

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
(факультетська вибіркова навчальна дисципліна)

Прийняття управлінських рішень

Розробник:
Баган Надія, PhD з економіки, старший викладач кафедри менеджменту
ім. І. А. Маркіної

Полтава 2022 р.

Форма опису навчальної дисципліни та інформація про розробника

Назва навчальної дисципліни	Прийняття управлінських рішень
Місце в індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти	Вибіркова фахова
Назва структурного підрозділу	Кафедра менеджменту ім. І. А. Маркіної Навчально-наукового інституту економіки, управління, права та інформаційних технологій
Контактні дані розробників, які залучені до викладання	Викладач: Баган Надія, PhD з економіки Контакти: ауд. 488-а (навчальний корпус №4) e-mail: nadiia.bahan@pdaa.edu.ua тел. 0951630119 сторінка викладача: https://www.pdau.edu.ua/people/bagan-nadiya-valeriyivna
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень (скорочений термін навчання)
Спеціальність Освітня програма	073 Менеджмент ОПП Менеджмент підприємства 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність ОПП Підприємництво 051 Економіка ОПП Економіка підприємства
Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни	Відсутні

Заплановані результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни: формування системи фундаментальних теоретичних знань і практичних навичок у галузі ідентифікації проблем прийняття рішень; надбання навичок формалізації та кількісного обґрунтування рішень для наступного використання отриманих знань в науково-дослідній, організаційній, проектній роботі; знайомство студентів з перспективами розвитку сучасних інформаційних технологій у галузі систем підтримки прийняття рішень, їх застосування для вирішення управлінських та економічних задач; подальше становлення і вдосконалення інформаційної та програмної культури майбутніх фахівців.

Основні завдання навчальної дисципліни: формування у студентів теоретичних знань і практичних навичок розробки, прийняття і реалізації управлінських рішень, ознайомлення студентів з основами теорії та практики управління, проблемами оцінки та обліку економічного ризику в умовах ринкових відносин; ознайомлення з, прийнятою в всесвітній практиці, теорією прийняття рішень для пошуку різних шляхів при вирішенні проблем.

Компетентності:

загальні:

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

Програмні результати навчання, ПРН:

ПРН. 1. Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 2. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

Програма та структура навчальної дисципліни

Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин							
	денна форма (ЗС(ННІ)_бд_2022 [11] (ФК (стн)))				заочна форма (ЗС(ННІ)_бз_2022 [11] (ФК (стн)))			
	Усього	у тому числі			Усього	у тому числі		
		л	п	с.р.		л	п	с.р.
Тема 1. Управлінські рішення. Місце рішення в системі управління.	14	2	2	10	15	2		13
Тема 2. Процес прийняття управлінських рішень та його складові.	16	2	4	10	15		2	13
Тема 3. Людський та організаційний фактори у процесі прийняття рішень.	14	2	2	10	15			15
Тема 4. Якість та ефективність управлінських рішень.	16	2	4	10	15			15
Тема 5. Управлінські рішення та відповідальність.	14	2	2	10	15			15
Тема 6. Управлінські рішення в системі менеджменту.	16	2	4	10	15	2		13
Тема 7. Ефективність управлінських рішень.	14	2	2	10	15			15
Тема 8. Організація і контроль виконання управлінських рішень	16	2	4	10	15			15
у т. ч. індивідуальні завдання (контрольна робота)	-	-	-	-	10			10
Усього годин	120	16	24	80	120	4	2	114

Оцінювання результатів навчання

(ЗС(ННІ)_бд_2022 [11] (ФК (стн)))

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	Виконання вправ на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи	Розв'язування тестів	
ПРН 1.	17	15	18	50
ПРН 2.	17	15	18	50
Разом	34	30	36	100

(ЗС(ННІ)_бз_2022 [11] (ФК (стн)))

Програмні результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	Виконання вправ на практичних заняттях	Виконання завдань самостійної роботи (к. р.)	Розв'язування тестів (підсумковий)	
ПРН 1.	10	20	20	50
ПРН 2.	10	30	10	50
Разом	20	50	30	100

Схема нарахування балів з навчальної дисципліни

ЗС(ННІ)_бд_2022 [11] (ФК (стн))

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи	розв'язування тестів	
Тема 1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту комунікацій.	4	4	4,5	12,5
Тема 2. Комунікативні ролі і навички менеджера та їх основні елементи	5	4	4,5	13,5
Тема 3. Комунікативна функція в діяльності організацій	4	3	4,5	11,5
Тема 4. Типи та види комунікацій	4	4	4,5	12,5
Тема 5. Комунікаційний процес в умовах ринку.	4	4	4,5	12,5
Тема 6. Інформація як матеріал комунікацій	4	4	4,5	12,5
Тема 7. Комунікативні технології побудови персонального та організаційного бренду	4	4	4,5	12,5
Тема 8. Службове спілкування	5	3	4,5	12,5
Разом	34	30	36	100

ЗС(ННІ)_бз_2022 [11] (ФК (стн))

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти			Разом
	виконання вправ на практичних заняттях	виконання завдань самостійної роботи (к. р.)	розв'язування тестів (підсумковий)	
Тема 1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту комунікацій.				
Тема 2. Комунікативні ролі і навички менеджера та їх основні елементи	20			20
Тема 3. Комунікативна функція в діяльності організацій				
Тема 4. Типи та види комунікацій				
Тема 5. Комунікаційний процес в умовах ринку.		50	36	
Тема 6. Інформація як матеріал комунікацій				
Тема 7. Комунікативні технології побудови персонального та організаційного бренду				
Тема 8. Службове спілкування				
Контрольна робота				50
Тести				30
Разом	20	50	30	100

Трудомісткість:

Загальна кількість годин – 120 годин.

Кількість кредитів – 4.

Форма семестрового контролю – залік.

Політика навчальної дисципліни

Відвідування занять є обов'язковим. Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Роботи, які здаються з порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. За порушення дисципліни, використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача здобувач вищої освіти отримує на занятті 0 балів та зобов'язаний відпрацювати таке заняття. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних пристроїв). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

Письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями у межах встановлених норм. Реферати повинні мати коректні текстові покликання на використану літературу. У разі виявлення факту плагіату здобувач вищої освіти отримує за завдання 0 балів і повинен повторно виконати його. Документи стосовно академічної доброчесності наведені на сторінці АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ПДАУ: <https://www.pdaa.edu.ua/content/akademichna-dobrochesnist>.

Додаткові матеріали для представлення навчальної дисципліни:

Презентації.

Рекомендовані джерела інформації:

Основні

1. Балан О. С., Котляр О. А. Класифікація управлінських рішень при розробці та супроводі інвестиційного проекту промислового підприємства. *Економічний форум*. 2013. № 3. С. 111-118.
2. Бурцева О. Є., Пефтієва Ю. Є. Планування та прогнозування як основа прийняття управлінських рішень: зміст, класифікації та порівняння. *Бізнес Інформ*. 2016. № 11. С. 392-397.
3. Бутко М. П., Бутко І. М., Мащенко В. П. Теорія прийняття рішень підручник. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 360 с.
4. Василенко В. А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч. посіб.. К. 2015. 420 с.
5. Методи прийняття рішень при аналізі та аудиті: навч. посіб.. К., Знання, 2018. 591 с.
6. Методи прийняття управлінських рішень: конспект лекцій з навч. дисц.. Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2019. 67с.
7. Кочкодан В. Б. Методи прийняття управлінських рішень: конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 128 с.
8. Кочкодан В. Б. Методи прийняття управлінських рішень: практикум. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 55 с.
9. Кочкодан В. Б. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки для самостійної роботи студентів. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 97 с.
10. Кочкодан В. Б. Методи прийняття управлінських рішень: збірник задач. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 53 с.

11. Петруня Ю. Є., Літовченко Б. В., Пасічник Т. О., Прийняття управлінських рішень: навч. посіб.. Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. 209 с

12. Чередник В. А. Теоретична сутність поняття «управлінське рішення» та класифікація управлінських рішень. *Економічний вісник університету*. 2016. Вип. 31(1). С. 189-193.

Допоміжні

13. Баган Н. В., Співак І. О. Особливості управління людськими ресурсами. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Інноваційний розвиток та безпека підприємства в умовах неіндустріального суспільства»*. Луцьк, 2018. С. 136 – 137.

14. Березіна Л. М., Баган Н. В. Особливості інноваційного менеджменту аграрних підприємств. *Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики»*. Полтава: ТОВ «Сімон», 2019. С. 84 – 86

15. Вітюк М. О., Бурдейна Л. І. Прийняття управлінських рішень за умови невизначеності та ризику в АПК. *Вісник Одеського національного університету*. Серія: Економіка. 2014. Т. 19, Вип. 1(1). С. 142-145.

16. Виноградова О. В., Кондрашов О. А. Проблеми регламентації контролю процесу прийняття управлінських рішень на підприємстві. *Проблеми економіки*. 2015. № 4. С. 195-201.

17. Загороднюк О. В. Удосконалення прийняття управлінських рішень за допомогою методу сітьового планування. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. Серія: Економічні науки. 2014. Вип. 7(3). С. 9-11.

18. Кузиляк В., Яковчук Р., Саміло А., Повстин О., Шишко В. Підходи до розроблення та прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. Серія: Юридичні науки. 2016. № 855. С. 218-224.

19. Никифоров А. Є. Класифікація інноваційно-інвестиційних ризиків у системі прийняття управлінських рішень. *Бізнес Інформ*. 2015. № 1. С. 8-14.

20. Шевченко Л. С., Гриценко О. А., Макуха С. М. Менеджмент: навч. посіб.. Х.: Право, 2013. 216 с.

21. Молчанський О. О. Процесуальні рішення: сутність та співвідношення з іншими спорідненими поняттями. *Право і суспільство*. 2012. № 2. С. 175-181.

22. Пальоха В. В. Методологічні аспекти прогнозування управлінських рішень. *Ефективність державного управління*. 2015. Вип. 44(1). С. 170-177.

23. Фурашев В.М. Сутність та визначення поняття «рішення». *Правова інформатика*. 2013. № 1(37). С. 49-55.

Інформаційні ресурси мережі Інтернет

24. Менеджмент для управлінців. Management.com.ua: бібліотека з менеджменту. URL: <https://www.management.com.ua/>.

25. Законодавство України. *Верховна Рада України. Офіційний вебпортал парламенту України.* URL: <http://zakon.rada.gov.ua>