

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне
значення результатів дисертації
Поночовної Олени Володимирівни
«Організаційно-економічні засади
забезпечення прибутковості аграрних підприємств»,
що подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії
галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки
за спеціальністю 051 Економіка**

Актуальність теми дисертації. Аграрний сектор України залишається ключовим елементом національної економіки, забезпечуючи продовольчу безпеку, значні валютні надходження від експорту та створення робочих місць. В умовах триваючої економічної нестабільності, геополітичних ризиків, пов'язаних зі збройним конфліктом, логістичних бар'єрів, кліматичних змін та деградації ґрунтів прибутковість аграрних підприємств є основою їхньої фінансово-економічної стійкості, конкурентоспроможності та можливості сталого розвитку. Зниження ресурсного потенціалу, старіння техніки, зростання витрат і скорочення посівних площ створюють загрозу втрати фінансової стабільності підприємств, що негативно впливає на весь аграрний сектор і економіку країни загалом.

Теоретичне узагальнення сутності прибутку та прибутковості як ключових економічних категорій аграрного виробництва, з урахуванням їхньої специфіки, має важливе значення для формування ефективних механізмів управління. Авторське трактування прибутку як абсолютного фінансового результату, що слугує джерелом інвестицій та розвитку, та прибутковості як відносного показника ефективності ресурсовикористання, дозволяє краще адаптувати ці поняття до сучасних викликів аграрного сектору. Визначення функцій прибутку (облікової, розподільчої, стимулюючої) та класифікація факторів впливу (зовнішніх і внутрішніх, активних і пасивних) створюють підґрунтя для цілеспрямованого управління прибутковістю в умовах невизначеності.

Розробка та вдосконалення методичного інструментарію, зокрема порядку когнітивного моделювання взаємопов'язаних факторів, матричного інструментарію та сценарного аналізу, є актуальним напрямом, що забезпечує мінімальне втручання в господарську систему при максимальній ефективності управлінських рішень. Застосування панельних даних з фіксованими ефектами, економіко-математичних моделей оптимізації з використанням Solver та прогнозування на основі функції TREND дозволяє об'єктивно оцінювати індивідуальні ефекти підприємств і виявляти резерви підвищення прибутковості.

Емпіричний аналіз стану ресурсного забезпечення, економічних результатів та фінансової безпеки аграрних підприємств Полтавської області за 2017–2024 роки виявив негативні тенденції скорочення посівних площ, поголів'я тварин, енергетичних потужностей і старіння техніки, що обмежує потенціал зростання прибутковості. Водночас встановлено можливості оптимізації структури витрат і збереження позитивної динаміки фінансових результатів за умови раціонального управління.

Прогнозування показників прибутковості та індивідуальних ефектів на 2026–2028 роки, а також оптимізація виробничої структури й витрат з урахуванням агротехнічних норм і ресурсних обмежень демонструють реальний потенціал зниження собівартості, зменшення збитків і зростання прибутку при збереженні родючості ґрунтів. Розробка комплексних організаційно-економічних заходів (стратегічне планування, диверсифікація, точне землеробство, цифровізація, моніторинг КРІ) з диференціацією за індивідуальними ефектами підприємств сприяє зміцненню економічної безпеки та інвестиційного забезпечення.

У зв'язку з цим, актуальним є дослідження організаційно-економічних засад забезпечення та підвищення прибутковості аграрних підприємств, розробка науково обґрунтованих методів аналізу, моделювання, прогнозування та оптимізації, а також впровадження практичних заходів, що сприяють фінансово-економічній стійкості, конкурентоспроможності та сталому розвитку аграрного сектору України в умовах сучасних викликів.

Зв'язок теми дисертації з науковими програмами, планами, темами університету та кафедри. Дисертаційна робота виконана відповідно до науково-дослідних тем Полтавського державного аграрного університету: «Розробити теоретико-методологічні, науково-методичні і практичні засади розвитку виробничо-господарської, фінансово-економічної і соціальної діяльності та процесів ресурсо-енергозбереження і управління (менеджменту) підприємств з виробництва і переробки аграрної продукції в умовах ринку» (номер державної реєстрації 0117U003097, 2017-2021 рр); «Формування та розвиток територіальних соціально-економічних систем» (номер державної реєстрації 0122U201708, 2022-2025 рр.).

Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів. Автором самостійно проведено аналіз наукової літератури з теми дослідження, теоретичне узагальнення сутності прибутку та прибутковості, класифікацію факторів впливу, емпіричний аналіз ресурсного забезпечення та фінансових результатів аграрних підприємств Полтавської області за 2017–2024 роки, розробку методичного інструментарію (включаючи порядок когнітивного моделювання, матричного аналізу, панельних даних з фіксованими ефектами), економіко-математичних моделей оптимізації та прогнозування показників прибутковості. Самостійно виконано статистичну обробку даних, розрахунки індивідуальних ефектів підприємств, прогнозні оцінки на 2026–2028 роки, узагальнення результатів та формулювання висновків, практичних рекомендацій і організаційно-економічних заходів. Вибір теми та напрямів досліджень дисертаційної роботи проведено спільно з науковим керівником. Окремі аспекти теоретичного обґрунтування, когнітивного моделювання, адаптації інструментарію та емпіричних оцінок виконано спільно з науковцями, які є співавторами публікацій, включених до списку робіт за темою дисертації.

Обсяг і структура роботи та її методичний рівень. Основний зміст дисертаційної роботи викладено на 155 сторінках комп'ютерного тексту і включає: вступ, огляд літератури і вибір напрямів досліджень, загальну методику та основні методи досліджень, результати досліджень, аналіз та узагальнення результатів досліджень, висновки, список використаних джерел, 6 додатків. Робота ілюстрована 38 таблицями та 42 рисунками. Список літератури містить 137 джерел, у тому числі – 20 латиницею.

Огляд літератури написаний авторкою логічно і послідовно. Зазначимо, що результати досліджень багатьох науковців, які вивчали питання прибутку, прибутковості, факторів їх формування та механізмів забезпечення в аграрному секторі, ґрунтовно проаналізовані й лаконічно викладені. Тому огляд літератури викладений на достатньому науковому та методичному рівнях. Знання проблеми є важливою підставою того, що структура роботи, методичні підходи, емпіричний аналіз і подальше обґрунтування заходів взаємопов'язані та цілком обґрунтовані.

Дотримуючись методичної й логічної послідовності, дисертантка розробила комплексний інструментарій аналізу, моделювання та оптимізації прибутковості аграрних підприємств. У роботі описано основні методики досліджень, які поєднують сучасні (панельні дані з фіксованими ефектами, економіко-математичне моделювання з використанням Solver у Microsoft Excel, функція TREND для прогнозування, когнітивне моделювання) та класичні (статистичний, графічний, факторний аналіз, регресійні рівняння) підходи. Це дало можливість авторці отримати об'єктивний науковий матеріал. Проведено наступні дослідження: теоретичне узагальнення сутності прибутку та прибутковості; класифікацію факторів впливу; емпіричний аналіз ресурсного забезпечення, структури витрат і фінансової безпеки аграрних підприємств Полтавської області за 2017–2024 роки; оцінку індивідуальних ефектів підприємств; прогнозування показників прибутковості на 2026–2028 роки; оптимізацію виробничої структури та витрат; розробку організаційно-економічних заходів, що сприяє глибокому розкриттю основних положень дисертації і свідчить про продуману концепцію роботи.

Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій, сформульованих у дисертації, не викликає сумніву. Обґрунтованість наукових даних підтверджується використанням сучасних методів досліджень, достатньою кількістю емпіричних даних та розрахунків. Матеріали та методи досліджень, що використані здобувачкою для вирішення поставлених завдань, відповідають меті роботи і дають можливість одержати обґрунтовані дані. Результати досліджень опрацьовані статистично, зведені у таблиці, узагальнені та детально проаналізовані.

Обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій дисертації та їх достовірність підтверджується:

- високим методичним рівнем поставлених досліджень, логічністю та послідовністю виконання аналізу, моделювання та прогнозування;

- достатньою для одержання достовірних даних кількістю аграрних підприємств (сім), що були залучені до емпіричного аналізу, та тривалістю спостереження (2017–2024 роки);

- математичною та статистичною обробкою одержаних результатів (панельні дані з фіксованими ефектами, регресійні рівняння, функція TREND, інструмент Solver, матричного множення тощо), що дало можливість визначити показники прибутковості аграрних підприємств.

Отже, на основі вищенаведеного, робимо висновок, що ступінь достовірності й обґрунтованості отриманих результатів та запропонованих

авторкою висновків і практичних рекомендацій, які впливають з результатів досліджень, є достатньо високим.

Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру. Вперше запропоновано порядок дій когнітивного моделювання взаємопов'язаних факторів внутрішнього і зовнішнього середовища, що впливають на прибутковість аграрних підприємств, з інтеграцією етапів визначення об'єкта, збору даних, аналізу залежностей, виявлення тенденцій та формування рекомендацій за принципом мінімального втручання для сталого розвитку.

Удосконалено методичні підходи до аналізу структури операційних витрат та собівартості аграрних підприємств з деталізацією за статтями (оплата праці, матеріальні витрати, амортизація), що дозволило виявити структурні зрушення та резерви оптимізації.

Удосконалено інструментарій реалізації моделей панельних даних з фіксованими ефектами в Microsoft Excel, охоплюючи повний цикл від структурування даних до розрахунку індивідуальних ефектів з використанням вбудованих функцій для ранжування підприємств за ефективністю.

Удосконалено підходи до прогнозування показників прибутковості з комбінацією функцій TREND, регресійних рівнянь та панельних даних, що забезпечує диференційовані прогнози чистого доходу та індивідуальних ефектів на 2026–2028 роки.

Удосконалено економіко-математичні моделі оптимізації виробничої структури та витрат за допомогою Solver у Microsoft Excel з урахуванням ресурсних обмежень, агротехнічних норм та динаміки посівів, врожайності й рентабельності культур.

Удосконалено організаційно-економічні заходи підвищення прибутковості, включаючи точне землеробство, ERP-системи та моніторинг KPI, диференційовані за індивідуальними ефектами підприємств для посилення економічної безпеки та інвестиційного забезпечення.

Набули подальшого розвитку теоретичні положення щодо сутності прибутку та прибутковості аграрних підприємств як стійкої властивості забезпечення позитивного фінансового результату з виділенням структурних елементів та інтегрованих показників оцінки.

Набули подальшого розвитку методичні засади аналізу та оптимізації прибутковості з інтеграцією факторного, статистичного аналізу та математичного програмування для комплексного вирішення задач максимізації фінансового результату.

Набули подальшого розвитку аналітичні підходи до діагностики використання виробничих ресурсів аграрних підприємств, що виявляють системні дисбаланси в землекористуванні, трудовому потенціалі та технічній оснащеності як ключові обмеження прибутковості.

Практичне значення результатів дослідження. Отримані результати розширюють та поглиблюють існуючі дані щодо організаційно-економічних засад забезпечення та підвищення прибутковості аграрних підприємств, механізмів раціонального використання ресурсного потенціалу, оптимізації виробничої структури та витрат, прогнозування фінансових показників, а також можуть бути використані при розробці та організації науково обґрунтованих

заходів для посилення фінансово-економічної стійкості, конкурентоспроможності та сталого розвитку аграрних підприємств в умовах економічної нестабільності, геополітичних ризиків та кліматичних змін.

Матеріали дисертаційної роботи увійшли до актів впровадження рекомендацій щодо забезпечення прибутковості, оптимізації виробничих процесів та моніторингу ефективності у діяльність ВСК «Злагода», ПП «Імені Калашника» та ДП ДГ «Степне» Полтавського району Полтавської області (довідки про впровадження).

Результати досліджень використовуються в науково-дослідній роботі та навчальному процесі Полтавського державного аграрного університету під час викладання дисциплін «Економіка підприємства», «Економіка і організація аграрного бізнесу».

Повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих із співавторами та зарахованих за темою дисертації. За темою дисертаційної роботи опубліковано 21 наукову працю, у тому числі: 3 роботи у наукових фахових виданнях, які індексуються в міжнародних наукометричних базах, 3 одноосібні статті у фахових наукових виданнях України, 15 тез доповідей на наукових конференціях.

• **Список праць, опубліковані за темою дисертації:**

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації

Публікації у наукових фахових виданнях, які індексуються в міжнародних наукометричних базах

1. **Ponochovna O.**, Piliavskiy V., Makarenko P. Assessing the Reviving Risks while using the Manufacturing Resource Planning System at Agribusiness Enterprises. *Proceedings of 15th International Conference «ICT in Education, Research, and Industrial Applications 2019» (ICTERI 2019). Volume III: PhD Symposium.* Kherson, Ukraine, June 12 - 15, 2019. pp. 11-20. URL: <http://ceur-ws.org/Vol-2403/paper2.pdf>. **(Scopus)**. *(Здобувачка адаптувала метод оцінки ризиків відновлення, як чинника прибутковості, для простих глобальних ланцюгів фінансово-виробничих відносин аграрних підприємств).*

2. Pysarenko V., **Ponochovna O.**, Bahorka M., Voronyansky V. Data-Centric Formation of Marketing Logistic Business Model of Vegetable Market Due to Zonal Specialization. *Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies.* 2020. Vol. 42. pp. 23-49. https://doi.org/10.1007/978-3-030-35649-1_2. **(Scopus)**. *(Здобувачка виконала аналіз та прогнозування регіональних диспропорцій виробництва і споживання).*

3. Makarenko P., Makarenko Y., Mogilat M., Neklesa A., **Ponochovna O.** Cognitive modeling of the consumer market: sensitivity and scenario analysis. 2020 *IEEE 11th International Conference on Dependable Systems, Services and Technologies (DESSERT).* Kyiv, Ukraine. 2020. pp. 230-235. <https://doi.org/10.1109/DESSERT50317.2020.9125046>. **(Scopus, Web of Science Core Collection)**. *(Здобувачка адаптувала та застосувала методи когнітивного моделювання для аналізу ринкового середовища аграрних підприємств).*

Публікації у фахових виданнях України категорії Б

4. Поночовна О. В. Економетричний підхід до аналізу динаміки та факторів прибутковості аграрних підприємств Полтавської області у період нестабільності. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки»*. 2025. № 10. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-10-11478>.

5. Поночовна О. В. Рівень ресурсного потенціалу та ефективність його використання в аграрних підприємствах Полтавської області: аналіз тенденцій та рекомендації. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2025. № 4. С. 81–84. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-4-15>.

6. Поночовна О. В. Організаційно-економічні аспекти управління витратами як фактор забезпечення прибутковості аграрних підприємств (на прикладі Полтавської області). *Економіка та суспільство*. 2025. № 81. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-81-6>.

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

7. Поночовна О. В. Використання технологій Data Mining при формуванні стратегії забезпечення прибутковості сільськогосподарських підприємств. *Матеріали XV щорічного міждисциплінарного семінару «Студентські роботи за науковою тематикою кафедри інформаційних систем та технологій»*. Полтава: ПДАА, 15 листопада 2018 р. С. 34-36. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/5447>.

8. Макаренко П. М., Поночовна О. В. Сутнісна характеристика дефініцій «прибуток» і «прибутковість» сільськогосподарських підприємств. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Наукове забезпечення економічного розвитку, правового регулювання і управління в агропромисловому комплексі»* (м. Полтава, 29 березня 2019 року). Полтава: ПДАА, 2019. С. 140-143. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/5444> (Здобувачка провела аналіз дефініцій «прибуток» і «прибутковість»).

9. Макаренко П. М., Поночовна О. В. Адаптація функцій Matlab для виконання етапів когнітивного моделювання споживчого ринку. *Сучасні напрями розвитку інформаційно-комунікаційних технологій та засобів управління: матеріали десятої міжнародної науково-технічної конференції*. 9-10 квітня 2020 року. Баку: ВА ЗС АР; Харків: НТУ «ХПІ»; Харків: ДП «ПДПРОНДІАВІАПРОМ»; Жиліна: УМЖ, 2020. С. 23. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/8991> (Здобувачка адаптувала окремі функції Matlab для візуалізації етапів когнітивного моделювання споживчого ринку).

10. Макаренко П. М., Поночовна О. В. Використання апарату когнітивного моделювання у MS Excel. *Проблеми інформатизації: матеріали восьмої міжнародної науково-технічної конференції*, Т.1, 26-27 листопада 2020 року. Черкаси: ЧДТУ, Харків: НТУ «ХПІ», Баку: ВА ЗС АР, Бельсько-Бяла: УТІГН, Харків: ДП «ПД ПКНДІ АП», 2020. С. 24. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/8993> (Здобувачка обґрунтувала можливості застосування вбудованих інструментів MS Excel для побудови когнітивних карт).

11. Макаренко П. М., **Поночовна О. В.** Використання засобів візуалізації на етапах когнітивного моделювання ринку аграрної продукції. *Актуальні проблеми розвитку сучасної науки: матеріали XVI Всеукр. наук-практ. конф.* (м. Полтава, 3 червня 2021 р.). Полтава: Сімон, 2021. С. 142-145. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/10892> (Здобувачка проаналізувала інструменти візуалізації графів у процесі когнітивного моделювання ринку аграрної продукції).

12. Макаренко П. М., **Поночовна О. В.** Інформаційні технології для моделювання виробничої структури і витрат сільськогосподарських підприємств. *Проблеми використання інформаційних технологій в освіті, науці та промисловості: мат. XVI міжнар. конф.* (15 грудня 2021 р., м. Дніпро). Дніпро: НТУ «ДП», 2022. С. 152-154. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/14169> (Здобувачка розробила структуру інформаційних технологій для оцінки витратної частини виробничої структури аграрних підприємств).

13. Семенкова А. О., **Поночовна О. В.** Товарна політика підприємства і методи її формування. *Наукове забезпечення міжнародних економічних відносин та соціально-економічного розвитку в аграрній і суміжних сферах в умовах глобалізації та військового стану в Україні: матеріали III міжнародної науково-практичної конференції.* 30 листопада 2022 р. Полтава: ПДАУ, 2022. С. 71-72. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/13693> (Здобувачка охарактеризувала окремі методи формування асортиментної політики в товарній стратегії підприємства).

14. Макаренко П. М., **Поночовна О. В.** Алгоритм дослідження впливу збутової діяльності і зовнішнього середовища на прибутковість аграрних підприємств. *Матеріали XVII Всеукраїнської науково-практичної конференції «Актуальні проблеми розвитку сучасної науки»* (м. Полтава, 8 червня 2023 р.). Полтава: Сімон, 2023. С. 124-126. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/15121> (Здобувачка сформувала алгоритм оцінки впливу зовнішнього середовища на прибутковість аграрних підприємств).

15. Макаренко П. М., **Поночовна О. В.** Оцінювання рівня виробничого ресурсозабезпечення і ефективності його використання в аграрних підприємствах. *Матеріали наукової конференції професорсько-викладацького складу Полтавського державного аграрного університету за результатами науково-дослідної роботи 2021-2022 років* (м. Полтава, 17-18 травня 2023 року). Полтава: РВВ ПДАУ, 2023. С. 69-71. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/15122> (Здобувачка запропонувала показники оцінювання ефективності використання виробничих ресурсів в аграрних підприємствах).

16. Макаренко П. М., **Поночовна О. В.** Аналіз засобів розробки навчальних тестів спеціальностей 051 Економіка та 292 Міжнародні економічні відносини для їх імпорту на платформу дистанційного навчання MOODLE. *Матеріали 54-ї науково-методичної конференції викладачів і аспірантів «Вища освіта в контексті глобальних викликів».* (22-23 лютого 2023. м. Полтава). Полтава: ПДАУ, 2023. С. 48-50. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/20480> (Здобувачка дослідила

технічні аспекти імпорту розроблених тестів на платформу дистанційного навчання MOODLE).

17. Макаренко П. М., **Поночовна О. В.** Викладання навчальних дисциплін спеціальності 051 Економіка в дистанційному форматі. *Актуальні питання забезпечення якості вищої освіти: матеріали 55-ї науково-методичної конференції викладачів і аспірантів*. (21 – 22 лютого 2024, м. Полтава). Полтава: ПДАУ, 2024. С. 67-68. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/20481> (Здобувачка узагальнила досвід дистанційного викладання окремих тем дисциплін спеціальності 051 Економіка).

18. Макаренко П. М., **Поночовна О. В.** Вплив відносин власності на прибутковість аграрних підприємств: динаміка розвитку фермерських господарств Полтавської області. *Матеріали наукової конференції професорсько-викладацького складу Полтавського державного аграрного університету за підсумками науково-практичних досліджень в 2023 році* (м. Полтава, 14-15 травня 2024 року). Полтава: РВВ ПДАУ, 2024. С. 55-56. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/20482> (Здобувачка проаналізувала динаміку розвитку фермерських господарств Полтавської області з позиції впливу відносин власності на прибутковість).

19. **Поночовна О.**, Ковальська Т. Забезпечення прибутковості в агропродовольчій сфері як елемент безпекової парадигми розвитку підприємства. *Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції*, 27 вересня 2024 р. Полтава: ПДАУ, 2024. С. 173-176. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/20476> (Здобувачка обґрунтувала роль прибутковості як складової безпекової парадигми розвитку аграрних підприємств).

20. Макаренко П. М., **Поночовна О. В.** Використання інтерактивних платформ для викладання дисципліни «Міжнародна економіка»: нові підходи до організації освітнього процесу. *Інноваційні підходи в освіті: інтеграція технологій, науки та практики у підготовці фахівців: матеріали 56-ї науково-методичної конференції викладачів і аспірантів*. (19-20 лютого 2025, м. Полтава). Полтава: ПДАУ, 2025. С. 59-60. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/20483> (Здобувачка запропонувала окремі інтерактивні платформи для організації практичних занять з дисципліни «Міжнародна економіка»).

21. Kovalska T., **Ponochovna O.** Methods of assessing the profitability of agricultural enterprises in the context of sustainable development. *Planning and Ensuring Sustainable Development of Socio-Economic Systems. Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference* (18 December 2025, Poznan) Poznan, WSHIU University of Applied Sciences, Part 2. 2025, P. 70-71. URL: <https://dspace.pdau.edu.ua/handle/123456789/20478> (Здобувачка розробила окремі методики оцінки прибутковості аграрних підприємств з урахуванням принципів сталого розвитку).

Дотримання принципів академічної доброчесності. У представлений дисертаційній роботі не виявлено академічного плагіату, фабрикації та фальсифікації. Дисертація є завершеною науковою роботою, а одержані

результати, важливі для науковців у галузі економіки, управління та організації аграрного виробництва, і мають практичне значення для керівників, економістів і фахівців аграрних підприємств.

Висновок

Дисертаційна робота Поночовної Олени Володимирівни на тему: «Організаційно-економічні засади забезпечення прибутковості аграрних підприємств» оформлена згідно з наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 року № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» та МОН України від 31.05.2019 № 759 (зі змінам і доповненнями), є завершеною науково-дослідною роботою, яка за актуальністю обраної теми, науковою новизною, теоретичним та практичним значенням отриманих результатів, рівнем і обсягом виконаних досліджень, повністю відповідає вимогам, що передбачені Порядком присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії (затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 зі змінам і доповненнями), і рекомендована до проведення публічного захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

Рішення прийняте відкритим голосуванням:

за – 21

проти – 0

утримались – 0.

Голова засідання:

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри економіки та
публічного управління
Полтавського державного
аграрного університету



Вікторія МЕДВІДЬ

Секретар засідання:

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри економіки та
публічного управління
Полтавського державного
аграрного університету



Олександр КАЛІНІЧЕНКО

«10» лютого 2026 р.

ЗАВІРЯЮ
Начальник відділу кадрів Полтавського
державного аграрного університету
Олена ОВЧАРУК