

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра економіки та міжнародних економічних відносин

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
(вибіркова фахова навчальна дисципліна)

**Економічне управління підприємством**

Розробник: Миколенко Інна Григорівна, доцент кафедри економіки та міжнародних економічних відносин, д.е.н., доцент

Полтава 2022 р.

## Опис навчальної дисципліни та інформації про розробника

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	Економічне управління підприємством
<b>Місце в індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти</b>	Вибіркова фахова навчальна дисципліна
<b>Назва структурного підрозділу</b>	Кафедра економіки та міжнародних економічних відносин
<b>Контактні дані розробника</b>	<i>Викладач:</i> Миколенко Інна, доктор економічних наук, доцент <i>Контакти:</i> ауд. 474, навчальний корпус № 4, e-mail: <a href="mailto:inna.mykolenko@pdaa.edu.ua">inna.mykolenko@pdaa.edu.ua</a> , тел. (0532)56-98-24, <a href="https://www.pdaa.edu.ua/people/mykolenko-inna-grygorivna">https://www.pdaa.edu.ua/people/mykolenko-inna-grygorivna</a>
<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (магістерський) рівень
<b>Спеціальність Освітня програма</b>	126 Інформаційні системи та технології <i>ОПП Інформаційні управляючі системи</i>
<b>Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни</b>	Управління проектами інформаційних систем, Методологія та організація наукових досліджень.

### Заплановані результати навчання

**Мета вивчення навчальної дисципліни:** формування у студентів знань про закономірності змін економічних параметрів діяльності підприємства, умінь і навичок застосування методів та інструментарію для обґрунтування економічно ефективних управлінських рішень.

**Основні завдання навчальної дисципліни:** вивчення системних характеристик економічного управління підприємством; оволодіння бюджетуванням як однією з найпоширеніших технологій економічного управління підприємством; набуття вміння використовувати методи та інструменти фінансового менеджменту для управлінських рішень.

#### *Компетентності для здобувачів вищої освіти 126ICT\_мд\_2022*

*загальні:*

ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК04. Здатність розробляти проекти та управляти ними.

ЗК05. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

*фахові:*

СК01. Здатність розробляти та застосувати ICT, необхідні для розв'язання стратегічних і поточних задач.

СК02. Здатність формулювати вимоги до етапів життєвого циклу сервіс-орієнтованих інформаційних систем.

СК03. Здатність проектувати інформаційні системи з урахуванням особливостей їх призначення, неповної/недостатньої інформації та суперечливих вимог/

СК06. Здатність управляти інформаційними ризиками на основі концепції інформаційної безпеки.

#### *Програмні результати навчання для здобувачів вищої освіти 126ICT\_мд\_2022:*

РН06. Обґрунтовувати вибір технічних та програмних рішень з урахуванням їх взаємодії та потенційного впливу на вирішення організаційних проблем, організовувати їх впровадження та використання.

РН07. Здійснювати обґрунтований вибір проектних рішень та проектувати сервіс-орієнтовану інформаційну архітектуру підприємства (установи, організації тощо).

**Методи навчання:**

### ***Методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності:***

#### ***- за джерелом знань:***

МН 1 – словесні методи: лекція; розповідь-пояснення;

МН 2 – наочні методи: демонстрування; спостереження;

МН 3 – практичні методи: практичні роботи, робота з навчально-методичною літературою: підготовка реферату (доповіді);

#### ***- за ступенем керівництва:***

МНСР 1 – методи самостійної роботи вдома: усні та письмові домашні завдання; завдання самостійної роботи;

МНСР 2 – робота під керівництвом викладача: самостійна робота; розв'язування задач; виконання практичних завдань.

### ***Методи стимулювання і мотивації навчально-пізнавальної діяльності***

МСМ 1 – методи формування пізнавальних інтересів: навчальні дискусії для вирішення проблемної ситуації;

МСМ 2 – методи стимулювання і мотивації обов'язку і відповідальності: роз'яснення мети навчального предмета; оперативний контроль; вказування на недоліки, зауваження

### ***Інноваційні методи навчання:***

МНІЗ – інтерактивні методи: дискусії, диспути; мозковий штурм;

МНІ 4 – комп'ютерні і мультимедійні методи – дистанційне навчання.

## **Програма та структура навчальної дисципліни**

### **Тема 1. Уведення в дисципліну «Економічне управління підприємством».**

Організаційно-економічний механізм управління, економічне управління підприємством, інструменти економічного управління, формування механізму ефективного управління підприємством. Тактичні і стратегічні цілі підприємства, економічне і фінансове планування, аналіз, контроль, регулювання внутрішніх і зовнішніх економічних відносин. Економічна служба підприємства, її підрозділи, функції.

### **Тема 2. Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримування.**

Сутність економічного порядку підприємства, правила організаційної будови підприємства та процесів, що у ньому відбуваються; управління економічним порядком та його регулювання. Забезпечення здатності економіки підприємства ефективно функціонувати; цілеспрямована координація економічної діяльності; створення можливості участі персоналу в економічному управлінні підприємством; встановлення норм у вигляді власності на засоби виробництва, способів виробництва та розподілу вироблених благ. Інструментальне забезпечення, інструменти сталого розвитку підприємства: правові, адміністративні, фінансово-економічні, еколого-економічні, соціально-психологічні.

### **Тема 3. Інформаційне забезпечення бюджетного управління.**

Роль інформації у функціонуванні бюджетних відносин. Система інформаційного забезпечення в соціально-економічному просторі України. Класифікація інформації, що стосується бюджетної системи. Інформаційні процеси усередині бюджетної системи та у її зв'язках із зовнішнім середовищем. Законодавчі акти, що стосуються інформаційних процесів: Конституція України, Бюджетний кодекс України, Закон України «Про Державний бюджет», Закон України «Про внесення змін до Закону України «Про державну таємницю», Закон України «Про внесення змін до Закону України «Про державну статистику», Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні». Інформаційне забезпечення окремих складових бюджетної системи (Рахункова палата. Кабінет Міністрів України, Міністерство фінансів та інші міністерства. Державна податкова адміністрація, Державне казначейство, Контрольно-ревізійне управління. Державний комітет статистики. Органи місцевого самоврядування). Організація інформаційних потоків з бюджетних питань як гарантія економічної безпеки підприємства.

### **Тема 4. Система бюджетного управління підприємством.**

Бюджет. Бюджет підприємства. Бюджетне управління. Бюджет як об'єкт управління. Бюджетне управління в системі менеджменту підприємства. Бюджетний процес. Функції економіста у бюджетному процесі. Безперервний процес бюджетування. Структура бюджету. Види бюджету. Призначення бюджету. Функції бюджетного управління. Система управління бюджетом підприємства. Бюджетне планування. Центри відповідальності підприємства. Центр витрат. Центр прибутку. Центр виручки. Внутрішньогосподарський ринок. Трансфертне ціноутворення. Бюджетування як інструмент досягнення цілей підприємства.

#### **Тема 5. Організація бюджетного управління.**

Послідовність розробки бюджетів підприємства. Механізм стратегічного та оперативного бюджетного планування. Суб'єкти бюджетного управління. Комплексна характеристика бюджетного планування. Індикатори ефективності бюджетного управління. Структура бюджетів і послідовність їх розробки у підприємстві. Поняття та суть бюджетного календаря. Галузеві особливості бюджетного управління підприємством. Принципи бюджетного управління. Значення і методи бюджетного обліку. Внутрішньогосподарський та бухгалтерський облік у бюджетному управлінні. Механізм формування бюджетів виробничих, соціальних, екологічних проектів підприємства. Контроль в системі бюджетного управління. Процес виконання бюджетів. Звітування за виконанням бюджетів. Внутрішній та зовнішній аудит в процесі розроблення та виконання бюджетів.

#### **Тема 6. Фінансова діагностика підприємства.**

Сутність і особливості фінансової діагностики підприємств. Систематизація фінансових проблем підприємств. Методи фінансової діагностики підприємства. Концепція фінансової діагностики підприємств. Структура системи інформаційної підтримки прийняття рішень у фінансовій діагностиці підприємств. Механізм виявлення фінансових проблем підприємств. Діагностика фінансових проблем підприємств. Механізм діагностики прийняття управлінських рішень у вирішенні фінансових проблем підприємства. Прогнозування фінансових проблем підприємства.

#### **Тема 7. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства.**

Фінансова стратегія як складова загальної стратегії підприємства. Формування стратегічних цілей та завдань фінансового управління. Конкретизація розробленої стратегії за періодами її реалізації. Складові системи формування фінансової політики підприємства щодо напрямів його фінансової діяльності: управління капіталом, управління активами, управління інвестиціями, управління грошовими потоками, управління фінансовими ризиками, управління прибутком підприємства, антикризове фінансове управління. Оцінка ефективності розробленої стратегії за параметрами.

### **Структура (тематичний план) навчальної дисципліни**

*Для здобувачів вищої освіти І26ІСТ мд 2022*

Назва тем	Кількість годин			
	Денна форма навчання (І26ІСТ мд 2022)			
	усього	у тому числі		
л		п	с.р.	
Тема 1. Уведення в дисципліну «Економічне управління підприємством».	16	2	4	10
Тема 2. Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримування.	16	2	4	10
Тема 3. Інформаційне забезпечення бюджетного управління.	16	2	4	10
Тема 4. Система бюджетного управління підприємством.	16	2	4	10
Тема 5. Організація бюджетного управління.	16	2	4	10
Тема 6. Фінансова діагностика підприємства.	14	2	2	10
Тема 7. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства.	26	4	2	20
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>80</b>

**Оцінювання результатів навчання:  
Форми контролю результатів навчання**

*Для освітньо-професійної програми Інформаційні управляючі системи та технології спеціальності 126 Інформаційні системи та технології (126ICT мд 2022)*

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти				Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	розв'язування тестів	підготовка доповіді	виконання завдань сам. роб.	
РН06. Обґрунтовувати вибір технічних та програмних рішень з урахуванням їх взаємодії та потенційного впливу на вирішення організаційних проблем, організувати їх впровадження та використання.	21	14	8	7	50
РН07. Здійснювати обґрунтований вибір проектних рішень та проектувати сервіс-орієнтовану інформаційну архітектуру підприємства (установи, організації тощо).	21	14	8	7	50
<b>Разом</b>	<b>42</b>	<b>28</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>100</b>

**Форми поточного контролю знань здобувачів вищої освіти (126ICT\_мд\_2022)**

– виконання вправ на практичних заняттях – завдання на практичному занятті розраховані на групове виконання та письмові індивідуальні висновки (0-6 балів):

*0 бал* – потрібне повторне виконання;

*1 бал* – здобувач вищої освіти не в повному обсязі володіє матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість завдань частково забезпечивши відображення запланованих результатів навчання;

*2 бали:* здобувач вищої освіти в цілому володіє навчальним викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Правильно вирішив половину завдань та демонструє досягнення половини запланованих результатів навчання;

*3-4 балів* – здобувач вищої освіти достатньо повно володіє матеріалом, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість завдань та демонструє досягнення більшої частини запланованих результатів навчання;

*5-6 балів* – здобувач вищої освіти в повному обсязі володіє матеріалом, правильно вирішив усі завдання. Відповідь характеризує уміння виявляти та розв'язувати проблему, інтегрувати знання, повністю відображає визначені результати навчання.

за розв'язування тестів (0-4 балів). 0 балів – понад 50% відповідей невірні; 1 бал – вірні понад 50 % відповідей; 2-3 бали – вірні 50-70%, 4 бали – вірні більше 70%.

підготовка доповіді (0-8 балів) – здобувач готує доповідь за темою заняття або рекомендованою тематикою, але не більше 2-х протягом вивчення дисципліни. Бали виставляються в залежності від змістовного наповнення доповіді.

– виконання завдань самостійної роботи (0 – 2 бали):

0 балів – завдання не виконані чи не відповідають результатам навчання;

1-2 бали – за виконання глосарію за термінами теми та письмового тестового завдання, що повністю розкриває засвоєний результат навчання.

Форма семестрового контролю знань здобувачів вищої освіти згідно з робочим та навчальним планом є залік.

### **Схема нарахування балів з навчальної дисципліни**

*Для освітньо-професійної програми Інформаційні управляючі системи та технології спеціальності 126 Інформаційні системи та технології (126ІСТ мд 2022):*

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти				Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	розв'язування тестів	підготовка доповіді	виконання завдань сам. роб.	
Тема 1. Уведення в дисципліну «Економічне управління підприємством».	6	4	8	2	<b>12</b>
Тема 2. Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримування.	6	4		2	<b>20</b>
Тема 3. Інформаційне забезпечення бюджетного управління.	6	4		2	<b>12</b>
Тема 4. Система бюджетного управління підприємством.	6	4		2	<b>12</b>
Тема 5. Організація бюджетного управління.	6	4	8	2	<b>20</b>
Тема 6. Фінансова діагностика підприємства.	6	4		2	<b>12</b>
Тема 7. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства.	6	4		2	<b>12</b>
<b>Разом</b>	<b>42</b>	<b>28</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>100</b>

#### **Трудомісткість:**

Загальна кількість годин – 120 год.

Кількість кредитів – 4,0.

Форма семестрового контролю – залік.

#### **Політика навчальної дисципліни:**

Відвідування занять є обов'язковим. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. За використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача, порушення дисципліни здобувач вищої освіти отримує на занятті 0 балів та зобов'язаний відпрацювати таке заняття.

Письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. У разі виявлення факту плагіату здобувач вищої освіти отримує за завдання 0 балів і повинен повторно виконати його. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: <https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist>.

Є можливість опанування даної навчальної дисципліни за програмами академічної мобільності (внутрішньої / міжнародної) за наявними укладеними угодами (договорами) між

Університетом та закладом-партнером та / або індивідуальними запрошеннями. Визнання та перезарахування результатів такого навчання відбувається спеціально створеною комісією на підставі поданих здобувачем вищої освіти відповідних документів з використанням Європейської кредитно-трансферної системи. Організаційні процеси навчання за програмами академічної мобільності регламентуються Положенням про академічну мобільність здобувачів вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.

На здобувачів вищої освіти поширюється право про визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті перед опануванням даної освітньої компоненти. Визнання набутих результатів навчання або відмова у їх визнанні. Набуття відповідних результатів навчання можливе після успішного опанування курсів (з документальним підтвердженням) на різноманітних навчальних платформах, зокрема: Prometheus, Coursera тощо. Особливості неформального / інформального навчання регламентовані Положенням про порядок визнання результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.

### **Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:**

Презентації.

### **Рекомендовані джерела інформації:**

#### **Основні**

1. Височина М. В. Сутність поняття «ефективність управління діяльністю підприємства»: функціональний підхід. *Економіка и управление*. 2019. № 1. С. 77-81.
2. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. *Управління проектами: навчальний посібник*. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
3. *Економічне управління підприємством: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти другого рівня, які навчаються за спец. 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент»* / О. В. Посилкіна, В.Г. Котлярова, О.В. Гладкова. Харків: НФаУ. 2019. 301 с.
4. *Економічне управління підприємством: навч. посібник* / [Н.М. Євдокімова, Л.П. Батенко, В.А. Верба та ін.]; за заг. Ред.. Н.М. Євдокімової; ДВНЗ «Київський нац.. екон. ун-т ім.. В. Гетьмана». К.: КНЕУ, 2017. 327с.
5. Кулик Т. П. *Організація, планування і управління виробництвом: навч. посіб.* Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2019. 232 с.
6. Швиданенко Г.О. *Бізнес-діагностика підприємства: [навч. посіб.]* / Г.О. Швиданенко, А.І. Дмитренко, О.І. Олексюк. К.: КНЕУ, 2018. 344 с.
7. Яковенко О.І. *Управління проектами та ризиками: навчальний посібник*. Ніжен: Видавець ПП Лисенко М.М., 2019. 196 с.

#### **Допоміжні**

1. Areas Valentyna ARANCHIY, Oleksii ZORIA, Iona YASNOLOB, Svitlana ZORYA, Oleg GORB, Inna MYKOLENKO, Olha DYVNYCH, Valentyna CHUMAK, Liudmyla BRAZHNYK. Environmentally and Socially Oriented Investments on Sustainable Development of Rural. *Journal of Environmental Management and Tourism*. 2021. Vol. 12(2). P. 321 – 330. Doi:10.14505/jemt.v12.2(50).02. Indexed in SCOPUS <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57209540728> (Scopus).
2. *Децентралізація управління публічними фінансами в Україні : монографія* / [О.Ю. Амосов, М.М. Коваленко, І.Г. Миколенко та ін.] ; за заг. ред. д.е.н., проф. О.Ю. Амосова. Харків: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2018. 200 с.
3. *Перебийніс В.І., Рогоза М.Є., Миколенко І.Г., Кононенко Ж.А. Стратегічні аспекти енергозабезпечення випереджаючого інноваційного розвитку економіки. Управління стратегіями випереджаючого інноваційного розвитку : монографія* / за ред. к.е.н., доцента Ілляшенко Н.С. Суми : Територія, 2020. С. 31-43.

4. Миколенко І.Г. Стратегії конкурентного розвитку аграрних підприємств: механізми та інструментарій. Монографія. Харків: «Смугаста типографія», 2021. 320 с. (32 др. арк.).

5. Миколенко І.Г., Кононенко Ж.А. Суспільні аспекти інформаційної економіки. Політичні трансформації сучасного суспільства: колективна монографія / за наук. редакцією Т. Шаравари. Київ: Видавництво Ліра-К, 2021. с. 155-161. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/node/6509/politychnittransformaciyi.pdf> (1 др. арк.).

6. Миколенко І.Г., Кононенко Ж.А. Напрями формування конкурентних переваг суб'єктів господарювання в умовах глобалізації. Конкурентні позиції підприємства та фактори впливу на них. Наукове забезпечення соціально-економічних і управлінських засад розвитку, правового регулювання, провайдингу екоінновацій та енергоефективних технологій в умовах глобалізації в аграрній і суміжних сферах: колективна монографія; за редакцією Ю.В. Самойлик. Полтава: ТОВ НВП «Укрпромторгсервіс», 2021. С. 111-121 (1 д.а. всього, у т.ч. особистих 0,5 др.арк.). URL: [file:///C:/Users/1/Downloads/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F\\_%D0%9F%D0%94%D0%90%D0%90\\_28%20%D0%BA%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D1%8F%202021\\_+%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/1/Downloads/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9F%D0%94%D0%90%D0%90_28%20%D0%BA%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D1%8F%202021_+%20(1).pdf)

7. Кононенко Ж.А., Миколенко І.Г., Кузьменко О.К. «Зелений тариф та розвиток альтернативної енергетики в Україні» Соціально-економічний розвиток України: моделі, механізми, стратегії: монографія / М.Є. Рогоза, В.І. Перебийніс, К.Ю. Вергал, О.К. Кузьменко, Ж.А. Кононенко, Г.В. Карнаухова, Г.А. Рьжкова, В.М. Чубай та ін.; за наук. ред. д.е.н., проф. М.Є. Рогози. Полтава, ПУЕТ, 2021. С. 46-60 (1 др. арк.). [http://www.ek.puet.edu.ua/files/ek\\_mono21.pdf](http://www.ek.puet.edu.ua/files/ek_mono21.pdf).

8. Миколенко І.Г., Кононенко Ж.А., Конкурентні позиції підприємства та фактори впливу на них. Наукове забезпечення соціально-економічних і управлінських засад розвитку, правового регулювання, провайдингу екоінновацій та енергоефективних технологій в умовах глобалізації в аграрній і суміжних сферах: колективна монографія; за редакцією Ю.В. Самойлик. Полтава: ФОП Петренко І.М., 2021. с. 111-122. (1 др. арк.). URL: <http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789/11226/1/6%20%D0%B0.pdf>

9. Шпак Ю.В., Федорчук О.М., Миколенко І.Г. Перспективи та проблеми інноваційного розвитку агропромислового виробництва на регіональному рівні. Colloquium-journal. 2021. №17 (104). С. 77-82. <https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivi-ta-problemi-innovatsiynogo-rozvitku-agropromislovogo-virobnitstva-na-regionalnomu-rivni/viewer>

10. Миколенко І.Г. Теоретико-методологічний апарат конкурентних відносин. Colloquium-journal. 2021. №19 (106). С. 56-63.

11. V. Babenko, O. Nakisko, I. Mykolenko Технологический аудит и резервы производства № 1/4 (39) / RESEARCH OF THE ASPECTS OF MODELING OF THE PROJECT MANAGEMENT OF RISK OF IMPLEMENTATION SYSTEM INFORMATION SUPPORT / Index Copernicus. Bielefeld Academic Search Engine (BASE). Directory of Open Access Journals (DOAJ). Directory of Research Journals Indexing (DAJI). Open Academic Journals Index (DAJI). 2018. С. 64-69j. (**Index Copernicus ICV 2018:57.29**).

12. Babenko V., Perevozova I., Mandych O., Kvyatko T., Maliy O., Mykolenko I. World informatization in conditions of international globalization: Factors of influence. Global Journal of Environmental Science and Management. V Article 29, Volume 5, Special Issue, 2019, Page 172-179. (**Scopus**).

13. Makarenko Y., Tereshchenko S., Metelenko N., Mykolenko I., Oliinyk, A. Strategic risks management in implementation of it projects (2019) Academy of Strategic Management Journal. 2019. No. 18 (4). P. 1-5. (**Scopus**).

14. Kviatko T.M, Rudenko S.V., Mykolenko I.G. Strategic management conceptual principles of agricultural enterprises competitive behavior. Актуальні проблеми інноваційної економіки. 2018. №2. С. 48-53.



15. Babenko V., Nakisko O., Mykolenko I. Research of the aspects of modeling of the project management of risk of implementation system information support. *Технологический аудит и резервы производства*. 2018. № 1/4 (39). С. 64-69.

16. Миколенко І.Г. Особливості маркетингової діяльності суб'єктів аграрного бізнесу в динамічних конкурентних структурах цільових ринків. *Регіональна економіка та управління*. 2019. Частина II. С. 30-34.

17. Миколенко І.Г. Особливості систематизації умов забезпечення конкурентоспроможності аграрних підприємств. *Український журнал прикладної економіки*. 2021. Том 6. № 1. С. 369 – 374. (0,3 др. арк.).

18. Миколенко І.Г. Інноваційно-інвестиційна спрямованість сільськогосподарського підприємства в системі підвищення його конкурентоспроможності. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2021. № 1. С. 31-35. (0,3 др. арк.).

19. Миколенко І.Г. Напрями інноваційно-інвестиційного розвитку сільськогосподарського підприємства в системі підвищення його конкурентоспроможності / Інна Григорівна Миколенко // *Український журнал прикладної економіки*. 2021. Том 6. № 1. С. 368 – 374. ISSN 2415 – 8453. [http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2021/10/ujae\\_2021\\_r01\\_a44.pdf](http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2021/10/ujae_2021_r01_a44.pdf) (0,3 др. арк.).

20. Миколенко І.Г., Рогоза М.Є., Перебийніс В.І., Кузьменко О.К. Стратегії розвитку агропродовольчого комплексу в контексті економічної та енергетичної безпеки, 2021. *Вісник економічної науки України*. 2021. № 1 (40). С. 3-8. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2021.1\(40\).3-8](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2021.1(40).3-8) [http://www.venu-journal.org/download/2021/1/VENU\\_1-2021.pdf](http://www.venu-journal.org/download/2021/1/VENU_1-2021.pdf) (0,3 др. арк.).

21. Міненко С.І., Миколенко І.Г. Організаційні засади формування стратегій підвищення конкурентоспроможності аграрних підприємств. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2022. Том 7. № 2. С. 38-45. <file:///C:/Users/User/Downloads/7.2-38-45.pdf> (0,3 др. арк.).

22. Іванюта С.М. Підприємництво і бізнес-культура: [навч. посібник] / С.М. Іванюта, В.Ф. Іванюта. К. : Центр навчальної літератури, 2017. 288 с.

23. Камлик М.І. Економічна безпека підприємницької діяльності. Економіко- правовий аспект: [навч. посіб.] / М. І. Камлик. - К. : Атіка, 2015. 432 с.

24. Катаєв С. Л. Планування та прогнозування в умовах ринку : навчальний посібник для студ. ВНЗ / Катаєв С.Л., Ткаченко А.М., Воронкова В.Г.; за ред. В.Г. Воронкової. К.: Професіонал, 2016. 608 с.

25. Mykolenko I. Part 2. Transformation of approaches to the management of socio-economic systems. *Konwerje społeczno-economiczne wspolczesnego społeczeństwa social and economic changes of contemporary socioety* : monograph. Opole, 2017. P. 124-129.

26. Мандич О.В., Науменко І.В., Миколенко І.Г. Особливості конкурентних стратегій розвитку підприємств України. *Social and Economic Changes of contemporary society* : monograph. Opole : The Academy of Management and Administration in Opole, 2017. P. 124-130. (авторський внесок полягає в обґрунтуванні типології конкурентних стратегій)

27. Мандич О.В., Науменко І.В., Миколенко І.Г. Особливості конкурентних стратегій розвитку підприємств України. *Social and Economic Changes of contemporary society* : monograph. Opole : The Academy of Management and Administration in Opole, 2017. P. 124-130.

#### **Інформаційні ресурси мережі Інтернет**

1. Система розкриття інформації на фондовому ринку Державної установи «Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.smida.gov.ua/>.

2. Верховна Рада України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.zakon.rada.gov.ua/>;

3. Офіційний сайт Державної служби статистики України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.

4. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>.
5. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>
6. Державна податкова служба України. URL: <http://www.sta.gov.ua/>
7. Офіційний сайт Світового банку URL: [data.worldbank.org](http://data.worldbank.org)
8. Офіційний сайт НБУ URL: <https://bank.gov.ua/>
9. <http://www.rada.kiev.ua>. – веб-сторінка Верховної Ради України.
10. <http://www.gov.ua>. – веб-сторінка Кабінету Міністрів України.
11. <http://www.minagro.kiev.ua>. – веб-сторінка Міністерства агропромислової політики України.
12. <http://www.me.gov.ua/kaznach./plsq1/kaza.a.10> – веб-сторінка Головного управління державного казначейства України.
13. <http://www.ukrstat.gov.ua> – веб-сторінка Державного комітету статистики України.
14. <http://www.minfin.gov.ua>. – веб-сторінка Міністерства фінансів України.