



КОЛИ ЧЕСНІСТЬ СТАЄ НОРМОЮ: ШЛЯХ ДО ЯКІСНОЇ ОСВІТИ

9 грудня світ відзначає **Міжнародний день боротьби з корупцією** – подію, що привертає увагу до важливості дотримання принципів чесності, прозорості та відповідальності в діяльності державних і суспільних інституцій. Для освітньої сфери це має особливе значення, оскільки корупційні прояви формують ризики, які впливають на якість управління, професійну підготовку фахівців та рівень довіри громадськості. Саме тому запобігання корупції в освіті розглядається не як одноразовий захід, а як стратегічний напрям діяльності, що нерозривно пов'язаний із функціонуванням внутрішньої системи забезпечення якості.

Прозорість – як основа довіри

Якість освітньої діяльності ґрунтується не лише на стандартах і показниках, а передусім на довірі стейкхолдерів до прозорості та об'єктивності управлінських рішень. Втрата довіри неминуче послаблює ефективність освітніх процесів, уповільнює реалізацію реформ і знижує результативність управління. Саме тому забезпечення відкритості та передбачуваності процедур є однією з ключових умов формування якісного освітнього середовища.

Оскільки освіта виконує не лише освітню, а й ціннісно-виховну функцію, будь-які прояви непрозорості або необґрунтованих рішень негативно



ЯПРИНЕЦЬ Тетяна,

завідувач навчальної лабораторії
моніторингу якості освіти та
акредитаційного супроводу

позначаються на сприйнятті студентами справедливості системи та її легітимності. У цьому контексті прозорість охоплює не лише оприлюднення документів, а й забезпечення чесності процедур, зрозумілих правил взаємодії, відкритих каналів комунікації та ефективного зворотного зв'язку. Прозорий університет – це інституція, у якій усі учасники освітнього процесу розуміють логіку ухвалення рішень та бачать реальні результати діяльності.

У Полтавському державному аграрному університеті забезпечення прозорості є одним із пріоритетів внутрішньої системи моніторингу якості освіти. Визнанням ефективності цієї роботи стало **включення ПДАУ до переліку п'яти університетів України**, які впроваджують Методичні рекомендації МОН і НАЗК щодо забезпечення прозорості та



добросовісності в управлінні освітою. Це не лише свідчення відповідності сучасним вимогам державної політики, а й підтвердження готовності університету діяти відкрито та відповідально.

Антикорупційна політика – не контроль, а культура

Протидія корупції в освіті передбачає формування чітких, регламентованих і доступних процедур, які гарантують рівність можливостей для всіх учасників освітнього процесу. Корупційними вважаються не лише прямі зловживання, а й будь-які рішення, що порушують принципи об'єктивності, неупередженості та справедливості. Тому ефективна антикорупційна політика охоплює прозорість оцінювальних процедур, відкритість кадрових та фінансових рішень, ясність управлінських регламентів, а також доступність інформації про діяльність університету для громадськості.

У ПДАУ зазначені принципи реалізуються у щоденній діяльності через систематичні опитування студентів і викладачів, публічне звітування підрозділів, відкритість результатів акредитаційних експертиз освітніх програм та інші інструменти зворотного зв'язку. Такий підхід забезпечує своєчасне виявлення

ризиків, підсилює довіру та сприяє прийняттю обґрунтованих управлінських рішень.

Освіта без корупції – освіта з майбутнім

Корупція в освіті безпосередньо впливає на якість підготовки фахівців, ефективність управління та потенціал інноваційного розвитку. Запобігання корупції є не лише юридичним обов'язком закладу, а й необхідною умовою формування справедливого та результативного управлінського середовища. Саме в умовах прозорості та відповідальності створюються передумови для інновацій, професійного зростання та вироблення нового знання.

Антикорупційна політика, інтегрована у систему забезпечення якості, не становить додаткового навантаження, а є чинником стабільності, розвитку та інституційної зрілості університету. Прозорість управління виступає маркером відкритості закладу та сигналом суспільству про його готовність діяти відповідально, чесно й передбачувано. Освіта, вільна від корупції, є основою формування фахівців нового покоління та важливою передумовою сталого розвитку університету й держави загалом.

**КОЛИ ЧЕСНІСТЬ СТАЄ НОРМОЮ – З'ЯВЛЯЄТЬСЯ ОСВІТА, ЯКІЙ
МОЖНА ДОВІРЯТИ. А ДОВІРА – ЦЕ НАЙВИЩИЙ ПОКАЗНИК ЯКОСТІ!**