

**СИЛАБУС**  
**НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«Управління проектами в публічній сфері»**

<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий
<b>Код і найменування спеціальності, тип і назва освітньої програми</b>	281 Публічне управління та адміністрування, ОПП Зв'язки з громадськістю
<b>Статус навчальної дисципліни</b>	Обов'язкова
<b>Курс, семестр</b>	1 курс, 2 семестр
<b>Трудомісткість</b>	105 (3,5 кредити)
<b>Мова(и) викладання</b>	Державна
<b>ННІ / факультет, кафедра</b>	ННІ економіки, управління, права та інформаційних технологій Кафедра публічного управління та адміністрування
<b>Контактні дані розробника(ів)</b>	<i>Викладач:</i> доктор економічних наук, професор Дорофєєв О.В. <i>Контакти:</i> ауд. 494 (навчальний корпус № 4). <i>e-mail:</i> olexandr.dorofeev@pdaa.edu.ua, <i>Сторінка викладача:</i> <a href="https://www.pdaa.edu.ua/people/dorofyeyevoleksandr-viktorovych">https://www.pdaa.edu.ua/people/dorofyeyevoleksandr-viktorovych</a>
<b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>	опанування методології управління проектами і програмами в публічній сфері як прогресивного інструментарію забезпечення результативності публічного управління на всіх його рівнях
<b>Компетентності</b>	ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо. ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами. ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ФК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти; ФК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування; ФК12. Здатність фахово систематизувати та аналізувати інформацію, оцінювати її повноту для вироблення політики об'єкта управління.
<b>Результати навчання</b>	ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур; ПРН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.
<b>Методи навчання</b>	Лекції: інформаційні, проблемні, дискусійні. Практичні заняття: виконання практичних завдань, опитування, презентація результатів самостійної роботи.
<b>Програма навчальної дисципліни</b>	Тема 1. Сутність та основні поняття проектного менеджменту Тема 2. Проектно-орієнтоване управління в публічній сфері Тема 3. Інституційне забезпечення проектного менеджменту Тема 4. Життєвий цикл проекту. Процеси управління проектом Тема 5. Державно-цільові проекти та програми Тема 6. Проекти державно-приватного партнерства Тема 7. Проекти і програми регіонального та/або місцевого розвитку Тема 8. Соціальні проекти та програми Тема 9. Загальна характеристика теоретичних підходів до управління грантовою діяльністю Тема 10. Основні вимоги до написання проектної заявки

<b>Стратегія оцінювання результатів навчання</b>	<p>Навчальні досягнення здобувачів вищої освіти за результатами опрацювання окремих тем та навчальної дисципліни в цілому оцінюються у відповідності до форм поточного та семестрового оцінювання: виконання практичних завдань, опитування, презентація результатів самостійної роботи, екзамен.</p> <p>Схема нарахування балів і критерії оцінювання детально викладені в робочій навчальній програмі.</p>
<b>Політика навчальної дисципліни</b>	<p><i>Відвідування занять</i> не має обов'язкового характеру, але передбачає самостійне опрацювання пропущених лекцій на платформі Moodle; пропущених практичних – у формі самостійного їх виконання .</p> <p><i>Результати навчання, здобуті у неформальній та інформальній освіті</i> – визнаються.</p> <p><i>Підготовка тез на конференцію</i> – зараховується як виконання практичної роботи.</p> <p>Дотримання академічної доброчесності передбачає:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– самостійне виконання практичних завдань;</li> <li>– посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;</li> <li>– дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;</li> <li>– надання достовірної інформації про результати власної (наукової, творчої) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації.</li> </ul> <p>Політика навчальної дисципліни відповідає нормам законодавства України щодо академічної доброчесності, Статуту Університету, Положенню про запобігання та виявлення академічного плагиату в Полтавському державному аграрному університеті, інших нормативних документів, які регламентують організацію освітнього процесу.</p>
<b>Передумови для вивчення навчальної дисципліни (за потреби)</b>	<p>Перелік навчальних дисциплін, які передують її вивченню: «Методологія та організація наукових досліджень», «Стратегічне планування в діяльності органів влади», «Запобігання корупції в публічному управлінні», «Маніпулятивні технології у публічному управлінні» та «Парламентська діяльність».</p>
<b>Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни (за потреби)</b>	<p>Робоча програма навчальної дисципліни, матеріали в системі Moodle, Стратегія розвитку Полтавської області на 2021-2027 роки, інші документи стратегічного характеру</p>
<b>Рекомендовані джерела інформації</b>	<p style="text-align: center;"><b>Основна:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Корчак Н.М., Обушна Н.І. Управління проектами в публічній сфері : навчальний посібник. Київ : Вид-во «Каравела», 2022. 272 с.</li> <li>2. Маматова Т.В., Молоканова В.М., Чикаренко І.А., Чикаренко О.О. Управління проектами : навчальний посібник. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. 128 с.</li> <li>3. Прикладні аспекти управління проектами в публічній сфері / за заг. ред. О.В. Кулініча. Харків : ФОП Іванченко І.С., 2018. 93 с. URL : <a href="http://invest.kh.ua/images/library/1812/applied-aspects.pdf">http://invest.kh.ua/images/library/1812/applied-aspects.pdf</a></li> <li>4. Чемерис А. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України. Практичний посібник. Швейцарсько-український проєкт «Підтримка децентралізації в Україні - DESPRO». Київ : ТОВ «Софія-А». 2012. 80 с. URL: <a href="http://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric__17_12_do_druku.pdf">http://despro.org.ua/media/articles/10_book_chemeric__17_12_do_druku.pdf</a></li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Допоміжна:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Безпалько О.М. Роль територіальних громад у забезпеченні місцевого економічного розвитку: теоретичні засади дослідження. <i>Економіка і організація управління</i>. 2019. Вип. 1. С. 116-123.</li> <li>2. Безуглий Д.Г. Координаційне забезпечення проектно-орієнтованого управління розвитком об'єднаних територіальних громад. <i>Теорія та практика державного управління</i>. Харків : ХарПІ НАДУ, 2016. №2(53). С. 155-161.</li> <li>3. Безуглий Д.Г. Проектно-орієнтоване управління стратегічним</li> </ol>

- розвитком територіальних громад. Дис. ... канд. наук держ. упр.: 25.00.04 – місцеве самоврядування. Дніпро, 2017. 204 с.
4. Безхлібна А.П., Пухальська Г.В. Стратегічне управління регіональною конкурентоспроможністю. *Причорноморські економічні студії*. 2019. Випуск 39-2. С. 30-35.
  5. Букулова В.В. Регіон як комплексне соціально-економічне утворення. *Економіка і регіон*. 2017. № 5 (66). С. 41-47.
  6. Децентралізація і формування політики регіонального розвитку в Україні : наукова доповідь / О.В. Шевченко та ін.; за наук. ред. д-ра екон. наук Я. А. Жаліла. Київ : НІСД, 2020. 153 с.
  7. Дорофєєв О. В. Напрями формування співпраці територіальних громад у сфері забезпечення місцевого економічного розвитку. *Бізнес-Інформ*. 2023. № 1. С. 68-73. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-1-68-73>.
  8. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні : розпорядженням КМУ від 1 квіт. 2014 року №333-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-p#Text>.
  9. Кухарська Н. Закордонний досвід стратегічного планування регіонального розвитку. *Економічний аналіз*. 2020. Том 30. № 1. Частина. С. 118-125.
  10. Мамонова В.В., Торгалю Т.О. Удосконалення механізмів проектування регіонального розвитку в Україні: технології державного управління. *Публічне адміністрування: теорія та практика : електронний збірник наукових праць*. URL: [http://www.dndu.dp.ua/zbirnik/2016-01\(15\)/17.pdf](http://www.dndu.dp.ua/zbirnik/2016-01(15)/17.pdf).
  11. Медвідь В.Ю., Коблянська І.І., Ковальова О.М. Особливості реалізації практик проєктного менеджменту в об'єднаних територіальних громадах України. *Приазовський економічний вісник*. 2018. Вип.6(1). С. 349-355.
  12. Місцеві програми територіальних громад: проблеми нормативно-правового забезпечення. URL: [https://lb.ua/blog/observatory\\_democracy/480269\\_mistsevi\\_programi\\_teritorialnih.html](https://lb.ua/blog/observatory_democracy/480269_mistsevi_programi_teritorialnih.html)
  13. Надточій І.І. Трансформація бізнес-процесів в системі забезпечення конкурентного розвитку територій: дис... докт. екон. наук. : 08.00.05. Одеська національна академія харчових технологій, 2021. 501 с.
  14. Основи розробки місцевих цільових програм (Посібник для держслужбовців). URL: <https://gurt.org.ua/uploads/news/2011/09/08/broshyura.pdf>.
  15. Практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад. URL: <https://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod5web.pdf>.
  16. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 05 лютого 2015 р. № 157-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19#Text>.
  17. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 5 лютого 2015 р. № 156-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>.
  18. Про затвердження Державної програми розвитку регіону українських Карпат на 2020-2022 роки : Постанова КМУ від 20 жовтня 2019 р. № 880. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/880-2019-p#Text>.
  19. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки : Постанова КМУ від 5 серпня 2020 р. № 695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-p%23Text#Text>.
  20. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації : Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31.03.2016 р. № 79. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/z0632-16>.
  21. Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій

розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів: Постанова КМУ від 11 листопада 2015 р. № 932. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/932-2015-p#Text>.

22. Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17 червня 2014 р. № 1508-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1508-18#Text>.

23. Про стимулювання розвитку регіонів : Закон України від 8 вересня 2005 р. №2850-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2850-15#Text>.

24. Про Стратегію сталого розвитку “Україна-2020” : Указ Президента України від 12 січ. 2015 р. № 5/2015. URL: <http://www.president.gov.ua/documents/18688.html>.

25. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року : Указ Президента України від 30.09.2019 № 722/2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/722/2019>.

26. Шаров Ю.П., Безуглий Д.Г. Типологія проєктів місцевого самоврядування та її використання для методичної підтримки обґрунтування проєктів. *Аспекти публічного управління*. 2016. № 6-7 (32-33). С. 95-101.

#### **Інформаційні ресурси:**

1. *Верховна Рада України* : офіційний веб-портал. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws>

2. Гранти та стипендії: загальна інформація та рекомендації. URL: <https://sites.google.com/a/bsmu.edu.ua/proverka/stipendiie-ta-granti/granti-ta-stipendiie-zagalna-informacia-ta-rekomendacii>

3. Рекомендації щодо участі у грантових програмах. URL: [https://krliman.gov.ua/upload/editor/grant\\_gr.pdf](https://krliman.gov.ua/upload/editor/grant_gr.pdf)

4. Сайт Державного фонду регіонального розвитку. URL: <http://dfrr.minregion.gov.ua/>.

5. Українська асоціація управління проєктами. URL: <http://urpm.kiev.ua/en/main/about/>

6. Швейцарсько-український проєкт «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO». URL: <http://despro.org.ua/despro/project/>.

7. Programme & Project Management. *House of knowledge* : веб-сайт. URL: <https://k-house.in.ua/programmes/programme-and-project-management/>

**Рік введення**

2023