

Міністерство освіти і науки України

ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

МАТЕРІАЛИ

X МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-
ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ»



Міністерство освіти і науки України

ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

МАТЕРІАЛИ

X МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНО-
ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ»

05-06 березня 2026 року

Харків – 2026

Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 05-06 березня 2026 року). Харків : ДБТУ. 2026. 575 с.

ГОЛОВА ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ

В.М. МИХАЙЛОВ

– проректор з наукової роботи ДБТУ, доктор технічних наук, професор.

ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ:

М.А. СЕРІК

– проректор з науково-педагогічної роботи ДБТУ, кандидат технічних наук, доцент;

Ю.М. САГАЧКО

– завідувачка кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, кандидат економічних наук, доцент.

ЧЛЕНИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ:

В.І. АРАНЧІЙ

– перший проректор Полтавського державного аграрного університету, професор;

І.Г. БРИТЧЕНКО

– проректор з міжнародних зв'язків, професор Університету менеджменту безпеки в Кошице (Словаччина), доктор економічних наук, професор;

С.І. ВАСИЛШИН

– директор Інституту обліку і фінансів НААН, провідний науковий співробітник ННЦ «Інститут аграрної економіки», доктор економічних наук, професор;

Н.М. ВДОВЕНКО

– завідувачка кафедри глобальної економіки НУБіП, доктор економічних наук, професор;

Т.А. ВЛАСЕНКО

– завідувачка кафедри економіки підприємства та організації бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор;

О.В. ГРІДІН

– доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, кандидат економічних наук, доцент;

Ю.І. ДАНЬКО

– проректор з наукової роботи СНАУ, доктор економічних наук, професор;

С.О. ЗАЙКА

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, кандидат економічних наук, професор;

С.М. КВАША

– проректор з навчальної та виховної роботи НУБіП, доктор економічних наук, професор, академік НААНУ;

Т.М. ЛОЗИНСЬКА

– завідувачка кафедри публічного управління та адміністрування ЦДАУ, доктор наук з державного управління, професор;

О.С. МАКОВОЗ

– професор кафедри менеджменту Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут», доктор економічних наук, професор;

О.В. МАНДИЧ

– професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування ДБТУ, доктор економічних наук, професор;

А.В. МОСКАЛЕНКО

– декан факультету менеджменту, адміністрування та права ДБТУ, доктор юридичних наук, професор;

С.І. МІНЕНКО

– завідувачка відділу аспірантури та докторантури, Голова Ради молодих вчених ДБТУ, членкиня РМВ при ХОВА, доктор філософії, доцент;

В.М. НАГАЄВ

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, доктор педагогічних наук, професор;

Г.П. ПАСЕМКО

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, доктор наук з державного управління, професор;

РАФАЛ РЕБІЛАС

– проректор з міжнародних питань, академія ВСБ, Домброва-Гурничка, Республіка Польща;

ЯЦЕК СКУДАРСКИ

– доктор-інженер, Варшавський університет природничих наук – SSGW, Республіка Польща;

О.В. СМІГУНОВА

– в.о. вченого секретаря Інституту тваринництва Національної академії аграрних наук України, кандидат економічних наук, доцент;

І.Б. ЯЦІВ

– професор кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності ЛНУП, доктор економічних наук, професор;

А.М. ЯЦУН

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, доктор економічних наук, професор.

ПОДАТКОВИЙ СУПРОВІД В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Андрієнко В. О., здобувач вищої освіти
Полтавський державний аграрний університет, м. Полтава, Україна
Лега О.В., кандидат економічних наук, доцент
Полтавський державний аграрний університет, м. Полтава, Україна
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-0989-8000>

Податковий супровід бізнесу охоплює комплекс заходів, спрямованих на забезпечення відповідності діяльності підприємства вимогам податкового законодавства, оптимізацію податкового навантаження та мінімізацію податкових ризиків. Його значення посилюється в умовах зростання складності податкового регулювання та підвищення вимог до прозорості фінансової інформації [1]. Ефективний податковий супровід сприяє зниженню ризиків та легальній оптимізації податкових зобов'язань через використання передбачених законодавством інструментів. Водночас він забезпечує підвищення прозорості та керованості діяльності підприємства завдяки наявності актуальної інформації про фінансовий стан і податкові зобов'язання, що створює підґрунтя для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Ведення діяльності з дотриманням податкових норм підвищує рівень довіри з боку банків, інвесторів і партнерів, а також створює передумови для стабільного розвитку та розширення бізнесу [2].

В умовах цифрової трансформації економіки функція податкового супроводу зазнає суттєвих змін. Традиційний підхід, орієнтований на формування та подання звітності за минулі періоди, поступається місцем проактивному управлінню податковими процесами. Податковий супровід інтегрується у систему операційного управління підприємством, що вимагає застосування сучасних інформаційних технологій, аналітичних інструментів та постійного моніторингу ризиків.

Цифровізація податкового адміністрування, зокрема впровадження електронного адміністрування ПДВ, автоматизованого обміну інформацією та систем моніторингу операцій, трансформує податковий супровід у напрямі управління фіскальними ризиками в режимі реального часу. Якщо раніше податкові процеси мали переважно постфактумний характер, то сучасні інструменти контролю дозволяють відслідковувати операції безпосередньо в момент їх здійснення. Наприклад, система моніторингу податкових накладних

ТРАНСФОРМАЦІЯ ВИРОБНИЧИХ СИСТЕМ У КОНТЕКСТІ ПЕРЕХОДУ ДО ЧЕТВЕРТОЇ ПРОМИСЛОВОЇ РЕВОЛЮЦІЇ

Андросова Т. В., кандидат економічних наук, професор
Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна
ORSID: <https://orcid.org/0000-0002-8855-4168>

Кулініч О.А., кандидат економічних наук, доцент
Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна
ORSID: <https://orcid.org/0000-0001-9474-2520>

Дзюба В.С., здобувач вищої освіти
Державний біотехнологічний університет, м. Харків, Україна

На сучасному етапі глобального економічного розвитку констатується інтенсивна зміна парадигми: перехід від традиційних моделей до цифрової економіки, що детермінується тотальною конвергенцією цифрових технологій у всі сфери життєдіяльності [1]. Найбільш рельєфно ці трансформації проявляються у промисловому секторі. Конкурентоспроможність суб'єктів господарювання на внутрішньому та світовому ринках безпосередньо корелює з їхньою адаптивністю до динамічних вимог ринкового середовища, ефективністю операційної діяльності та показниками продуктивності праці.

Сучасна цифрова модель розвитку передбачає не лише системну трансформацію економічних та промислових структур, а й жорстке дотримання триади стратегічних вимог глобального ринку:

- мінімізація часу прийняття рішень (Time-to-Decision, T2D);
- інтенсифікація циклів реалізації проєктів (Time-to-Execution, T2E);
- оптимізація часових параметрів виведення інноваційної продукції на ринок (Time-to-Market, T2M).

Аналіз глобальних тенденцій та специфіки вітчизняного господарського комплексу дозволяє ідентифікувати перспективні вектори розвитку національної промисловості. Теоретико-методологічною базою дослідження слугує синтез та узагальнення

Яцун А.М.

Агропродовольчі кластери в стратегіях соціально-економічного розвитку 172

**Інновації, інвестиції та цифрові технології в
Секція забезпеченні конкурентоспроможності
суб'єктів економічних відносин** 177

Андрієнко В.О., Лега О.В.

Податковий супровід в умовах цифрової трансформації 178

Андросова Т.В., Кудініч О.А., Дзюба В.С.

Трансформація виробничих систем у контексті переходу до четвертої промислової революції 181

Антошенкова В.В., Глянь Т.І.

Виклики та можливості прибутковості сільськогосподарських підприємств в умовах зміни клімату 184

Бабак Є.В., Долгопол О.О.

Трансформація організаційної культури в умовах цифровізації: психологічний вимір управління розвитком 188

Бабан Т.О., Яновська В.П.

Формування та відтворення необоротних активів промислових підприємств в умовах війни 190

Белоконева О.О.

Стартап Preply як складова світової освітньої екосистеми 192

Біла А.С.

Організаційна структура, етапи та ризики проєктного управління створенням вебсайту сервісного центру 196

Божко М.І.

Цифровізація операційних процесів як чинник підвищення конкурентоспроможності підприємства 198

Вірич І.В.

Цифровізація у воєнній сфері як об'єкт публічного управління 202

Горбатюк А.М., Кудманаков Д.О., Томасв Г.Е.

Агропромисловий комплекс України: економічна стійкість та можливості індустріалізації в умовах війни 204

Дубова А.М.

Механізми публічного управління інформаційним забезпеченням державних медичних послуг 207

Зайка О.В.

Штучний інтелект як чинник трансформації управлінських рішень у сучасних організаціях 209

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ**

**МАТЕРІАЛИ X МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

Державний біотехнологічний університет

Відповідальна за випуск – *Ю.М. Сагачко*

Редактори: *С.О. Заїка, В.М. Нагаєв, О.В. Грідін*

Підписано до друку 2.03.2026.

Формат 60 × 84^{1/16}. Папір офсетний.

Гарнітура Garamond. Офсетний друк.

Умовн. друк. арк. – 35,94. Наклад – 300 прим.

Видавництво ТОВ «Стильна типографія»
61002, м. Харків, вул. Чернишевська, 28 А
Тел.: (057) 754-49-42

E-mail: zebraprint.zakaz@gmail.com

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:
серія ДК № 4863 від 12.03.2015 р.