

СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ

Укладач – завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, д. держ. упр., професор Т. М. Лозинська

ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «Стратегічне планування в діяльності органів влади» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки ЗВО СВО «Магістр» спеціальності «Публічне управління та адміністрування».

Предметом вивчення навчальної дисципліни є система принципів, методів організації діяльності з визначення стратегічних проблем і способів їх розв'язання засобами публічного управління.

Міждисциплінарні зв'язки: вивчення навчальної дисципліни професійної підготовки обов'язковою частиною базується на знаннях, отриманих при вивченні навчальної дисципліни «Управління розвитком персоналу», тісно пов'язана з навчальною дисципліною «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією», є базою для вивчення навчальних дисциплін «Креативний менеджмент», «Інформаційна безпека»

1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1.1. Метою викладання навчальної дисципліни є надання майбутнім фахівцям теоретичних знань і практичних навичок щодо методології та методики складання стратегічного плану розвитку об'єкта публічного управління.

1.2. Основними завданнями вивчення навчальної дисципліни є сприяння розвитку стратегічного мислення у здобувачів вищої освіти, формування розуміння ролі стратегічного планування в діяльності органів державної влади, особливостей процесу стратегічного планування в публічній сфері, ознайомлення з методикою складання стратегічного плану розвитку об'єкта публічного управління.

1.3. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми у здобувачів вищої освіти мають бути сформовані такі елементи компетентності:

знання:

- предметної сфери та методологічних основ стратегічного планування;
- основних завдань дисципліни;
- алгоритму розроблення стратегічного плану;
- складових системи стратегічного планування в Україні;
- особливостей розроблення стратегій регіонального розвитку;
- сутності розроблення державних цільових програм;
- можливостей використання в стратегічному плануванні приватно-публічного

партнерства.

вміння:

- володіння навичками формулювання проблем, цілей і завдань стратегічного планування;
- використання методики аналізу внутрішнього і зовнішнього середовища об'єкта планування;
- організації планової роботи суб'єкта планування;
- презентації стратегічного плану об'єкта планування;
- виявлення перспективних напрямів розвитку об'єкта планування.

способи мислення:

- судження – розумове відображення об'єктивної дійсності, яке полягає у виявленні наявності або відсутності ознак, властивостей чи відносин у сфері місцевого самоврядування;
- міркування – низка пов'язаних суджень, спрямованих на з'ясування істинності певної думки у сфері місцевого самоврядування, доведення її або заперечення;
- формування умовисновків – виведення з одного або декількох суджень щодо

місцевого самоврядування нового;

– генерування понять – пізнання сутності предметів і явищ у межах місцевого самоврядування в їх істотних зв'язках та відносинах, узагальнення їх змістовних ознак.

професійні, світоглядні і громадянські якості:

– здатність використовувати знання, вміння та навички для окреслення теоретичних і практичних проблем розвитку організацій, установ, сфер діяльності, регіонів, галузей економіки тощо;

– глибоке розуміння особливостей стратегічного планування в діяльності органів влади, історичних етапів його становлення в Україні;

– ґрунтовні знання методів стратегічного планування в сфері публічного управління;

– здатність організовувати діяльність із складання стратегічного плану, використовуючи сучасну методологію та інформаційні технології;

– здатність застосовувати одержані теоретичні знання щодо стратегічного планування для формулювання практичних рекомендацій і пропозицій органам державної влади та місцевого самоврядування.

морально-етичні цінності:

– формування уявлення про суспільні цінності та переконання при формулюванні бачення майбутнього й місії об'єкта планування;

– розвиток здатності до врахування ролі і значущості моральних цінностей у процесі стратегічного планування;

– формування вміння аналізувати соціально-економічні процеси;

– розвиток почуття відповідальності за свій вибір та наслідки вчинків;

– виховання самостійності, волі, моральності.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 120 годин / 4 кредити ЄКТС.

2. ІНФОРМАЦІЙНИЙ ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Теоретико-методологічні основи стратегічного планування Розвиток методології стратегічного планування. Принципи, технології і методи стратегічного планування. Становлення стратегічного планування в державному управлінні. Сутність поняття «Державна стратегія». Досвід стратегічного планування в зарубіжних країнах. Проблеми досягнення цілей стратегічного планування.

Тема2. Становлення стратегічного планування в Україні

Нормативно-правове забезпечення стратегічного планування в діяльності органів влади. Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України» від 23.03.2000 р. № 1602- III. Сукупність прогнозних і програмних документів. Запровадження стратегічного планування в діяльність центральних органів виконавчої влади. Система стратегічного планування в Україні. Зв'язок стратегічного планування з бюджетним процесом. Проблеми стратегічного планування в Україні.

Тема 3. Розроблення регіональних стратегій розвитку

Порядок розроблення регіональних стратегій розвитку. Розроблення Державної стратегії регіонального розвитку (Постанова Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 р.). Методичні рекомендації щодо розроблення регіональних стратегій розвитку. Моніторинг реалізації стратегії регіонального розвитку та виконання плану заходів. Оцінка результативності виконання стратегії регіонального розвитку. Залучення громадськості до розроблення стратегії регіонального розвитку.

Тема4. Стратегічне планування в місцевому самоврядуванні

Стратегічне планування соціально-економічного розвитку місцевих громад. Стратегічне планування розвитку міст. Стратегічне планування в діяльності сільських і селищних рад. Роль стратегічного планування в забезпеченні розвитку об'єднаних територіальних громад. Стратегічне планування в міжмуніципальному співробітництві. Реалізація стратегії місцевого розвитку.

Тема 5. Розроблення та реалізація державних цільових програм

Сутність та класифікація державних цільових програм. Нормативно-правова база щодо розроблення державних цільових програм. Закон України «Про державні цільові програми» від 18.03.2004 р., № 1621- IV. Методичні рекомендації щодо проведення оцінки економічної і соціальної ефективності виконання державних цільових програм. Порядок обліку державних цільових програм. Проблеми реалізації державних цільових програм в Україні.

Тема 6. Методичні основи стратегічного планування в діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ)

Принципи стратегічного планування діяльності ЦОВВ. Методичні рекомендації щодо розроблення планів діяльності головних розпорядників бюджетних коштів від 0600402011 р. № 327. Структура стратегічного плану. Вимоги щодо складання окремих розділів стратегічного плану. Інформація щодо виконання державних цільових, інвестиційних, бюджетних програм. Коригування та моніторинг виконання стратегічного плану. Оцінка виконання стратегічного плану.

Тема 7. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку

Необхідність розроблення та сутність стратегії соціально-економічного розвитку. Розроблення стратегії розвитку міста. Розроблення стратегії розвитку галузі. Економічна складова стратегії розвитку регіону. Методичні рекомендації щодо складання стратегічних планів підприємствами державного сектора. Публічно-приватне партнерство в реалізації стратегічних планів. Стратегія транскордонного економічного співробітництва. Стратегія Програм територіального співробітництва країн Східного партнерства.

Тема 8. Моніторинг і оцінка виконання стратегічних планів

Нормативно-правове та методичне забезпечення моніторингу та оцінки виконання стратегічних планів в Україні. Цілі моніторингу та пропозиції щодо його здійснення. Рівні моніторингу. Індикатори досягнення цілей. Система показників для оцінювання наслідків реалізації стратегічних планів. Показники результативності. Показники ефективності.

3. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Берданова О. Стратегічне планування місцевого розвитку : [Практич. посіб.] / [О. Бердан, В. Вакуленко]; Швейцарсько-Український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». – К.: ТОВ «Софія-А», 2012.
2. Латинін М. А. Стратегічне планування: Навч. посіб.] / М. А. Латинін / Т. М. Лозинська, І. В. Дунаєв ; за заг. ред.. д. е. н., проф.. О. Ю. Амосова. – [2-ге вид., перероб. та доп]. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2012. – 248 с.
3. Про державні цільові програми : Закон України від 18.03.2004 р. № 1621-IV. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.
4. Про затвердження методичних рекомендацій щодо розроблення плану діяльності головного розпорядника бюджетних коштів : Постанова Кабінету Міністрів України від 06.04.2011 р. № 327. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.me.gov.ua>.
5. Стратегічне планування : [Навч. посіб.] / Берданова О., Вакуленко В., Тертичка В.. – Л.: ЗУКЦ, 2008. – 138 с.

Додаткова

1. Методичні рекомендації щодо складання стратегічних планів підприємствами державного сектора [Електронний ресурс]. – Режим доступу: . – Назва з титул. екрана.
2. Оленковська Л. П. Моніторинг виконання та оцінювання впровадження стратегічних планів міст [Електронний ресурс] / Л. П. Оленковська. – Режим доступу : <http://www.dy.nauka.com.ua>. – Назва з титул. екрана.
3. Про затвердження Порядку розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України : Постанова Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 № 931. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : . – Назва з титул. екрана.

4. Стратегія Програм територіального співробітництва країн Східного партнерства [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.eapts.ua/struct-file.php?id=84>. – Назва з титул. екрана.