



**СИЛАБУС**  
навчальної дисципліни  
**«Стратегічне планування в діяльності органів  
влади»**

|   |   |
|---|---|
| <b>Рівень вищої освіти</b>  | Другий  |
| <b>Код і найменування спеціальності, тип і назва освітньої програми</b> | 281 Публічне управління та адміністрування, ОПП Зв'язки з громадськістю   |
| <b>Статус навчальної дисципліни</b>                                     | Обов'язкова   |
| <b>Курс, семестр</b>  | 1 курс, 2 семестр   |
| <b>Трудовісткість</b>   | 120 (4 кредити)   |
| <b>Мова(и) викладання</b>   | Державна  |
| <b>ННІ / факультет, кафедра</b>   | ННІ економіки, управління, права та інформаційних технологій  |
| <b>Контактні дані розробника(ів)</b>                                    | <i>Викладач:</i> д. держ. упр., проф. Лозинська Тамара Миколаївна.<br><i>Контакти:</i> ауд. 494 (навчальний корпус № 4).<br><i>e-mail:</i> tamara.lozynska@pdaa.edu.ua<br><i>сторінка викладача на сайті ПДАУ:</i><br><a href="https://www.pdau.edu.ua/people/lozynska-tamara-mykolayivna">https://www.pdau.edu.ua/people/lozynska-tamara-mykolayivna</a>   |
| <b>Мета вивчення навчальної дисципліни</b>                              | Сприяти формуванню у майбутніх фахівців стратегічного мислення, надати їм теоретичні знання і практичні навички щодо методології та методики складання стратегічного плану розвитку об'єкта публічного управління   |
| <b>Компетентності</b>   | ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.<br>ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.<br>ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами.<br>ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.<br>ЗК05. Здатність приймати обгрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.<br>ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).<br>ФК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.<br>ФК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.<br>ФК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.<br>ФК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.<br>ФК12. Здатність фахово аналізувати інформацію, оцінювати її повноту та можливості використання. |
| <b>Результати навчання</b>  | ПРН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та   |

|   |   |
|---|---|
|   | <p>адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.</p> <p>ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.</p> <p>ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</p> <p>ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p>   |
| <b>Методи навчання</b>                                  | <p>Лекції: інформаційні, проблемні, дискусійні.</p> <p>Практичні заняття: виконання практичних завдань, презентація результатів самостійної роботи, тестування.</p>   |
| <b>Програма дисципліни</b> <b>навчальної</b>            | <p>Тема 1. Теоретико-методологічні основи стратегічного планування</p> <p>Тема 2. Становлення стратегічного планування в Україні</p> <p>Тема 3. Розроблення стратегій розвитку регіонів</p> <p>Тема 4. Стратегічне планування в місцевому самоврядуванні</p> <p>Тема 5. Просторове планування розвитку територій як складова стратегічного планування</p> <p>Тема 6. Розроблення та реалізація державних цільових програм</p> <p>Тема 7. Методичні основи стратегічного планування в діяльності центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ)</p> <p>Тема 8. Стратегія національної безпеки</p> <p>Тема 9. Моніторинг і оцінювання виконання стратегічних планів</p>  |
| <b>Стратегія результатів навчання</b> <b>оцінювання</b> | <p>Навчальні досягнення здобувачів вищої освіти за результатами опрацювання окремих тем та навчальної дисципліни в цілому оцінюються у відповідності до форм поточного та семестрового оцінювання: виконання практичних завдань, презентація результатів самостійної роботи, тестування.</p> <p>Схема нарахування балів і критерії оцінювання детально викладені в робочій навчальній програмі.</p>   |
| <b>Політика дисципліни</b> <b>навчальної</b>            | <p><i>Відвідування занять</i> не має обов'язкового характеру, але передбачає самостійне опрацювання пропущених лекцій на платформі Moodle; пропущених практичних – у формі самостійного їх виконання .</p> <p><i>Результати навчання, здобуті у неформальній та інформальній освіті</i> – визнаються.</p> <p><i>Підготовка тез на конференцію</i> – зараховується як виконання практичної роботи.</p> <p>Дотримання академічної доброчесності передбачає: самостійне виконання практичних завдань;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– посилання на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;</li> <li>– дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;</li> <li>– надання достовірної інформації про результати власної (наукової, творчої) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації.</li> </ul> <p>Політика навчальної дисципліни відповідає нормам законодавства України щодо академічної доброчесності, Статуту Університету, Положенню про запобігання та виявлення академічного плагіату в Полтавському державному аграрному університеті, інших нормативних документів, які регламентують організацію освітнього процесу.</p> |

|  |   |
|--|---|
| Передумови для вивчення навчальної дисципліни (за потреби)               | –   |
| Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни (за потреби) | Робоча програма навчальної дисципліни, матеріали в системі Moodle, Стратегія розвитку Полтавської області на 2021-2027 роки, інші документи стратегічного характеру   |
| Рекомендовані джерела інформації   | <p style="text-align: center;"><b>Основні</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. К., 2017. 121 с.</li> <li>2. Латинін М. А., Лозинська Т. М., Дунаєв І. В. Стратегічне планування: навч. посіб.; за заг. ред. д. е. н., проф. О. Ю. Амосова. 2-ге вид., перероб. та доп. Х.: Вид-во ХарPI НАДУ «Магістр», 2012. 248 с.</li> <li>3. Мінцберг Г. Зліт і падіння стратегічного планування; пер. з англ. К. Сисоева. К.: Вид-во О. Капусти (підрозділ «Агенція «Стандарт»), 2008. 412 с.</li> <li>4. Про державні цільові програми: Закон України від 18.03.2004 р. № 1621-IV. URL: <a href="http://zakon.rada.gov.ua">http://zakon.rada.gov.ua</a>.</li> <li>5. Про затвердження методичних рекомендацій щодо розроблення плану діяльності головного розпорядника бюджетних коштів: Постанова Кабінету Міністрів України від 06.04.2011 р. № 327. URL: <a href="http://www.me.gov.ua">http://www.me.gov.ua</a>.</li> <li>6. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України: Закон України від 23.03.2000 р. № 1602-III. URL: <a href="http://www.zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14/ed20110908">http://www.zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14/ed20110908</a>.</li> <li>7. Про державне стратегічне планування: Закон України (проект). URL: <a href="http://www.me.gov.ua/Documents/Download?id=bdbf5c62-2499-4f5c-8cc1-212f0781eb28">http://www.me.gov.ua/Documents/Download?id=bdbf5c62-2499-4f5c-8cc1-212f0781eb28</a>.</li> <li>8. Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навч. посіб. К.: ФОП Гуляєва В.М., 2019. 244 с.</li> <li>9. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник. К.: «К.І.С.», 2017. 932 с.</li> <li>10. Ткачук А., Кашевський В., Мовко П. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль). К.: ІКЦ «Легальний статус», 2016. 96 с.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Допоміжні</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Децентралізація влади: порядок денний на середньострокову перспективу. Аналітична доповідь: Жаліло Я.А., Шевченко О.В., Романова В.В. та ін. Національний інститут стратегічних досліджень. К.: 2019. 115 с.</li> <li>2. Інструменти забезпечення ефективності, результативності та якості діяльності органів державної влади; М. Канавець (кер. авт. колективу), Ю. Лихач, А. Кукуля, О. Бутенко, Ю. Єрченко; за заг. ред. В. Купрія. К.: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2019. 178 с.</li> <li>3. Закон України «Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії». <i>Відомості Верховної Ради України</i>. 2000. № 48, С.409.</li> <li>4. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР. <i>Відомості Верховної Ради України</i>. 1997. №24, С. 170.</li> </ol> |

5. Закон України «Про місцеві державні адміністрації» від 9 квіт.1999 р. № 586-ХІУ. *Офіц. вісник України*. 1999. № 18, С. 190.
6. Закон України «Про засади запобігання і протидії корупції». *Відомості Верховної Ради України*. 2011. № 40, С.404.
7. Методичні рекомендації для врахування Цілей сталого розвитку в стратегіях розвитку територіальних громад. К., 2017. 60 с.
- 8 Модуль 5. Стратегічний план розвитку громади: практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад. К., 2016. 100 с.
9. Оленковська Л. П. Моніторинг виконання та оцінювання впровадження стратегічних планів міст. URL : <http://www.dy.nauka.com.ua>.
10. Про утворення та ліквідацію районів: Постанова Верховної Ради України від 17.07.2020 № 807-ІХ. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/807-20>.
11. Про затвердження Порядку розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України. Постанова Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 № 931. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/931-2015-n>.
12. Стратегія Програм територіального співробітництва країн Східного партнерства. URL: <http://www.eapts.ua/struct-file.php?id=84>.

#### **Інформаційні ресурси мережі Інтернет**

1. Офіційний портал Верховної ради України. URL: <https://www.rada.gov.ua/>
2. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
4. Офіційний сайт Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України. URL: <https://mtu.gov.ua/content/hto-mi-e.html>
5. Офіційний сайт Полтавської обласної військової адміністрації. URL: <https://poda.gov.ua/>
6. Офіційний сайт Полтавської міської ради. URL: <https://www.rada-poltava.gov.ua/>
7. Офіційний сайт Національного агентства України з питань державної служби. URL: <https://nads.gov.ua/>
8. Децентралізація: офіційний сайт. URL: <https://decentralization.gov.ua/>
9. Швейцарсько-український проект DESPRO. URL: <http://despro.org.ua/pidtrymka-reformy/>

**Рік введення**

2023