

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ

засідання вченої ради

Полтавського державного аграрного університету

«02» березня 2026 р.

м. Полтава

№ 7

Присутні:

Голова ради – Аранчій Валентина

Учений секретар – Булах Тетяна

Члени ради: 56 з 69 осіб (реєстраційний лист додається)

Порядок денний:

10.27. Про обрання претендента із науково-педагогічних працівників Полтавського державного аграрного університету на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік: Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії, асистента кафедри економіки та публічного управління із Стипендіальною роботою "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств", галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація" (доповідають Аранчій Валентина, Воронько-Невіднича Тетяна).

10.27. СЛУХАЛИ: про обрання претендента із науково-педагогічних працівників Полтавського державного аграрного університету на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік: Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії, асистента кафедри економіки та публічного управління із Стипендіальною роботою "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств", галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація" (доповідають Аранчій Валентина, Воронько-Невіднича Тетяна)

СЛУХАЛИ: Аранчій Валентина, перший проректор, голова вченої ради університету оголосила:

по-перше, зміст заяви до голови вченої ради Університету Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету щодо розгляду його кандидатури на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік (заява від 01 березня 2026 року, завірена ученим секретарем);

по-друге, результати розгляду науково-технічною радою Університету (голова ради – Шостя Анатолій, проректор з науково-педагогічної, наукової роботи; протокол засідання від 02 березня 2026 року № 4) пакета документів Лесюка

Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету та його Стипендіальної роботи "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств", галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація" для участі в конкурсному доборі на призначення стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік.

Внесена пропозиція – затвердити результати розгляду науково-технічною радою Університету пакета документів Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету, претендента на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік: визнати повну відповідність технічним і змістовним вимогам до документів Стипендіальної роботи "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств", галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація", визначеними додатком 1 до Положення про Стипендію Верховної Ради України імені Бориса Патона, затвердженого Постановою Верховної Ради України від 4 грудня 2025 року № 4712-ІХ «Про затвердження положень про премії та стипендії Верховної Ради України».

ВИРІШИЛИ: затвердити результати розгляду науково-технічною радою Університету (протокол засідання від 02 березня 2026 року № 4) пакета документів Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету, претендента на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік: визнати повну відповідність технічним і змістовним вимогам до документів Стипендіальної роботи "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств", галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація", визначеними додатком 1 до Положення про Стипендію Верховної Ради України імені Бориса Патона, затвердженого Постановою Верховної Ради України від 4 грудня 2025 року № 4712-ІХ «Про затвердження положень про премії та стипендії Верховної Ради України».

Голосували: «за» - 56, «проти» - 0, «утримались» - 0.

СЛУХАЛИ: Аранчій Валентина, перший проректор, голова вченої ради університету презентувала наукові результати претендента на призначення стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих вчених на 2027 рік Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету:

1. Лесюк Владислав Станіславович, асистент кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету, доктор філософії з економіки, дата народження 18.04.1998 р.

2. Назва роботи "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств", галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація".

3. Суб'єкт подання, який висуває роботу і в якого номінант на призначення Стипендії планує виконувати роботу: Полтавський державний аграрний університет Міністерства освіти і науки України.

Полтавський державний аграрний університет має необхідне науково-методичне та матеріально-технічне забезпечення для виконання зазначеної роботи. Дослідження відповідає основним напрямам наукової діяльності університету та кафедри економіки та публічного управління. Наявність наукової школи, відповідних фахівців, доступу до ресурсів і практичної бази забезпечує можливість якісного виконання роботи.

4. Міністерство освіти і науки України.

5. Запропонована робота є логічним продовженням та розвитком результатів попередніх наукових досліджень, у яких було сформовано теоретико-методичні засади оцінювання економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств. На відміну від наявних наукових підходів, що здебільшого обмежуються статичним оцінюванням показників діяльності підприємств, у роботі передбачається розвиток динамічного та адаптивного підходу до оцінювання, орієнтованого на врахування змін конкурентного середовища та пошук шляхів підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств.

Новизна роботи полягає у:

– розробці цифрових моделей оцінювання економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств, зокрема шляхом прогнозування впливу чинників конкурентного середовища та моделювання сценаріїв розвитку аграрних підприємств;

– удосконаленні методик інтегрального оцінювання шляхом поєднання економічних показників із цифровими індикаторами та аналітичними інструментами;

– удосконаленні механізму моніторингу через впровадження елементів автоматизованого аналізу та візуалізації результатів;

– розширенні підходів до формування конкурентних переваг із врахуванням ризиків, пов'язаних із воєнним станом та глобальною нестабільністю.

Таким чином, робота поєднує в собі не лише оцінювання, а й інструментальне підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств, що відрізняє її від більшості існуючих досліджень.

6. Актуальність роботи зумовлена тим, що аграрний сектор України функціонує в умовах підвищеної невизначеності, спричиненої воєнними діями, глобальними економічними коливаннями, змінами логістичних ланцюгів та кліматичними викликами. В таких умовах традиційні підходи до оцінювання ефективності та конкурентоспроможності є недостатніми, оскільки не враховують швидкість змін зовнішнього середовища та потребу в оперативному прийнятті управлінських рішень.

Важливість роботи полягає в тому, що вона: спрямована на підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності функціонування аграрних підприємств як важливої частини національної економіки України; забезпечує інструментарій для прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності; сприяє зміцненню конкурентних позицій України на міжнародних аграрних ринках; відповідає сучасним напрямам цифровізації на мікро- та макрорівнях економіки та розвитку аналітичних методів управління.

7. Метою роботи є розвиток теоретико-методичних положень та розробка практичного цифрового інструментарію оцінювання і підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств в умовах мінливого конкурентного середовища.

Основні завдання:

- поглибити теоретико-методичні підходи до визначення та оцінювання економічної ефективності та конкурентоспроможності;
- удосконалити методики інтегрального оцінювання економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств;
- розвинути методики оцінювання як інструменти діагностики та прогнозування;
- розробити цифрові інструменти для автоматизації оцінювання;
- сформулювати практичні рекомендації щодо підвищення ефективності діяльності та конкурентоспроможності аграрних підприємств.

Зміст роботи (анотовано):

- аналіз існуючих теоретичних підходів та їх критичне узагальнення;
- удосконалення методичних підходів до оцінювання;
- розробка цифрових моделей;
- проведення апробації на базі аграрних підприємств;
- формування практичних рекомендацій.

Ступінь готовності: база роботи сформована на основі вже опублікованих наукових праць, частково розроблено інструментарій оцінювання та апробовано окремі елементи. Робота перебуває на стадії поглиблення, розширення та практичної імплементації результатів.

8. У роботі використовуються: загальнонаукові методи; економіко-статистичні методи; економіко-математичне моделювання; метод інтегральних оцінок; матричний аналіз; методи прогнозування; інструменти програмування та візуалізації даних.

Засоби дослідження: Python (для обробки даних і побудови моделей); табличні та аналітичні системи; статистичні бази даних та звітність аграрних підприємств.

Матеріали, що можуть фінансуватись: доступ до статистичних та аналітичних баз; програмне забезпечення та додатки для аналізу даних; обробка емпіричних даних; підготовка публікацій (у тому числі у міжнародних виданнях) та витрати на апробацію результатів.

9. У результаті виконання роботи передбачається отримання сукупності фундаментальних і прикладних результатів, спрямованих на підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств в умовах мінливого конкурентного середовища.

Зокрема, очікується:

- поглиблення теоретико-методичних засад оцінювання економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств шляхом уточнення їх економічного

змісту, систематизації підходів та визначення місця цифрових інструментів у сучасних моделях аналізу;

– розроблення та апробація удосконалених методик інтегрального оцінювання, що базуються на поєднанні класичних економічних показників із цифровими індикаторами, що забезпечить підвищення точності, об'єктивності та адаптивності оцінювання;

– створення цифрових моделей оцінювання, які дадуть змогу не лише визначати поточний рівень економічної ефективності та конкурентоспроможності, але й прогнозувати вплив чинників конкурентного середовища, моделювати альтернативні сценарії розвитку підприємств та оцінювати їх наслідки;

– розроблення інструментарію автоматизованого аналізу, зокрема цифрових рішень (на базі програмних інтерфейсів, аналітичних панелей, візуалізації), що забезпечують оперативний моніторинг показників діяльності та підтримку управлінських рішень;

– удосконалення механізму моніторингу конкурентного середовища шляхом інтеграції аналітичних, прогнозних і візуалізаційних компонентів, що дасть змогу своєчасно виявляти загрози та можливості;

– розширення підходів до формування конкурентних переваг аграрних підприємств із урахуванням ризиків воєнного стану, глобальної нестабільності та трансформації ринкового середовища;

– формування практичних рекомендацій щодо підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності, які можуть бути використані суб'єктами господарювання, органами державного управління та іншими зацікавленими сторонами;

Планується підготовка та публікація результатів роботи у 2026–2027 рр., зокрема у виданнях, що індексуються в наукометричних базах Scopus / Web of Science, фахових виданнях України категорії Б, а також апробація результатів на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях. Окрім цього, передбачається підготовка та видання колективної монографії та навчального посібника за тематикою дослідження.

№	Видання / захід / назва роботи	Термін подання	Термін публікації
Колективна монографія			
1.	Економічна та енергетична ефективність аграрних підприємств	2027 р.	IV кв. 2027 р.
Навчальний посібник			
1.	Конкурентоспроможність підприємств	2027 р.	III кв. 2027 р.
Статті у наукових виданнях, що індексуються в наукометричних базах Scopus / Web of Science			
1.	Agricultural and Resource Economics	IV кв. 2026 р.	2027 р.
2.	Економіка АПК	IV кв. 2026 р.	2027 р.
Статті у фахових наукових виданнях України категорії Б			
1.	Агросвіт	IV кв. 2026 р.	I кв. 2027 р.
2.	Аграрні інновації	I кв. 2027 р.	II кв. 2027 р.
3.	Економіка і управління	I кв. 2027 р.	II кв. 2027 р.
4.	Київський економічний науковий журнал	II кв. 2027 р.	III кв. 2027 р.
5.	Подільський вісник: сільське господарство, техніка, економіка	III кв. 2027 р.	IV кв. 2027 р.
Апробація на міжнародних наукових конференціях			

1.	Міжнародна науково-практична конференція "Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях" (м. Одеса)	II кв. 2027 р.	II кв. 2027 р.
2.	Міжнародна науково-практична конференція "Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу" (м. Житомир)	IV кв. 2027 р.	IV кв. 2027 р.
3.	Міжнародна науково-практична конференція "Цифрова економіка як фактор інновацій та сталого розвитку суспільства" (м. Тернопіль)	IV кв. 2027 р.	IV кв. 2027 р.
Апробація на всеукраїнських наукових конференціях			
1.	Всеукраїнська науково-практична конференція "Інформаційні технології в агробізнесі та аграрній освіті" (м. Дніпро)	II кв. 2027 р.	II кв. 2027 р.
2.	Всеукраїнська науково-практична конференція "Науково-інноваційний розвиток агровиробництва як запорука продовольчої безпеки України: вчора, сьогодні, завтра" (м. Київ)	III кв. 2027 р.	III кв. 2027 р.

У публікаціях буде зазначено, що результати отримані в рамках виконання Стипендіальної роботи.

10. Результати роботи можуть бути використані: у практичній діяльності аграрних підприємств для підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності; органами державного управління при формуванні аграрної політики; у наукових дослідженнях для подальшого розвитку методів оцінювання; в освітньому процесі при викладанні економічних дисциплін.

Запланована сфера застосування охоплює: аграрні підприємства різних форм господарювання; аналітичні та консалтингові структури; освітні та наукові установи.

11. Наукові дослідження Лесюка В. С. зосереджені на вирішенні актуальних проблем оцінювання економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств в умовах нестабільного ринкового середовища. Отримані результати характеризуються науковою новизною та теоретичною обґрунтованістю, базуються на сучасних підходах економічного аналізу, економіко-математичного моделювання та системного дослідження. Вони розширюють наукові уявлення про механізми формування економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств.

Визнання наукових здобутків Лесюка В. С. підтверджується: численними перемогами у всеукраїнських і міжнародних конкурсах наукових робіт; участю у міжнародних науково-освітніх проєктах, зокрема в рамках програми Erasmus+ "Promoting of European skills and approaches for sustainable bioeconomy in the conditions of Ukrainian acute challenges"; членством у Молодіжній раді при Міністерстві аграрної політики та продовольства України; залученням до експертної діяльності Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, що свідчить про високий рівень довіри професійної спільноти.

12. Загальна кількість публікацій – 103, з них: колективних монографій – 12; статей, що входять до наукометричних баз Web of Science, Scopus – 3; фахових вітчизняних статей – 14; матеріалів наукових конференцій / тез – 74. За кордоном опубліковано 1 статтю у Литві, яка індексується у наукометричній базі Web of Science.

Загальна кількість цитувань та h-індекс згідно з наукометричними базами даних становить:

- у Web of Science – 4 цитування (h-індекс – 1);
- у Scopus – 3 цитування (h-індекс – 1);
- у Google Scholar – 97 цитувань (h-індекс – 5);
- у ResearchGate – 21 цитування (h-індекс – 2).

13. За темою роботи опубліковано 62 наукові праці, з них: колективних монографій – 10; статей, що входять до наукометричних баз Web of Science, Scopus – 2; фахових вітчизняних статей – 11; матеріалів наукових конференцій / тез – 39.

Три основні наукові публікації:

– Lutkovska S., Martyn O., Kalinichenko O., Kulyk M., Prokopenko O., Lesiuk V., Lesiuk A. Financial and economic management of the efficiency of energy crop production in the system of smart technological development of labor resources. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2025. Vol. 47 (2). P. 162–173. <https://doi.org/10.15544/mts.2025.13>.

– Kalinichenko O., Kulyk M., Lesiuk V. Economic and energy efficiency of resource-saving technology for switchgrass cultivation. *Agricultural and Resource Economics*. 2024. Vol. 10, No. 2. P. 31–51. <https://doi.org/10.51599/are.2024.10.02.02>.

– Лесюк В. С. Оцінка конкурентоспроможності в контексті забезпечення економічної ефективності аграрних підприємств. *Економічний простір*. 2024. № 191. С. 512–518. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/192-10>.

14. Робота подається вперше.

15. Не отримував Стипендію раніше.

Аранчій Валентина, перший проректор, голова вченої ради університету запропонувала перейти до обговорення вищезазначеного питання.

ВИСТУПИЛИ: Шостя Анатолій, проректор з науково-педагогічної, наукової роботи ознайомив присутніх зі змістом рекомендацій двох докторів наук, які особисто обізнані з науковими результатами і здібностями молодого вченого Лесюка В.С.:

Зось-Кіора Миколи, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету;

Писаренка Володимира, доктора економічних наук, професора, професора кафедри маркетингу Полтавського державного аграрного університету.

Внесена пропозиція – з огляду на високий рівень наукової підготовки, актуальність і практичну значущість досліджень молодого вченого та його Стипендіальної роботи "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств", галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація", вважати Лесюка Владислава гідним претендентом на призначення стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік.

ВИРІШИЛИ: з огляду на високий рівень наукової підготовки, актуальність і практичну значущість досліджень молодого вченого та його Стипендіальної роботи "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств",

галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація", вважати Лесюка Владислава гідним претендентом на призначення стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік.

Голосували: «за» - 56, «проти» - 0, «утримались» - 0.

СЛУХАЛИ: Аранчій Валентина, перший проректор, голова вченої ради університету запросила до процедури таємного голосування з метою прийняття рішення про висування Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету, претендента на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік. Запропонувала:

по-перше, внести до бюлетеня для таємного голосування кандидатуру Лесюка Владислава Станіславовича як претендентки на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік;

по-друге, обрати членів лічильної комісії у кількості трьох осіб, персонально: Воронько-Невідничої Тетяни, завідувача кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної; Омельченко Ганни, завідувача кафедри нормальної і патологічної анатомії та фізіології тварин; Юрченко Світлани, завідувача кафедри селекції, насінництва і генетики.

ВИРІШИЛИ:

1. Внести до бюлетеня для таємного голосування кандидатуру Лесюка Владислава Станіславовича як претендентки на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік.

2. Обрати членів лічильної комісії у кількості трьох осіб, персонально: Воронько-Невідничої Тетяни, завідувача кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної; Омельченко Ганни, завідувача кафедри нормальної і патологічної анатомії та фізіології тварин; Юрченко Світлани, завідувача кафедри селекції, насінництва і генетики.

Голосували: «за» - 56, «проти» - 0, «утримались» - 0.

СЛУХАЛИ: Воронько-Невідничої Тетяна, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної оголосила результати розподілу обов'язків між членами лічильної комісії: Воронько-Невідничої Тетяна – голова лічильної комісії, Юрченко Світлана – секретар лічильної комісії. Запропонувала затвердити протокол засідання лічильної комісії вченої ради університету від 02 березня 2026 року № 1.

ВИРІШИЛИ: затвердити протокол засідання лічильної комісії вченої ради університету від 02 березня 2026 року № 1 (додаток 1).

Голосували: «за» - 56, «проти» - 0, «утримались» - 0.

СЛУХАЛИ: Воронько-Невідничої Тетяна, завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної, голова лічильної комісії доповіла про результати таємного

голосування щодо кандидатури Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету.

Внесена пропозиція:

по-перше, затвердити протокол засідання лічильної комісії вченої ради університету від 02 березня 2026 року № 5 (додаток 5) щодо обрання претендента на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік – Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету;

по-друге, на підставі результатів таємного голосування (роздано бюлетенів – 56; невикористаних бюлетенів – 13; «за» – 55, «проти» – 0, недійсних бюлетенів – 1) вважати обраним Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету претендентом для участі в конкурсному доборі на призначення стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік з його Стипендіальною роботою "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств", галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація".

ВИРІШИЛИ:

1. Затвердити протокол засідання лічильної комісії вченої ради університету від 02 березня 2026 року № 5 (додаток 5) щодо обрання претендента на здобуття стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік – Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету.

2. На підставі результатів таємного голосування (роздано бюлетенів – 56; невикористаних бюлетенів – 13; «за» – 55, «проти» – 0, недійсних бюлетенів – 1) вважати обраним Лесюка Владислава Станіславовича, доктора філософії з економіки, асистента кафедри економіки та публічного управління Полтавського державного аграрного університету претендентом для участі в конкурсному доборі на призначення стипендії Верховної Ради України імені Бориса Патона для молодих учених на 2027 рік з його Стипендіальною роботою "Розробка цифрових моделей і методів оцінювання та підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності аграрних підприємств", галузь знань С "Соціальні науки, журналістика та інформація".

Голосували: «за» - 56, «проти» - 0, «утримались» - 0.

Голова вченої ради університету

підпис

Валентина АРАНЧІЙ

З оригіналом згідно.

Учений секретар



Тетяна Булах – Тетяна БУЛАХ