

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
(вибіркова фахова навчальна дисципліна)

**Прийняття управлінських рішень**

Розробник:  
Баган Надія, PhD з економіки, старший викладач кафедри менеджменту  
ім. І. А. Маркіної

Полтава 2022 р.

## Форма опису навчальної дисципліни та інформація про розробника

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	Прийняття управлінських рішень
<b>Місце в індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти</b>	Вибіркова фахова
<b>Назва структурного підрозділу</b>	Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної Навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
<b>Контактні дані розробників, які залучені до викладання</b>	<i>Викладач: Баган Надія, PhD з економіки</i> <i>Контакти:</i> ауд. 488-а (навчальний корпус №4) <i>e-mail:</i> nadiia.bahan@pdaa.edu.ua тел. 0951630119 сторінка викладача: <a href="https://www.pdau.edu.ua/people/bagan-nadiya-valeriyivna">https://www.pdau.edu.ua/people/bagan-nadiya-valeriyivna</a>
<b>Рівень вищої освіти</b>	Перший (бакалаврський) рівень
<b>Спеціальність Освітня програма</b>	073 Менеджмент ОПП Менеджмент підприємства
<b>Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни</b>	Менеджмент

### Заплановані результати навчання

**Мета вивчення навчальної дисципліни:** формування системи фундаментальних теоретичних знань і практичних навичок у галузі ідентифікації проблем прийняття рішень; надбання навичок формалізації та кількісного обґрунтування рішень для наступного використання отриманих знань в науково-дослідній, організаційній, проектній роботі; знайомство студентів з перспективами розвитку сучасних інформаційних технологій у галузі систем підтримки прийняття рішень, їх застосування для вирішення управлінських та економічних задач; подальше становлення і вдосконалення інформаційної та програмної культури майбутніх фахівців.

**Основні завдання навчальної дисципліни:** формування у студентів теоретичних знань і практичних навичок розробки, прийняття і реалізації управлінських рішень, ознайомлення студентів з основами теорії та практики управління, проблемами оцінки та обліку економічного ризику в умовах ринкових відносин; ознайомлення з, прийнятою в всесвітній практиці, теорією прийняття рішень для пошуку різних шляхів при вирішенні проблем.

#### **Компетентності:**

*загальні:*

ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

*фахові:*

СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

#### **Програмні результати навчання, ПРН:**

РН 4. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.

РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

## Програма та структура навчальної дисципліни

### Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин			
	денна форма (073МЕН_бд_2022)			
	Усього	у тому числі		
л		п	с.р.	
Тема 1. Управлінські рішення. Місце рішення в системі управління.	14	2	2	10
Тема 2. Процес прийняття управлінських рішень та його складові.	16	2	4	10
Тема 3. Людський та організаційний фактори у процесі прийняття рішень.	14	2	2	10
Тема 4. Якість та ефективність управлінських рішень.	16	2	4	10
Тема 5. Управлінські рішення та відповідальність.	14	2	2	10
Тема 6. Управлінські рішення в системі менеджменту.	16	2	4	10
Тема 7. Ефективність управлінських рішень.	14	2	2	10
Тема 8. Організація і контроль виконання управлінських рішень	16	2	4	10
Індивідуальні завдання: або (у т. ч. індивідуальні завдання)	-	-	-	-
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>80</b>

### Оцінювання результатів навчання

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	Виконання вправ на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи	Розв'язування тестів	
РН 4.	17	15	18	<b>50</b>
РН 6.	17	15	18	<b>50</b>
<b>Разом</b>	<b>34</b>	<b>30</b>	<b>36</b>	<b>100</b>

**Схема нарахування балів з навчальної дисципліни**  
(073МЕН\_бд\_2022)

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	розв'язування тестів	
Тема 1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту комунікацій.	4	4	4,5	<b>12,5</b>
Тема 2. Комунікативні ролі і навички менеджера та їх основні елементи	5	4	4,5	<b>13,5</b>
Тема 3. Комунікативна функція в діяльності організацій	4	3	4,5	<b>11,5</b>
Тема 4. Типи та види комунікацій	4	4	4,5	<b>12,5</b>
Тема 5. Комунікаційний процес в умовах ринку.	4	4	4,5	<b>12,5</b>
Тема 6. Інформація як матеріал комунікацій	4	4	4,5	<b>12,5</b>
Тема 7. Комунікативні технології побудови персонального та організаційного бренду	4	4	4,5	<b>12,5</b>
Тема 8. Службове спілкування	5	3	4,5	<b>12,5</b>
<b>Разом</b>	<b>34</b>	<b>30</b>	<b>36</b>	<b>100</b>

**Трудомісткість:**

Загальна кількість годин – 120 годин. Кількість кредитів – 4. Форма семестрового контролю – залік.

**Політика навчальної дисципліни**

Відвідування занять є обов'язковим. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Роботи, які здаються з порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. За порушення дисципліни, використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача здобувач вищої освіти отримує на занятті 0 балів та зобов'язаний відпрацювати таке заняття. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

Письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. Реферати повинні мати коректні текстові покликання на використану літературу. У разі виявлення факту плагіату здобувач вищої освіти отримує за завдання 0 балів і повинен повторно виконати його. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: <https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist>.

**Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:**

Презентації.

## Рекомендовані джерела інформації:

### Основні

1. Балан О. С., Котляр О. А. Класифікація управлінських рішень при розробці та супроводі інвестиційного проекту промислового підприємства. *Економічний форум*. 2013. № 3. С. 111-118.
2. Бурцева О. Є., Пефтїєва Ю. Є. Планування та прогнозування як основа прийняття управлінських рішень: зміст, класифікації та порівняння. *Бізнес Інформ*. 2016. № 11. С. 392-397.
3. Бутко М. П., Бутко І. М., Мащенко В. П. Теорія прийняття рішень підручник. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 360 с.
4. Василенко В. А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч. посіб.. К. 2015. 420 с.
5. Методи прийняття рішень при аналізі та аудиті: навч. посіб.. К., Знання, 2018. 591 с.
6. Методи прийняття управлінських рішень: конспект лекцій з навч. дисц.. Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2019. 67с.
7. Кочкодан В. Б. Методи прийняття управлінських рішень: конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 128 с.
8. Кочкодан В. Б. Методи прийняття управлінських рішень: практикум. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 55 с.
9. Кочкодан В. Б. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки для самостійної роботи студентів. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 97 с.
10. Кочкодан В. Б. Методи прийняття управлінських рішень: збірник задач. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 53 с.
11. Петруня Ю. Є., Літовченко Б. В., Пасічник Т. О., Прийняття управлінських рішень: навч. посіб.. Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. 209 с
12. Чередник В. А. Теоретична сутність поняття «управлінське рішення» та класифікація управлінських рішень. *Економічний вісник університету*. 2016. Вип. 31(1). С. 189-193.

### Допоміжні

13. Баган Н. В., Співак І. О. Особливості управління людськими ресурсами. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Інноваційний розвиток та безпека підприємства в умовах неоіндустріального суспільства»*. Луцьк, 2018. С. 136 – 137.
14. Березіна Л. М., Баган Н. В. Особливості інноваційного менеджменту аграрних підприємств. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»*. Полтава: ТОВ «Сімон», 2019. С. 84 – 86
15. Вітюк М. О., Бурдейна Л. І. Прийняття управлінських рішень за умови невизначеності та ризику в АПК. *Вісник Одеського національного університету*. Серія : Економіка. 2014. Т. 19, Вип. 1(1). С. 142-145.
16. Виноградова О. В., Кондрашов О. А. Проблеми регламентації контролю процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві. *Проблеми економіки*. 2015. № 4. С. 195-201.
17. Загороднюк О. В. Удосконалення прийняття управлінських рішень за допомогою методу сітьового планування. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. Серія: Економічні науки. 2014. Вип. 7(3). С. 9-11.
18. Кузиляк В., Яковчук Р., Саміло А., Повстин О., Шишко В. Підходи до розроблення та прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику. *Вісник*

*Національного університету «Львівська політехніка»*. Серія: Юридичні науки. 2016. № 855. С. 218-224.

19. Никифоров А. Є. Класифікація інноваційно-інвестиційних ризиків у системі прийняття управлінських рішень. *Бізнес Інформ*. 2015. № 1. С. 8-14.

20. Шевченко Л. С., Гриценко О. А., Макуха С. М. Менеджмент: навч. посіб.. Х.: Право, 2013. 216 с.

21. Молчанський О. О. Процесуальні рішення: сутність та співвідношення з іншими спорідненими поняттями. *Право і суспільство*. 2012. № 2. С. 175-181.

22. Пальоха В. В. Методологічні аспекти прогнозування управлінських рішень. *Ефективність державного управління*. 2015. Вип. 44(1). С. 170-177.

23. Фурашев В.М. Сутність та визначення поняття «рішення». *Правова інформатика*. 2013. № 1(37). С. 49-55.

#### **Інформаційні ресурси мережі Інтернет**

25. Менеджмент для управлінців. Management.com.ua: бібліотека з менеджменту. URL: <https://www.management.com.ua/>.

26. Законодавство України. *Верховна Рада України. Офіційний вебпортал парламенту України*. URL:<http://zakon.rada.gov.ua>