

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
(факультетська вибіркова навчальна дисципліна)

**Сучасні концепції менеджменту**

Розробник:  
Баган Надія, PhD з економіки, старший викладач кафедри менеджменту  
ім. І. А. Маркіної

Полтава 2022 р.

## **Форма опису навчальної дисципліни та інформація про розробника**

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	Сучасні концепції менеджменту
<b>Місце в індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти</b>	Вибіркова фахова
<b>Назва структурного підрозділу</b>	Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної Навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
<b>Контактні дані розробників, які залучені до викладання</b>	<i>Викладач: Баган Надія, PhD з економіки</i> <i>Контакти:</i> ауд. 488-а (навчальний корпус №4) <i>e-mail:</i> nadiia.bahan@pdaa.edu.ua тел. 0951630119 сторінка викладача: <a href="https://www.pdau.edu.ua/people/bagan-nadiya-valeriyivna">https://www.pdau.edu.ua/people/bagan-nadiya-valeriyivna</a>
<b>Рівень вищої освіти</b>	Перший (бакалаврський) рівень (скорочений термін навчання)
<b>Спеціальність Освітня програма</b>	073 Менеджмент <i>ОПП Менеджмент підприємства</i> 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність <i>ОПП Підприємництво</i> 051 Економіка <i>ОПП Економіка підприємства</i>
<b>Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни</b>	Відсутні

### **Заплановані результати навчання**

**Мета вивчення навчальної дисципліни:** спрямована на набуття знань і розуміння поглибленого рівня у менеджменті, шляхом фундаментального вивчення теоретичних основ менеджменту, змістових характеристик базових та сучасних теорій і концепцій управління, розвиток дослідницьких вмінь та критично-аналітичного мислення в галузі управління, формулювання нових уявлень та створення нових знань в управлінській думці; сформувати у здобувачів системне бачення та розуміння сутності, взаємозв'язків та прикладних аспектів застосування сучасних концепцій менеджменту, а також формування практичних навичок використання інструментального апарату цих підходів у своїх дослідженнях.

**Основні завдання навчальної дисципліни:** формування у студентів теоретичних знань і практичних навичок розробки, прийняття і реалізації управлінських рішень, вміння формулювати концептуальні підходи та цілісне бачення системи сучасного менеджменту, критично мислити в галузі управління, застосовувати отримані знання для формування теоретичного підґрунтя наукових досліджень; формулювати нові уявлення та створювати нові знання в управлінській думці.

### **Компетентності:**

загальні:

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

### **Програмні результати навчання, ПРН:**

ПРН 1. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 2. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

### **Програма та структура навчальної дисципліни**

#### **Структура (тематичний план) навчальної дисципліни**

Назви тем	Кількість годин			
	денна форма ЗС(ННІ)_бд_2022 [11] (ФК (стн))			
	Усього	у тому числі		
л		п	с.р.	
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту	14	2	2	10
Тема 2. Функція планування в менеджменті	16	2	4	10
Тема 3. Функція організування в менеджменті	14	2	2	10
Тема 4. Мотивування як функція менеджменту	16	2	4	10
Тема 5. Контролювання як функція менеджменту	14	2	2	10
Тема 6. Інформація і комунікації в менеджменті	16	2	4	10
Тема 7. Управлінські рішення	14	2	2	10
Тема 8. Вплив, влада і лідерство в менеджменті. Стилі керівництва.	16	2	4	10
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>80</b>

Назви тем	Кількість годин							
	заочна форма ЗС(ННІ) бз 2022 [11] (ФК (стн))				заочна форма (073МЕН бз 2021[2] (стн. (в.н.))			
	Усього	у тому числі			Усього	у тому числі		
Л		п	с.р.	л		п	с.р.	
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту	16	2	-	14	15	2	-	13
Тема 2. Функція планування в менеджменті	14	-	-	14	15	-	2	13
Тема 3. Функція організування в менеджменті	14	-	-	14	14	-	-	14
Тема 4. Мотивування як функція менеджменту	15	-	-	15	14	-	-	14
Тема 5. Контролювання як функція менеджменту	14	-	-	14	15	-	2	13
Тема 6. Інформація і комунікації в менеджменті	16	2	-	14	16	2	-	14
Тема 7. Управлінські рішення	15	-	-	15	15	2	-	13
Тема 8. Вплив, влада і лідерство в менеджменті. Стилі керівництва.	16	-	2	14	16	2	-	14
у т. ч. індивідуальні завдання (контрольна робота)	10	-	-	10	10	-	-	10
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>114</b>	<b>120</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>108</b>

## Оцінювання результатів навчання

*ЗС(ННІ) бд 2022 [11] (ФК (стн))*

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	Виконання вправ на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи	Розв'язування тестів	
ПРН 1.	17	17	16	<b>50</b>
ПРН 2.	17	17	16	<b>50</b>
<b>Разом</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>32</b>	<b>100</b>

*ЗС(ННІ)\_бз\_2022 [11] (ФК (стн))*

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	Виконання вправ на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи (к. р.)	Розв'язування тестів (підсумковий)	
ПРН 1.	5	20	25	<b>50</b>
ПРН 2.	5	30	15	<b>50</b>
<b>Разом</b>	<b>10</b>	<b>50</b>	<b>40</b>	<b>100</b>

*073МЕН\_бз\_2021[2] (стн. (в.н.))*

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	Виконання вправ на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи (к. р.)	Розв'язування тестів (підсумковий)	
ПРН 1.	10	20	20	<b>50</b>
ПРН 2.	10	30	10	<b>50</b>
<b>Разом</b>	<b>20</b>	<b>50</b>	<b>30</b>	<b>100</b>

## Схема нарахування балів з навчальної дисципліни

*ЗС(ННІ) бд 2022 [11] (ФК (стн))*

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	розв'язування тестів	
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту	4	4	4	<b>12</b>
Тема 2. Функція планування в менеджменті	5	4	4	<b>13</b>
Тема 3. Функція організування в менеджменті	4	5	4	<b>13</b>
Тема 4. Мотивування як функція менеджменту	4	4	4	<b>12</b>
Тема 5. Контролювання як функція менеджменту	4	4	4	<b>12</b>
Тема 6. Інформація і комунікації в менеджменті	4	5	4	<b>13</b>
Тема 7. Управлінські рішення	4	4	4	<b>12</b>
Тема 8. Вплив, влада і лідерство в менеджменті. Стилі керівництва.	5	4	4	<b>13</b>
<b>Разом</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>32</b>	<b>100</b>

ЗС(ННІ) бз 2022 [11] (ФК (стн))

Назва теми	Форми оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	Виконання вправ на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи (к.р.)	Розв'язування тестів (підсумковий)	
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту	-	50	40	-
Тема 2. Функція планування в менеджменті	-			-
Тема 3. Функція організування в менеджменті	-			-
Тема 4. Мотивування як функція менеджменту	-			-
Тема 5. Контролювання як функція менеджменту	-			-
Тема 6. Інформація і комунікації в менеджменті	-			-
Тема 7. Управлінські рішення	-			-
Тема 8. Вплив, влада і лідерство в менеджменті. Стили керівництва.	10			-
<b>Контрольна робота</b>			<b>50</b>	
<b>Тести</b>			<b>40</b>	
<b>Разом</b>	<b>10</b>	<b>50</b>	<b>40</b>	<b>100</b>

073МЕН\_бз\_2021[2] (стн. (в.н.))

Назва теми	Форми оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	Виконання вправ на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи (к.р.)	Розв'язування тестів (підсумковий)	
Тема 1. Теоретичні основи менеджменту	-	50	30	-
Тема 2. Функція планування в менеджменті	10			10
Тема 3. Функція організування в менеджменті	-			-
Тема 4. Мотивування як функція менеджменту	-			-
Тема 5. Контролювання як функція менеджменту	10			10
Тема 6. Інформація і комунікації в менеджменті	-			-
Тема 7. Управлінські рішення	-			-
Тема 8. Вплив, влада і лідерство в менеджменті. Стили керівництва.	-			-
<b>Контрольна робота</b>			<b>50</b>	
<b>Тести</b>			<b>30</b>	
<b>Разом</b>	<b>20</b>	<b>50</b>	<b>30</b>	<b>100</b>

**Трудомісткість:**

Загальна кількість годин – 120 годин.

Кількість кредитів – 4.

Форма семестрового контролю – залік.

## **Політика навчальної дисципліни**

Відвідування занять є обов'язковим. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Роботи, які здаються з порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. За порушення дисципліни, використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача здобувач вищої освіти отримує на занятті 0 балів та зобов'язаний відпрацювати таке заняття. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

Письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. Реферати повинні мати коректні текстові покликання на використану літературу. У разі виявлення факту плагіату здобувач вищої освіти отримує за завдання 0 балів і повинен повторно виконати його. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: <https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist>.

### **Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:**

Презентації.

### **Рекомендовані джерела інформації:**

#### **Основні**

1. Белоусова І. А. Вдосконалення планування як функції управління суб'єктів господарської діяльності. *ВІСНИК ЖДТУ*. 2012. № 1 (59). С. 71-74.
2. Божидарнік Т. В., Василик Н. М. Креативний менеджмент: навч. посіб. Херсон: Олді-плюс, 2014. 498 с.
3. Бутко М.П. Теорія прийняття рішень. Підручник затверджений МОН України: 2015, 360 с.
4. Василенко В. А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч. посіб. К.: ЦУЛ, 2013. 420 с.
5. Григориченко П. І., Оліховська М. В. Ролі менеджера як кваліфікованого працівника у системі менеджменту організацій. *Матер. Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених. Дніпро, 23 квіт. 2019 р. Національна металургійна академія України. Дніпро. 2019. 398 с. С. 326-330.*
6. Дербаль Я. М., Руденко О. А. Інформація і комунікації в менеджменті. *Матер. II наук.-практ. конф. «Соціальні та гуманітарні*

*технології: філософсько-освітній аспект*». 24-25 березня 2016 року, м. Черкаси. Черкаси: ЧДТУ, 2016. 207 с. С. 33-36.

7. Кігель В.Р. *Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці*. К.: ЦУЛ, 2013. 202 с.

8. Маркіна І. А., Біловол Р. І., Власенко В. А. *Менеджмент організації: навч. посіб.* К.: ЦУЛ, 2013. 248 с.

9. Подаков Є. С. Система контролінгу як чинник удосконалення управління в аграрних підприємствах. *Матер. Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених. Дніпро, 23 квіт. 2019 р. Національна металургійна академія України. Дніпро. 2019. 398 с. С. 278-281.*

10. Ткаченко В. П., Стилї керівництва в управлінській діяльності менеджера. *Матер. Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених. Дніпро, 23 квіт. 2019 р. Національна металургійна академія України. Дніпро. 2019. 398 с. С. 281-284.*

11. Туленков М. В. *Сучасні теорії менеджменту: навч. посіб.* К.: Каравела, 2012. 304 с.

#### **Допоміжні**

12. Дяченко Т. О. *Основи менеджменту: навч. посіб.* К.: Кондор, 2010. 176 с.

13. Василенко В. О., Шостка В. І. *Ситуаційний менеджмент: навч. посіб.* К.: ЦУЛ, 2013. 241 с.

14. Виноградський М. Д., Виноградська А. М., Шкапова О. М. *Організація праці менеджера: навч. посіб.* К.: Кондор, 2012. 234 с.

15. *Економіка, підприємництво, менеджмент: сучасний стан і обриси майбутнього. Збірник мат.-лів Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених. Дніпро, 23 квіт. 2019 р.. Національна металургійна академія України. Дніпро. 2019. 398 с.*

16. Єрмаков О. Ю., Балановська Т. І., Гуцул Т. А., Гогоуля О. П. *Економіка і підприємництво, менеджмент: навч. посіб. Практикум.* Київ: Компринт, 2014. 360 с.

17. Кузьмін О. Є. Концепція та еволюція процесно-структурованого менеджменту. *ЕКОНОМІКА: реалії часу*. №2(3), 2012. С. 7-16.

18. Мальська М. П. *Корпоративне управління: підручник.* К.: Знання, 2012. 348 с.

19. Михайлов С. І., Балановська Т. І., Новак О. В., Гогоуля О. П. *Менеджмент: навч. посіб.* К.: НУБіП України, 2013. 536 с.

20. Осовська Г. В., Осовський О. А. *Основи менеджменту: підручник.* Вид. 4-е, пер. і доп. К.: «Кондор», 2012. 664 с.

21. Рогач С. М., Гуцул Т. А., Ткачук В. А. Економіка і підприємництво, менеджмент: навч. посіб. 2-ге вид., стереотипне. Київ: ЦП «Компринт», 2018. 722 с.

### **Інформаційні ресурси мережі Інтернет**

22. Кузьмін О. Є., Петришин Н. Я., Сиротинська Н. М. Нова парадигма побудови систем менеджменту. *Демократичне врядування: науковий вісник Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України*. Вип. 6. Львів: ЛПІДУ НАДУ, 2010. URL: <http://lvivacademy.com/visnik6/index.html>.

23. Теоретичні основи менеджменту. *TDMUV*. URL: <https://cutt.ly/2VhpHNL>.

24. Перешкоди на шляху комунікативного процесу. *ManagerHelp: Управління і менеджмент*. URL: <http://www.managerhelp.org/hoks-1227-1.html>.

25. Бар'єри (перешкоди) в комунікаціях. *Фармацевтична енциклопедія*. URL: <https://www.pharmencyclopedia.com.ua/article/1854/bar-yeri>.

26. Види і форми влади у менеджменті. URL: <https://tvir.biographiya.com/vidi-i-formi-vladi-v-menedzhmenti/>.