



INNOWACJE FINANSOWE I ZARZĄDCZE JAKO STYMULATOR ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU W WARUNKACH WSPÓŁCZESNYCH WYZWAŃ

*materialy międzynarodowej konferencji naukowo-praktycznej poświęconej
70-leciu oraz 35-letniej działalności naukowej i praktycznej w dziedzinie podatków
doktora nauk ekonomicznych, profesora Viktora Synchaka
Część I*

ФІНАНСОВО-УПРАВЛІНСЬКІ ІННОВАЦІЇ ЯК ДРАЙВЕР СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

*матеріали міжнародної науково-практичної конференції, приуроченої
до 70-річного ювілею і 35-річної наукової та практичної діяльності у податковій сфері
доктора економічних наук, професора Синчака Віктора Петровича
Частина I.*

Redakcja naukowa:
Synchak Viktor
Żuchowski Ireneusz
Krushynska Alla
Moshenets Nataliia



07.11.2025 року
Хмельницький – Ломжа
Chmielnicki – Łomża
Wydawnictwo MANS w Łomży



INNOWACJE FINANSOWE I ZARZĄDCZE JAKO STYMULATOR ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU W WARUNKACH WSPÓŁCZESNYCH WYZWAŃ

*materiały międzynarodowej konferencji naukowo-praktycznej poświęconej
70-leciu oraz 35-letniej działalności naukowej i praktycznej w dziedzinie podatków
doktora nauk ekonomicznych, profesora Viktora Syczhaka
Część I.*

ФІНАНСОВО-УПРАВЛІНСЬКІ ІННОВАЦІЇ ЯК ДРАЙВЕР СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

*матеріали міжнародної науково-практичної конференції, приуроченої
до 70-річного ювілею і 35-річної наукової та практичної діяльності у податковій сфері
доктора економічних наук, професора Синчака Віктора Петровича
Частина I.*

Redakcja naukowa

**Synchak Viktor
Żuchowski Ireneusz
Krushynska Alla
Moshenets Nataliia**

Наукова редакція

**Синчак Віктор
Жуховський Іренеуш
Крушинська Алла
Мошенець Наталія**

**07.11.2025 року
Хмельницький – Ломжа
Chmielnicki – Łomża
Wydawnictwo: MANS w Łomży**

UDK 330.34(477)

Redakcja naukowa:
Synchak Viktor, Żuchowski Ireneusz, Kruszynska Alla, Moshenets Nataliia

Innowacje finansowe i zarządcze jako stymulator zrównoważonego rozwoju w warunkach współczesnych wyzwań : zbiór materiałów międzynarodowej konferencji naukowo-praktycznej, Chmielnicki Uniwersytet Zarządzania i Prawa im. Leonida Yuzkova 7 listopada 2025r. / Redakcja naukowa: Synchak Viktor, Żuchowski Ireneusz, Krushynska Alla, Moshenets Nataliia. Wydawnictwo: MANS w Łomży, Część 1. Chmielnicki – Łomża, 2025. 623 s.

*Zalecane do druku decyzją Katedry Finansów, Bankowości, Ubezpieczeń
i Rynku Kapitałowego Chmielnickiego Uniwersytetu Zarządzania i Prawa imienia Leonida Yuzkova
z dnia 03.11.2025 r. (protokół nr 5).*

Рецензенти:

Oleksandra Olshanska, prof., dr hab. nauk ekonomicznych, Kijowski Narodowy Uniwersytet Technologii i Projektowania, Ukraina.

Michał Jakub Kruszyński, dr nauk społecznych w dyscyplinie ekonomia i finanse, Międzynarodowa Wyższa Szkoła Logistyki i Transportu we Wrocławiu, Rzeczpospolita Polska.

Rada redakcyjna:

Synchak Viktor, Żuchowski Ireneusz, Kruszynska Alla, Moshenets Nataliia, Popel Serhii

ISBN 978-83-68480-14-6

DOI <https://doi.org/10.58246/VERT4301>

Zbiór zawiera materiały uczestników Międzynarodowej konferencji naukowo-praktycznej „Innowacje finansowo-zarządzające jako stymulator zrównoważonego rozwoju w warunkach współczesnych wyzwań”, poświęconej 70-leciu i 35-letniej działalności naukowej i praktycznej w dziedzinie podatków doktora habilitowanego nauk ekonomicznych, profesora Viktora Synchaka. Przedstawiają one wyniki badań naukowców i praktyków zajmujących się różnymi aspektami ekonomii, finansów i zarządzania.

Zbiór jest przeznaczony dla pracowników naukowych i naukowo-pedagogicznych uczelni wyższych i instytucji naukowych, studentów, doktorantów, praktyków oraz szerokiego grona czytelników.

Komitet organizacyjny Międzynarodowej konferencji naukowo-praktycznej „Innowacje finansowo-zarządzające jako stymulator zrównoważonego rozwoju w warunkach współczesnych wyzwań” nie zawsze podziela opinię uczestników konferencji. W zbiorze zachowano w jak największym stopniu ortografię, interpunkcję i stylistykę zaproponowane przez uczestników konferencji. Pełą odpowiedzialność za rzetelność i jakość przedstawionych materiałów ponoszą uczestnicy konferencji, ich promotorzy naukowci i recenzenci. Wydawca nie ponosi odpowiedzialności za materiały przekazane do publikacji.

Wydawnictwo: MANS w Łomży



© Zespół autorów, 2025.

© Chmielnicki Uniwersytet Zarządzania i Prawa imienia Leonida Yuzkova, 2025.

© Międzynarodowa Akademia Nauk Stosowanych w Łomży, 2025.

УДК 330.34(477)

Наукова редакція:
Синчак Віктор, Жуховський Іренеуш, Крушинська Алла, Мошенець Наталія

Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів : Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 7 листопада 2025 року. Наукова редакція: Синчак Віктор, Жуховський Іренеуш, Крушинська Алла, Мошенець Наталія. Видавництво: MANS w Łomży, Частина 1. Хмельницький – Ломжа, 2025. 623 с.

Рекомендовано до друку рішенням кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова від 03.11.2025 (протокол №5) .

Рецензенти

Олександра Ольшанська, проф., доктор економічних наук, Київський національний університет технології та дизайну, Україна.

Міхал Якуб Крушинський, PhD соціальних наук у галузі економіки і фінансів, Міжнародна вища школа логістики та транспорту у Вроцлаві, Республіка Польща.

Редакційна колегія:

Синчак Віктор, Жуховський Іренеуш, Крушинська Алла, Мошенець Наталія, Попель Сергій

ISBN 978-83-68480-14-6

DOI <https://doi.org/10.58246/VERT4301>

Збірник містить матеріали учасників Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів», приуроченої до 70-річного ювілею і 35 річної наукової та практичної діяльності у податковій сфері доктора економічних наук, професора Синчака Віктора Петровича. Вони висвітлюють результати досліджень науковців та практикуючих спеціалістів, які опікуються різними аспектами економіки, фінансів та управління.

Збірник розрахований на наукових та науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти і наукових установ, студентів, аспірантів і докторантів, практиків і широкий читацький загал.

Організаційний комітет Міжнародної науково-практичної конференції «Фінансово-управлінські інновації як драйвер сталого розвитку в умовах сучасних викликів» не завжди поділяє думку учасників конференції. У збірнику максимально точно збережені орфографія, пунктуація та стилістика, які були запропоновані учасниками конференції. Повну відповідальність за достовірність та якість поданого матеріалу несуть учасники конференції, їхні наукові керівники та рецензенти. Видавець не несе відповідальності за надані до публікації матеріали.

Wydawnictwo: MANS w Łomży



© Колектив авторів, 2025.

© Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025.

© Міжнародна академія прикладних наук в Ломжі, 2025.

| | |
|--|-----|
| <i>Федоришина Л. І.</i> АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОБЛІКУ ТА АУДИТІ | 290 |
| <i>Федорович І. М.</i> ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В СТРАХУВАННІ У КОНТЕКСТІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ | 293 |
| <i>Хлопков О. Д., Цимбаленко Н. В.</i> ФІНТЕХ, ЦИФРОВІ ВАЛЮТИ ТА БЛОКЧЕЙН У ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА | 296 |
| <i>Чайковська В.</i> ПРОЗОРІСТЬ ФІНАНСОВИХ ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ | 298 |
| <i>Шевченко К. О., Пухальський В. В.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КРИПТОВАЛЮТ В УКРАЇНІ | 300 |
| <i>Ярошук В. О.</i> НЕОБАНКИ В УКРАЇНІ: ОСОБЛИВОСТІ, ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ | 303 |
| <i>Ясінський О. Р.</i> АНАЛІЗ СВІТОВОГО ДОСВІДУ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ МОДЕЛІ ПЕРЕСТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ | 305 |

ТЕМАТИЧНИЙ НАПРЯМОК 4. ФІНАНСОВІ РИЗИКИ, КОМПЛАСНС І БЕЗПЕКА БІЗНЕСУ У КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

| | |
|--|-----|
| <i>Алескерова Ю. В.</i> ВИКЛИКИ В АГРОСТРАХУВАННІ В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ | 308 |
| <i>Andrusyk A.</i> THE ROLE OF FOREIGN INVESTMENT IN THE DEVELOPMENT OF UKRAINE'S TOURISM INDUSTRY | 310 |
| <i>Богдан І. В.</i> ФІНАНСОВІ РИЗИКИ ПІДПРИЄМСТВ КНИЖКОВОГО РИНКУ В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОСТІ | 313 |
| <i>Булавинець В. М., Тиліщак М.</i> КІБЕРБЕЗПЕКА ЯК КЛЮЧОВИЙ КОМПОНЕНТ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ | 316 |
| <i>Бурбела А. Л.</i> СИСТЕМА КОМПЛАСНСУ В УКРАЇНІ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА КЛЮЧОВІ ПРОБЛЕМИ | 318 |
| <i>Волощук К. Б., Волощук Ю. О., Волощук В. Р.</i> БІЗНЕС-ТРЕНДИ ТА ЦІННІСНІ ОРІЄНТИРИ ІНТЕГРАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СВІТОВУ ТА ЄВРОПЕЙСЬКУ ЕКОНОМІКУ | 319 |
| <i>Гаврилюк В. М.</i> РОЗВИТОК НЕДЕРЖАВНОГО ПЕНСІЙНОГО СЕКТОРУ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ | 323 |
| <i>Голобородько А. Ю., Гусєва А. Г.</i> ВІЗУАЛІЗАЦІЯ РИЗИКІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У МАЛОМУ БІЗНЕСІ В2В-СЕКМЕНТУ | 325 |
| <i>Гринько А. Р.</i> ЩОДО ПИТАННЯ ПРО ВИЗНАННЯ ПРЕДМЕТОМ ДОГОВОРУ МІНИ МАЙНОВИХ ПРАВ | 327 |
| <i>Давиденко Н. М.</i> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ АГРАРНОГО СЕКТОРУ | 329 |
| <i>Давиденко М. А., Замниборщ А. Г.</i> АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА | 331 |
| <i>Данилишин М. С.</i> ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ – ДРАЙВЕР АКТИВІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ РОЗВИТКУ БУРЯКОЦУКРОВОЇ ГАЛУЗІ | 332 |
| <i>Загуровська В. А., Ткачук Н. М.</i> СУЧАСНИЙ СТАН БАНКІВСЬКОГО КРЕДИТУВАННЯ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ | 336 |
| <i>Зінчук А. В.</i> ІНСТИТУЦІЙНА СКЛАДОВА СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ БЮДЖЕТНОЇ ПІДТРИМКИ АГРАРНОГО СЕКТОРА УКРАЇНИ | 338 |
| <i>Канцедал Ю. А., Лега О. В., Мініч Т. І.</i> ФІНАНСОВА САНАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В КОНТЕКСТІ НОВИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ | 341 |

5. Tulush, L.D., & Samoshkina, O.A. (2024). Financial aspects of state support of the european vector of Ukraine's agricultural sector development under wartime conditions. Publishing House "Baltija Publishing". URL: <http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/473/12678/26478-1>



Канцедал Юрій Андрійович,

*асистент кафедри обліку і оподаткування
Полтавського державного аграрного університету*

Лега Ольга Василівна,

*кандидатка економічних наук, доцентка, професорка кафедри обліку і
оподаткування Полтавського державного аграрного університету*

Мініч Тетяна Іванівна,

*здобувач вищої освіти першого рівня,
Полтавського державного аграрного університету*

ФІНАНСОВА САНАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В КОНТЕКСТІ НОВИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВИКЛИКІВ

Перехід України від планової до ринкової економічної моделі став не лише цивілізаційним вибором, але й потужним каталізатором структурних змін у системі господарювання. Він супроводжувався трансформаційною рецесією, зростанням соціально-економічної нерівності, скороченням промислового потенціалу та формуванням конкурентного ринкового середовища. Підприємства отримали ширший спектр економічної свободи – можливість самостійно обирати контрагентів, формувати цінову політику, виходити на міжнародні ринки, залучати інвестиції та впроваджувати інноваційні технології. Разом із тим вони зіткнулися із підвищеними бізнес-ризиками, необхідністю стратегічного планування, фінансової діагностики, оцінки ринкової кон'юнктури та формування механізмів антикризового управління [1].

Сучасний етап розвитку українського бізнесу характеризується додатковими потрясіннями, зокрема впливом воєнної агресії РФ, руйнуванням виробничих ланцюгів, логістичними обмеженнями, нестачею ресурсів, зміною глобальних ринків та високою турбулентністю зовнішнього середовища. У таких умовах зростає значення інструментів раннього виявлення ознак кризових явищ та формування стратегій адаптивної економічної поведінки підприємства [2].

Відсутність своєчасної реакції на зовнішні шоки обумовлює ризики втрати платоспроможності, формування простроченої кредиторської заборгованості, зниження ділової активності та ймовірність відкриття провадження у справі про банкрутство. Саме тому особливої актуальності набуває фінансова санація, яка розглядається як комплекс заходів правового, фінансового, організаційного та технічного характеру, спрямованих на запобігання банкрутству шляхом відновлення платоспроможності боржника, оптимізації структури капіталу та стабілізації його господарської діяльності [3].

Фінансова санація, будучи елементом системи антикризового менеджменту, передбачає використання гнучких фінансових інструментів, реструктуризацію активів і пасивів, модернізацію виробництва, оптимізацію управлінських процесів,

перегляд стратегії розвитку підприємства та забезпечення взаємодії з кредиторами. Ефективність санаційних заходів значною мірою залежить від якості попередньої фінансової діагностики, рівня корпоративного управління, технологічної готовності підприємства та його здатності залучати зовнішнє фінансування [4].

Ключовим етапом є комплексна оцінка фінансового стану підприємства – аналіз ліквідності, платоспроможності, рентабельності, ділової активності, структури капіталу та грошових потоків. За результатами діагностики формується план санації, що містить систему управлінських заходів, спрямованих на ліквідацію наслідків кризи, відновлення фінансової стабільності та підвищення конкурентоспроможності підприємства – табл. 1.

Організаційно-правові заходи є фундаментом відновлення ефективного функціонування суб'єкта господарювання. Вони включають оптимізацію корпоративної структури, зміну форми власності, впровадження нових управлінських моделей, удосконалення процедур корпоративного контролю. Такі дії спрямовані на усунення бюрократичних бар'єрів, підвищення прозорості управлінських рішень та формування адаптивної системи корпоративного врядування, здатної реагувати на зовнішні загрози [5].

Виробничо-технічні заходи орієнтовані на модернізацію технологічного забезпечення підприємства, впровадження інноваційних рішень, цифровізацію процесів та оптимізацію матеріальних потоків. Здебільшого вони є капіталомісткими, проте забезпечують довгострокове скорочення витрат, підвищують продуктивність та формують технологічну конкурентну позицію підприємства, що є особливо важливим у період відновлення економіки.

Таблиця 1 – Основні компоненти фінансової санації та їх цільова спрямованість

| Група заходів | Основний зміст | Очікуваний результат |
|-----------------------|---|--|
| Організаційно-правові | зміна форми власності, корпоративної структури, управлінських процедур | підвищення керованості та відповідальності |
| Виробничо-технічні | модернізація обладнання, оптимізація виробничих процесів | зменшення витрат, зростання продуктивності |
| Фінансово-економічні | реструктуризація боргів, рефінансування, оптимізація капіталу, залучення інвестицій | відновлення платоспроможності та ліквідності |
| Соціальні | оптимізація чисельності персоналу, навчання, підтримка кадрового потенціалу | забезпечення соціальної стабільності та підвищення ефективності праці |
| Стратегічні | перегляд ринкової стратегії, оновлення бізнес-моделі, впровадження ESG-підходів | стійкий розвиток, адаптація до зовнішніх змін, відповідність сучасним стандартам |

Джерело: побудовано авторами

Фінансово-економічні заходи охоплюють реструктуризацію заборгованості, рефінансування, зміну структури капіталу, оптимізацію витрат і залучення додаткових фінансових ресурсів. Їх основна мета – відновлення ліквідності та платоспроможності підприємства, забезпечення стійких грошових потоків та підтримка здатності підприємства виконувати свої зобов'язання перед кредиторами. На сучасному етапі вони все більшою мірою включають використання альтернативних механізмів фінансування – грантів, венчурного капіталу, державних програм відновлення [6].

Соціальні заходи передбачають адаптацію кадрової політики, перепідготовку

персоналу, оптимізацію організаційної структури та формування мотиваційних механізмів. Людський капітал є критичним фактором виходу з кризи, а здатність підприємства зберегти ключових фахівців, підвищити їхню кваліфікацію та забезпечити соціальну стабільність безпосередньо впливає на його життєздатність. Сучасні тенденції передбачають інтеграцію соціальної відповідальності та ESG-принципів в управлінські рішення.

Стратегічні заходи завершують санаційний цикл і спрямовані на формування нової бізнес-моделі, оновлення ринкової стратегії, посилення інноваційної активності та впровадження механізмів сталого розвитку. Вони включають оцінку конкурентного середовища, прогнозування сценаріїв розвитку, диверсифікацію ринків, впровадження інструментів ризик-менеджменту та корпоративної комплаєнс-системи. Такі кроки забезпечують довгострокову стійкість та економічну адаптивність підприємства.

Отже, фінансова санація виступає не лише інструментом запобігання банкрутству, а й стратегічним механізмом зміцнення конкурентоспроможності підприємства в умовах економічної турбулентності, війни, трансформації глобальних ринків та переходу до принципів сталого розвитку. Її ефективність визначається комплексністю підходу, якістю управлінської діагностики, здатністю до оперативної реструктуризації активів і пасивів, а також умінням підприємства інтегрувати інновації й ESG-орієнтовані моделі управління. Впровадження санаційних заходів формує не лише фінансову стабільність, але й нову культуру корпоративної відповідальності, стратегічного мислення та довгострокового розвитку, що є ключовою передумовою стійкого відновлення бізнесу в сучасних українських і глобальних реаліях.

Список використаних джерел:

1. Лега О. В., Прийдак Т. Б., Яловега Л. В., Черноусов О. І., Шеін Є. С. Собівартість, ціна і стійкість бізнесу: новий підхід до оцінки ризиків з урахуванням ESG-факторів. *Актуальні проблеми сталого розвитку*. 2025. Т. 2, № 2. С. 95–104. DOI: [https://doi.org/10.60022/2\(2\)-10S](https://doi.org/10.60022/2(2)-10S).
2. Перерва П. Г., Лега О. В., Тютюнник С. В., Тютюнник Ю. М. Прибуток як основа фінансової стійкості та стратегічного розвитку підприємства. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. № 7. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14790464>.
3. Сейсебаєва Н. Г., Вернидуб М. Ю. Теоретичні аспекти фінансової санації підприємства як інструмента антикризового управління. *Економічна наука. Інвестиції: практика та досвід*. 2016. № 24. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/24_2016/17.pdf.
4. Тюріна Н., Назарчук Т., Гурницький О., Антончик О. Підходи до формування, управління та реалізації антикризового фінансового потенціалу підприємств. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2025. № 338(1). С. 26–34. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-338-3>
5. Петряков В. Експрес-діагностика та фундаментальна діагностика в антикризовому управлінні. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 77. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-77-4>.
6. Рудика В. І., Косарева І. П., Менькова Ю. В. Санація підприємства як чинник його фінансової захищеності. *Економіка і суспільство*. 2017. Вип. 11. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/11_ukr/50.pdf.



ISBN 978-83-68480-14-6
DOI <https://doi.org/10.58246/VERT4301>