

**План заходів для підвищення якості вищої освіти та освітньої діяльності за освітньо-науковою програмою
«Публічне управління та адміністрування» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти**

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
Критерій 1. Проектування та цілі освітньої програми			
<p>Особливість ОП ЗВО вбачає лише у способі досягнення цілей ОП (налагодження тісної співпраці з суб'єктами публічного управління на регіональному рівні), не акцентуючи увагу на формулюванні унікальності самої ОП, зокрема через вивчення окремих ОК, які її формують.</p> <p><i>Рекомендовано:</i> адміністрації ЗВО та гаранту уточнити формулювання унікальності ОП та узгодити її з специфікою діяльністю ЗВО аграрного профілю, що обумовлено: тематикою наукових досліджень здобувачів (управління територіальними громадами, місцевими бюджетами, безпечністю харчових продуктів; державна підтримка підприємництва; механізми регулювання с.-г. господарства тощо); залученням аспірантів та ННП до експертної діяльності з розроблення Стратегії регіонального розвитку та стратегій тер. громад; співпрацею кафедри з органами місцевого самоврядування. Доповнити перелік ФК у ОП щодо формування у здобувачів здатності здійснювати управління у тер. громадах, планувати регіональний розвиток, розробляти</p>	<p>Розглянути на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування та ради з якості вищої освіти спеціальності рекомендації ЕК щодо уточнення формулювання унікальності освітньо-наукової програми, доповнення переліку програмних результатів навчання і компетентностей, переліку освітніх компонентів ОПНП та, за потреби, внести зміни до ОПНП для здобувачів вищої освіти 2024 р.н.</p>	<p>Завідувач кафедри, гарант ОПНП, голова ради з якості вищої освіти спеціальності</p>	<p>до 01.05.2024 р.</p>

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
механізми підтримки с.-г. виробників та доповнити перелік ПРН щодо вмінь застосовувати такі інструменти розвитку та підтримки через вивчення дисциплін «Державна політика розвитку сільських громад» та «Стратегія повоєнного відновлення України», перенесених з ВК у ОК, значно покращить унікальність ОП та узгоджуватиметься з новою Стратегією розвитку ЗВО до 2030 року.			
У відомостях СО зазначено, що випускники магістратури є потенційними вступниками на ОНП. <i>Рекомендовано:</i> залучити здобувачів 2 курсу ОП «Зв'язки з громадськістю» спеціальності ПУА до обговорення ОП 2024-2025 н.р. під час зустрічі гаранта та члена робочої групи з аспірантами ОНП, а не обмежуватись лише результатами опитування про наміри вступу.	Залучати здобувачів вищої освіти ОП «Зв'язки з громадськістю» другого (магістерського) рівня до обговорення ОНП «Публічне управління та адміністрування» третього (освітньо-наукового) рівня.	Гарант ОНП, робоча група з розроблення ОНП	постійно
З 2018 р. після затвердження внутрішнього Стандарту у ЗВО він не переглядався. <i>Рекомендовано:</i> внести зміни до діючого внутрішнього Стандарту вищої освіти підготовки докторів філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», а також запровадити практику його перегляду кожні 3-5	Переглянути внутрішній Стандарт вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» для третього (освітньо-наукового) рівня та затвердити його.	Завідувач кафедри, робоча група з розроблення внутрішнього Стандарту	до 01.05.2024 р.

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
років (за умови відсутності Стандарту, затвердженого наказом МОН). ЕГ рекомендує гаранту та робочій групі чітко узгодити Матрицю відповідності програмних компетентностей компонентам ОП та Матрицю забезпечення ПРН відповідними компонентами ОП з відповідною Матрицею, наведеною у внутрішньому Стандарті.	Узгодити Матрицю відповідності програмних компетентностей компонентам ОНП та Матрицю забезпечення ПРН відповідними компонентами ОНП з відповідною Матрицею відповідно до затвердженого внутрішнього Стандарту.	Гарант ОНП, робоча група з розроблення ОНП	до 01.05.2024 р.
Критерій 2. Структура та зміст освітньої програми			
Структурно-логічна схема ОП містить лише обов'язкові компоненти. Вона не відображає ВК та форму атестації, що не дає можливості здобувачам вищої освіти зрозуміти послідовність вивчення дисциплін за семестрами та мати чітке уявлення про складові реалізації ОП. <i>Рекомендовано:</i> гаранту та робочій групі до початку 2024/2025 н.р.: оновити структурно-логічну схему ОП з відображенням усіх її складових частин з дотриманням вимог, зазначених у вищезгаданих Методичних рекомендаціях.	Розглянути на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування та ради з якості вищої освіти спеціальності рекомендацію ЕГ щодо удосконалення структурно-логічної схеми, та, за потреби, внести відповідні зміни до ОНП для здобувачів вищої освіти 2024 р.н.	Завідувач кафедри, гарант ОНП, голова ради якості вищої освіти з спеціальності	до 01.05.2024 р.
<i>Рекомендовано:</i> у вибірковій частині навчального плану розписати вивчення вибірових дисциплін за семестрами (ВК 1, ВК 2, ВК 3, ВК 4) аналогічно розподілу за обов'язковими компонентами.	Розглянути пропозицію ЕГ щодо зазначення обсягу та розподілу за семестрами вибірових навчальних дисциплін у навчальних планах на засіданні ради з якості вищої освіти Університету та ухвалити відповідне рішення.	Проректор з науково-педагогічної роботи, голова ради з якості вищої освіти Університету	*до 01.05.2024 р.

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
<p>У випадку, коли здобувач має бажання обрати усі 4 дисципліни із переліку ОП за спеціальністю або з переліку для інших рівнів вищої освіти, йому необхідно написати заяву та окремо погоджувати свій вибір за згаданою вище процедурою.</p> <p><i>Рекомендовано:</i> навчальному відділу удосконалити АСУ в напрямі надання можливості обирати здобувачам вибіркові дисципліни в автоматизованому режимі без додаткового звернення за заявою.</p>	<p>Розглянути пропозицію ЕГ щодо удосконалення процедури вибору навчальних дисциплін в АСУ ІІДАУ.</p>	<p>Начальник навчального відділу</p>	<p>до 01.09.2024 р.</p>
<p>На момент проведення акредитаційної експертизи та написання звіту посилання на більшість силабусів у переліку міжфакультетських вибірових навчальних дисциплін не відкриваються, що перешкоджає здобувачам вищої освіти завчасно знайомитися з їх змістом. Також не працює посилання на відкриття блоку вибірових навчальних дисциплін освітньо-професійних програм за другим (магістерським) рівнем вищої освіти.</p> <p><i>Рекомендовано:</i> силабуси вибірових дисциплін повинні розміщуватися на сайті ЗВО постійно, що надасть можливість здобувачам у вільному доступі завчасно ознайомитися зі змістом вибірових дисциплін, у т.ч. тих, які формують соціальні навички, а не лише протягом встановленого терміну на їх вибір.</p>	<p>Провести моніторинг розміщення силабусів вибірових дисциплін на сайті університету.</p> <p>Гаранту ОНП забезпечити своєчасне розміщення силабусів вибірових навчальних дисциплін на сайті.</p>	<p>Гарант ОНП, голова ради з якості вищої освіти спеціальності</p>	<p>до 01.04.2024 р. і надалі постійно</p>

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
<p>Через відсутність у навчальному плані переліку вибіркових дисциплін з розподілом за семестрами, не можливо встановити обсяг аудиторного навантаження та самостійної роботи. У силабусах вибіркових дисциплін наведена інформація лише про загальний обсяг дисципліни (графа - трудомісткість), що становить 4 кредити ЄКТС, проте в них також відсутні дані про кількість аудиторних годин (лекцій, практичних занять) та самостійної роботи під час вивчення курсу.</p> <p><i>Рекомендовано:</i> внести до силабуса навчальної дисципліни інформацію про обсяг аудиторної та самостійної роботи.</p>	<p>Розглянути пропозицію ЕГ щодо зазначення обсягу годин аудиторної та самостійної роботи у силабусах навчальних дисциплін на засіданні ради з якості вищої освіти Університету та ухвалити відповідне рішення.</p>	<p>Проректор з науково-педагогічної роботи, голова ради з якості вищої освіти Університету</p>	<p>до 01.05.2024 р.</p>
<p>Враховуючи, що відп. до п. 8.7.1 Положення про організацію освітнього процесу в ПДАУ середньотижнева тривалість робочого часу НПП становить 36 годин.</p> <p><i>Рекомендовано:</i> у навчальному плані передбачити збільшення тривалості педагогічної практики з 2 до 3 тижнів (по 1 кредиту ЄКТС на тиждень), надавши можливість здобувачам вищої освіти синхронізувати проходження педагогічної практики з середньотижневою тривалістю робочого часу наукового керівника, а також одержанням додаткової можливості протягом цього періоду займатися науково-дослідною роботою (проведення досліджень, участь у науково-практичних заходах, написання статей тощо).</p>	<p>Розглянути пропозицію ЕГ щодо збільшення тривалості педагогічної практики на засіданні ради з якості вищої освіти Університету та ухвалити відповідне рішення.</p>	<p>Проректор з науково-педагогічної роботи, голова ради з якості вищої освіти Університету</p>	<p>до 01.05.2024 р.</p>
<p>В матриці забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-наукової програми вказано забезпеченість</p>	<p>Розглянути на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування та ради з якості вищої освіти спеціальності рекомендацію ЕГ</p>	<p>Завідувач кафедри, гарант ОНП, голова</p>	<p>до 01.05.2024 р.</p>

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
ПРН 12 - ОК5 Класичні та сучасні теорії публічного управління, хоча дисципліна не враховує жодного аспекту електронного урядування, електронної демократії чи сталого розвитку. <i>Рекомендовано:</i> доповнити ОНП окремою обов'язковою освітньою компонентою (або поширити існуючі ОК через додавання відповідних тем) з електронного урядування та електронної демократії, сталого розвитку, що дозволить сформувати у здобувачів фахові компетентності у сфері публічного управління та адміністрування.	щодо доповнення ОНП обов'язковою дисципліною, що враховує сучасні аспекти електронного урядування, електронної демократії чи сталого розвитку та, за потреби, внести відповідні зміни до ОНП для здобувачів вищої освіти 2024 р.н..	ради з якості вищої освіти спеціальності	
Критерій 3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання			
<i>Рекомендовано:</i> у двосторонніх договорах про співпрацю з іншими ЗВО та міжнародних угодах і меморандумах, які стосуються реалізації ОП, більш детально конкретизувати інформацію про процедури визнання та перезарахування результатів навчання, здобутих шляхом участі здобувачів вищої освіти у програмах академічної мобільності та під час формальної / інформальної освіти.	Розглянути та, за потреби, врахувати пропозицію ЕГ.	Начальник юридичного відділу	до 01.09.2024 р.
Критерій 4. Навчання і викладання за освітньою програмою			
Простежується невелика розбіжність сформованих тем деяких здобувачів із науковими темами керівників, що потребує посилення уваги керівників до написання спільних із здобувачами наукових праць, що відповідають тематиці досліджень. <i>Рекомендовано:</i> підвищити ефективність публікаційної роботи керівників із здобувачами	Активізувати роботу аспірантів у спільних наукових проєктах з їх науковими керівниками.	Завідувач кафедри, наукові керівники аспірантів	упродовж навчального року і надалі постійно

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
вищої освіти та активізувати їх роботу у спільних наукових проєктах для ліквідування розбіжностей у сформованих темах дисертаційних досліджень здобувачів із науковими темами їх керівників.			
Критерій 5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність			
Форма атестації здобувачів вищої освіти, визначена у навчальних планах 2020, 2021, 2022, 2023 років (науково-дослідна робота та фаховий семінар) не узгоджується з формою атестації, зазначеної у внутрішньому Стандарті та ОП (публічний захист дисертації). <i>Рекомендовано:</i> гаранту до початку 2024/2025 н. р. у навчальному плані 2024 р. визначити форму атестації «Публічний захист дисертації» відповідно до вимог внутрішнього Стандарту та ОП.	При розробленні навчального плану для здобувачів вищої освіти 2024 р.н. зазначити форму атестації здобувачів вищої освіти відповідно до вимог внутрішнього Стандарту спеціальності та освітньо-наукової програми.	Начальник навчального відділу, гарант ОНП	до 01.05.2024 р.
Критерій 6. Людські ресурси			
З метою удосконалення професійного розвитку НПП та відповідності встановленим вимогам до формування разових спеціалізованих рад. <i>Рекомендовано:</i> гаранту ОП до завершення 2024 року підвищити рівень контролю за публікаційною активністю НПП (не менше 2-3 публікацій на кожного НПП), залучених до реалізації ОП та наукового керівництва аспірантами, у фахових виданнях зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та міжнародних виданнях, включених до наукометричних бази SCOPUS та Web of Science.	Активізувати публікаційну активність НПП, що реалізують ОНП, у фахових виданнях зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та міжнародних виданнях, включених до наукометричних бази SCOPUS та Web of Science.	Завідувач кафедри, гарант ОНП	до кінця навчального року і надалі постійно

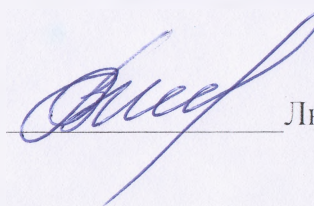
Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
Критерій 7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси			
<p><i>Рекомендовано:</i> НПП до початку 2024/2025 н.р. оновити навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів відповідно до уточненого формулювання унікальності ОП 2024 р. з урахуванням специфіки діяльності закладу вищої освіти аграрного профілю, тематики наукових досліджень, підготовки здобувачів вищої освіти до експертної діяльності на регіональному рівні, сучасних викликів у сфері публічного управління та адміністрування, зумовлених дією воєнного стану та відновлення тимчасово окупованих територій; перспективних напрямів співпраці з органами публічної влади, інститутами громадянського суспільства та іншими ЗВО.</p>	Оновити навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів відповідно до уточненого формулювання унікальності ОП 2024 р.н.	Гарант ОП, голова ради з якості вищої освіти спеціальності, викладачі, що реалізують ОК	до початку I та II семестрів 2024/2025 навчального року
Критерій 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми			
<p>Результати цього та інших результатів опитувань, розміщених на сайті кафедри ПУА, не містять дат їх проведення.</p> <p><i>Рекомендовано:</i> ідентифікувати результати опитувань стейкхолдерів за датами їх проведення.</p>	Додати інформацію про дати проведення опитувань стейкхолдерів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», розміщених на сторінці кафедри.	Завідувач кафедри, гарант ОП	до 01.04.2024 р. і надалі постійно
<p>На сайті кафедри ПУА відсутній окремий розділ з інформацією про випускників ОП, можливості працевлаштування та вакансії від потенційних роботодавців.</p> <p><i>Рекомендовано:</i> створити на сайті кафедри ПУА окремий розділ з інформацією про випускників ОП, можливості працевлаштування та вакансії від потенційних роботодавців.</p>	Обговорити доцільність створення на сайті кафедри ПУА окремої вкладки з інформацією про випускників ОП, можливості працевлаштування та вакансії від потенційних роботодавців.	Завідувач кафедри, гарант ОП	до 01.09.2024 р.

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
До початку 2024/2025 н.р. адміністрації ЗВО - врахувати ініціативу випускників ОП щодо створення Асоціації випускників ПДАУ, що сприятиме поглибленню співпраці та залученню нових проєктів для реалізації ОП.	Розглянути пропозицію ЕГ щодо створення асоціації випускників на засіданні вченої ради Університету та ухвалити відповідне рішення.	Проректор з науково-педагогічної роботи	до 01.05.2024 р.
<i>Рекомендовано:</i> врахувати пропозиції роботодавців щодо формування у аспірантів здатності розробляти та проводити комунікативні заходи для забезпечення громадської підтримки прийняття управлінських рішень на всіх рівнях управління, поглибити компетентність щодо володіння іноземною мовою.	Розглянути пропозицію ЕГ та доповнити ОНП ФК і ПРН, що враховують рекомендації роботодавців.	Гарант ОНП, робоча група з розроблення ОНП	до 01.05.2024 р.
<i>Рекомендовано:</i> врахувати пропозиції здобувачів, висвітлених під час анкетування: збільшити кількість зустрічей зі стейкхолдерами та фахівцями-практиками, залучити до освітнього процесу більше молодих фахівців та викладачів; надавати більше інформації про можливості участі у програмах академ. мобільності, урізноманітнити наукові заходи.	Зорганізовувати зустрічі зі стейкхолдерами та фахівцями-практиками.	Завідувач кафедри, гарант ОНП	до кінця навчального року і надалі постійно
	Провести інформування здобувачів щодо можливості участі у програмах академічної мобільності.	Завідувач кафедри, гарант ОНП, завідувач аспірантури і докторантури	до кінця навчального року і надалі постійно
Критерій 9. Прозорість та публічність			
Проект ОП, розміщений на сайті кафедри ПУА, не містить інформацію для терміни надсилання пропозицій і зауважень від стейкхолдерів, відсутні дані про відповідальну особу за їх збір. <i>Рекомендовано:</i> гаранту при розміщенні (дублюванні) проєкту ОП 2025 р. на сайті кафедри ПУА узгодити інформацію з розділом «Громадське обговорення проєктів освітніх програм» на сайті ЗВО, зазначити чіткі терміни громадського обговорення та контактні дані відповідальної особи.	Розглянути та, за потреби, врахувати пропозицію ЕГ	Гарант ОНП	до 01.05.2024 р.

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
Критерій 10. Навчання через дослідження			
<p>Розподіл кількості здобувачів, якими одночасно керують окремі наукові керівники, здійснювався відп. до застарілих норм внутрішнього Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступенів доктора філософії та доктора наук в ПДАУ за принципом "як правило" та перевищує встановлені норми, зазначені у п. 13 Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах) відп. до постанови КМУ від 03.03.2016 р. No 261 (зі змінами).</p> <p><i>Рекомендовано:</i> адміністрації ЗВО до початку 2024/2025 н.р. оновити вищезазначене Положення та привести у відповідність дозволена норму керівництва аспірантами на 1 наукового керівника.</p>	Оновити Положення про підготовку здобувачів вищої освіти ступенів доктора філософії та доктора наук в ПДАУ.	Проректор з науково-педагогічної, наукової роботи, завідувач аспірантури і докторантури	до початку 2024/2025 н.р.
<p>Спостерігається незначна розбіжність сформованих тем дисертаційних досліджень деяких здобувачів із науковими темами окремих керівників.</p> <p><i>Рекомендовано:</i> гаранту ОП здійснювати розподіл здобувачів вищої освіти між науковими керівниками з урахуванням повної відповідності тематики їх наукових досліджень, а у разі потреби - додатково залучити на кафедру публічного управління та адміністрування фахівців з відповідною академічною кваліфікацією за профілем спеціальності.</p>	Розглянути зауваження ЕГ та удосконалити розподіл здобувачів вищої освіти між науковими керівниками з урахуванням тематики наукових досліджень.	Гарант ОП, завідувач аспірантури і докторантури	до початку 2024/2025 н.р. і надалі постійно
<p><i>Рекомендовано:</i> гаранту ОП до початку 2024/2025 н.р. на сайті кафедри у розділі «Дисертації PhD» висвітлити інформацію про перелік науково-комунікативних заходів здобувачів.</p>	Розмістити інформацію про перелік науково-комунікативних заходів здобувачів ОП на сайті кафедри.	Гарант ОП	до початку 2024/2025 н.р. і надалі постійно

Слабкі сторони та недоліки провадження освітньої діяльності за освітньо-професійною програмою, виявлені під час акредитаційної експертизи та рекомендації щодо їх усунення	Корегувальні заходи	Відповідальні виконавці	Терміни виконання
<i>Рекомендовано:</i> гаранту ОП разом з навчальним відділом максимально враховувати обґрунтоване бажання здобувача обирати ті вибіркові дисципліни за спеціальністю, зміст яких у повній мірі задовольнятиме його наукові інтереси, а не виходити з позиції комплектування групи для вивчення вибіркових дисциплін з 2-х підгруп, або надання альтернативної пропозицій щодо їх обрання за іншими програмами академобільності чи з інших рівнів здобуття вищої освіти у ЗВО.	Розглянути та, за потреби, врахувати пропозицію ЕГ.	Гарант ОНП, начальник навчального відділу	до початку 2024/2025 н.р. і надалі постійно
<i>Рекомендовано:</i> проводити постійний моніторинг наукових досягнень аспірантів, особливо 3-4 року навчання	Провести моніторинг досягнень аспірантів третього та четвертого року навчання. Розглянути результати моніторингу на засіданні ради з якості вищої освіти спеціальності.	Гарант ОНП, голова ради з якості вищої освіти спеціальності, завідувач аспірантури і докторантури	до 01.12.2024 р. і надалі щорічно

Керівник навчально-наукового центру забезпечення освітньої діяльності та якості освіти



Людмила ШУЛЬГА