

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
**ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ**

засідання вченої ради

Полтавського державного аграрного університету

«04» листопада 2025 р.

м. Полтава

№ 3

Присутні:

Голова ради – Аранчій Валентина

Учений секретар – Булах Тетяна

Члени ради: 58 з 69 осіб (реєстраційний лист додається)

Порядок денний:

3. Про представлення науково-педагогічних працівників Полтавського державного аграрного університету до присвоєння вченого звання професора:

Воронько-Невідничої Тетяни Вікторівни – по кафедрі менеджменту ім. І.А. Маркіної;

Шості Анатолія Михайловича – по кафедрі технології виробництва продукції тваринництва (доповідають Аранчій Валентина, Галич Олександр)

3.1. СЛУХАЛИ: про представлення науково-педагогічного працівника Полтавського державного аграрного університету до присвоєння вченого звання професора – Воронько-Невідничої Тетяни Вікторівни по кафедрі менеджменту ім. І.А. Маркіної.

Галич Олександр, ректор, заступник голови вченої ради університету (постійна комісія вченої ради університету – атестаційна) доповів про зміст атестаційної справи здобувача вченого звання професора Воронько-Невідничої Тетяни Вікторівни, доктора економічних наук, доцента, завідувача кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної.

Рішенням Атестаційної комісії вченої ради університету від 03 листопада 2025 року протокол № 6 атестаційна справа Воронько-Невідничої Тетяни Вікторівни, доктора економічних наук, доцента, завідувача кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету винесена на розгляд вченої ради університету щодо присвоєння вченого звання професора.

Доповідач оголосив про кількість наукових та навчально-методичних публікацій, дані апробації професійної діяльності та етапи атестації Воронько-Невідничої Тетяни Вікторівни.

1. Воронько-Невіднича Тетяна Вікторівна, 1984 року народження.

2. 2006 року закінчила Полтавську державну аграрну академію за спеціальністю «Економіка підприємства», отримала кваліфікацію «Магістр з економіки».

2009 року – Інститут післядипломної освіти та дорадництва Полтавської державної аграрної академії за спеціальністю «Менеджмент організацій», отримала кваліфікацію «Менеджер-економіст».

3. Кандидат економічних наук з 2010 року. Дисертацію захищено 27 листопада 2009 року в спеціалізованій вченій раді К 08.804.01 у

Дніпропетровському державному аграрному університеті Міністерства аграрної політики України, отримано диплом ДК № 058365.

Доктор економічних наук з 2025 року. Дисертацію захищено 17 грудня 2024 року в спеціалізованій вченій раді Д 26.350.01 у Національному науковому центрі «Інститут аграрної економіки» Національної академії аграрних наук України, отримано диплом ДД № 013715.

4. Вчене звання доцента присвоєно по кафедрі менеджменту Полтавської державної аграрної академії у 2013 році. Отримано атестат доцента 12ДЦ № 033971.

5. Прийнята на посаду доцента кафедри менеджменту Полтавської державної аграрної академії із 26 травня 2021 року. Наказ від 20 травня 2021 року 261-к. Переведена на посаду завідувача кафедри менеджменту Полтавської державної аграрної академії із 15 червня 2021 року. Наказ від 09 червня 2021 року 366-к.

Наказом Міністерства освіти і науки України від 16 жовтня 2020 року № 1283 Полтавській державній аграрній академії змінено тип та перейменовано на Полтавський державний аграрний університет. Здобувач із 05 серпня 2021 року є завідувачем кафедри менеджменту Полтавського державного аграрного університету.

Здобувач є завідувачем кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету із 01 вересня 2021 року. Наказ від 05 липня 2021 року № 214 «Про зміну назви кафедри»

6. Стаж науково-педагогічної роботи у закладах вищої освіти – 18 років 06 місяців, у тому числі, в Полтавському державному аграрному університеті – 18 років 06 місяців; на кафедрі менеджменту ім. ім. І.А. Маркіної – 04 роки 03 місяць.

7. Основні етапи науково-педагогічної діяльності у закладах вищої освіти:

01.09.2006 р. – 31.08.2010 р. – асистент кафедри менеджменту Полтавської державної аграрної академії;

01.09.2010 р. – 31.03.2011 р. – старший викладач кафедри менеджменту Полтавської державної аграрної академії;

01.04.2011 р. – 14.06.2021 р. доцент кафедри менеджменту Полтавської державної аграрної академії;

15.06.2021 р. – 04.08.2021 р. – завідувач кафедри менеджменту Полтавської державної аграрної академії;

05.08.2021 р. – 04.07.2021 р. – завідувач кафедри менеджменту Полтавського державного аграрного університету.

05.07.2021 р. – до цього часу – завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету.

8. Здобувач веде основні навчальні курси: «Стиль та імідж менеджера» (16 лекційних годин), для здобувачів вищої освіти освітнього ступеню «Бакалавр» зі спеціальності 073 «Менеджмент»; «Стратегічний менеджмент» (26 лекційних годин) та «Управління професійним іміджем» (16 лекційних годин) для здобувачів вищої освіти освітнього ступеню «Магістр» зі спеціальності «Менеджмент»; «Стратегія менеджменту» (16 лекційних годин) здобувачів вищої освіти наукового ступеню «Доктор філософії» зі спеціальності 073 «Менеджмент»; «Управління self-брендингом та діловим іміджем» (16 лекційних годин) здобувачів вищої освіти наукового ступеню «Доктор філософії» факультетів: ветеринарної медицини, інженерно-технологічного, технологій тваринництва та продовольства, а також

навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій.

Забезпечує наукове керівництво кваліфікаційними роботами здобувачів вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» першого (бакалаврського), другого (Магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів, спрямовуючи їхню дослідницьку діяльність відповідно до вимог освітніх програм та сучасних наукових підходів.

Здійснює керівництво навчальною, виробничою, професійною та переддипломною практиками студентів, забезпечуючи належну організацію практичної підготовки. Методичне забезпечення навчальних курсів розроблене в повному обсязі.

9. Науково-дослідна робота виконується здобувачем в межах наукових досліджень за темою: «Стратегічний менеджмент безпекового розвитку інноваційно орієнтованої агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки» (керівник – Воронько-Невіднича Т. В.; номер державної реєстрації 0122U201560, строки виконання 2022-2027 р.р.), метою якої є обґрунтування теоретичних засад і розроблення практичних рекомендацій щодо формування та реалізації стратегічного менеджменту безпекового розвитку інноваційно орієнтованої агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки, з урахуванням сучасних викликів, ризиків і тенденцій світового ринку продовольства.

Була виконавицею науково-дослідних робіт за темами:

«Управління соціально-економічним розвитком агропродовольчої сфери України (номер державної реєстрації 0118U005208, строки виконання 2018-2023 р.р.), метою якої є розроблення теоретико-методичних засад та практичних рекомендацій щодо вдосконалення механізмів управління соціально-економічним розвитком агропродовольчої сфери України, спрямованих на підвищення її конкурентоспроможності, продовольчої безпеки та сталого розвитку в умовах ринкової трансформації й глобалізаційних викликів;

«Управління національною безпекою в умовах глобалізаційних викликів: макро-, мікро-, регіональний та галузевий рівні» (номер державної реєстрації 0118U005209, строки виконання 2018-2023 р.р.), метою якої є розроблення теоретико-методичних засад та практичних рекомендацій щодо ефективного управління національною безпекою на різних рівнях (макро-, мікро-, регіональному та галузевому) в умовах глобалізаційних викликів, з урахуванням ризиків, загроз та сучасних тенденцій розвитку світової і національної економіки.

Здобувач здійснює наукове консультування підприємств, установ, організацій з питань наукових досліджень, їх організації та наукового обслуговування: Щербанівської сільської територіальної громади, договір № 5, від 27 квітня 2023 року; Товариства з обмеженою відповідальністю «ПАФ Гарант», договір № 19, від 06 червня 2024 року; Фізичної особи-підприємця «Пермінова Тетяна Іванівна», договір № 12, від 17 квітня 2025 року.

10. Під керівництвом Воронько-Невідничої Т. В. захищено дві дисертації й присуджено науковий ступінь «Доктор філософії»:

Ткаченко В. І., спеціальність 073 «Менеджмент», дата присудження наукового ступеня – 19 травня 2023 року (Н23 №000734);

Сергієнко С. С., спеціальність 073 «Менеджмент», дата присудження наукового ступеня – 21 листопада 2024 року (Н24 №004281).

Є науковим керівником п'ятьох здобувачів вищої освіти ступеня «Доктор філософії»:

Бурого Є. І., спеціальність 073 «Менеджмент», тема наукової роботи: «Розвиток підприємств агропродовольчої сфери в контексті управління змінами»;

Капустіна О. О., спеціальність 073 «Менеджмент», тема наукової роботи: «Управління виробничим потенціалом інноваційно орієнтованого підприємства»;

Козуба Р. О., спеціальність 073 «Менеджмент», тема наукової роботи: «Корпоративна соціальна відповідальність в системі менеджменту сучасного підприємства»;

Пилипенка Д. О., спеціальність 073 «Менеджмент», тема наукової роботи: «Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах цифровізації»;

Черниха О. В., спеціальність 073 «Менеджмент», тема наукової роботи: «Стратегічне управління розвитком підприємств агропродовольчої сфери».

Здобувач є членом міжнародного журі на напрямом «Public and Corporate Management» Міжнародного конкурсу наукових робіт здобувачів вищої освіти (Київський національний університет технологій та дизайну).

Воронько-Невіднича Т. В. здійснює керівництво науковими роботами здобувачів вищої освіти для участі в міжнародних та всеукраїнських конкурсах студентських наукових робіт.

11. Член редакційної колегії наукового видання, включеного до переліку фахових видань України «Актуальні проблеми сталого розвитку». ISSN: 3041-1807 (online); член редакційної колегії наукового видання Вісник ПДАУ. Серія «Економіка, управління та фінанси». ISSN: 3083-6182 (print); 3083-6190 (online); член редакційних колегій та організаційних комітетів міжнародних та всеукраїнських конференцій; член вченої ради Полтавського державного аграрного університету; член вченої ради навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій Полтавського державного аграрного університету; член ради якості вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.

Воронько-Невіднича Т. В. є: асоційованим членом Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво № 334 від 14 вересня 2018 р.); експертом-дорадником Полтавської обласної Громадської організації «Офіційна сільськогосподарська дорадча служба» (кваліфікаційне свідоцтво сільськогосподарського експерта-дорадника № 17 від 30 жовтня 2019 року); діючим членом Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти; членом Громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян».

Здійснює лекторську діяльність у Полтавському та Хмельницькому регіональних центрах підвищення кваліфікації. Здобувач є співавтором та спікер курсу підвищення кваліфікації для учасників освітнього процесу на тему «Soft skills: розвиток гнучких метанавичок в освітньому процесі» для закладів фахової передвищої вищої освіти.

12. Здобувач склала кваліфікаційний екзамен на знання англійської мови рівня B2, що підтверджується сертифікатом № 001001821, виданий ECL AUTHORIZED EXAM CENTRE «Universal Test», м. Київ, Україна, у 2025 році.

Здобувач пройшов науково-педагогічне підвищення кваліфікації (стажування) в Академії WSB м. Домброва-Гурнича, Республіка Польща, підтверджено відповідним сертифікатом № 2542/2023/2024/WSB: із 05 лютого 2024 року по 12 квітня 2024 року; науково-педагогічне підвищення кваліфікації (стажування) за напрямом: «Формування основних засад сучасних технологій навчання, які можуть бути використані з метою підвищення якості викладання у сфері менеджменту

підприємства та в умовах функціонування сучасного бізнес-середовища», 180 годин, 6 кредитів ECTS.

Здобувач нагороджена:

Почесною грамотою виконавчого комітету Полтавської міської ради за багаторічну плідну працю на благо Полтавської міської територіальної громади, безмежну відданість справі, вагомий особистий внесок у підготовку висококваліфікованих фахівців, значні досягнення у науковій та освітянській діяльності та з нагоди Дня Знань, 2024 р.;

Подякою Міністерства освіти і науки України ініціативу та наполегливість, високий професіоналізм, сумлінне виконання службових обов'язків та вагомий особистий внесок у розвиток сфери освіти і науки України, 2025 р.

Має 383 публікації, з них 223 наукових та 160 навчально-методичного характеру, у тому числі, 62 наукових праць, опублікованих у вітчизняних і міжнародних рецензованих фахових виданнях (з них, 9 праць в періодичних виданнях, які включено до наукометричних баз Scopus чи Web of Science; 3 монографії; 14 розділів в колективних монографіях; 2 навчальних посібника; 6 свідоцтв про реєстрацію авторського права на науковий твір).

Після захисту докторської дисертації опубліковано 29 праць, з них, 23 – наукових та 6 – навчально-методичного характеру, у тому числі, після захисту – 2 публікації в періодичних виданнях, які включені до наукометричної бази Scopus та Web of Science.

Наукова праця, опублікована в періодичному виданні, яке включено до наукометричної бази Scopus:

Фастовець Н., Харчук Т., Подольська О., Лутковська С., **Воронько-Невіднича Т.**, Левківська Л. Стратегічне управління фінансами інноваційно адаптивних підприємств у стартап-бізнесі глокалізованих ринків. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2025. № 4 (63). С. 166–179.

<https://doi.org/10.55643/fcaptr.4.63.2025.4916>.

Наукова праця, опублікована в періодичному виданні, яке включено до наукометричної бази Web of Science:

Sytniakivska S., Vlasiuk T., Zaritska N., Zubro T., Rykovanova I., **Voronko-Nevidnycha T.** Anti-crisis adaptive digital model of higher education institution management in the context of sustainable development of the smart economy. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2025. № 47 (3). pp. 493–509.

<https://doi.org/10.15544/mts.2025.39>.

Відкрита лекція на тему: «Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства» з навчальної дисципліни «Стратегічний менеджмент» була проведена 17 вересня 2025 року для здобувачів вищої освіти першого курсу освітнього ступеня «Магістр» освітньо-професійної програми «Бізнес-адміністрування» спеціальності ДЗ «Менеджмент» навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій. Лекція була обговорена на засіданні кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної. Дана позитивна оцінка. Протокол від 17 вересня 2025 року № 5.

Брала участь у 89 конференціях (за профілем кафедри), у тому числі:

VIII Всеукраїнській науково-практичній конференції «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі

управління підприємством», Полтавський державний аграрний університет, м. Полтава, 2025;

VII Міжнародній науково-практичній конференції «Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку», Херсонський державний технічний університет, м. Херсон – м. Хмельницький, 2025;

III Міжнародній науково-практичній конференції «Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство», Полтавський державний аграрний університет, м. Полтава, 2025.

За результатами конференцій було опубліковано тези доповідей:

Воронько-Невіднича Т. В. Виклики та можливості стратегії сталого розвитку підприємства в контексті сучасних тенденцій. *Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством*: матеріали VIII Всеукр. науково-практ. конф. Частина 2. Полтава, ПДАУ, 25 березня 2025 р., 662 с. С. 59-60;

Воронько-Невіднича Т. В. Особливості забезпечення стратегічного управління аграрними підприємствами в умовах воєнного стану. *Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку*: матеріали VII Міжн. науково-практ. конф., 17-18 квітня 2025 р., м. Херсон – м. Хмельницький. 541 с. С. 260-262;

Воронько-Невіднича Т. В. Ключові точки біфуркацій у стратегічному управлінні агропродовольчою сферою України. *Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство*: матеріали III Міжнар. науково-практ. конф., 23 вересня 2025 р. Полтава: ПДАУ, 2025. Том 1. 310 с. С. 22-25.

Звіт про науково-педагогічну діяльність заслуханий на засіданні кафедри менеджменту ім. І. А Маркіної. Дана позитивна оцінка.

Рекомендовано присвоїти вчене звання професора на засіданні кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної 24 жовтня 2025 року, протокол № 11 та на засіданні вченої ради навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій 27 жовтня 2025 року, протокол № 3.

ВИСТУПИЛИ:

1. Аранчій Валентина, перший проректор, голова вченої ради університету з пропозицією перейти до обговорення вищезазначеного питання.  
2. Горб Олег, проректор з науково-педагогічної роботи і перспективного розвитку; Поліщук Анатолій, завідувач кафедри біології продуктивності тварин імені академіка О.В. Квасницького внесли пропозицію: підтримати рішення вченої ради навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій від 27 жовтня 2025 року, протокол № 3 щодо присвоєння вченого звання професора Воронько-Невідничої Тетяні Вікторівні, доктору економічних наук, доценту, завідувачу кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету.

СЛУХАЛИ: Аранчій Валентина, перший проректор, голова вченої ради університету запропонувала, по-перше, внести до бюлетеня для таємного голосування кандидатуру Воронько-Невідничої Тетяни Вікторівни, доктора економічних наук, доцента, завідувача кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету для присвоєння вченого звання

професора; по-друге, обрати членів лічильної комісії у кількості трьох осіб, персонально: Дмитренко Надії, завідувача кафедри терапії імені професора П.І. Локеса; Канцедал Наталії, завідувача кафедри обліку і оподаткування; Шаравари Тамари, завідувача кафедри політології, історії і філософії.

**ВИРІШИЛИ:**

1. Внести до бюлетеня для таємного голосування кандидатуру Воронько-Невідничій Тетяні Вікторівні, доктора економічних наук, доцента, завідувача кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету для присвоєння вченого звання професора.

2. Обрати членів лічильної комісії у кількості трьох осіб, персонально: Дмитренко Надії, завідувача кафедри терапії імені професора П.І. Локеса; Канцедал Наталії, завідувача кафедри обліку і оподаткування; Шаравари Тамари, завідувача кафедри політології, історії і філософії.

Голосували: «за» - 58, «проти» - 0, «утримались» - 0.

**СЛУХАЛИ:** Шаравара Тамара, завідувач кафедри політології, історії і філософії оголосила результати розподілу обов'язків між членами лічильної комісії: Шаравара Тамара – голова лічильної комісії, Дмитренко Надія – секретар лічильної комісії. Запропонував затвердити протокол засідання лічильної комісії вченої ради університету від 04 листопада 2025 року № 1 (додаток 1).

**ВИРІШИЛИ:** затвердити протокол засідання лічильної комісії вченої ради університету від 04 листопада 2025 року № 1 (додаток 1).

Голосували: «за» - 58, «проти» - 0, «утримались» - 0.

**СЛУХАЛИ:** Шаравара Тамара, завідувач кафедри політології, історії і філософії, голова лічильної комісії доповіла про результати таємного голосування щодо присвоєння вченого звання професора Воронько-Невідничій Тетяні Вікторівні, доктору економічних наук, доценту, завідувачу кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету.

Внесена пропозиція – по-перше, затвердити протокол засідання лічильної комісії вченої ради університету від 04 листопада 2025 року № 2 (додаток 2) щодо присвоєння вченого звання професора Воронько-Невідничій Тетяні Вікторівні, доктору економічних наук, доценту, завідувачу кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету; по-друге, на підставі результатів таємного голосування («за» – 57\*/, «проти» – 0, недійсних бюлетенів – 0) присвоїти Воронько-Невідничій Тетяні Вікторівні, доктору економічних наук, доценту, завідувачу кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету вчене звання професора по кафедрі менеджменту ім. І.А. Маркіної.

\*/ Воронько-Невідничія Тетяна Вікторівна є членом вченої ради Університету, участі в голосуванні по своїй кандидатурі не брала.

**ВИРІШИЛИ:**

1. Затвердити протокол засідання лічильної комісії вченої ради університету від 04 листопада 2025 року № 2 (додаток 2) щодо присвоєння вченого звання професора

Воронько-Невідничій Тетяні Вікторівні, доктору економічних наук, доценту, завідувачу кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету.

2. На підставі результатів таємного голосування («за» – 57\*%, «проти» – 0, недійсних бюлетенів – 0) присвоїти Воронько-Невідничій Тетяні Вікторівні, доктору економічних наук, доценту, завідувачу кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету вчене звання професора по кафедрі менеджменту ім. І.А. Маркіної.

Голосували: «за» - 58, «проти» - 0, «утримались» - 0.

СЛУХАЛИ: Аранчій Валентина, перший проректор, голова вченої ради університету запропонувала – ученому секретарю до 14 листопада 2025 року оформити атестаційну справу Воронько-Невідничої Тетяні Вікторівні, доктора економічних наук, доцента, завідувача кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету відповідно до вимог розділу II «Порядку присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам», надіслати поштою її до Міністерства освіти і науки України.

ВИРІШИЛИ: ученому секретарю до 14 листопада 2025 року оформити атестаційну справу Воронько-Невідничої Тетяні Вікторівні, доктора економічних наук, доцента, завідувача кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету відповідно до вимог розділу II «Порядку присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам», надіслати поштою її до Міністерства освіти і науки України.

Голосували: «за» - 58, «проти» - 0, «утримались» - 0.

Голова вченої ради університету

підпис

Валентина АРАНЧІЙ

З оригіналом згідно.  
Учений секретар



Тетяна БУЛАХ