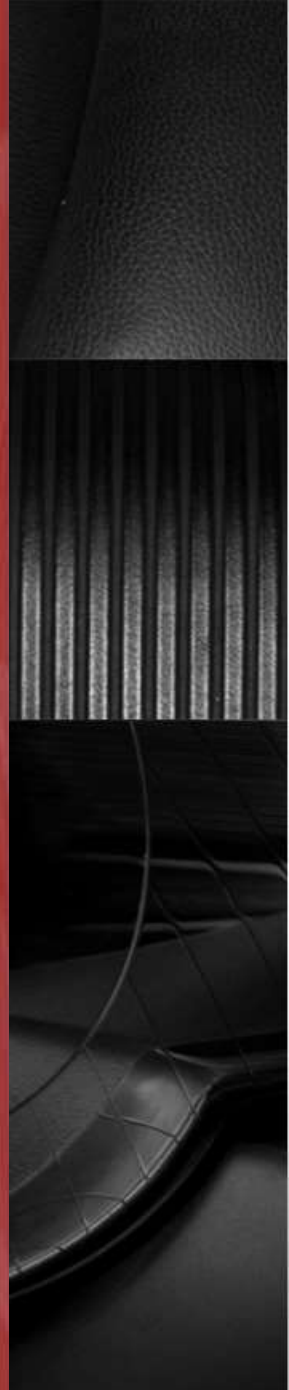


Загальні відомості дисципліни

Антикризове управління

Антикризове управління - це управління, яке спрямовано на передбачення небезпеки кризи, аналіз її симптомів і усунення загроз появи кризових ситуацій, а в разі їх появи - аналіз і прийняття швидких заходів ліквідаційного характеру з найменшими втратами та негативними наслідками.


Послуги досвідченого фахівця завжди користуються попитом. Кредитори, які задоволені результатом роботи керуючого, радять звернутися до нього знайомим, які потрапили у подібну ситуацію. Власники підприємств, перелякані перспективою втратити свій бізнес, на винагороду, як правило, не скупляться.



Короткий опис дисципліни

Основні завдання дисципліни

- з'ясування причин неплатоспроможності підприємств;
- розгляді механізму державного регулювання процесів фінансового оздоровлення і процедури банкрутства;
- ознайомленні з правовими основами антикризового управління; розгляді проблем фінансів на мікрорівні;
- засвоєнні методів оцінки підприємств (бізнеса) і їх майна;
- вивченні особливостей організаційно-виробничого менеджменту неплатоспроможних підприємств;
- розгляді процедур реструктуризації підприємств і їх заборгованостей; розгляді антикризової інвестиційної політики;
- освоєнні організаційного механізму ліквідації підприємства.



Метою викладання навчальної дисципліни «Антикризове управління» є дати знання, які вони могли б використати для фінансового оздоровлення підприємств; підготувати керівників, що здатні ефективно діяти в будь-яких ринкових умовах, попередити появу негативних явищ в бізнесі; забезпечувати фінансову стабільність підприємств і організацій.

Предметом вивчення навчальної дисципліни є закономірності і тенденції антикризового управління на мікрорівні та закономірності їх розвитку.

ЗНАННЯ:

- ознаки та особливості антикризового управління;
- причини неплатоспроможності підприємств;
- механізм регулювання кризового стану підприємств;
- параметри контролю кризових ситуацій;
- способи оцінки вартості підприємств;
- методи реструктуризації заборгованості;
- ринкові можливості підприємства з позиції антикризового управління.

вміння:

- ◎ проводити аналіз фінансового і техніко-економічного стану неплатоспроможних підприємств;
- ◎ оцінювати ризик банкрутства;
- ◎ визначати доцільність зупинки виробництва;
- ◎ визначати беззбитковий обсяг продаж і зону безпеки неплатоспроможного підприємства;
- ◎ розраховувати ціну підприємства та його майна;
- ◎ розробляти положення антикризової програми.

Зміст лекційного курсу

Тема 1. Загальні основи антикризового управління.

Тема 2. Діагностика економічного стану і оцінка перспектив розвитку неплатоспроможного підприємства.

Тема 3. Оцінка активів неплатоспроможних підприємств.

Тема 4. Діагностика банкрутства.

Тема 5. Методи визначення ціни підприємств.

Тема 6. Управління фінансовим оздоровленням підприємства.

Тема 7. Фінансова санація неспроможних підприємств.

Тема 8. Методи пошуку резервів відновлення платоспроможності підприємств.

Тема 9. Програмування виведення підприємства з кризового стану.

Тема 10. Стратегія реструктуризації в процесі антикризового управління.