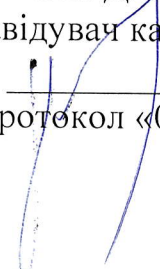


ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра фінансів, економічних досліджень і туризму

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

 Олексій ЗОРЯ
(протокол «01» вересня 2026 р. №1)

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

(обов'язкова навчальна дисципліна)

Банківський менеджмент

освітньо-професійна програма «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

спеціальність D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

галузь знань D Бізнес, адміністрування та право

рівень вищої освіти другий (магістерський)

факультет обліку та фінансів

Полтава
2026 – 2027 н. р.

Робоча програма навчальної дисципліни Банківський менеджмент для здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» спеціальності D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок.

Мова викладання державна

Розробник: Дорошенко Ольга, доцент кафедри фінансів, економічних досліджень і туризму, кандидат економічних наук, доцент

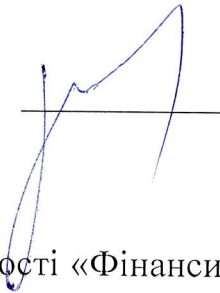
«01» вересня 2026 року



Ольга ДОРОШЕНКО

Погоджено гарантом освітньої програми «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

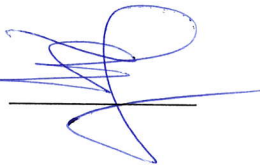
«01» вересня 2026 року



Олексій ЗОРЯ

Схвалено радою з якості вищої освіти спеціальності «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
протокол «01» вересня 2026 року № 1

Голова ради з якості вищої освіти спеціальності



Світлана ЗОРЯ

1. Опис навчальної дисципліни

Елементи характеристики	Денна форма здобуття освіти	Заочна форма здобуття освіти
Загальна кількість годин	150	150
Кількість кредитів	5	5
Місце в індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти (обов'язкова чи вибіркова)	обов'язкова	обов'язкова
Рік навчання (шифр курсу)	1; D2ФБССФР_мд_2026	1; D2ФБССФР_мз_2026
Семестр	1	1 / 2
Лекції (годин)	16	4 / 4
Практичні (годин)	24	0 / 8
Самостійна робота (годин)	110	134
у т. ч. індивідуальні завдання (контрольна робота), годин	-	50
Форма семестрового контролю	екзамен	екзамен

2. Мета вивчення навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни: формування базових знань в області банківського менеджменту, практичних навичок аналізу сучасних тенденцій розвитку банківської справи й управління банківською діяльністю, формування у них вміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних ситуацій для виявлення і вирішення проблем банківської системи.

3. Передумови для вивчення навчальної дисципліни

Перелік дисциплін, які передують її вивченню: Банківська справа та страхування (в частині тематичного блоку Банківська справа (8.1. Гроші та кредит у ринковій економіці. 8.2. Структура банківської системи України. Національний банк України та комерційні банки. 8.3. Емісія грошей та регулювання готівкового грошового обігу. 8.4. Комерційні банки в банківській системі України. 8.5. Операції банків з формування власного капіталу. 8.6. Операції банків із залучення та запозичення коштів. 8.7. Кредитні операції банків. 8.8. Види операцій банків з цінними паперами (емісійні, посередницькі, інвестиційні), включеного до предметного тесту з обліку та фінансів єдиного фахового вступного випробування для вступу на навчання для здобуття ступеня магістра).

4. Компетентності:

загальні (ЗК):

ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;

ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення;

ЗК07. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

спеціальні (фахові) (ФК):

ФК01. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності;

ФК03. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

ФК04. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

ФК05. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію;

ФК08. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку;

ФК09. Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

5. Програмні результати навчання:

ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними.

ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського, банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень.

ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

Співвідношення програмних результатів навчання із очікуваними результатами навчання

Програмний результат навчання (визначений освітньою програмою)	Очікувані результати навчання навчальної дисципліни
ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.	Використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.
ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними.	Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними.
ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.	Застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи
ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського, банківського	Застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття

менеджменту та управління фондами для прийняття рішень.	рішень.
ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.	Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.
ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.	Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.

6. Методи навчання і викладання

Словесні методи (лекція, пояснення, бесіда); наочні методи (презентації, ілюстрування); практичні методи (практичні роботи, робота з навчально-методичною, науковою літературою, нормативно-правовими актами, робота з джерелами в мережі Інтернет); методи письмового контролю (тестування, контрольна робота); методи самостійної роботи (завдання самостійної роботи); методи формування пізнавальних інтересів (створення ситуації інтересу і новизни навчального матеріалу; метод відповідей на запитання і опитування думок здобувачів вищої освіти); методи стимулювання і мотивації обов'язку й відповідальності (роз'яснення мети навчальної дисципліни, висування вимог до вивчення дисципліни, вказання на недоліки, зауваження); інтерактивні методи навчання (дискусії, метод «Займи позицію», групові обговорення, мозковий штурм); комп'ютерні, мультимедійні методи (використання мультимедійних презентацій, елементів дистанційного навчання).

7. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку.

Менеджмент як система управління банком: суб'єкти та об'єкти банківського менеджменту. Потреба в здійсненні банківського менеджменту. Становлення та розвиток банківського менеджменту.

Напрями діяльності банківського менеджменту. Механізм банківського менеджменту. Фінансовий менеджмент: сутність, об'єкт, предмет, основна ціль.

Функції менеджменту банківської установи.

Інструментарій менеджменту у банку. Принципи банківського менеджменту. Методи банківського менеджменту. Засоби управління банком. Мета, цілі та завдання банківського менеджменту. Інноваційні моделі банківського менеджменту в умовах цифрової трансформації. Цифрові технології як фактор підвищення конкурентоспроможності банку.

Правові основи менеджменту у банку. Інформаційне забезпечення банківського менеджменту.

Особливості менеджменту банків в умовах сучасної економіки України. Сучасні тенденції банківництва. Сучасні завдання управління банківським бізнесом. Диджиталізація банківської діяльності. Соціальна відповідальність банківського бізнесу. Проблеми банківського менеджменту. ESG-підходи в банківському менеджменті як основа сталого розвитку. Екологічні, соціальні та

управлінські фактори (ESG-фактори) у діяльності банків. Інтеграція принципів сталого розвитку у стратегію та систему управління банком. Вплив ESG-підходів на конкурентоспроможність, ділову репутацію та довгострокову фінансову стійкість банку. Причини банківської кризи. Заходи для ефективного розвитку банківського менеджменту України.

Тема 2. Національний банк України як головний орган управління вітчизняною банківською системою.

Організаційно-правові основи управління та функціонування Національного банку України. Характеристика НБУ як основного керуючого органу банківської системи. Статус, повноваження і принципи організації діяльності НБУ. Організаційна структура управління НБУ. Рада Національного банку України як вищий орган управління даною структурою. Голова НБУ: обов'язки та повноваження. Взаємодія НБУ з іншими державними органами. Правові основи функціонування банків. Законодавча база. Нормативно-інструктивні акти НБУ.

Методи управління та функції НБУ. Система функцій НБУ. Стабільність національної грошової одиниці. Цінова стабільність. НБУ як кредитор останньої інстанції. НБУ як єдиний емісійний центр держави. Місце та компетенції НБУ в проведенні валютної політики. Встановлення нормативів НБУ для банків. Заходи впливу НБУ на ризики, які виникають в банківській системі. Операції НБУ. Показники ефективності банківського менеджменту. Роль менеджменту у підвищенні ефективності функціонування банку.

Інформаційне забезпечення банківського менеджменту та банківський нагляд. Сутність і складові інформаційного забезпечення управління банком. Фінансова звітність як джерело інформації про управління банком. Заходи державного управління у грошово-кредитній сфері, які покладені на НБУ. Інструменти грошово-кредитної політики НБУ. Використання управлінського обліку та звітності для планування, організації, аналізу та контролю банківської діяльності. Характеристика форм статистичної звітності, що використовуються у процесі управління банком. Контроль як одна з функцій банківського менеджменту, його зміст і значення для ефективного функціонування банку. Види банківського контролю. Банківські рейтинги і їх місце у системі контролю. Критерії і проблеми організації ефективного контролю у банківській сфері.

Функціонування НБУ в реаліях диджиталізації. Диджиталізована взаємодія НБУ з комерційними банками та платіжними системами. Формування національної платіжної системи Простір.

Тема 3. Організація банківської діяльності.

Сутність і зміст організації банківської діяльності. Мета організації банківської діяльності. Особливості організації банківської діяльності. Завдання та напрями, що визначають ефективну організаційну структуру банку.

Принципи організаційного процесу у банку.

Корпоративне управління в банку. Головні риси ефективного корпоративного управління. Система стандартів корпоративного управління. Моделі корпоративного управління. Вдосконалення корпоративного управління в

кредитних організаціях (Базель). Принципи ефективної системи корпоративного управління в сучасному банку.

Органи управління банку. Суб'єкти управління банку та їхні повноваження. Повноваження загальних зборів акціонерів, наглядової ради, ревізійної комісії, правління, комітетів. Функціональні блоки та підрозділи. Особливості «гуртового» і «роздрібного» банків. Організаційна структурна банківського холдингу.

Типи систем управління банком. Особливості, переваги і недоліки лінійних систем і системи штабних ліній.

Організаційна структура банку. Види організаційних структур банківських установ. Основні групи організаційних структур: за принципом бюрократії, адаптивні, за ступенем централізації.

Особливості формування центрів відповідальності та фінансової структури банку.

Причини і фактори зміни організаційної структури банків. Зовнішні фактори та внутрішні причини, що зумовлюють необхідність реорганізацію банку.

ESG-принципи у системі корпоративного управління банку. Роль органів управління та наглядової ради у забезпеченні сталого розвитку банку. Інтеграція екологічних, соціальних та управлінських факторів у процес прийняття управлінських рішень.

Комплаєнс у системі управління банком. Сутність, принципи та основні завдання комплаєнс-менеджменту. Комплаєнс-ризик та його місце в системі управління банківськими ризиками. Організація комплаєнс-функції банку. Забезпечення дотримання законодавства, регуляторних вимог, внутрішніх політик та стандартів банку.

Сучасні тенденції у формуванні організаційних структур банків. Проблеми формування організаційних структур вітчизняних банків. Основні напрями оптимізації організаційної структури банку на сучасному етапі. Диджиталізація банків та питання удосконалення організаційних структур. Цифрова трансформація організаційних структур банку та її вплив на конкурентні переваги. Концепція «банку майбутнього»: віртуальні банки, фінтех-екосистеми та штучний інтелект у банківській діяльності.

Тема 4. Система планування банківської діяльності.

Сутність планування у банку. Завдання і елементи системи планування банківської діяльності. Основні компоненти банківського плану. Фази процесу планування.

Види планування у банківській установі. Рівні планування.

Стратегічне планування у банку, його етапи. Мета стратегічного планування. Вимоги до стратегічного плану. Процес стратегічного планування. Етапи стратегічного планування. Методи стратегічного аналізу. Ситуаційний аналіз у банку. Механізм проведення SWOT-аналізу. Визначення місії банку. Формулювання стратегічних цілей банку. Розробка стратегії банку. Стратегічні напрями діяльності банку. Рівні банківської стратегії: корпоративний рівень і

рівень ділової сфери. Стратегія маркетингу. Стратегія ризиків. Стратегія управління персоналом і розвитку організаційної структури. План узгоджених дій. Інноваційні технології як інструмент стратегічного управління та довгострокової стабільності банку. Впровадження штучного інтелекту та big data у стратегічне планування банківської діяльності.

Тактичне планування у банку, його характеристики. Складання бізнес-плану у банках. Мета та завдання бізнес-плану банку. Структура бізнес-плану банку. Основні етапи складання бізнес-плану банку. Етапи бізнес-планування банківської установи. Фінансовий план.

ESG-орієнтоване стратегічне планування банківської діяльності. Інтеграція принципів сталого розвитку та ESG-факторів у стратегію банку. Визначення ESG-цілей, показників та індикаторів сталого розвитку. Врахування екологічних, соціальних та управлінських ризиків у стратегічному плануванні банку.

Комплаєнс як складова стратегічного та поточного планування банківської діяльності. Врахування комплаєнс-ризиків під час формування стратегії та бізнес-плану банку.

Фінансове планування і бюджетування. Призначення фінансового планування. Результат фінансового планування. Зміст фінансової моделі та плану банківських операцій. Бюджет і бюджетування. Завдання бюджетування. Моделі внутрішнього госпрозрахунку в банку. Створення бюджетів. Етапи бюджетного процесу в банку. Розрахунок прогнозних показників.

Труднощі, що виникають в процесі планування перед вітчизняними банками.

Тема 5. Управління пасивами банку.

Склад і структура пасивів банку. Система мобілізації банківських пасивів. Суть управління банківськими пасивами.

Суть і призначення власного капіталу банків. Структура банківського капіталу. Функції капіталу банку. Види банківського капіталу та методи оцінювання його вартості. Визначення бухгалтерської вартості власного капіталу банку. Визначення ринкової вартості. Метод регулюючих процедур. Види банківського капіталу. Визначення адекватності власних коштів банку: Базельська конвенція та вітчизняна практика. Проблеми достатності капіталу банку. Показники достатності капіталу. Регулятивний капітал. Поділ регулятивного капіталу на рівні. Зважування активів щодо ризику. Ринковий ризик. Аналіз ризиків щодо визначення адекватності капіталу. Вітчизняні нормативи величини капіталу банківських установ. Проблеми капіталізації національної банківської системи. Вимоги до визначення адекватності власного капіталу банківських установ. Ідентифікація фінансових ризиків та управління ними при оцінюванні достатності капіталу банку. Покращення якості, підвищення обсягу і достатності власного капіталу та ліквідності на міжнародному рівні. Методи управління власним капіталом банку. Стратегія зростання капіталу. Об'єкти управління власним капіталом. Складові управління власним капіталом: управління мобілізацією і використанням капіталу. Показники адекватності банківського капіталу. Джерела збільшення банківського капіталу, їх характеристика. Переваги

та недоліки внутрішніх та зовнішніх джерел нарощування капіталу.

Банківські зобов'язання та їх розподіл. Структура банківських зобов'язань. Депозитні ресурси та їх класифікація. Недепозитні джерела формування залучених коштів. Міжбанківські кредити. Боргові цінні папери банку. Завдання управління залученими ресурсами. Застосування нецінових методів управління. Політика банку щодо мобілізації ресурсів на фінансових ринках. Цілі мобілізації ресурсів банку. Фактори, що впливають на формування банківських пасивів. Організація управління зобов'язаннями банків. Методи управління залученими ресурсами банку. Інструменти управління депозитними ресурсами. Депозитна політика. Методи встановлення процентних ставок за депозитами. Податковий фактор при управлінні зобов'язаннями. Оптимізація структури капіталу. Цінові і нецінові методи управління залученими ресурсами банку. Процес управління не депозитними ресурсами банку.

Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку.

Характеристика активів банку. Особливості активів банку. Структура банківських активів. Критерії класифікації та оцінювання якості активів банків. Склад банківського портфеля активів. Оцінка якості активів банку.

Сутність управління банківськими активами. Складові процесу управління активами банку. Система управління активами банку. Портфельний підхід структурування об'єкта управління активами банку.

Управління кредитним портфелем банку. Основні елементи системи управління кредитним портфелем банку. Функції та завдання підрозділів з управління кредитним процесом у банку. Функції процесу кредитування.

Кредитна політика банку. Внутрішні та зовнішні фактори, що визначають кредитну політику банку. Мета та пріоритети кредитної політики. Елементи кредитної політики. Принципи кредитної політики банку.

Ціноутворення банківських кредитів. Методи встановлення ставки за кредитом. Модель цінової політики. Модель цінового лідерства. Встановлення процентної ставки та принципом «вартість-вигідність». Системи нарахування процентів: американська, англійська і європейська.

Управління портфелем цінних паперів банку. Сучасні проблеми банківського інвестування в Україні. Портфель цінних паперів. Класифікація цінних паперів. Види банківських вкладень в цінні папери. Склад портфелю цінних паперів банку. Критерії розроблення інвестиційної політики і визначення структури цінних паперів банку. Фактори, що впливають на інвестиційну політику банку. Інвестиційна стратегія банку та її зміст. Інвестиційна політика банку. Підходи до управління портфелем цінних паперів: активна та пасивна інвестиційна стратегія. Особливості самостійного та довірчого управління портфелем цінних паперів банку. Типи портфелів цінних паперів. Фактори доходності цінних паперів. Ризики цінних паперів. Очікувана норма доходності цінного папера.

Управління позабалансовою діяльністю банку. Причини розширення позабалансових операцій банку. Сек'ютиризація активів банку. Участь у позиках. Фінансові гарантії.

Тема 7. Управління активами та пасивами банку.

Еволюція підходів до управління активами і пасивами банківських установ: їхні переваги та недоліки.

Сутність і зміст концепції інтегрованого підходу до управління активами і пасивами банку (УАП). Головні завдання збалансованого підходу щодо управління активами і пасивами банку. Цілі комплексного підходу управління активами і пасивами банку. Підходи щодо управління активами і пасивами банку: вузький і широкий. Фінансові цілі управління активами і пасивами. Стратегічний та тактичний рівні системи управління активами та пасивами: об'єкти і суб'єкти. Концепція управління активами і пасивами. Завдання комплексного підходу до управління активами і пасивами. Фінансові потоки банку. Інформаційне забезпечення. Аспекти, які потрібно враховувати при оцінюванні процесу управління активами і пасивами банків. Принципи управління фінансовими потоками в банку. Поведінка банку на фінансовому ринку при зміні процентних ставок.

Стратегії управління активами і пасивами банків. Проблема оптимізації співвідношення між прибутковістю та ризиком банку. Стратегічний, тактичний і оперативний рівні управління банківськими фінансами. Стратегії максимізації прибутку та мінімізації ризику банку: сутність та критерії вибору. Класифікація стратегій управління активами і пасивами банку.

Методи управління активами і пасивами банківських установ. Методи управління структурою балансу. Геп-менеджмент. Стратегія управління гепом. Дюрація. Метод трансфертного ціноутворення на основні банківські продукти. Методи управління, пов'язані з проведенням позабалансових фінансових операцій. Хеджування. Імітаційне моделювання.

Система аналітичних показників при реалізації інтегрованого підходу до управління активами і пасивами банку. Інтегровані показники, які відображають рівень ризиковості. Показники прибутковості та їх взаємозв'язок.

Організаційна структура управління активами і пасивами банку. Комітет управління активами і пасивами: склад, повноваження, завдання та функції. КУАП в організаційній структурі банку.

Тема 8. Управління банківськими ризиками.

Сутність, класифікація та методи оцінювання ризиків у банківській діяльності. Причини ризикованості банківської діяльності. Види банківських ризиків. Методи визначення кількісної оцінки банківських ризиків. Методи оцінювання банківських ризиків.

Організація управління банківськими ризиками. Сутність управління ризиками, завдання системи управління ризиками банку. Принципи й елементи системи управління банківськими ризиками. Основні етапи управління банківськими ризиками. Основні методи та інструменти управління банківськими ризиками. Похідні інструменти хеджування ринкового ризику. Види лімітів за фінансовими ризиками. Формування резервів за активами та за наданими зобов'язаннями. Етапи планування банківських ризиків.

Система ризик-менеджменту в банку. Функції системи ризик-менеджменту.

Етапи ризик-менеджменту. Стратегічні рішення управління ризиками.

Система управління кредитним ризиком у банківських установах. Сутність кредитного ризику. Елементи системи управління кредитним ризиком. Процес управління кредитним ризиком у банку. Основні заходи з управління кредитним ризиком. Методи зменшення кредитного ризику. Методи управління кредитним ризиком на макрорівні. Методи управління кредитним ризиком на національному та міжнародному рівнях. Базель III. Європейський комітет з питань державних фінансово-інформаційних агенцій. Рада фінансової стабільності та її завдання. Заходи роботи з проблемними кредитами. Розподіл повноважень між підрозділами і колегіальними органами управління банку щодо управління кредитним ризиком. Авторизація кредиту. Продаж кредитів.

Методи управління ризиком незбалансованої ліквідності банку. Суть ризику ліквідності. Методи оцінки ліквідності банку. Нормативні коефіцієнти ліквідності (Базель III). Оцінка ліквідності банку за методом внутрішніх коефіцієнтів. Аналіз депозитної бази. Етапи оперативного аналізу розриву ліквідності банку. Рівні управління ризиком ліквідності. Контроль і прийняття рішень з управління ліквідністю.

Мінімізація ринкових ризиків у банківській діяльності. Ринкові ризики та їх види. Система управління процентним ризиком банку: елементи та завдання. Етапи оцінювання валютного ризику. Фактори визначення кількісних параметрів валютного ризику та якості його управління. Методи управління валютними ризиками. Інструменти розрахунку процентного ризику. Визначення спеціального процентного ризику. Етапи розрахунку загального процентного ризику. Фактори визначення кількості процентного ризику та якості його управління. Методи оцінювання процентного ризику. Хеджування. Визначення фондового ризику. Визначення класу емітентів. Управління ринковим ризиком – комітет з управління ризиками. Фінансово-аналітична служба банку.

ESG-ризики у банківській діяльності. Екологічні, соціальні та управлінські ризики: сутність, види та фактори виникнення. Інтеграція ESG-ризиків у систему ризик-менеджменту банку. Врахування ESG-факторів під час оцінювання кредитного, ринкового та операційного ризиків.

Комплаєнс-ризик у банківській діяльності. Сутність та фактори виникнення комплаєнс-ризиків. Система управління комплаєнс-ризиком. Моніторинг дотримання законодавчих, регуляторних та внутрішньобанківських вимог. Взаємозв'язок комплаєнс-ризиків з операційним, репутаційним та іншими видами банківських ризиків.

Інноваційні методи управління ризиками в умовах цифрової трансформації. Використання машинного навчання та предиктивної аналітики для виявлення ризиків і шахрайства.

Тема 9. Управління ліквідністю банку.

Сутність банківської ліквідності, її принципи і функції. Визначення поняття «банківська ліквідність». Визначення стану ліквідності банку. Функції управління ліквідністю. Принципи управління банківською ліквідністю.

Управління ліквідністю у банківських установах. Фактори, які впливають на

ліквідність банку. Визначення ліквідної позиції банку. Етапи аналізу ліквідності банку. Обсяг потреби в ліквідних засобах. Джерела надходження до банку ліквідних засобів. Інструменти ефективного регулювання ліквідності банків.

Еволюція підходів до визначення банківської ліквідності. Теорії управління банківською ліквідністю.

Методи управління ліквідністю банку. Підходи до реалізації напрямків управління ліквідністю банку. Стратегії управління ліквідністю банку.

Способи визначення потреби в ліквідних коштах. Методи управління ліквідністю банку. Методи оцінювання потреби банку в ліквідних коштах. Нормативи ліквідності банків в Україні. Індикатори ліквідності. Принцип обережності при прогнозуванні грошових потоків банку.

Управління ліквідною позицією банку через управління обов'язковими резервами. Норми резервування. Основне завдання менеджменту грошової позиції банку. Стратегія управління грошовою позицією банку.

Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті.

Сутність інжинірингу в банківському бізнесі. Система менеджменту та планування в банківському бізнесі в реаліях інжинірингу та диджиталізації в банківській сфері. Мобільний банкінг та управління ним. Інжиніринг процесу формування нових банківських продуктів та послуг враховуючи аспекти диджиталізації в банківській сфері. Ризики диджиталізованих банківських послуг та дистанційних каналів їх передачі. Управління ризиками викликаними процесом диджиталізації та дистанційними каналами передачі банківських послуг. Криптографічний захист банківських даних. Інноваційні підходи до управління банківськими продуктами та процесами в умовах цифрової трансформації. Цифрова інженерія банківських послуг як фактор конкурентних переваг. Штучний інтелект, блокчейн та хмарні технології у банківському менеджменті.

Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин							
	денна форма D2ФБССФР_мд_2026				заочна форма D2ФБССФР_мз_2026			
	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
		л	п	с.р.		л	п	с.р.
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку	14	2	2	10	14	2	-	12
Тема 2. Національний банк України як головний орган управління вітчизняною банківською системою	14	2	2	10	14	-	-	14
Тема 3. Організація банківської діяльності	14	-	2	12	14	2	-	12
Тема 4. Система планування банківської діяльності	14	2	2	10	14	2	-	12
Тема 5. Управління пасивами банку	16	2	2	12	16	-	2	14
Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку	16	2	2	12	16	-	2	14
Тема 7. Управління активами та пасивами банку	16	2	2	12	16	2	-	14
Тема 8. Управління банківськими ризиками	16	2	4	10	16	-	2	14
Тема 9. Управління ліквідністю банку	16	-	4	12	16	-	2	14
Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті	14	-	2	12	14	-	-	14
у. т. ч. індивідуальне завдання (контрольна робота)	-	-	-	-	-	-	-	60
Усього годин	150	14	24	112	150	8	8	134

8. Теми семінарських занять

Не передбачено навчальним планом.

Теми практичних занять

Назва теми	Кількість годин	
	денна форма D2ФБССФР_мд_2026	заочна форма D2ФБССФР_мз_2026
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку	2	-
Тема 2. Національний банк України як головний орган управління вітчизняною банківською системою	2	-
Тема 3. Організація банківської діяльності	2	-
Тема 4. Система планування банківської діяльності	2	-
Тема 5. Управління пасивами банку	2	2
Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку	2	2
Тема 7. Управління активами та пасивами банку	2	-
Тема 8. Управління банківськими ризиками	4	2
Тема 9. Управління ліквідністю банку	4	2
Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті	2	-
Разом	24	8

Теми лабораторних занять

Не передбачено навчальним планом.

9. Теми самостійної роботи

Назва теми	Кількість годин	
	денна форма D2ФБССФР_мд_2026	заочна форма D2ФБССФР_мз_2026
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку	10	12
Тема 2. Національний банк України як головний орган управління вітчизняною банківською системою	10	14
Тема 3. Організація банківської діяльності	12	12
Тема 4. Система планування банківської діяльності	10	12
Тема 5. Управління пасивами банку	12	14
Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку	12	14
Тема 7. Управління активами та пасивами банку	12	14
Тема 8. Управління банківськими ризиками	10	14
Тема 9. Управління ліквідністю банку	12	14
Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті	12	14
у. т. ч. індивідуальне завдання (контрольна робота)	-	60
Разом	112	134

10. Індивідуальні завдання

Індивідуальна робота здобувача вищої освіти має сприяти закріпленню теоретичного матеріалу та практичних навичок. Цей вид роботи реалізується шляхом самостійного виконання здобувачем вищої освіти заочної форми здобуття освіти контрольної робота, а також виконанням завдань самостійної роботи здобувачами як денної, так і заочної форми здобуття вищої освіти.

11. Оцінювання результатів навчання

Програмні результати навчання	Форми контролю програмних результатів навчання
ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними. ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського, банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.	Форми поточного контролю: - виконання вправ на практичних заняттях; - виконання завдань самостійної роботи; - тестування; - аудиторна контрольна робота (для студентів денної форми здобуття освіти); - виконання індивідуальних завдань у вигляді контрольної роботи (для студентів заочної форми здобуття освіти). Форма семестрового контролю: екзамен.

Критерієм успішного навчання є досягнення здобувачем вищої освіти мінімальних порогових рівнів оцінок за кожним запланованим результатом навчання. Одним із обов'язкових елементів освітнього процесу є систематичний поточний контроль та підсумкова оцінка рівня досягнення програмних результатів навчання.

Схема нарахування балів з навчальної дисципліни
Денна форма здобуття освіти

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти					Разом
	тестування	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	аудиторна контрольна робота ¹	екзамен	
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку	2	3	2	10		7
Тема 2. Національний банк України як головний орган управління вітчизняною банківською системою	2	3	2			7
Тема 3. Організація банківської діяльності	2	3	2			7
Тема 4. Система планування банківської діяльності	2	3	2			7
Тема 5. Управління пасивами банку	2	3	2			7
Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку	2	3	2			7
Тема 7. Управління активами та пасивами банку	2	3	2			7
Тема 8. Управління банківськими ризиками	2	3	2			7
Тема 9. Управління ліквідністю банку	2	3	2			7
Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті	2	3	2			7
Аудиторна контрольна робота	-	-	-	10	-	10
Всього	20	30	20	10	-	80
Екзамен	-	-	-	-	20	20
Разом	20	30	20	10	20	100

¹ наприкінці семестру передбачено написання однієї контрольної роботи (максимум 10 балів), яка містить 1 теоретичне питання та 1 практичне завдання.

За досягнення у науковій та дослідницькій діяльності, пов'язаній із навчальною дисципліною Банківський менеджмент (підготовка доповідей на науково-практичні конференції, семінари, круглі столи, підготовка наукових публікацій), здобувачу вищої освіти можуть бути нараховані заохочувальні бали понад основну шкалу оцінювання. Загальна кількість заохочувальних балів під час поточного контролю з навчальної дисципліни не може перевищувати 10 балів.

Перелік додаткових видів діяльності та кількість заохочувальних балів

Вид досягнення у науковій та дослідницькій діяльності	Максимальна кількість балів
Наукова робота з підготовкою та опублікуванням тез доповіді на Всеукраїнську науково-практичну конференцію (без виступу)	5
Наукова робота з підготовкою та опублікуванням тез доповіді на Всеукраїнську науково-практичну конференцію / круглий стіл / семінар (з презентацією результатів досліджень)	10
Наукова робота з підготовкою та опублікуванням тез доповіді на Міжнародну науково-практичну конференцію	10

Схема нарахування балів з навчальної дисципліни Заочна форма здобуття освіти

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти					Разом
	тестування ¹	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи (виконання практ.завд.) ²	виконання індивідуального завдання (контрольна робота) ³	екзамен	
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку		-				-
Тема 2. Національний банк України як головний орган управління вітчизняною банківською системою		-				-
Тема 3. Організація банківської діяльності		-				-
Тема 4. Система планування банківської діяльності		-				-
Тема 5. Управління пасивами банку		3				3
Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку		3				3
Тема 7. Управління активами та пасивами банку		-				-
Тема 8. Управління банківськими ризиками		3				3
Тема 9. Управління ліквідністю банку		3				3
Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті		-				-
тестування ¹	20	-	-	28		20
виконання завдань самостійної роботи (виконання практ.завд.) ²	-	-	20			20
виконання індивідуального завдання (контрольна робота) ³	-	-	-			28
Всього	20	12	20	28	-	80
Екзамен	-	-	-	-	20	20
Разом	20	12	20	28	20	100

¹протягом семестру здобувачі вищої освіти виконують тестові завдання по темах 1-10 навчальної дисципліни (за кожен тему отримуючи максимум 2 бали, при цьому бали виставляються сумарно окремою позицією на останньому практичному занятті);

²протягом семестру здобувачі вищої освіти виконують завдання самостійної роботи по темах 1-10 навчальної дисципліни (за кожен тему отримуючи максимум 2 бали, при цьому бали виставляються сумарно окремою позицією на останньому практичному занятті);

³ протягом семестру (у міжсесійний період) передбачено виконання індивідуального завдання (контрольної роботи, яка містить 2 теоретичні питання та 1 практичне завдання) (максимум 28 балів), при цьому бали виставляються окремою позицією на останньому практичному занятті.

Шкала та критерії оцінювання D2ФБССФР_мд_2026

Виконання вправ на практичних заняттях

Кількість балів	Критерії оцінювання
3	здобувач вищої освіти отримує у випадку правильного виконання завдань на практичних заняттях, належного їх оформлення, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
2	здобувач вищої освіти отримує у випадку виявлення незначних методичних помилок при виконанні та оформленні завдань на практичних заняттях, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1	здобувач вищої освіти отримує у випадку наявності значної кількості методичних помилок при виконанні та оформленні завдань на практичних заняттях, що свідчить про низький рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, недостатній рівень навиків застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також відсутність можливості на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, неможливість оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	у випадку відсутності виконаних завдань на практичних заняттях, що свідчить про відсутність знань та здібностей застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання та інтерпретації практичних завдань, та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів навчання в межах цієї навчальної дисципліни

Тестування

Кількість балів	Критерії оцінювання
2	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку правильного виконання 75 – 100 % тестових завдань, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку правильного виконання 50 – 74 % тестових завдань, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку правильного виконання менше 50 % тестових завдань, що не дає в цілому можливість оцінити формування компетентностей та отримання програмних результатів навчання.

Виконання завдань самостійної роботи (виконання домашніх завдань)

Кількість балів	Критерії оцінювання
2	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку правильного виконання завдань та належного їх оформлення, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку наявності помилок при виконанні домашніх завдань, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття

	рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	здобувач вищої освіти отримує у випадку відсутності належно оформлених домашніх завдань, що свідчить про відсутність володіння навичок самостійної роботи та не дає в цілому можливість оцінити формування компетентностей та отримання програмних результатів навчання.

Аудиторна контрольна робота

Кількість балів	Критерії оцінювання
<i>Теоретичне питання</i>	
5	здобувач вищої освіти отримує у випадку надання повної та чіткої відповіді на теоретичне питання, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
3-4	здобувач вищої освіти отримує у випадку надання неповної чи не точної відповіді, проте якість відповіді констатує вільне володіння теоретичним матеріалом, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1-2	здобувач вищої освіти отримує у випадку допущення суттєвих помилок у відповідях, володінні тільки загальним понятійним апаратом в межах означеного питання, чи фрагментарному розкритті теоретичного питання, що свідчить про низький рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, недостатній рівень навиків застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також відсутність можливості на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, не можливість оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.

0	здобувач вищої освіти отримує у випадку відсутності відповіді (правильної) на теоретичне питання, що свідчить про відсутність знань та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів навчання в межах даної дисципліни
<i>Практичне завдання</i>	
5	здобувач вищої освіти отримує у випадку правильного виконання задачі, належного її оформлення, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
3-4	здобувач вищої освіти отримує у випадку виявлення незначних методичних помилок при виконанні та оформленні задачі, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1-2	здобувач вищої освіти отримує у випадку наявності значної кількості методичних помилок при виконанні та оформленні задачі, що свідчить про низький рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, недостатній рівень навиків застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також відсутність можливості на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, не можливість оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	у випадку не можливості здобувача вищої освіти виконати задачу, що свідчить про відсутність знань та здібностей застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання та інтерпретації практичних завдань, та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів навчання в межах даної дисципліни

Шкала та критерії оцінювання D2ФБССФР_мз_2026

Виконання вправ на практичних заняттях

Кількість балів	Критерії оцінювання
3	здобувач вищої освіти отримує у випадку правильного виконання завдань на практичних заняттях, належного їх оформлення, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
2	здобувач вищої освіти отримує у випадку виявлення незначних методичних помилок при виконанні та оформленні завдань на практичних заняттях, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1	здобувач вищої освіти отримує у випадку наявності значної кількості методичних помилок при виконанні та оформленні завдань на практичних заняттях, що свідчить про низький рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, недостатній рівень навиків застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також відсутність можливості на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, неможливість оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	у випадку відсутності виконаних завдань на практичних заняттях, що свідчить про відсутність знань та здібностей застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання та інтерпретації практичних завдань, та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів навчання в межах цієї навчальної дисципліни

Тестування

Кількість балів	Критерії оцінювання
2	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку правильного виконання 75 – 100 % тестових завдань, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку правильного виконання 50 – 74 % тестових завдань, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку правильного виконання менше 50 % тестових завдань, що не дає в цілому можливість оцінити формування компетентностей та отримання програмних результатів навчання.

Виконання завдань самостійної роботи (виконання домашніх завдань)

Кількість балів	Критерії оцінювання
2	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку правильного виконання завдань та належного їх оформлення, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1	здобувач вищої освіти отримує за кожну тему у випадку наявності помилок при виконанні домашніх завдань, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття

	рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	здобувач вищої освіти отримує у випадку відсутності належно оформлених домашніх завдань, що свідчить про відсутність володіння навичок самостійної роботи та не дає в цілому можливість оцінити формування компетентностей та отримання програмних результатів навчання.

*Індивідуальне завдання у вигляді контрольної роботи**

Кількість балів	Критерії оцінювання
<i>Теоретичне питання</i>	
8-9	здобувач вищої освіти отримує у випадку надання повної та чіткої відповіді на теоретичне питання, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
5-7	здобувач вищої освіти отримує у випадку надання неповної чи не точної відповіді, проте якість відповіді констатує вільне володіння теоретичним матеріалом, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1-4	здобувач вищої освіти отримує у випадку допущення суттєвих помилок у відповідях, володінні тільки загальним понятійним апаратом в межах означеного питання, чи фрагментарному розкритті теоретичного питання, що свідчить про низький рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, недостатній рівень навиків застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також відсутність можливості на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, не можливість оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	здобувач вищої освіти отримує у випадку відсутності відповіді (правильної) на

	теоретичне питання, що свідчить про відсутність знань та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів навчання в межах цієї навчальної дисципліни
<i>Практичне завдання (задача)</i>	
9-10	здобувач вищої освіти отримує у випадку правильного виконання задачі, належного її оформлення, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
5-8	здобувач вищої освіти отримує у випадку виявлення незначних методичних помилок при виконанні та оформленні задачі, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1-4	здобувач вищої освіти отримує у випадку наявності значної кількості методичних помилок при виконанні та оформленні задачі, що свідчить про низький рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, недостатній рівень навиків застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також відсутність можливості на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, не можливість оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	у випадку не можливості здобувача вищої освіти виконати практичне завдання, що свідчить про відсутність знань та здібностей застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання та інтерпретації практичних завдань, та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів навчання в межах даної дисципліни

**за виконання контрольної роботи, яка містить 2 теоретичні питання та 1 задачу, здобувач вищої освіти заочної форми здобуття освіти може отримати максимально 28 балів із наступним їх розподілом – 9 балів за кожне теоретичне питання та 10 балів за задачу.*

Шкала та критерії оцінювання
Екзамен*

Кількість балів	Критерії оцінювання
<i>Теоретичне питання</i>	
5	здобувач вищої освіти отримує у випадку надання повної та чіткої відповіді на теоретичне питання, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
3-4	здобувач вищої освіти отримує у випадку надання неповної чи не точної відповіді, проте якість відповіді констатує вільне володіння теоретичним матеріалом, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1-2	здобувач вищої освіти отримує у випадку допущення суттєвих помилок у відповідях, володінні тільки загальним понятійним апаратом в межах означеного питання, чи фрагментарному розкритті теоретичного питання, що свідчить про низький рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, недостатній рівень навиків застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також відсутність можливості на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, не можливість оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	здобувач вищої освіти отримує у випадку відсутності відповіді (правильної) на теоретичне питання, що свідчить про відсутність знань та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів навчання в межах даної дисципліни
<i>Практичне завдання</i>	
8-10	здобувач вищої освіти отримує у випадку правильного виконання задачі, належного її оформлення, що свідчить про високий рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у

	поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на високому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на високому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
5-7	здобувач вищої освіти отримує у випадку виявлення незначних методичних помилок при виконанні та оформленні задачі, що свідчить про достатній рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, вміння на достатньому рівні застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
1-4	здобувач вищої освіти отримує у випадку наявності значної кількості методичних помилок при виконанні та оформленні задачі, що свідчить про низький рівень здібностей та навиків використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності, недостатній рівень навиків застосовувати інноваційні підходи та управлінські навички у сфері банківської справи, застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту для прийняття рішень, а також відсутність можливості на достатньому рівні обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів, неможливість оцінювати ступінь складності завдань при плануванні у банківській діяльності та опрацюванні її результатів.
0	у випадку неможливості здобувача вищої освіти виконати задачу, що свідчить про відсутність знань та здібностей застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання та інтерпретації практичних завдань, та не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів навчання в межах даної дисципліни

**Екзамен складається з 2-х теоретичних питань та 1-го практичного завдання. Максимальна кількість балів за екзамен – 20.*

12. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачене при вивченні навчальної дисципліни

Персональний комп'ютер, під'єднаний до мережі Internet. Програмне забезпечення: OS Windows, MS Office, PowerPoint, хмарні додатки Google, Internet-браузери, мережа Wi-Fi, доступ до інтернет-ресурсів, онлайн платформа Google Meet. Мультимедійне обладнання (проектор), дошка аудиторна, АСУ ПДАУ, електронний ресурс на платформі LMS Moodle, репозитарій ПДАУ.

13. Політика навчальної дисципліни

- **щодо термінів виконання та перескладання:** виконання та перескладання здобувачами вищої освіти за всіма формами контролю здійснюється відповідно до вимог Положення про організацію освітнього процесу в Полтавському державному аграрному університеті (<https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennyaproosvitniyproces2025.pdf>) та Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Полтавському державному аграрному університеті (<https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennyaproocinyuvannyazdobuvachiv2025.pdf>).

- **щодо академічної доброчесності:** здобувачі вищої освіти повинні дотримуватись Кодексу академічної доброчесності Полтавського державного аграрного університету (<https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/9854/kodeksdobrochesnostinasayt.pdf>). Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання; зазначення посилань на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень тощо; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації. Процедура розгляду справ щодо порушення норм академічної доброчесності учасниками освітнього процесу здійснюється згідно з Положенням про Комісію з академічної доброчесності Полтавського державного аграрного університету (<https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/komisiiad2022.pdf>). Спеціальні та локальні нормативно-правові акти з питань забезпечення академічної доброчесності представлено на сторінці Академічна доброчесність ПДАУ (<https://www.pdau.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist>);

- **щодо використання інструментів штучного інтелекту:** здійснюється у відповідності до Конституції України; законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про авторське право і суміжні права», «Про захист персональних даних», «Про академічну доброчесність»; Концепції розвитку штучного інтелекту в Україні, з урахуванням положень Регламенту Європейського Парламенту та Ради (ЄС) 2024/1689 від 13.06.2024, а також рекомендацій Міністерства освіти і науки України та Міністерства цифрової трансформації України «Штучний інтелект у закладах вищої освіти»; Правил використання систем штучного інтелекту в освітньому процесі Полтавського державного аграрного університету (<https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/pravylavykorystannyashivosvitnomuprocipdau.pdf>). Умови застосування ШІ в навчальній дисципліні Банківський менеджмент базуються на двох режимах:

частково на режимі А – **«ШІ не використовується»**. Застосування інструментів штучного інтелекту під час написання аудиторної контрольної роботи та на екзамені. Здобувач виконує ці види роботи самостійно.

частково на режимі Б – **«ШІ використовується обмежено»**. Використання ШІ допускається виключно для наступних цілей:

- 1) пошук і систематизація наукових джерел;

- 2) переклад іноземних текстів;
- 3) перевірка граматики та орфографії власного тексту;
- 4) підготовка структури або плану роботи;
- 5) підготовка ілюстративних матеріалів до презентацій.

- **щодо відвідування занять:** у відповідності до п. 7.9.11 Положення про організацію освітнього процесу в Полтавському державному аграрному університеті (https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennya_proosvitniyproces2025.pdf) відвідування здобувачами вищої освіти всіх видів навчальних занять є обов'язковим. Відмітка про відвідування занять здобувачами здійснюється в електронному журналі обліку аудиторної навчальної роботи викладача. Контроль за відвідуванням здобувачами вищої освіти навчальних занять здійснює декан факультету;

- **щодо зарахування результатів неформальної / інформальної освіти:** здійснюється у відповідності до Закону України «Про освіту», Закону України «Про вищу освіту», Наказу Міністерства освіти і науки України «Про затвердження порядку визнання у вищій та фаховій передвищій освіті результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та / або інформальної освіти», Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих у неформальній та інформальній освіті здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету (https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennya_proneformalnuosvitu2025.pdf);

- **щодо оскарження результатів оцінювання:** оскарження результатів оцінювання здійснюється згідно п. 5 Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Полтавському державному аграрному університеті (https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennya_prooscinuvannyazdobuvachiv2025.pdf).

14. Рекомендовані джерела інформації

Основні

1. Про банки і банківську діяльність : Закон України від 07 грудня 2000 р. № 2121-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text>.
2. Про Національний банк України: Закон України від 20 травня 1999 р. № 679-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/679-14#Text>.
3. Банківський менеджмент : навч. посіб. / [Зянько В. В., Спіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М.]. 3-тє вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2022. 170 с.
4. Левицький В. В. Банківський менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 102 с.
5. Матвійчук Н. Національний банк та грошово-кредитна політика : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2022. 91 с.
6. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посіб. Журавльова Т. О., Макаренко Ю. П., Турова Л. Л., Сірко А. Ю. Дніпро : Пороги, 2021. 360 с.

Допоміжні

1. Глущенко Ю. А., Аранчій В. І. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посіб. Полтава : ПДАА, 2018. 94 с.
2. Добровольська О. В., Качула С. В., Льовкіна А. С. Фінансовий менеджмент кредитного ризику як запорука безпеки кредитної діяльності банку. *Ефективна економіка*. 2022. № 2. DOI: [10.32702/2307-2105-2022.2.6](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.2.6). URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10005>.
3. Дорошенко Н. О., Кулик Н. О., Погореленко А. К. Банківські ризики та методи їх попередження. *Соціальна економіка*. 2021. Вип. 62. С. 138-147. DOI: <https://doi.org/10.26565/2524-2547-2021-62-13>.
4. Дроботя Я. А., Бражник Л. В., Дорошенко О. О. Диджиталізовані інновації банківського бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск 23. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/157>.
5. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О., Бражник Л. В. Стан управління ризиком ліквідності комерційних банків України. *Ефективна економіка*. 2022. № 3. DOI: [10.32702/2307-2105-2022.3.72](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.3.72).
6. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О. Оцінка банківських ризиків. *Ефективна економіка*. 2023. № 3. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.3.35>.
7. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О. Управління банківськими ризиками. *Ефективна економіка*. 2023. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.30>.
8. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О., Яременко А. С. Ризик ліквідності комерційного банку. *Ефективна економіка*. 2022. № 2. DOI: [10.32702/2307-2105-2022.2.81](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.2.81).
9. Дроботя Я. А., Краснікова О. М., Дорошенко О. О. Маркери сучасної світової банківської системи як основа її безпеки. *Ефективна економіка*. 2024. № 3. URL : <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3347>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.54>.
10. Дроботя Я. А., Телятник М. Ю. Управління капіталом комерційного банку. *Економіка та суспільство*. 2021. Вип. 31. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-9>.

11. Заруцька О., Павлов Р., Павлова Т., Гринько Т., Левкович О., Гвініашвілі Т. Трансформації стратегії управління ресурсами українських банків. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2024. № 2 (55), 20-34. DOI : <https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.55.2024.4343>.

12. Інструкція про безготівкові розрахунки в національній валюті користувачів платіжних послуг : Постанова Правління Національного банку України від 29 липня 2022 р. № 163. *Національний Банк України*. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0163500-22#Text> .

13. Інструкція про виконання міжбанківських платіжних операцій в Україні в національній валюті : Постанова Правління НБУ від 03 березня 2023 р. № 16. *Національний Банк України*. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0016500-23#Text> .

14. Коваленко В., Шелудько С., Безкровний О., Дорошенко О., Дорошенко А., Борса В. Інтеграція принципів блокчейн в архітектуру платіжної безпеки фінансової системи. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2026. № 2(67), 37–53. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.67.2026.5170>.

15. Колесник Я. В. Статистична оцінка ефективності стратегічного управління банківською діяльністю. *Статистика України*. 2020. № 1. С. 51-58.

16. Концепція з управління ліквідністю на 2020 – 2023 роки: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 04 листопада 2020 р. № 1375. URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1375-2020-%D1%80#Text>.

17. Кочорба В., Паньшин В. Стратегічний розвиток банку за умов ефективного корпоративного управління. *Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку*. 2022. № 1 (4). С. 7-18. DOI: <https://doi.org/10.26565/2786-4995-2022-1-01>. DOI : 10.31767/su.1(88)2020.01.06.

18. Мартинов Д.В. Антикризисний менеджмент в банках України в умовах невизначеності. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2024. № 11. <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-11-08-02> <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2024-11-08-02/2024-11-08-02>.

19. Мещеряков А. А. Вплив ризику недосконалого управління активами та пасивами банку на показники ліквідності. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2020. Вип. 37. С. 76-79. DOI : 10.32999/ksu2307-8030/2020-37-13.

20. Миронов Ю. Б., Сватюк О. Р., Жеребило І. В. Удосконалення стратегії та діджиталізації менеджменту банків. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки*. 2020. № 60. С. 93-99. <http://journals-lute.lviv.ua/index.php/visnyk-econom/article/view/773/734>

21. Нечипоренко А. В. Банківський менеджмент в контексті інноваційного розвитку. *Глобалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: збірн. мат. Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених (Одеса, 20 жовтня 2022 р.)* [Електронний ресурс]. Одеса: ОНЕУ, 2022. 163 с. С. 141-142.

22. Нікіфоров П. О., Третьякова О. В., Харабара В. М. Fintech інновації у забезпеченні фінансової інклюзії банками України. *Науковий вісник Чернівецького університету. Серія Економіка*. 2021. Вип. 834. С. 49-53. URL: <http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/168>.

23. Про валюту і валютні операції : Закон України від 21 червня 2018 р. № 2473-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2473-19#Text>.

24. Про акціонерні товариства : Закон України від 27 липня 2022 р. № 2465-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2465-20#Text>.

25. Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення : Закон України від 06 груд. 2019 р. № 361-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/361-20#Text>

26. Про затвердження Інструкції про порядок регулювання діяльності банків в Україні : Постанова НБУ від 28 серпня 2001 р. № 368. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0841-01#Text>.

27. Про затвердження Інструкції про порядок складання та оприлюднення фінансової звітності банків України : Постанова Правління НБУ від 24 жовтня 2011 р. № 373. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1288-11#Text>.

28. Про затвердження Положення про застосування Національним банком України заходів впливу : Постанова Правління НБУ від 17 серпня 2012 р. № 346. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1590-12#Text>.

29. Про затвердження Положення про застосування Національним банком України стандартних інструментів регулювання ліквідності банківської системи : Постанова Правління НБУ 17 вересня 2015 р. № 615. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0615500-15#Text>.

30. Про затвердження Положення про застосування Національним банком України заходів впливу за порушення колекторськими компаніями законодавства про захист прав споживачів фінансових послуг : Постанова Правління Національного банку України від 27.11.2023 р. № 193. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0193500-23#Text>.

31. Про затвердження Положення про ліцензування банків: Постанова Правління Національного банку України від 22 грудня 2018 р. № 149. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0149500-18#Text>.

32. Про затвердження Положення про процентну політики Національного банку України : Постанова Правління НБУ від 21 квітня 2016 р. № 277. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0277500-16#Text>.

33. Про затвердження Положення про порядок формування та зберігання обов'язкових резервів банками України та філіями іноземних банків в Україні : Постанова Правління Національного банку України від 11 грудня 2014 р. № 806. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0806500-14#Text>.

34. Про захист персональних даних : Закон України від 01 червня 2010 р. № 2297-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/l325478>.

35. Про основні засади забезпечення кібербезпеки України : Закон України від 05 жовтня 2017 р. № 2163- VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2163-19#Text>.

36. Про платіжні послуги : Закон України від 30 червня 2021 № 1591-IX. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1591-20#n1249>.

37. Про затвердження Положення про порядок емісії та еквайрингу платіжних інструментів : Постанова Правління Національного банку України від

- 29 липня 2022 р. № 164. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0164500-22#n20>.
38. Про спрощення процедур реорганізації та капіталізації банків : Закон України від 23 березня 2017 р. № 1985-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1985-19#Text>
39. Про фінансові послуги та фінансові компанії : Закон України від 14 грудня 2021 р. № 1953-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1953-20#Text>.
40. Про фінансову реструктуризацію : Закон України від 14 червня 2016 р. № 1414-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-19#Text>.
41. Про систему гарантування вкладів фізичних осіб : Закон України від 23 лютого 2012 р. № 4452-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4452-17#Text>.
42. Стратегія розвитку фінансового сектору України до 2025 року. НБУ. Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/about/refactoring/develop-strategy>.
43. Тарасевич Н. В. Актуальні аспекти формування системи ризик-менеджменту в банках України. *Modern Economics*. 2020. № 21(2020). С. 213-218. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V21\(2020\)-33](https://doi.org/10.31521/modecon.V21(2020)-33).
44. Ткаченко О. Концептуальні зміни архітектури банківського сектору в сучасних умовах. *Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку*. 2024. №4 (15). С. 20-31. DOI: <https://doi.org/10.26565/2786-4995-2024-4-02>.
45. Ткаченко О. Є. Трансформація фінансового управління в банківському секторі України під час війни. *Фінанси. Грошовий обіг і кредит*. 2022. № 27 (55). С. 73-80. DOI: 10.25264/2311-5149-2022-27(55)-73-80.
46. Томілін О. О., Дорошенко О. О., Крамаренко А. О., Книш С. І., Грек Г. В. Сучасні тенденції фінансово-кредитного забезпечення у банківській системі України. *Ефективна економіка*. 2025. № 6. DOI : <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.6.34%20>. URL : <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6758>.
47. Томілін О. О., Безкровний О. В., Дорошенко О. О., Тютюнник С. В., Тютюнник Ю. М. Безпековий вимір формування системи управління фінансами в банківських структурах. *Ефективна економіка*. 2025. № 7. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.7.17%20>. URL : <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/6996>.
48. Ушакова, О. А., Гарбарук, А. Б. Управління відсотковим ризиком у системі банківського ризик-менеджменту. *Економічний простір*. 2020. № 157. С. 85-88. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/157-16>.
49. Kovalenko V., Sheludko S., Aranchyi V., Chumak V., Doroshenko O. Export of agricultural products as a determinant of currency security of Ukrainian economy. *Agricultural and Resource Economics*, 2024. Volume 10. Issue 3. Pp. 56–79. DOI : <https://doi.org/10.51599/are.2024.10.03.03>.

Інформаційні ресурси

1. Верховна рада України : веб-сайт. URL: [//rada.gov.ua](http://rada.gov.ua).
2. Державний комітет статистики України : веб-сайт. URL: ukrstat.gov.ua.
3. Кабінет Міністрів України (Урядовий портал) : веб-сайт. URL: <https://www.kmu.gov.ua>.
4. Міністерство Фінансів України : веб-сайт. URL: <https://mof.gov.ua/uk>.
5. Національний банк України: веб-сайт. URL: <https://bank.gov.ua/>.
6. Офіційні сайти банків України.