

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тімблдінг

(факультетська вибіркова навчальна дисципліна)

Розробник: *Сазонова Тетяна, доцент кафедри менеджменту
ім. І. А. Маркіної, кандидат економічних наук, доцент*

Полтава
2022 / 2023 рр.

Форма опису навчальної дисципліни та інформація про розробника

Назва навчальної дисципліни	Тімблдінг
Назва структурного підрозділу	Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
Контактні дані розробників, які залучені до викладання	<i>Викладач: Сазонова Тетяна</i> , кандидат економічних наук, доцент <i>Контакти:</i> ауд. 488а (навчальний корпус № 4) <i>e-mail:</i> tetiana.sazonova@pdaa.edu.ua тел. 0669609281 сторінка викладача: https://www.pdau.edu.ua/people/sazonova-tetyana-oleksandrivna
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Спеціальність	Всі спеціальності ННІ ЕУПІТ
Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни	Відсутні

Заплановані результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни: надати здобувачам можливість опанувати компетентності з ефективного формування та управління груповою поведінкою, командами; здобути вміння щодо розвитку команди, діагностування проблем групи та прийняття рішень, спрямованих на підвищення ефективності роботи команди, групи.

Основні завдання навчальної дисципліни: вивчення сучасних підходів до командотворення; вивчення інструментів командотворення; здобуття навичок та вмінь командотворення; напрацювання вмінь роботи в команді; засвоєння основ управління динамікою, мотивацією та згуртованістю команди (групи, колективу); оволодіння навичками діагностування проблем групи та управління основними умовами її продуктивності; прийняття рішень в команді та управління командною креативністю.

Компетентності

загальні:

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 2. Здатність застосовувати знання в практичних ситуаціях.

ЗК 3. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

Програмні результати навчання:

ПРН 1. Застосовувати набуті знання й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійній діяльності.

ПРН 2. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи..

Програма навчальної дисципліни:

Тема 1. Основи тимбілдінгу.

Тема 2. Тимбілдінг та основи роботи в команді.

Тема 3. Технології та моделі ефективного тимбілдінгу.

Тема 4. Роль лідера в процесі командоутворення та тимбілдінгу.

Тема 5. Суперництво та співпраця в тимбілдінізі.

Тема 6. Управління конфліктами в процесі тимбілдінгу.

Тема 7. Комунікації в команді.

Тема 8. Психологічний тренінг та коучинг у практиці тимбілдінгу.

Трудомісткість:

Загальна кількість годин – 120 годин

Кількість кредитів – 4,0

Форма семестрового контролю – залік

Програма та структура навчальної дисципліни:

Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин			
	денна форма ЗС(ННІ) бд 2021(ФК)			
	усього	у тому числі		
л		п	с.р.	
Тема 1. Основи тимбілдінгу.	14	2	2	10
Тема 2. Тимбілдінг та основи роботи в команді.	16	2	4	10
Тема 3. Технології та моделі ефективного тимбілдінгу.	14	2	2	10
Тема 4. Роль лідера в процесі командоутворення та тимбілдінгу.	14	2	2	10
Тема 5. Суперництво та співпраця в тимбілдінізі.	16	2	4	10
Тема 6. Управління конфліктами в процесі тимбілдінгу.	16	2	4	10
Тема 7. Комунікації в команді.	14	2	2	10
Тема 8. Психологічний тренінг та коучинг у практиці тимбілдінгу.	16	2	4	10
Усього годин	120	16	24	80

Назви тем	Кількість годин			
	заочна форма ЗС(ННІ)_бз_2021(ФК)			
	усього	у тому числі		
л		п	с.р.	
Тема 1. Основи тимбілдінгу.	16	2		14
Тема 2. Тимбілдінг та основи роботи в команді.	15			15
Тема 3. Технології та моделі ефективного тимбілдінгу.	16	2		14
Тема 4. Роль лідера в процесі командоутворення та тимбілдінгу.	14			14
Тема 5. Суперництво та співпраця в тимбілдінізі.	14			14
Тема 6. Управління конфліктами в процесі тимбілдінгу.	14			14
Тема 7. Комунікації в команді.	14			14
Тема 8. Психологічний тренінг та коучинг у практиці тимбілдінгу.	17		2	15
в т. ч. індивідуальне завдання (контрольна робота)	10			10
Усього годин	120	4	2	114

**Форми контролю результатів навчання
ЗС(ННІ) бд 2021(ФК)**

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти				Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	розв'язування тестів	написання та опублікування тез*	
ПРН 1.	25	17	8	5	50
ПРН 2.	27	15	8	5	50
Разом	52	32	16	10	100

* є необов'язковою формою контролю, але дає змогу отримати додаткові бали.

ЗС(ННІ)_бз_2021(ФК)

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти				Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи (контрольна робота)	розв'язування тестів	написання та опублікування тез*	
ПРН 1.	10	25	15	5	50
ПРН 2.	10	25	15	5	50
Разом	20	50	30	10	100

* є необов'язковою формою контролю, але дає змогу отримати додаткові бали.

**Схема нарахування балів з навчальної дисципліни
ЗС(ННІ) бд 2021(ФК)**

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти				Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	розв'язування тестів	написання та опублікування тезисів*	
Тема 1. Основи тимбілдінгу.	5	4	2	10*	11
Тема 2. Тимбілдінг та основи роботи в команді.	8 (4+4)	4	2		14
Тема 3. Технології та моделі ефективного тимбілдінгу.	5	4	2		11
Тема 4. Роль лідера в процесі командоутворення та тимбілдінгу.	5	4	2		11
Тема 5. Суперництво та співпраця в тимбілдінізі.	8 (4+4)	4	2		14
Тема 6. Управління конфліктами в процесі тимбілдінгу.	8 (4+4)	4	2		14
Тема 7. Комунікації в команді.	5	4	2		11
Тема 8. Психологічний тренінг та коучинг у практиці тимбілдінгу.	8 (4+4)	4	2		14
Разом	52	32	16	10*	100

* є необов'язковою формою контролю, але дає змогу отримати додаткові бали.

ЗС(ННІ) бз 2021(ФК)

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти				Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи (контрольна робота)	розв'язування тестів	написання та опублікування тезисів*	
Тема 1. Основи тимбілдінгу.		50	5	10*	5
Тема 2. Тимбілдінг та основи роботи в команді.			5		5
Тема 3. Технології та моделі ефективного тимбілдінгу.			5		5
Тема 4. Роль лідера в процесі командоутворення та тимбілдінгу.					
Тема 5. Суперництво та співпраця в тимбілдінізі.			5		5
Тема 6. Управління конфліктами в процесі тимбілдінгу.			5		5
Тема 7. Комунікації в команді.			5		5
Тема 8. Психологічний тренінг та коучинг у практиці тимбілдінгу.	20				
Індивідуальне завдання (контрольна робота)					50
Разом	20	32	30	10*	100

* є необов'язковою формою контролю, але дає змогу отримати додаткові бали.

Академічна доброчесність:

Відвідування занять є обов'язковим. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Тезиси, у разі їх підготовки здобувачем вищої освіти, перевіряються на наявність плагіату і допускаються до друку та зарахування, із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. У разі виявлення факту плагіату тезиси вважаються такими, що не підготовлені та додаткові бали за них не зараховуються. Списування під час екзамену заборонені (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: <https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichnadobrochesnist>.

На здобувачів вищої освіти поширюється право про визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті перед опануванням даного освітнього компоненту, або в процесі його опанування. Визнання набутих результатів навчання або відмова у їх визнанні у разі опанування частини навчальної дисципліни відбувається за рішенням провідного викладача та кафедри. Набуття відповідних результатів навчання можливе після успішного опанування курсів (з документальним підтвердженням) на різноманітних навчальних платформах, зокрема: Prometheus, Coursera тощо. Особливості неформального / інформального навчання регламентовані Положення про порядок визнання результатів навчання, здобутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.

Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:

Презентації.

Рекомендовані джерела інформації:

Основні

1. Власова О. І., Никоненко Ю. В. Соціальна психологія організацій та управління: підручник. Київ : ЦУЛ, 2010. 398 с.
2. Жуков Ю. М., Журавлев А. В. Технологии командообразования: учеб. пособ. Москва: Аспект-Пресс, 2008. 320 с. URL: <http://www.psyoffice.ru/page,1,3407-zhukov-ju.-m.-zhuravlev-a.-v.-pavlova-e.-n.html>
3. Романовський О., Шаполова В., Квасник О., Гура Т. Психологія тимбилдингу. Навч. посіб. ; за заг. ред. Романовського О.Г., Калашникової С.В. Харків : «Друкарня Мадрид», 2017. 92 с. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/36676/1/Book_2017_Romanovskyi_Psykholohiia_tymbildynhu.pdf
4. Управління персоналом : підручник / за заг. та наук. ред. В. М. Данюка. Київ : КНЕУ; Краматорськ : НКМЗ, 2013. 666 с.

5. Збрицька Т. П., Савченко Г. О., Татаревська М. С. Управління розвитком персоналу: навч. посіб. / За заг. ред. М. С. Татаревської. Одеса : Атлант, 2013. 427 с.

6. Психологія управління: навч. посіб. / Д. І. Дзвінчук, Н. Г. Діденко, О. К. Любчук, В. І. Малімон ; За заг. ред. Д.І. Дзвінчука. К. : ТОВ "СІК ГРУП УКРАЇНА", 2013. 293 с.

7. Теорія і практика формування лідера: навчальний посібник / О.Г. Романовський, Т. В. Гура, А. Є. Книш, В. В. Бондаренко Харків, 2017 р. 100 с. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/31806/1/Romanovskyi_Teoriia_i_praktyka_formuvannia%20lidera_2017.pdf

8. Сергеева Т. В., Дорін Фестеу, Гейл Роунтрі. Лідерство і командна робота: Навчальний посібник. Харків: ХНУБА, 2017. 124 с. URL: http://startup.sumdu.edu.ua/wpcontent/uploads/2017/11/IDP_Leadership_ua_d.pdf

9. Морозов В. В., Чередніченко А. М., Шпильова Т. І. Формування, управління та розвиток команди проекту (поведінкові компетенції) : навч. посіб. Київ : Таксон, 2009. 464 с.

Допоміжні

1. Маркова Н. С. Розвиток персоналу : навч. посіб. Харків : Вид. ХНЕУ, 2012. 256 с.

2. Иванова Т. В. HR-менеджмент современной организации : Методические материалы. Київ : ЦВП, 2015. 264 с.

3. Никифорова В.Г. Управління персоналом : Навчальний посібник. 2-ге видання, виправлене та доповнене. Одеса : Атлант, 2013. 275 с.

4. Олійник С. У. Теорія та практика менеджменту персоналу : підручник. Харків : Вид-во НУА, 2013. 376 с.

5. Управління персоналом : навч. посіб. / А. О. Азарова, О. О. Мороз, О. Й. Лесько, І. В. Романець; ВНТУ. Вінниця : ВНТУ, 2014. 283 с.

6. Сазонова Т.О., Пасічник Є.М. Роль командного менеджменту в ефективній діяльності підприємства. Економічний форум. 2021. Том 1. Вип. 1. С. 147-153.

7. Потапюк І.П., Сазонова Т.О., Лисенко М.І. Конфлікт як загроза менеджменту економічної безпеки підприємства. Приазовський економічний вісник. Запоріжжя : Класичний приватний університет, 2021. Вип. № 2 (25). 2021. С. 116-120. URL: <http://rev.kpu.zp.ua/archives>.

8. Сазонова Т.О., Дещюра Т. О. Проектний підхід в системі управління персоналом. Інфраструктура ринку. 2021. №60. С. 118-122. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/60_2021/24.pdf

9. Сазонова Т. О., Курченко А. Д., Заліпа Т. М. Особливості формування та управління поведінкою персоналу. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки : Матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції (17 листопада 2021 р.). Полтава : ПДАА, 2021. URL: <https://www.pdaa.edu.ua>

10. Сазонова Т. О., Осташова В. О. Командний менеджмент в системі сучасного управління персоналом. Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики : кол. монографія / за заг. ред. проф. І. А. Маркіної. Полтава : ТОВ Сімон, 2017. С. 314-320.

11. Сазонова Т. О., Сиротюк А. П., Вигівська І. А. Управління конфліктами як складова стратегії управління поведінкою персоналу. Інфраструктура ринку. 2018. №23. С. 148-153. URL: <http://www.market-infr.od.ua>

12. Сазонова Т. О., Терно А. І., Ляшенко В. Ю. Управління конфліктами як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств. Інфраструктура ринку. 2018. №25. С. 432-436. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2018/25_2018_ukr/74.pdf

Інформаційні ресурси

1. HR Ліга URL: <https://hrliga.com/>
2. HR Life URL: <https://hrlife.in.ua/>
3. TeamMaster URL: <https://teammaster.pro/>