвид Бланд ; пер. с англ.] – М. : Финансы и статистика, 2000. – 416 с.
89. Суходоля О. М. Енергоефективність економіки у контексті національної безпеки : методологія дослідження та механізми реалізації : моногр. / О. М. Суходоля. – К. : НАДУ, 2006. – 400 с.
90. Тверской А. К. Система топливоснабжения промышленных предприятий : конспект лекций / А. К. Тверской. – Саратов : Саратов. гос. техн. ун-т, 1995. – 57 с.
91. Теплоснабжение : учеб. пособ. [для студ. вузов]. – М. : Высш. школа, 1980. – 408 с.
92. Тереховська В. І. Економічна безпека – складова національної безпеки / В. І. Тереховська // Економічна безпека країни: проблеми теорії та практики в умовах демократичної трансформації форми влади. – Ч. 2 : міжнар. наук.-практ. конф., 24–25 квіт. 2007 р. : матеріали конф.. – Полтава : ПУСКУ, 2007. – С. 106–108.
93. Тимощик Л. Економічний знос майнових комплексів промислових підприємств – методи розрахунку / Лілія Тимощик // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2009. – № 1. – С. 12–15.
94. Тлумачний словник сучасної української мови: загальноживана лексика : близько 60 000 слів / [уклад. Л. Г. Боярова; ред. В. С. Калашник]. – Х. : Весна, 2009. – 960 с. – (Словникова скарбничка).
95. Удельное потребление энергоресурсов, как один из инструментов оценки эффективности работы предприятий, отраслей и всего народного хозяйства / [В. М. Мамалыга, Л. Е. Гаманюк, В. М. Миколаенко та ін.] // Энергетика и электрификация. – 2000. – № 9. – С. 48–54.

Продовження додатку Н

96. Філімоненков О. С. Фінанси підприємств : підручник / О. С. Філімоненков, Д. І. Дема. – К. : Алерта, 2009. – 496 с.
97. Фурман В. М. Розвиток нових технологій у страхуванні / В. М. Фурман // Фінанси України. – 2005. – № 2. – С. 135–145.
98. Хворост Т. В. Вдосконалення оцінки рівня конкурентоспроможності продукції молокопереробних підприємств / Т. В. Хворост // Вісник СНАУ. – 2009. – Вип. 4 (35) – С. 105–111. – (Серія «Економіка та менеджмент»).
99. Хворост Т. В. Забезпечення якості та безпечності продукції молокопереробних підприємств як складова організаційно-економічного механізму підвищення їх конкурентоспроможності / Т. В. Хворост. – Суми : Мрія-1, 2009. – 32 с.
100. Хворост Т. В. Організаційно-економічний механізм забезпечення конкурентоспроможності підприємств молокопереробної галузі в умовах вступу до СОТ / Т. В. Хворост // Вісник СНАУ. – 2008. – Вип. 12 (33) – С. 87–92. – (Серія «Економіка та менеджмент»).
101. Цал-Цалко Ю. С. Статистичне дослідження придатності основних засобів / Цал-Цалко Ю. С. , Мороз Ю. Ю. , Мороз В. П. // Статистика України. – 2007. – № 3. – С. 18–25.
102. Цветков В. В. Справочник по теплоснабжению промышленных предприятий / В. В. Цветков, И. А. Бережнов. – Х. : Прапор, 1987. – 118 с.
103. Череп А. В. Ефективність використання основних фондів підприємства / А. В. Череп, А. А. Клименко // Держава та регіони. – 2009. – № 6. – С. 212–215. – (Серія «Економіка та підприємництво»).
104. Череп А. В. Проблеми управління підприємством м'ясо-молочної галузі / А. В. Череп, Ю. В. Шапошнікова // Формування ринкових відносин в Україні : зб. наук. праць. – К., 2009. – Вип. 12 (103). – С. 130–134.

Продовження додатку Н

105. Череп А. В. Тенденції розширеного відтворення основних фондів на підприємствах України / А. В. Череп, Д. І. Голубев // Формування ринкових відносин в Україні : зб. наук. праць. – К., 2009. – Вип. 3 (94). – С. 44–47.

106. Шаповал А. І. Еколого-економічні аспекти переходу України до енергозбереження / А. І. Шаповал // Вісник СумДУ. – 2009. – № 1. – С. 198–205. – (Серія «Економіка»).

107. Шопенгауэр А. Избранные произведения / А. Шопенгауэр ; [сост. И. С. Нарский]. – М. : Просвещение, 1992. – 479 с.

108. Экономические проблемы обеспечения энергетической безопасности / [отв. ред. И. В. Недин]. – К. : Знание, 1997. – 140 с.

109. Электроснабжение промышленных предприятий / [под ред. В. С. Дирацу и др.]. – К. : Вища школа, 1974. – 280 с.

Приклад оформлення елементів наукової новизни у вступі дипломної роботи

Окремі положення і висновки дипломної роботи мають наукову і практичну цінність. До елементів наукової новизни можна віднести:

удосконалено:

теоретико-методичне обґрунтування оптимізації господарської діяльності підприємства, яке відрізняється від існуючого у господарстві підходу врахуванням в управлінні параметрів прогнозованої кон'юнктури ринку;

набуло подальшого розвитку:

обґрунтування структури виробництва підприємства шляхом використання оптимізації та компаративного аналізу ефективності різних варіантів виробництва, що сприятиме підвищенню дієвості управління господарською діяльністю;

систематизація цілей управління господарською діяльністю підприємства, що вказує на множинний характер цільової спрямованості його функціонування.

Зразок реферату магістерської дипломної роботи
(формат А5, брошурування)

**ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ**

ІВАНОВ МИКОЛА ПЕТРОВИЧ

**РОЗВИТОК СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ПІДПРИЄМСТВІ
(НА МАТЕРІАЛАХ ПАФ «ПОДОЛЯКА» ДИКАНЬСЬКОГО РАЙОНУ)**

**СВО «Магістр»
спеціальність 073 «Менеджмент»**

РЕФЕРАТ
магістерської дипломної роботи на здобуття кваліфікації –
«Магістр з менеджменту»

Полтава - 2018 року

Магістерська дипломна робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел (82 найменування), 20 додатків. Магістерська дипломна робота містить 30 таблиць, 6 рисунків, викладена на 109 сторінках.

Основний зміст роботи

У першому розділі «Теоретико-методологічні основи стратегічного управління» здійснено ретроспективний аналіз формування теорії стратегічного управління, викладено сутність стратегічного управління господарською діяльністю підприємства та напрями розвитку системи стратегічного управління в діяльності сучасних аграрних підприємств.

У другому розділі «Діагностика системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві» здійснено організаційно-економічну оцінку ПАФ «Подоляка» Диканьського району, діагностику чинників впливу на розвиток системи стратегічного управління, визначено результативність стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві.

У третьому розділі «Основні напрями розвитку системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві» обґрунтовано напрями поліпшення кадрового забезпечення в підприємстві, здійснена оптимізація структури товарної продукції з урахуванням кон'юнктури ринку, визначено можливості забезпечення інноваційного спрямування стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві.

Висновки

1. Природно-кліматичне різноманіття, несхожість умов ведення аграрного виробництва в різних країнах світу та, навіть, регіонах окремої держави сприяли поступовій відмові від погляду на мету господарської діяльності як моністичну, пов'язану лише з отриманням прибутку. У сучасному трактуванні управління господарською діяльністю підприємства розглядається як цілеспрямований вплив на господарську систему, результатом якого є досягнення множини цілей: задоволення потреб населення; збільшення пропозиції; підвищення ефективності виробництва; забезпечення ринкової стабільності: збереження національної автентичності тощо.

2. В короткостроковому періоді господарська діяльність підприємства за економічними показниками визначається нестабільністю, що обумовлюється як мінливістю погодно-кліматичних умов так і прогалинами в системі управління підприємством.

Результати проведеного аналізу до основних проблем управління господарською діяльністю підприємства дозволяють віднести погіршення якості кадрового забезпечення управлінської діяльності; домінування ситуативного підходу в управлінні; недостатнє використання методів прогнозування й оптимізації; відсутність належного контролю за виконавчою діяльністю.

З'ясування обставин, що негативно впливають на управління господарською діяльністю підприємства, дозволило обґрунтувати ряд пропозицій щодо підвищення його ефективності. Насамперед, йдеться про

використання, таких інструментів як прогнозування й оптимізація, що дозволить підвищити рентабельність господарської діяльності на 12 %. Унаслідок використання ряду заходів із зміцнення виконавської дисципліни господарство може додатково отримати 27 тис. грн прибутку. Важливе значення для поліпшення господарської діяльності матиме також підвищення управлінської культури.

Список публікацій здобувача

1. Іванов М. П. Діагностика фінансово-економічного стану підприємства / М. П. Іванов // Матеріали науково-практичних конференцій студентів за результатами проходження виробничих та переддипломних фахових практик по напрямках підготовки (спеціальностях) «Сучасний стан і перспективи вдосконалення практичної підготовки студентів економічного профілю». Вип. 7. – Полтава: ПДАА, 2015. – С. 208 – 211.

2. Іванов М. П. Формування фінансових результатів сільськогосподарських підприємств / М. П. Іванов // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми інвестування та формування інвестиційного клімату в АПК». – Полтава: ПДАА. – 2015. – С. 199 – 200.

АНОТАЦІЯ

Іванов М. П. Розвиток системи стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві (на матеріалах ПАФ «Подолька» Диканьського району). – Кваліфікаційна робота на правах рукопису.

Магістерська дипломна робота на здобуття ступеня вищої освіти магістр зі спеціальності 073 «Менеджмент». – Полтавська державна аграрна академія, Полтава, 2018.

Досліджено теоретичні, методологічні та прикладні питання розвитку системи стратегічного управління господарською діяльністю, здійснено діагностику його чинників та результативності.

Обґрунтовано напрями поліпшення кадрового забезпечення, оптимізації структури товарної продукції з урахуванням кон'юнктури ринку, можливості забезпечення інноваційного спрямування стратегічного управління господарською діяльністю в підприємстві.

Ключові слова: стратегічне управління, господарська діяльність, результативність стратегічного управління, інноваційне спрямування стратегічного управління.

АННОТАЦИЯ

Иванов М. П. Развитие системы стратегического управления хозяйственной деятельностью в предприятии (на материалах ПАФ «Подолька» Диканьского района). - Квалификационная работа на правах рукописи.

Магистерская дипломная работа на получение степени высшего образования магистр за 073 «Менеджмент». – Полтавская государственная аграрная академия, Полтава, 2018.

Исследованы теоретические, методологические и прикладные вопросы развития системы стратегического управления хозяйственной деятельностью, осуществлена диагностика его факторов и результативности.

Обоснованно направления улучшения кадрового обеспечения, оптимизации структуры товарной продукции с учетом конъюнктуры рынка, возможности обеспечения инновационного устремления стратегического управления хозяйственной деятельностью в предприятии.

Ключевые слова: стратегическое управление, хозяйственная деятельность, результативность стратегического управления, инновационное устремление стратегического управления.

ANNOTATION

Mykola Ivanov. Development of the system of strategic management economic activity in an enterprise (on materials PLF «Podolyaka» Dikanka district). – Qualifying work on rights for a manuscript.

Master's degree diploma work on the receipt of degree of higher education master's degree after speciality 073 «Management». It is the Poltava state agrarian academy, Poltava, 2018.

The theoretical, methodological and applied questions of development of the system of strategic management economic activity are investigational, diagnostics of his factors and effectiveness is carried out.

Reasonably directions of improvement of the skilled providing, optimization of structure of commodity products are taking into account the state of affairs of market, possibility of providing of innovative aspiration of strategic management economic activity in an enterprise.

Keywords: strategic management, economic activity, effectiveness of strategic management, innovative aspiration of strategic management.

Додаток С

Формуляр заяви про затвердження теми магістерської дипломної роботи

До наказу

Ректору Полтавської державної аграрної академії, професору Аранчій В. І.
здобувача вищої освіти денної форми навчання спеціальність 073 «Менеджмент»
СВО «Магістр»

_____ (прізвище та ініціали)

З А Я В А

Прошу Вас включити в проект наказу по академії про затвердження тем дипломних робіт, тему моєї дипломної роботи в такій редакції
« _____ »
(на матеріалах _____ району).

_____ (дата)

_____ (підпис)

Погоджено: науковий керівник,

_____ вчений ступінь, наукове звання

_____ (прізвище та ініціали.)

Тема магістерської дипломної роботи здобувача вищої освіти
_____ затверджена на засіданні кафедри
_____ 201__ року (протокол № _).

Завідувач кафедри, _____
вчений ступінь, наукове звання

_____ (прізвище та ініціали.)