

СИЛАБУС навчальної дисципліни «Банківський менеджмент»

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Код і найменування спеціальності	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Тип і назва освітньої програми	ОП Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
Курс, семестр	1, 1
Обсяг і форма семестрового контролю з навчальної дисципліни	Кількість кредитів ЄКТС – 5, Загальна кількість годин – 150, із яких: лекцій – 26 год., практичних занять – 24 год. Форма семестрового контролю - екзамен
Мова(и) викладання	державна
ННІ / факультет, кафедра	Факультет обліку та фінансів, кафедра фінансів, банківської справи та страхування
Контактні дані розробника(ів)	Дорошенко Ольга Олександрівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування e-mail: olga.doroshenko@pdau.edu.ua тел. +380952297863, сторінка викладача: https://www.pdau.edu.ua/people/doroshenko-olga-oleksandrivna Капачева Людмила Миколаївна, к.е.н., доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування e-mail: liudmyla.kapacheva@pdau.edu.ua тел.. +38050-32-77-840 сторінка викладача: https://www.pdau.edu.ua/people/kapacheva-lyudmyla-mykolayivna

МІСЦЕ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ В ОСВІТНІЙ ПРОГРАМІ

Статус навчальної дисципліни	Обов'язкова
Передумови для вивчення навчальної дисципліни	Відсутні.
Компетентності	Загальні: ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення; ЗК07. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

	Фахові: ФК01. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ФК03. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ФК04. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ФК05. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію. ФК08. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ФК09. Здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.
Програмні результати навчання	ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та управляти ними. ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку. ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського, страхового менеджменту та управління фондами для прийняття рішень. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

МІСЦЕ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ В ОСВІТНІЙ ПРОГРАМІ

Опанування навчальної дисципліни сприяє формуванню навичок комунікації, здатності до абстрактного та логічного мислення, уміння управляти часом, відповідальності

МЕТА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Формування базових знань в області банківського менеджменту, практичних навичок аналізу сучасних тенденцій розвитку банківської справи й управління банківською діяльністю, формування у них вміння використовувати й адаптувати отримані знання до конкретних ситуацій для виявлення і вирішення проблем банківської системи.

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку

Тема 2. Національний банк України як головний орган управління вітчизняною банківською системою

Тема 3. Організація банківської діяльності

Тема 4. Система планування банківської діяльності

Тема 5. Управління пасивами банку

Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку

Тема 7. Управління активами та пасивами банку

Тема 8. Управління банківськими ризиками

Тема 9. Управління ліквідністю банку

Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті

МЕТОДИ НАВЧАННЯ І ВИКЛАДАННЯ

1. Методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності: словесні методи (лекція, розповідь, пояснення); наочні методи (ілюстрування); практичні методи (вправи).

2. Методи стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності: методи формування пізнавальних інтересів (створення ситуації інтересу й новизни навчального матеріалу, метод пізнавальної гри, метод використання життєвого досвіду, навчальні дискусії для вирішення проблемної ситуації, метод відповідей на запитання і опитування думок здобувачів вищої освіти); методи стимулювання і мотивації обов'язку і відповідальності (роз'яснення мети навчальної дисципліни, висування вимог до вивчення дисципліни,

заохочення і покарання, оперативний контроль, вказування на недоліки, зауваження).

3. Інноваційні та інтерактивні методи навчання: інтерактивні методи (дискусії); комп'ютерні, мультимедійні методи (використання мультимедійних презентацій).

4. Методи контролю і самоконтролю за ефективністю навчально-пізнавальної діяльності: методи усного контролю (опитування); методи письмового контролю (самостійна робота); методи самоконтролю (самостійний пошук помилок, самооцінювання, самоаналіз).

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

**Схема
нарахування
балів, шкала та
критерії
оцінювання
результатів
навчання**

Наведені у Додатку до силабусу

ПОЛІТИКА ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ТА ОЦІНЮВАННЯ

**- щодо термінів
виконання та
перескладання**

Студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом та відповідно до вимог Положення про організацію освітнього процесу в Полтавському державному аграрному університеті (<https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennyyaproosvitniyprocesnasayt.pdf>), Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Полтавському державному аграрному університеті (<https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennyyaproocinyuvannya2023.pdf>). Терміни виконання письмових робіт визначаються тематичним планом (індивідуальним планом здобувача вищої освіти) відповідно до розкладу навчальних занять та є однаково прийнятними для всіх форм здобуття вищої освіти. Поточний контроль здійснюється провідним НПП під час навчальних занять, які закріплені за зазначеною навчальною дисципліною відповідно до тематичного плану. До семестрового контролю з конкретної навчальної дисципліни здобувач вищої освіти допускається у разі виконання всіх видів робіт, передбачених навчальним планом на семестр для цієї дисципліни.

**- щодо
академічної
добročесності**

Здобувач вищої освіти повинен дотримуватись Кодексу академічної доброчесності та Кодексу про етику викладача та здобувача вищої освіти Полтавського державного аграрного університету. Дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти передбачає: самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання (для осіб з особливим освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей); посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей; дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права; надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації. Виконання вправ на практичних заняттях виконуються під час проведення практичних занять, завдання самостійної роботи виконується відповідно до переліку завдань протягом вивчення відповідної теми. Перескладання видів робіт відбувається відповідно до діючих нормативних документів. Списування під час контрольних робіт заборонені (у т.ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: <https://www.pdau.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist>.

**- щодо
відвідування
занять**

Відвідування всіх видів навчальних занять є обов'язковим (відповідно до п. 7.9.11 Положення про організацію освітнього процесу в Полтавському державному аграрному університеті: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennyyaproosvitniyprocesnasayt.pdf>). Здобувачі вищої освіти, що навчаються в Полтавському державному аграрному університеті дотримуючись положень Статуту ПДАУ та норм Положення про організацію освітнього процесу в ПДАУ зобов'язані бути присутніми на заняттях і не пропускати їх без поважної причини (лікарняний, вагітність і пологи тощо). Відмітка про відвідування занять здобувачами вищої освіти здійснюється в журналі обліку аудиторної навчальної роботи викладача.

- щодо зарахування результатів неформальної / інформальної освіти	здійснюється згідно чинного законодавства, а саме Закону України «Про освіту», Закону України «Про вищу освіту», Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих у неформальній та інформальній освіті здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету (https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennyaaproneformalnuosvitu.pdf).
- щодо оскарження результатів оцінювання	Оскарження результатів оцінювання здійснюється згідно п. 5 Положення про оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти в Полтавському державному аграрному університеті (https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/5555/polozhennyaoproocinyuvannya2023.pdf).

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні

1. Журавльова Т.О., Макаренко Ю.П., Турова Л.Л., Сірко А.Ю. Фінансовий менеджмент у банку : навч. посіб. Дніпро: Пороги, 2021. 360 с.
2. Зянько В. В., Єпіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М. Банківський менеджмент : навч. посіб. 3-тє вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2022. 170 с.
3. Про банки і банківську діяльність : Закон України від 07 грудня 2000 р. № 2121-III. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text>.
4. Про валюту і валютні операції : Закон України від 21 червня 2018 р. № 2473-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2473-19#Text>.
5. Про Національний банк України: Закон України від 20 травня 1999 р. № 679-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/679-14#Text>.
6. Про систему гарантування вкладів фізичних осіб : Закон України від 23 лютого 2012 р. № 4452-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4452-17#Text>

Допоміжні

1. Барна М. Ю., Руцишин Н. М. Розвиток банківської системи України у контексті державної політики відновлення економічного зростання : монографія. Львів : Растр-7, 2022. 407 с.
2. Бечко П.К., Бондаренко Н.В., Ролінський О.В., Бечко В.П., Макаренко О.В. Фінансовий менеджмент як основа ефективного управління комерційним банком. Уманський національний університет садівництва. Режим доступу: DOI: 10.31395/2415-8240-2022-100-2-320-329 <https://lib.udau.edu.ua:8443/server/api/core/bitstreams/43e659cf-c0e8-40a7-841b-a2b07d8b0c8c/content>
3. Благун І. І. Банківська система України в умовах турбулентності фінансового ринку : теорія, методологія, практика : монографія. Івано-Франківськ : ДВНЗ Прикарп. нац. ун-т ім. Василя Стефаника, 2020. 363 с.
4. Версаль Н. І. Фінансові шоки в банківській системі України : теорія, практика та шляхи адаптації : монографія. Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ : Ямчинський О. В., 2019. 470 с.
5. Добровольська О. В., Качула С. В., Льовкіна А. С. Фінансовий менеджмент кредитного ризику як запорука безпеки кредитної діяльності банку. *Ефективна економіка*. 2022. № 2. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10005>. DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.6
6. Дроботя Я. А., Бражник Л. В. Диджиталізація банківської діяльності та платіжних систем. *Інфраструктура ринку*. 2021. Випуск. 51. С. 261 – 267.
7. Дроботя Я. А., Бражник Л. В., Дорошенко О. О. Диджиталізовані інновації банківського бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск 23. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/157>.
8. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О. Оцінка банківських ризиків. *Ефективна економіка*. 2023. № 3. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.3.35>.
9. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О. Управління банківськими ризиками. *Ефективна економіка*. 2023. № 2. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.2.35>.
10. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О., Бражник Л. В. Стан управління ризиком ліквідності комерційних банків України. *Ефективна економіка*. 2022. № 3. DOI: 10.32702/2307-2105-2022.3.72.
11. Дроботя Я. А., Дорошенко О. О., Яременко А. С. Ризик ліквідності комерційного банку.

Ефективна економіка. 2022. № 1. DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.81.

12. Дроботя Я. А., Краснікова О. М., Дорошенко О. О. Маркери сучасної світової банківської системи як основа її безпеки. *Ефективна економіка*. 2024. № 3. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/3347>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.54>.
13. Дроботя Я. А., Телятник М. Ю. Управління капіталом комерційного банку. *Економіка та суспільство*. 2021. Вип. 31. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-9>.
14. Левицький В.В. Банківський менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 102 с.
15. Мартинов Д.В. Антикризовий менеджмент в банках України в умовах невизначеності. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*, 2024. №11. <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-11-08-02> <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2024-11-08-02/2024-11-08-02>
16. Миронов Ю.Б., Сватюк О.Р., Жеребило І.В. Удосконалення стратегії та діджиталізації менеджменту банків. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету*. Економічні науки. № 60, 2020. С. 93-99. <http://journals-lute.lviv.ua/index.php/visnyk-econom/article/view/773/734>
17. Нечипоренко А.В. Банківський менеджмент в контексті інноваційного розвитку. *Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених* (Одеса, 20 жовтня 2022 р.) [Електронний ресурс]. Одеса: ОНЕУ, 2022. 163 с. С. 141-142.
18. Нікіфоров П. О., Ткачук І.Я. Координація фіскальної та монетарної політики України : інституціональний вимір проблем і перспектив. *Фіскальна та монетарна політика економічного розвитку України : монографія*. Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. С. 211-226.
19. Нікіфоров П. О., Крауз Н. М., Крауз К. М. Регулювання грошового ринку інструментами монетарної політики. *European scientific journal of Economic and Financial innovation*. 2022. № 2. С. 77-90.
20. Нікіфоров П. О., Третьякова О. В., Харабара В. М. Fintech інновації у забезпеченні фінансової інклюзії банками України. *Науковий вісник Чернівецького університету*. Серія Економіка. 2021. Вип. 834. С. 49 – 53. URL: <http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/168>.
21. Скрипник Ю.В., Рибалка В.В. Розвиток фінансового менеджменту в банківських установах. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2018. Випуск 6 (17). С. 594-599. https://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/17_2018/105.pdf
22. Тарасевич Н. В. Актуальні аспекти формування системи ризик-менеджменту в банках України. *Modern Economics*. 2020. № 21(2020). С. 213-218. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V21\(2020\)-33](https://doi.org/10.31521/modecon.V21(2020)-33).
23. Ушакова, О. А., Гарбарук, А. Б. Управління відсотковим ризиком у системі банківського ризик-менеджменту. *Економічний простір*. 2020. №157. С. 85-88. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/157-16>

Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: [//rada.gov.ua](http://rada.gov.ua).
2. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: [// www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua).
3. Офіційний сайт Міністерства Фінансів України. URL: [//www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua).
4. Офіційний сайт Національного банку України URL: <https://bank.gov.ua>.
5. Офіційний веб-сайт Державного комітету статистики України. URL: ukrstat.gov.ua.
6. Офіційні сайти банків України.

**Реквізити
затвердження**

Затверджено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи та страхування протокол від 02 вересня 2024 р. №1

Додаток А
Схема нарахування балів з навчальної дисципліни

Назви тем / Форма семестрового контролю	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти						
	опитування	виконання практичних завдань	розв'язування тестів	виконання завдань самостійної роботи	виконання завдань самостійної роботи (підготовка тез доповіді)	екзамен	Разом
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку	2	2	1	2	10	-	7
Тема 2. Національний банк як головний орган управління вітчизняною банківською системою	2	2	1	2			7
Тема 3. Організація банківської діяльності	2	2	1	2			7
Тема 4. Система планування банківської діяльності	2	2	1	2			7
Тема 5. Управління пасивами банку	2	2	1	2			7
Тема 6. Управління активами й позабалансовою діяльністю банку	2	2	1	2			7
Тема 7. Управління активами та пасивами банку	2	2	1	2			7
Тема 8. Управління банківськими ризиками	2	2	1	2			7
Тема 9. Управління ліквідністю банку	2	2	1	2			7
Тема 10. Інжиніринг в банківському менеджменті	2	2	1	2			7
Завдання самостійної роботи (підготовка тез доповіді)	-	-	-	-	10	-	10
Разом	20	20	10	20	10	-	80
Екзамен	-	-	-	-	-	20	20
Разом	20	20	10	20	10	20	100

Додаток Б
Шкала та критерії оцінювання
Опитування

Кількість балів	Критерії оцінювання
2 бали	Здобувач вищої освіти надав повну відповідь, чим продемонстрував вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
1 бал	Здобувач вищої освіти надав не повну відповідь, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів
0 балів	Здобувач вищої освіти не надав відповідь, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.

Виконання практичних завдань

Кількість балів	Критерії оцінювання
2 бали	Здобувач вищої освіти виконав завдання, чим продемонстрував вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
1 бал	Здобувач вищої освіти надав не повністю виконав завдання, з допущеними помилками, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
0 балів	Здобувач вищої освіти не виконав завдання, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.

Розв'язування тестів

Кількість балів	Критерії оцінювання
1 бал	Здобувач вищої освіти надав відповідь на 50% і більше тестів, чим продемонстрував вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень

0 балів	Здобувач вищої освіти надав відповідь на менш ніж 50% тестів, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.
---------	--

Виконання завдань самостійної роботи

Кількість балів	Критерії оцінювання
2 бали	Здобувач вищої освіти виконав завдання, чим продемонстрував вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
1 бал	Здобувач вищої освіти надав не повністю виконав завдання, з допущеними помилками, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
0 балів	Здобувач вищої освіти не виконав завдання, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.

Підготовка тез доповіді

Кількість балів	Критерії оцінювання
10 балів	Здобувач вищої освіти підготував тези та доповідав з ними на конференції (круглому столі), унаочнив її презентацією, чим продемонстрував вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
7 балів	Здобувач вищої освіти підготував тези та доповідав з ними на конференції (круглому столі), унаочнив її презентацією, але тези містили неповністю виражені думки, недостатню аргументацію, чим продемонстрував базові вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
5 балів	Здобувач вищої освіти підготував тези та доповідав з ними на конференції (круглому столі), не унаочнивши її презентацією, а тези містили неповністю виражені думки, недостатню аргументацію, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів

	управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
2 бали	Здобувач вищої освіти підготував тези (без доповіді), але тези містили неповністю виражені думки, недостатню аргументацію, чим продемонстрував недостатні вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
0 балів	Здобувач вищої освіти не виконав завдання, що не дає можливість оцінити формування компетентностей і досягнення програмних результатів.

Додаток В
Шкала та критерії оцінювання
Екзамен

Кожний екзаменаційний білет містить 2 теоретичні питання і практичне завдання.

Вид завдання	Кількість балів	Критерії оцінювання
для 1-го теоретичного питання	5	теоретичне питання розкрито повністю, що свідчить про високий рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	4	теоретичне питання розкрито не зовсім повністю, що свідчить про достатній рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	3	теоретичне питання розкрито не повністю, що свідчить про базовий рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	2	теоретичне питання розкрито частково, що свідчить про недостатній рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	1	теоретичне питання розкрито мінімально, що свідчить про мінімальний рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	0	відсутність відповіді на теоретичне питання, що не дає можливість оцінити формування компетентностей та отримання програмних результатів навчання у здобувача вищої освіти
для 1-ї прак	10	розрахунки практичної ситуації виконані правильно, сформовані повні висновки, що свідчить про високий рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими

		інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	8	розрахунки практичної ситуації виконані в цілому правильно, з незначною кількістю несуттєвих помилок, але сформовані неповні висновки, що свідчить про достатній рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	6	розрахунки практичної ситуації виконані не зовсім правильно, з значною кількістю суттєвих помилок, сформовані неповні висновки, що свідчить про базовий рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	4	розрахунки практичної ситуації виконані не зовсім правильно, з значною кількістю принципових помилок, несформовані висновки, що свідчить про недостатній рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	2	виконання задовольняє мінімальні критерії, що свідчить про мінімальний рівень вміння використовувати фундаментальні закономірності розвитку банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері банківської справи та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері банківської справи; застосовувати поглиблені знання в сфері банківського менеджменту та управління фондами для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів
	0	відсутність розрахунку практичної ситуації, що не дає можливість оцінити формування компетентностей та отримання програмних результатів навчання у здобувача вищої освіти;