

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор

Олександр ГАЛИЧ

01 квітня 2024 р.



**ПРОГРАМА**  
**вступного іспиту зі спеціальності**  
**для здобуття ступеня**  
**Доктор філософії**

за освітньо-науковою програмою Публічне управління та адміністрування зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування на 2024 рік



НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ  
ЕКОНОМІКИ, УПРАВЛІННЯ, ПРАВА  
ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

Програму вступного іспиту підготували викладачі навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій:

Дячков Володимир, директор навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій;

Світлична Алла, заступник директора навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій;

Лозинська Тамара, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування;

Дорофєєв Олександр, професор кафедри публічного управління та адміністрування;

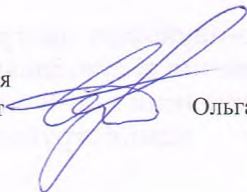
Сердюк Ольга, професор кафедри публічного управління та адміністрування;

Мирна Ольга, доцент кафедри публічного управління та адміністрування;

Панасенко Наталія, доцент кафедри публічного управління та адміністрування.

Схвалено радою з якості вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» 21 березня 2024 р. (протокол № 7)

Голова ради з якості вищої освіти  
спеціальності «Публічне управління  
та адміністрування», к. е. н., доцент



Ольга СЕРДЮК

©ПДАУ 2024 рік

## ВСТУП

В сучасних умовах доктор філософії з публічного управління та адміністрування повинен мати фундаментальну гуманітарну, загальнонаукову, спеціальну та практичну підготовку, досконало володіти своєю спеціальністю, безперервно оновлювати і збагачувати свої знання, вміти на практиці застосовувати сучасні методи управління та адміністрування в публічній сфері.

Головним завданням вступного іспиту для здобуття ступеня Доктор філософії за освітньо-науковою програмою Публічне управління та адміністрування зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування є виявлення у здобувачів спеціальних знань і практичних навичок з комплексу професійної підготовки.

Для вступників за ступенем Доктор філософії за освітньо-науковою програмою Публічне управління та адміністрування зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування на основі освітнього ступеня Магістр / освітньо-кваліфікаційного рівня Спеціаліст цей комплекс включає дисципліни:

- «Публічне управління»;
- «Управління проектами в публічній сфері»;
- «Запобігання корупції в публічному управлінні»;
- «Електронне врядування».

При складанні вступного іспиту для здобуття ступеня Доктор філософії здобувачі вищої освіти повинні показати високу фундаментальну та спеціальну підготовку у сфері публічного управління та адміністрування, а саме знати:

-теоретичні основи публічного адміністрування; ключові закони, принципи, методи, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; зміст повноважень керівника (фахівця) суб'єкта публічного адміністрування, в тому числі для органів державної влади і місцевого самоврядування;

-методологію управління проектами і програмами в публічній сфері як прогресивного інструментарію забезпечення результативності публічного управління на всіх його рівнях;

-природу корупції як економічного, політичного, правового та культурного явища, соціальну базу її виникнення та поширення, а також механізми запобігання та протидії корупції як умови формування соціально орієнтованої правової держави і громадянського суспільства, механізми забезпечення антикорупційної діяльності;

-природу та теоретичні засади електронного врядування, застосування технології е-врядування у практиці публічного адміністрування, в тому числі при наданні державно-управлінських послуг.

## КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ВСТУПНОГО ІСПИТУ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ДОКТОР ФІЛОСОФІЇ

Для вступників передбачається виконання письмового вступного іспиту для здобуття ступеня Доктор філософії, яке об'єктивно визначає їх рівень підготовки.

Вступний письмовий іспит для здобуття ступеня Доктор філософії проводиться у вигляді письмових відповідей на поставленні запитання, що містяться у варіативних завданнях.

Екзаменаційні білети передбачають питання з визначених дисциплін. За відповідь предметна комісія зі спеціальності виставляє бали (максимум 200), на основі чого розраховується середній бал за відповіді на всі питання.

Оцінювання здійснюється за бальною системою (табл. 1).

Таблиця 1

Система оцінювання іспиту зі спеціальності за шкалою 100-200

Оцінка в балах	За 4-х бальною шкалою	Пояснення
190-200	відмінно	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
182-189	добре	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
174-181		Добре (в цілому правильне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
164-173	задовільно	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
160-163		Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
100-159	незадовільно	Не достатньо (виконання не задовольняє мінімальним критеріям)

Приймальна комісія допускає до участі у конкурсному відборі для вступу на навчання вступників на основі раніше здобутого ступеня Магістр / освітньо-кваліфікаційного рівня Спеціаліст, які при складанні вступного іспиту до аспірантури зі спеціальності отримали не менше 160 балів.

Тривалість вступного іспиту для здобуття ступеня Доктор філософії зі спеціальності – 2 години.

## **ЗМІСТ ВСТУПНОГО ІСПИТУ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ДОКТОР ФІЛОСОФІЇ В РОЗРІЗІ НАВЧАЛЬНИХ ДИСЦИПЛІН**

### **НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ»**

#### **Тема 1. Публічне управління як системне суспільне явище**

Основні підходи до розуміння публічного управління та його еволюція. Предметна сфера публічного управління. Принципи діяльності та функції публічного управління. Співвідношення управління та адміністрування. Формування та розвиток ідей управління суспільством. Внесок окремих науковців у розвиток теорії публічного управління. Соціо-інженерний та гуманітарний підходи в управлінні суспільством.

#### **Тема 2. Громадянське суспільство як суб'єкт публічного управління**

Поняття громадянського суспільства. Основні етапи формування та еволюції громадянського суспільства. Головні риси громадянського суспільства. Місце і роль громадських організацій у публічному управлінні. Взаємозв'язок правової держави та громадянського суспільства. Громадянське суспільство як сфера формування єдиного комплексу цінностей та відносин. Інституційна основа та види громадянського суспільства. Функції та принципи громадянського суспільства в публічному управлінні. Актуальні проблеми формування громадянського суспільства в Україні.

#### **Тема 3. Публічне управління та влада**

Феномен влади. Універсальні властивості влади. Публічна влада та публічне управління. Діапазон дії влади на різних етапах розвитку суспільства. Механізм взаємодії влади та публічного управління. Фактори впливу на публічну владу. Держава як суб'єкт політичної влади. Економічна влада та економічна політика держави. Взаємозв'язок і взаємозалежність політичної та економічної влади. Лобізм.

#### **Тема 4. Місцеве самоврядування в системі публічного управління**

Поняття муніципальної публічної влади і місцевого самоврядування. Місцеве самоврядування – демократична основа управління в державі. Основні фактори формування місцевого самоврядування. Роль місцевого самоврядування в контексті децентралізації влади та публічного управління.

Сфери управління та компетенції місцевого самоврядування. Представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування. Посадові особи місцевого самоврядування.

Інститути безпосередньої демократії в місцевому самоврядуванні. Вибори органів місцевого самоврядування. Місцевий референдум. Загальні збори громадян. Органи самоорганізації населення.

#### **Тема 5. Закономірності, форми, стилі та методи публічного управління**

Управління суспільством – головне призначення публічного управління.

Загальний закон соціального управління – залежність управлінського впливу від стану системи та зовнішнього середовища. Закон необхідності посилення регулювання та управління суспільними процесами. Закон

централізації та децентралізації влади. Закон системності організації та саморозвитку системи публічного управління.

Загальносистемні методологічні принципи публічного управління. Принципи, що регулюють управління як соціально-політичний, соціально-економічний та соціально-культурний процеси. Застосування принципів публічного управління.

**Тема 6. Публічне управління як процес вироблення, ухвалення та виконання управлінських рішень**

Публічне управління як процес вирішення багаточільових завдань. Діяльність місцевих державних адміністрацій. Управлінське рішення як наукова категорія. Класифікація управлінських рішень. Специфічні особливості державноуправлінських рішень. Визначення цінностей та цілей – визначальна ланка ухвалення рішень. Послідовність та методи ухвалення управлінських рішень в публічній сфері. Фактори впливу на ухвалення управлінських рішень. Обмеження щодо ухвалення управлінських рішень.

**Тема 7. Форми реалізації влади в публічній сфері, ресурси та технології публічного управління**

Форми правління, чинники впливу на форму правління. Трансформація публічного управління та публічних адміністрацій в постсоціалістичних країнах. Ознаки виконавчої влади. Система виконавчої влади в Україні. Причини зниження ефективності виконавчої влади. Управлінські зв'язки в системі виконавчої влади. Ресурси публічного управління. Технології публічного управління. Соціальні технології управління. Е-урядування.

**Тема 8. Бюрократія в системі публічного управління**

Бюрократія як наукова категорія. Бюрократія та бюрократизм. Бюрократична координація суспільних зв'язків. Теорія бюрократії М. Вебера. Ідея раціональності в теорії бюрократії М. Вебера. Ознаки раціонального типу бюрократії. Вплив бюрократії на ефективність управління. Критика теорії М. Вебера. Сучасні підходи в оцінюванні бюрократії. Основні ознаки та атрибути бюрократії. Політизація вищого чиновництва. Публічна служба.

**Тема 9. Корупція та протидія корупції в публічному управлінні**

Поняття корупції та корупційних дій. Типові прояви корупції. Причини та умови розвитку корупції. Індекс сприйняття корупції в Україні. Соціально-економічні наслідки корупції. Політичні наслідки корупції. Зони «підвищеного» ризику проявів корупції. Діяльність із запобігання корупції. Суб'єкти протидії корупції. Фактори запобігання проявам корупції: політичний, нормативно-правовий, організаційний, економічний, кадровий, морально-психологічний. Нормативно-правова база антикорупційної діяльності в Україні.

**Тема 10. Результативність та ефективність публічного управління**

Поняття результативності та ефективності публічного управління. Фактори результативності та ефективності публічного управління. Соціальна та економічна ефективність публічного управління. Вимір продуктивності, результативності та ефективності публічного управління. Критерії результативності та ефективності публічного управління. Критерії

ефективності державного управління в країнах світу. Контроль ефективності публічного управління. Загальна модель ефективності публічного управління. Фактори підвищення ефективності публічного управління. Контрактна система та неокорпоративізм.

## **НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА «УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ»**

### **Тема 1. Сутність та основні поняття проєктного менеджменту**

Змістовне наповнення проєкту. Характерні аспекти операційної та проєктної діяльності. Портфель проєктів. Стартапи та особливості, що їм притаманні. Класифікація проєктів. Основні характеристики проєкту. Основи SMART-аналізу. Середовище проєкту. Основні елементи зовнішнього середовища проєкту. Внутрішнє середовище проєкту. Основи SWOT-аналізу. Основні учасники проєкту.

### **Тема 2. Проєктно-орієнтоване управління в публічній сфері**

Трансформація (еволюція) соціально-економічної системи у ХХ столітті. Публічна сфера у форматі проєкту: публічне адміністрування, публічне управління, публічна політика та її призначення, публічна сфера. Взаємозв'язок між публічною політикою, стратегічним плануванням та управлінням проєктами. Сутність та роль проєктів у публічній сфері. Особливості проєктів у публічній сфері. Типи проєктів і програм у публічній сфері. Проєкти розвитку.

### **Тема 3. Інституційне забезпечення проєктного управління**

Управління проєктами як специфічна галузь менеджменту. Методологія й філософія Agile – гнучке управління проєктами. Управління проєктами в умовах глобалізації. Цільові об'єкти проєктного менеджменту. Завдання управління проєктами. Трикутник управління проєктами. Сутність стандартизації проєктної діяльності. Основні інституції у сфері стандартизації проєктної діяльності. Сучасні міжнародні стандарти проєктного управління. Порівняння структури міжнародних стандартів з управління проєктами. Особливості інституційного забезпечення проєктної діяльності в Україні. Чинники впливу на успішність проєктного управління.

### **Тема 4. Життєвий цикл проєкту. Процеси управління проєктом.**

Фази та життєвий цикл проєкту. Підхід до проєкту як до циклу відповідно до програми промислового розвитку ООН (UNIDO). Поділ проєктного циклу на стадії згідно підходу Світового банку. Специфіка управління проєктним циклом у публічній сфері. Етапи проєктного циклу в публічній сфері. Основні завдання та види оцінки за етапами проєктного циклу. Процеси управління проєктом та їхня взаємодія. Процеси ініціації проєкту. Процеси планування проєкту. Процеси виконання проєкту. Процеси моніторингу та управління. Процеси завершення проєкту.

### **Тема 5. Державно-цільові проєкти та програми**

Сутність програмно-цільового управління та його основні етапи. Цільова комплексна програма. Особливості програмно-цільового підходу. Етапи програмно-цільового управління. Інституційно-правові основи державних

цілових програм, їхні сутнісні ознаки та складові елементи. Класифікація державних цілових програм. Бюджетне планування як складова бюджетного процесу. Функції бюджетного планування. Види бюджетного планування. Особливості запровадження програмно-цілового управління в бюджетному плануванні у Україні. Методи бюджетного планування. Модель бюджетного процесу за програмно-ціловим методом. Особливості постатейного (традиційного) та програмно-цілового методів. Взаємозв'язок стратегічного планування, бюджетування та програмно-цілового методу.

**Тема 6. Проекти державно-приватного партнерства**

Зміст та сутність державно-приватного партнерства. Головні цільові орієнтири сторін державно-приватного партнерства. Проблеми та переваги державно-приватного партнерства. Характерні ознаки проектів державно-приватного партнерства. Організаційна структура управління проектами державно-приватного партнерства. Деталізований життєвий цикл проекту державно-приватного партнерства. Роль і функції залучених сторін у рамках державно-приватного партнерства. Тренди та особливості розвитку державно-приватного партнерства в Україні. Основні етапи процесу організації й реалізації проектів державно-приватного партнерства. Проблеми розвитку проектів державно-приватного партнерства в Україні.

**Тема 7. Проекти і програми регіонального та / або місцевого розвитку**

Регіональний розвиток як об'єкт проектного управління. Стратегічний регіональний розвиток. Проекти регіонального розвитку. Регіональний проект. Особливості реалізації практик проектного менеджменту в територіальних громадах. Муниципальні проекти розвитку. Основні критерії оцінювання проектів і програм, що реалізуються в сфері місцевого самоврядування. Формування структури та змісту концепції проектів місцевого самоврядування. Модель управління проекту та його інструментарій. Змістовно-логічна схема формування концепції проекту. Особливості нормативно-правового забезпечення місцевих програм територіальних громад. Нормативно-правова база для місцевих програм. Координаційне забезпечення проектно-орієнтованого управління розвитком територіальних громад. Проектний офіс секторальної децентралізації. Регіональний проектний офіс. Аутсорсинг. Аутстафінг.

**Тема 8. Соціальні проекти та програми**

Соціальне підприємництво: сутність та принципи реалізації. Сім принципів соціального підприємництва. Характеристики соціального та класичного підприємства. Типи соціального підприємства. Основні сфери діяльності соціальних підприємств. Соціальне проектування. Соціальний проект в державному управлінні. Специфічні риси/ознаки соціального проекту. Роль соціальних проектів у публічному управлінні. Класифікація соціальних проектів. Особливості управління соціальними проектами. Модель соціального проекту. Методи управління соціальними проектами.

**Тема 9. Загальна характеристика теоретичних підходів до управління грантовою діяльністю**

Поняття гранту та класифікація грантових програм. Офіційна допомога у розвитку. Види грантів залежно від цільового призначення. Донори. Фонд.



Цикл діяльності по залученню грантових коштів. Міжнародна технічна допомога: сутність та характеристики. Технічне співробітництво. Класифікація міжнародної технічної допомоги. Двосторонні донори. Багатосторонні донори. Бенефіціар міжнародної технічної допомоги. Реципієнт. Виконавець. Відповідальна особа. Механізми та форми надання міжнародної технічної допомоги. Міжнародна технічна допомога в Україні.

#### **Тема 10. Основні вимоги до написання проєктної заявки**

Поняття грантрайтингу та фандрейзингу. Структур а проєктної заявки та принципи її написання. Особливості складових елементів проєктної заявки. Титульний аркуш (Title Page). Анотація. Вступ. Постановка проблеми або обґрунтування потреб. Цілі і завдання проєкту. Методи. Аудиторія/цільові групи проєкту. Ризики/припущення. Очікувані результати. Оцінювання. Життєздатність проєкту / подальше фінансування. План реалізації проєкту. Робочий план (графік) здійснення проєкту. Звітність і бюджет. Додатки.

### **НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА «ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»**

#### **Тема 1. Наукові основи дослідження корупції як соціального феномену**

Поняття категорії «корупція». Історія виникнення корупції. Наукові положення про корупцію як суспільно-економічне явище. Об'єктивні причини поширеності корупції в Україні. Суб'єктивні причини поширеності корупції в Україні. Ідеологічний аспект корупції. Основні методи та заходи запобігання корупції. Корупція як різновид злочинної діяльності. Корупція як форма нелегальної рентоорієнтованої поведінки. Інституційний підхід до корупції: основні параметри. Модель «принципал-агент». Корупція як опортуністична поведінка економічного агента. Корупція як провал у державі і на ринку. Корупція і рівень заробітної плати. Корупція як наслідок монополії. Модель ринкової корупції.

#### **Тема 2. Типологія корупції та її форми**

Види і моделі корупції. Форми прояву корупції. Політична корупція як різновид корупції. Економічна корупція. Класифікація корупції за сферами діяльності, гілками влади, часом вчинення, суб'єктом корупційних відносин, ініціативністю корупційних відносин, рівнем організацій та розповсюдженням, типом організації, мірою централізації, видом корупційних відносин, регулярністю корупційних дій.

#### **Тема 3. Наслідки корупції для суспільства**

Соціальні наслідки корупції. Політичні наслідки корупції. Економічні наслідки корупції: неефективне витрачання державних коштів і ресурсів; неефективність корупційних фінансових потоків; нерівність при оподаткуванні; неправильний розподіл ресурсів та талановитих працівників; зміни у структурі державних статей видатків; зниження державних доходів від основних товарів та послуг; зниження активності інноваційного мислення; розширення тіньового ринку; додаткові перешкоди для експортерів із менш корумпованих держав на

ринках корумпованих держав-імпортерів; банкрутство приватних підприємств; уповільнення економічного зростання. Морально-психологічні наслідки корупції. Правові наслідки корупції. Наслідки корупції міжнародного характеру. Наслідків корупційних правопорушень: збитки, шкода, завдані державі внаслідок вчинення корупційного правопорушення; порушення прав із завданням моральної та/або майнової шкоди, збитків фізичних та юридичних осіб; укладення незаконного правочину; видання (прийняття) незаконних нормативно-правових актів.

**Тема 4. Вимірювання рівня корупції.** Кількісне визначення передумов та факторів корупції на мікро- та макрорівнях. Статистичний аналіз визначення детермінантів корупції. Індекс сприйняття корупції. Барометр глобальної корупції. Індекс економічної свободи. Модель «ринку хабарів» для відображення поведінки окремого службовця на мікрорівні. Індекс хабарництва. Індикатор державної влади. Індекс непрозорості. Показник ведення бізнесу, який відображає стан корупційної активності під час ведення підприємницької діяльності.

**Тема 5. Стан корупції в Україні.** Індекс сприйняття корупції для України та інших країн. Зловживання на державних підприємствах - спотворення результатів тендерів, закупівлі держпідприємствами за завищеними цінами товарів, робіт та послуг, постачання держкомпаніями сировини чи виробленої продукції за заниженими цінами. Корупційні схеми з нерухомістю. Зловживання в паливно-енергетичному комплексі. Корупція у транспортній інфраструктурі.

**Тема 6. Нормативно-правове забезпечення запобігання та протидії корупції в Україні.** Нормативно-правові акти, норми яких спрямовано на протидію корупції. Кваліфікація протиправних діянь кримінального та адміністративного характеру з корупційною складовою Перелік та характеристика корупційних кримінальних правопорушень. Адміністративна відповідальність за правопорушення, пов'язані з корупцією. Порядок притягнення до адміністративної відповідальності за правопорушення, пов'язані з корупцією. Порядок відшкодування матеріальних збитків, завданих вчиненими корупційними та пов'язаними з корупцією правопорушень. Особливості дисциплінарної відповідальності у разі порушення Закону України «Про запобігання корупції».

**Тема 7. Система державних органів запобігання та протидії корупції в Україні.** Формування в Україні системи державних органів запобігання та протидії корупції. Структура та завдання державних органів запобігання та протидії корупції. Компетенція державних органів і їх посадових осіб у роботі із запобігання та протидії корупції. Статус, склад та структура Національного антикорупційного бюро України. Працівники Національного антикорупційного бюро України. Права та обов'язки Національного антикорупційного бюро України. Правовий та соціальний захист працівників. Національного антикорупційного бюро України. Фінансове забезпечення Національного антикорупційного бюро України. Контроль за діяльністю Національного антикорупційного бюро України.

**Тема 8. Завдання та напрями антикорупційної політики в Україні.** Антикорупційна політика як функція держави. Визначення і зміст антикорупційної політики. Основні напрями антикорупційної політики. Формування та реалізація антикорупційної політики в Україні. Законодавчо визначені методи та заходи запобігання корупційним та пов'язаним з корупцією правопорушенням. Обмеження щодо використання службових повноважень чи свого становища. Обмеження щодо одержання подарунків. Запобігання одержанню неправомірної вигоди або подарунка та поводження з ними. Обмеження щодосумісництва та суміщення з іншими видами діяльності. Обмеження після припинення діяльності, пов'язаної з виконанням функцій держави, місцевого самоврядування. Обмеження спільної роботи близьких осіб. Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів. Правила етичної поведінки.

**Тема 9. Використання зарубіжного досвіду боротьби з корупцією.** Сучасна антикорупційна правова парадигма. Законодавство Європейських країн у запобіганні та протидії корупції. Особливості державного механізму США у сфері запобігання та протидії корупції. Правове забезпечення запобігання та протидії корупції інших держав. Основні міжнародні документи у сфері протидії корупції. Співпраця України у сфері запобігання та протидії корупції з міжнародними організаціями. Норми Закону України «Про запобігання корупції» стосовно регламентації міжнародного співробітництва

**Тема 10. Реформування політики запобігання та протидії корупції в Україні.** Громадянське суспільство і корупція. Громадський контроль як механізм протидії корупції. Участь громадськості в заходах щодо запобігання і протидії корупції за Законом України «Про запобігання корупції». Громадські організації у протидії корупції. Громадський моніторинг діяльності органів влади. Система електронного кримінального провадження eCase MS. Функціональні можливості eCase MS. Етапи впровадження eCase MS.

## **НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА «ЕЛЕКТРОННЕ ВРЯДУВАННЯ»**

**Тема 1. Електронне урядування як прогресивна форма організації державного управління.** Загальні засади електронного урядування. Основні напрями е-урядування. Мета, основні цілі та завдання впровадження електронного урядування в Україні. Складові е-урядування та рівні реалізації. Законодавче забезпечення розвитку електронного урядування. Категорійно-понятійний апарат електронного урядування. Державна політика розвитку інформаційного суспільства та електронного урядування. Електронний уряд як інноваційна форма державного управління. Передумови електронного урядування в Україні. Мета, основні цілі та завдання електронного урядування в Україні, базові принципи впровадження. Організаційні та технологічні основи електронного урядування. Класифікації видів електронної взаємодії між державою і суспільством.

**Тема 2. Концептуальні засади електронного урядування та електронної демократії.** Принципи електронного урядування. Моделі електронного урядування. Основи електронної демократії. Концепція порталних технологій в електронному урядування. Визначення механізмів реалізації електронної демократії та надання електронних державних послуг. Аналіз нормативно-правової бази впровадження електронного уряду в Україні.

**Тема 3. Міністерство цифрової трансформації України.** Діяльність міністерства. Проекти Міністерства цифрової трансформації. Підвідомчі форми. Електронні послуги в галузі охорони здоров'я та освіти. Електронні довірчі послуги. Міністерство цифрової трансформації України як регулятор криптовалют. Функції та повноваження центрального засвідчувального органу.

**Тема 4. Електронний уряд як складова електронного урядування - єдиної інфраструктури міжвідомчої автоматизованої інформаційної взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування між собою, з громадянами і суб'єктами господарювання.** Концепція порталних технологій в електронному урядування. Визначення механізмів реалізації електронної демократії та надання електронних державних послуг. Аналіз нормативно-правової бази впровадження електронного уряду в Україні. Комплексний індекс показника готовності України до електронного уряду. Індекс використання web-послуг. Індекс телекомунікаційної інфраструктури. Індекс людського капіталу.

**Тема 5. Впровадження та застосування електронного урядування в зарубіжних країнах.** Стан електронної демократії та надання електронних державних послуг у розвинених країнах світу. Електронні державні послуги Євросоюзу. Система порталів надання державних послуг Великобританії. Система електронного уряду США. Система порталів Канади з надання державних послуг. Урядовий портал Бельгії. Портал урядових сервісів для громадян Данії. Система електронного урядування Португалії. Урядове урядування в Естонії.

**Тема 6. Інформаційне та комунікаційне забезпечення внутрішньої організації державного управління.** Єдиний інформаційний простір як сукупність стандартизованих технологій. Напрями розвитку національних інфраструктур і систем. Інтеграція і стандартизація міжгалузевих інформаційних систем. Упровадження ефективних відомчих інформаційних систем. Стратегія розвитку фінансових інформаційних систем. Формування національних інформаційних ресурсів і їх реєстрів.

**Тема 7. Інформаційні системи в управлінні персоналом.** Забезпеченість комп'ютерною технікою органів влади і суспільства. Розвиток національного сегмента мережі Інтернет та інформаційної інфраструктури. Формування кадрової політики з питань інформатизації та інформаційного суспільства. Удосконалення фахової підготовки управлінців в умовах розвитку інформаційного суспільства.

**Тема 8. Сайтові портали органів державної влади.** Критерії оцінки веб-сайтів органів влади. Наявність інтерактивних можливостей. Етапи розвитку веб-сайтів органів влади. Веб-портал органів виконавчої влади. Стан розвитку

веб-сайтів органів виконавчої влади України та органів місцевого самоврядування. Види електронних послуг. Вимоги щодо формування інформаційної структури розділу "Каталог послуг".

**Тема 9. Впровадження систем електронного документообігу: робота з електронними документами.** Електронний документообіг як основа діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Підходи до організації документообігу і технології діловодного процесу в державному управлінні. Упровадження систем електронного документообігу в органах державного управління та органів місцевого самоврядування. Використання систем документообігу в державному управлінні та їх загальна характеристика. Автоматизована система управління потоками робіт і організації конфіденційного документообігу "Optima". Механізми організації процесу проходження документів у системі документообігу установи. Підвищення ефективності контролю виконання доручень за допомогою багатофункційної системи документообігу "Діло". Порядок подання звітності до державних установ в електронній формі.

**Тема 10. Вдосконалення надання адміністративних послуг в органах державної влади та органах місцевого самоврядування шляхом використання інформаційно-телекомунікаційних технологій.** Механізми розвитку інформаційних представництв органів влади як базового елемента інституційної структури електронного уряду. Модель надання державних послуг громадянам електронними каналами. Пріоритетні напрями розвитку електронних консультацій з громадянами. Організаційні вимоги до адміністративних регламентів та їх використання. Упровадження ідентифікаційних механізмів до системи державного документообігу. Механізми забезпечення національної та міжнародної інформаційної безпеки в системі електронної взаємодії влади з суспільством.

**РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

**НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ»**

1. Бакуменко В. Д. Формування державно-управлінських рішень : проблеми теорії, методології, практики : монографія. К.: Вид-во УАДУ. 2000. 340 с.
2. Бутирська Т. О., Дзвінчук Д. І. Теоретико-методологічні основи державного будівництва: монографія. Івано-Франківськ: Місто НВ. 2017. 176 с.
3. Василенко И. А. Государственное управление в странах Запада: США, Великобритания, Франция, Германия : учеб. пособ. 2-е изд., перераб. и доп. М. : Логос. 2000. 200 с.
4. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування: навчальний посібник. Мелітополь : ТОВ «Колор Принт». 2020. 204 с.
5. Кальниш Ю. Г., Лозинська Т. М., Тимцуник В. І. Публічне управління та адміністрування: навч. посіб. Полтава: РВВ ПДАА, 2015. 280 с.
6. Коломоєць Т. О., Кукурудз Р. О., Кузенко Л. В., Шарая А. А. Міжнародні стандарти державного управління: навч. посіб. Запоріжжя: ЗДУ. 2018, 56 с.
7. Куйбіда В. С., Білинська М. М., Петрос О. М. Публічне управління: термінологічний словник: навч. посіб. К.: НАДУ. 2018. 224 с.
8. Лазор О. Д., Лазор О. Я., Юник І. Г. Основи публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник. К.: Ліра-К. 2017. 268 с.
9. Лахижа М.І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні і практичні аспекти. Полтава: РВВ ПУСКУ. 2009. 289 с.
10. Мануїлова К. В. Традиція децентралізації публічної влади України: від розпізнавання до конструювання: монографія. Одеса: ОРІДУ НАДУ. 2018. 332 с.
11. Мельник А.Ф., Оболенський О. Ю., Васіна А. Ю. Державне управління: підручник. К. : Знання. 2009. 582 с.
12. Міжнародні стандарти державного управління: навч. посіб. / Коломоєць Т. О. та ін. Запоріжжя: ЗДУ. 2018, 56 с.
13. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування / Ситник Г. П. та ін. Вінниця: ФОРМ Кушнір Ю. 2020, 504 с.
14. Про громадські об'єднання : Закон України від 22.03.2012 № 4572-VI. Відомості Верховної Ради України. 2013. № 1. С. 1
15. Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії: Закон України 05.10.2000 № 2017-III. Відомості Верховної Ради України. 2000. № 48. С. 409.
16. Про джерела фінансування органів державної влади: Закон України від 20.06.1999 р. №783-XI V. Уряд, кур'єр. 1999. № 165.
17. Про запобігання корупції : Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/qo/1700-18>.
18. Про звернення громадян: Закон України від 02.10.96 р. №393/96-ВР. Відомості Верховної Ради України. 1996. № 47. С. 256.
19. Про інформацію : Закон України від 2.10.1992 р. № 2657-XII.

Відомості Верховної Ради України. 1992. № 48. С. 650.

20. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР. Відомості Верховної Ради України. 1997. № 24. С. 170.

21. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 9.04.1999 р. № 586-ХІУ. Офіц. вісник України. 1999. № 18. С. 190.

22. Про утворення та ліквідацію районів : Постанова Верховної Ради України від 17.07.2020 № 807-ІХ. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/807-20>.

23. Публічне адміністрування в Україні: навч. посіб. / В. Б. Дзюндзюк, та ін.; за заг. ред. д. філос. н., проф. В. В. Корженка, к.е.н., доц. Н. М. Мельтюхової. Х.: Вид-во ХарPI НАДУ «Магістр». 2012. 256 с.

24. Ситник Г. П., Зубчик О. А., Орел М. Г., Штельшенко А. Д. Політико-правове забезпечення публічного управління та адміністрування. Вінниця: ФОП Кушнір Ю. 2020, 504 с.

### **НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ»**

1. Безуглий Д.Г. Координаційне забезпечення проектно-орієнтованого управління розвитком об'єднаних територіальних громад. *Теорія та практика державного управління*. Харків : ХарPI НАДУ, 2016. №2(53). С. 155-161.

2. Безуглий Д.Г. Проектно-орієнтоване управління стратегічним розвитком територіальних громад. Дис. ... канд. наук держ. упр.: 25.00.04 – місцеве самоврядування. Дніпро, 2017. 204 с.

3. Дорофєєв О. В. Напрями формування співпраці територіальних громад у сфері забезпечення місцевого економічного розвитку. *Бізнес-Інформ*. 2023. № 1. С. 68-73. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-1-68-73>,

4. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні : розпорядженням КМУ від 1 квіт. 2014 року №333-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-r#Text>.

5. Корчак Н.М., Обушна Н.І. Управління проектами в публічній сфері : навчальний посібник. Київ : Вид-во «Каравела», 2022. 272 с.

6. Маматова Т.В., Молоканова В.М., Чикаренко І.А., Чикаренко О.О. Управління проектами : навчальний посібник. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.

7. Мамонова В.В., Торгалю Т.О. Удосконалення механізмів проектування регіонального розвитку в Україні: технології державного управління. *Публічне адміністрування: теорія та практика : електронний збірник наукових праць*. URL: [http://www.dndu.dp.ua/zbirnik/2016-01\(15\)/17.pdf](http://www.dndu.dp.ua/zbirnik/2016-01(15)/17.pdf).

8. Медвідь В.Ю., Коблянська І.І., Ковальова О.М. Особливості реалізації практик проектного менеджменту в об'єднаних територіальних громадах України. *Приазовський економічний вісник*. 2018. Вип.6(1). С. 349-355.

9. Місцеві програми територіальних громад: проблеми нормативно-правового забезпечення. URL: [https://lb.ua/blog/observatory\\_democracy/480269\\_mistsevi\\_programi\\_teritorialnih.html](https://lb.ua/blog/observatory_democracy/480269_mistsevi_programi_teritorialnih.html)

10. Надточій І.І. Трансформація бізнес-процесів в системі забезпечення конкурентного розвитку територій: дис... докт. екон. наук. : 08.00.05. Одеська національна академія харчових технологій, 2021. 501 с.

11. Основи розробки місцевих цільових програм (Посібник для держслужбовців). URL: <https://gurt.org.ua/uploads/news/2011/09/08/broshyura.pdf>.

12. Практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад. URL: <https://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod5web.pdf>.

13. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. Харків : ФОРМ Іванченко І.С., 2018. 93 с.

14. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 05 лютого 2015 р. № 157-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text>.

15. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 5 лютого 2015 р. № 156-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>.

16. Про затвердження Державної програми розвитку регіону українських Карпат на 2020-2022 роки : Постанова КМУ від 20 жовтня 2019 р. № 880. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/880-2019-п#Text>.

17. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки : Постанова КМУ від 5 серпня 2020 р. № 695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-п%23Text#Text>.

18. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації : Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31.03.2016 р. № 79. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/z0632-16>.

19. Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів: Постанова КМУ від 11 листопада 2015 р. № 932. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/932-2015-п#Text>.

20. Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17 червня 2014 р. № 1508-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18#Text>.

21. Про стимулювання розвитку регіонів : Закон України від 8 вересня 2005 р. №2850-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2850-15#Text>.

22. Про Стратегію сталого розвитку "Україна-2020" : Указ Президента України від 12 січ. 2015 р. № 5/2015. URL: <http://www.president.gov.ua/documents/18688.html>.

23. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Указ Президента України від 30.09.2019 № 722/2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/722/2019>.

24. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник. Швейцарсько-



український проект «Підтримка децентралізації в Україні - DESPRO». Київ : TOB «Софія-А». 2012. 80 с. URL: [http://despro.org.ua/media/articles/10\\_book\\_chemeric\\_17\\_12\\_do\\_druku.pdf](http://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric_17_12_do_druku.pdf)  
25. Шаров Ю.П., Безуглий Д.Г. Типологія проектів місцевого самоврядування та її використання для методичної підтримки обґрунтування проектів. *Аспекти публічного управління*. 2016. № 6-7 (32-33). С. 95-101.

### **НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА «ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»**

1. Бондар І. С., Горник В. Г., Кравченко С. О., Кравченко В. В. Антикоруptionна політика та запобігання корупції в публічному управлінні : [Навч. посіб.] К. : Вид-во «Видавництво Ліра-К», 2016. 192 с.
2. Губін К. Г. Боротьба з корупційною рентою в Україні: головні етапи та заходи. *Економічна теорія та право*. 2019. № 4 (39). С. 114-132.
3. Запобігання і протидія проявам корупції як елемент модернізації системи державної служби. Івано-Франківський центр науки, інновацій та інформатизації. Івано-Франківськ, 2012. 237 с.
4. Індекс корупції CPI-2019. Transparency International Ukraine. 2019. [Online], [Retrieved February 12, 2021], URL: <https://ti-ukraine.org/research/indeks-sprjnyattya-koruptsiyi-2019/>
5. Клімова С. М., Ковальова Т. В. Організація запобігання та протидії корупції в Україні: [Навч. посіб.]. Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2012. 200 с.
6. Колеснікова М.В. Інформація як спосіб боротьби с корупцією. Юридичний науковий електронний журнал. 2016. № 2. [Online], [Retrieved February 07, 2021], [www.lsej.org.ua](http://www.lsej.org.ua).
7. Корупція: теоретико-методологічні засади дослідження / керів. авт. кол. доц. І. О. Ревак. Львів : ЛьвДУВС, 2011. 220 с.
8. Кохан Г. В. Явище політичної корупції: теоретико-методологічний аналіз : [Моногр.] К. : НІСД, 2013. 232 с.
9. Кримінальний кодекс України: (Прийнято Верховною Радою України 5 квітня 2001 року № 2341-III). *Відомості Верховної Ради України*. 2001. № 25 від 29.06.2001. ст. 131). URL: <http://zakon1.rada.gov.ua>
10. Кримінальний процесуальний кодекс України від 13.04.2012 № 4651-VI. *Відомості Верховної Ради України* (ВВР). 2013. № 9–10, № 11–12, № 13, ст. 88. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua>
11. Макаренков О.Л. Інноваційність використання синергетичного методологічного підходу до пізнання антикорупційних трансформацій публічного права у відкритому суспільстві. *Приватне та публічне право*. 2020. № 1. С. 8-12.
12. Мельник В. М., Корень Н. В. Основні причини корупції в Україні та шляхи її подолання. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України. 2018. № 2. С. 207–221. [Online], [Retrieved February 02, 2021], [http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnudps\\_2018\\_2\\_18](http://nbuv.gov.ua/UJRN/znpnudps_2018_2_18).

### Програма вступного іспиту на здобуття ступеня Доктор філософії

13. Про визнання такими, що втратили чинність, деяких законів України щодо запобігання та протидії корупції: Закон України від 21.12.2010. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua>.
14. Про забезпечення безпеки осіб, які беруть участь у кримінальному судочинстві: Закон України від 23.12.1993 № 3782-ХІІ. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/3782-12>.
15. Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014 № 1700-VII. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/qo/1700-18>.
16. Про затвердження Порядку зберігання документів і використання відомостей, зазначених у декларації про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру, та відомостей щодо відкриття валютного рахунка в установі банку-нерезидента: постанова Кабінету Міністрів України від 11.01.2012 № 16. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua>
17. Про затвердження Порядку інформування Національного агентства з питань державної служби про осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування, які звільнені у зв'язку з притягненням до відповідальності за корупційне правопорушення: постанова Кабінету Міністрів України від 12.10.2011 № 1072. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1072-2011-p>.
18. Про затвердження Порядку проведення службового розслідування: постанова Кабінету Міністрів України від 25.07.2012 № 666. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua>
19. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 07.06.2001 №2493-III. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2493-14>.
20. Про статус депутатів місцевих рад: Закон України від 11.07.2002 № 93-IV. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua>.

### **НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА «ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ»**

1. Дмитренко В. І. Механізми впровадження електронного урядування на місцевому рівні. Київ, 2018. 248 с. URL : <http://ipk.edu.ua/wp-content/uploads/2019/05/Dysertatsiia-Dmytrenka.pdf>
2. Дубов Д. В. Дубова С. В. Основи електронного урядування : навч. посіб. Київ : Центр навчальної літератури, 2012. 176 с.
3. Е-урядування та е-демократія: навч. посіб. у 15-ти ч. / за заг. ред. Семенченка А.І., Дрешпака В.М. К., 2017. 70 с.
4. Класифікація автоматизованих систем і стандартні функціональні профілі захищеності оброблюваної інформації від несанкціонованого доступу (НД ТЗІ 2.5-005-99): наказ Департаменту спеціальних телекомунікаційних систем та захисту інформації Служби безпеки України від 28 квітня 1999 р. № 22. URL: <http://dstsi.kmu.gov.ua>.
5. Клімушин П. С., Спасібов Д. В. Механізми електронного урядування в інформаційному суспільстві: навч. посіб. / за ред. О. В. Радченка. Х. : Вид-во ХарPI НАДУ Магістр, 2017. 116 с.
6. Концепція розвитку електронної демократії в Україні: Схвалена

**Програма вступного іспиту на здобуття ступеня Доктор філософії**

розпорядженням Кабінету Міністрів України від 8 листопада 2017 р. № 797-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/797-2017-%D1%80#Text>

7. Концепція розвитку системи електронних послуг в Україні: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 16.11.2016 р. № 918-р. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/918-2016-%D1%80>.

8. Концепція розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки: Схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 17 січня 2018 р. № 67-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/67-2018-%D1%80#Text>

9. Кращі практики впровадження електронного урядування: зарубіжний досвід // авт. кол.: К. Синицький, Я. Олійник, М. Міхальова та ін.; за заг. ред. д.н. держ. упр., проф. С.А. Чукут, к.н. держ. упр. О.В. Загвойської. К., 2010. 144 с. URL: [https://ktpu.kpi.ua/wp-content/uploads/2016/02/Krashhi-praktiki-vprovadzhennya-elektronного-uryaduvannya\\_zarubizhniy-dosvid.pdf](https://ktpu.kpi.ua/wp-content/uploads/2016/02/Krashhi-praktiki-vprovadzhennya-elektronного-uryaduvannya_zarubizhniy-dosvid.pdf)

10. Ляшенко В.І., Вишневський О.С. Цифрова модернізація економіки України як можливість проривного розвитку: монографія / НАН України, Ін-т економіки пром-сті. К.: 2018. 252 с.

11. Питання Міністерства цифрової трансформації України: Постанова КМУ від 18 вересня 2019 р. № 856 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/856-2019-%D0%BF#n12>

12. Положення про Єдиний державний вебпортал електронних послуг: Постанова Кабінету Міністрів України від 4 грудня 2019 р. № 1137 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1137-2019-%D0%BF#n15>

13. Положення про набори даних, які підлягають оприлюдненню у формі відкритих даних: Постанова КМУ від 21 жовтня 2015 р. № 835 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/835-2015-%D0%BF#Text>

14. Про адміністративні послуги: Закон України. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5203-17>

15. Про електронний цифровий підпис: Закон України від 22 05. 2003 р. № 852-IV. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/852-15>.

16. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України від 22 трав. 2003 р. № 851-IV. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/851-15>.

17. Про застосування персональних спеціальних економічних та інших обмежувальних заходів (санкцій): Введено в дію Указом Президента України від 15 травня 2017 року № 133/2017 / Рішення Ради національної безпеки і оборони України від 28 квітня 2017 року URL: [https://ukurier.gov.ua/media/documents/2017/05/16/2017\\_05\\_17\\_133\\_uu.pdf](https://ukurier.gov.ua/media/documents/2017/05/16/2017_05_17_133_uu.pdf)

18. Про звернення громадян: Закон України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/393/96-%D0%B2%D1%80#Text>

19. Про основні засади розвитку інформаційного суспільства в Україні на 2007 – 2015 рр.: Закон України від 09 січня 2007. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/537-16>.

20. Про особливості надання публічних (електронних публічних) послуг: Закон України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1689-20#Text>

**Програма вступного іспиту на здобуття ступеня Доктор філософії**

21. Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні : Розпорядження Кабінету Міністрів України; Концепція, Перелік від 20.09.2017 № 649-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-%D1%80#Text>

22. Цифрова економіка : підручник / Т. І. Олешко, Н. В. Касьянова, С. Ф. Смерічевський та ін. К. : НАУ, 2022. 200 с.

23. Четверта промислова революція: зміна напрямів міжнародних інвестиційних потоків / за наук. ред. д.е.н., проф. А.І. Крисоватого та д.е.н., проф. О.М. Сохаської. Тернопіль: Осадца Ю.В., 2018. 478 с.

24. Чукут С. А., Драгомирецька Н. М., Михайлуца М. І. Становлення сучасної української наукової думки щодо історії розвитку вітчизняного електронного урядування: міжгалузевий аспект. Сторінки історії, Kyiv Polytechnic Institute, 2020 DOI: 10.20535/2307-5244.51.2020.220187

**ЗМІСТ**

ВСТУП	3
КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ ВСТУПНОГО ІСПИТУ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ДОКТОР ФІЛОСОФІЇ	4
ЗМІСТ ВСТУПНОГО ІСПИТУ ДЛЯ ЗДОБУТТЯ СТУПЕНЯ ДОКТОР ФІЛОСОФІЇ В РОЗРІЗІ НАВЧАЛЬНИХ ДИСЦИПЛІН	5
РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА	14