

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



КАФЕДРА БУДІВНИЦТВА ТА ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
(обов'язкова навчальна дисципліна)

ПЕДАГОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Розробник: Тетяна ЯПРИНЕЦЬ, доцент кафедри будівництва та професійної освіти, к.пед.н., доцент

Полтава 2022 р.

Форма опису навчальної дисципліни та інформація про розробника

Назва навчальної дисципліни	Педагогічний менеджмент
Місце в індивідуальному навчальному плані здобувача вищої освіти	Обов'язкова навчальна дисципліна
Назва структурного підрозділу	Кафедра будівництва та професійної освіти
Контактні дані розробників, які залучені до викладання	Викладач: Япринець Тетяна, к.пед.н., доцент Контакти: каб. 369 (навчальний корпус №3) e-mail: tetiana.yaprynets@pdau.edu.ua Сторінка викладача: https://www.pdau.edu.ua/people/yaprynes-tetyana-sergiyivna
Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Попередні умови для вивчення навчальної дисципліни	Загальні основи професійної педагогіки, Проектна діяльність

Заплановані результати навчання

Мета вивчення навчальної дисципліни: формування у здобувачів вищої освіти компетентностей щодо концептуальних засад педагогічного менеджменту, управлінської діяльності керівника-менеджера освітнього закладу, усвідомлення специфіки закладу освіти як соціально-педагогічної системи; підготовка майбутніх фахівців до управлінської та кадрово-педагогічної діяльності.

Основні завдання навчальної дисципліни: вивчення теоретичних основ педагогічного менеджменту, системи управлінської діяльності керівника освітнього закладу; розвиток у майбутніх педагогів здатності до аналізу управлінських ситуацій та формування готовності до використання організаторських умінь та навичок у професійній діяльності менеджера освіти.

Компетентності:

Загальні:

ЗК 3. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань / видів економічної діяльності).

ЗК 5. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК 7. Здатність до міжособистісної взаємодії.

Фахові:

СК 1. Здатність застосовувати і розробляти нові підходи до вирішення задач

дослідницького та/або інноваційного характеру і проблем професійної освіти.

СК 4. Здатність аналізувати, прогнозувати, критично осмислювати проблеми у професійній освіті, приймати ефективні рішення щодо їх розв'язання.

СК 6. Здатність управляти стратегічним розвитком команди в процесі здійснення професійної діяльності.

Програмні результати навчання:

РН 3. Ефективно формувати комунікаційну стратегію, здійснювати ділову комунікацію і доносити зрозуміло і недвозначно свої думки та аргументи до фахівців та широкого загалу, вести професійну дискусію.

РН 4. Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення і презентації результатів професійної діяльності, досліджень та проектів.

РН 6. Організовувати освітній процес у сфері професійної освіти на основі людиноцентрованого підходу та сучасних досягнень педагогіки і психології, керувати пізнавальною діяльністю, здійснювати ефективне та об'єктивне оцінювання результатів навчання здобувачів освіти.

РН 7. Створювати освітнє середовище професійної освіти, що є сприятливим для здобувачів освіти і забезпечує досягнення визначених результатів навчання.

Структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Назва теми	Кількість годин							
	денна форма навчання				заочна форма навчання			
	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
		л.	пр.	с.р.		л.	пр.	с.р.
Тема 1. Концептуальні засади педагогічного менеджменту	10	2	2	6	10	2	-	8
Тема 2. Нормативна база управління професійною освітою в Україні	8	2	-	6	8	-	-	8
Тема 3. Заклад освіти як об'єкт управління	10	2	2	6	12	-	-	12
Тема 4. Організація освітнього процесу в закладі освіти	14	2	2	10	16	2	2	12
Тема 5. Соціально-психологічні аспекти педагогічного менеджменту	12	2	2	8	8	-	-	8
Тема 6. Організація діяльності колективу освітнього закладу	14	2	2	10	16	2	2	12
Тема 7. Управління якістю освіти у закладі освіти	12	2	2	8	10	-	-	10
Тема 8. Управління інноваційними процесами в закладі освіти	10	2	2	6	10	-	-	10
Усього годин	90	16	14	60	90	6	4	80

Оцінювання результатів навчання
Форми контролю результатів навчання

Результати навчання	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти, денна форма навчання			Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти, заочна форма навчання			
	Опитування	Виконання практичних завдань	Самостійна робота	Опитування	Виконання практичних завдань	Самостійна робота	Контрольна робота
РН 3	10	10	5	3	3	9	40
РН 4	10	10	5	3	3	9	
РН 6	10	10	5	3	3	9	
РН 7	10	10	5	3	3	9	
Разом	40	40	20	12	12	36	40
	100			100			

Схема нарахування балів із навчальної дисципліни

Назва теми	Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти, денна форма навчання			Форми контролю результатів навчання здобувачів вищої освіти, заочна форма навчання			Контрольна робота
	Опитування	Виконання практичних завдань	Самостійна робота	Опитування	Виконання практичних завдань	Самостійна робота	
Тема 1. Концептуальні засади педагогічного менеджменту	5	5	2	5		3	40
Тема 2. Нормативна база управління професійною освітою в Україні	5	5	2			2	
Тема 3. Заклад освіти як об'єкт управління	5	5	2			5	
Тема 4. Організація освітнього процесу в закладі освіти	5	5	4	5	5	5	
Тема 5. Соціально-психологічні аспекти педагогічного менеджменту	5	5	2			5	
Тема 6. Організація діяльності колективу освітнього закладу	5	5	4	5	5	5	
Тема 7. Управління якістю освіти у закладі освіти	5	5	2			5	
Тема 8. Управління інноваційними	5	5	2			5	

процесами в закладі освіти							
Разом:	40	40	20	15	10	35	40
	100			100			

Трудомісткість:

загальна кількість годин – 90,
кількість кредитів – 3,
форма семестрового контролю – залік.

Політика навчальної дисципліни

Відвідування занять є важливою складовою навчання. Здобувачі вищої освіти мають дотримуватися строків, визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених освітнім компонентом. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (70% від максимально можливої кількості балів за вид діяльності). Перескладання поточного та підсумкового контролю відбуваються за наявності поважних причин з дозволу деканату.

У процесі навчання магістранти мають дотримуватися засад академічної доброчесності та загальноприйнятих норм етичної поведінки, котрі регулюються Кодексом академічної доброчесності і Кодексом про етику викладача та здобувача вищої освіти Полтавського державного аграрного університету. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем. Співпраця здобувача вищої освіти з іншими учасниками освітнього процесу має базуватися на принципах поваги, партнерства, взаємодопомоги, відповідальності, соціальної справедливості, дотримання ділового етикету.

У здобувачів вищої освіти є можливість опанування даної навчальної дисципліни за програмами академічної мобільності на основі наявних укладених угод (договорів) між Університетом і закладом-партнером та / або індивідуальних запрошень. Організаційні моменти такого навчання регламентуються Положенням про академічну мобільність учасників освітнього процесу в Полтавському державному аграрному університеті.

На здобувачів вищої освіти поширюється право про визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті. Набуття відповідних результатів навчання можливе після успішного опанування курсів (із документальним підтвердженням) на різноманітних навчальних платформах, зокрема: Prometheus, Coursera тощо. Особливості неформального / інформального навчання регламентовані Положенням про порядок визнання результатів навчання, здобутих у неформальній та інформальній освіті, здобувачами вищої освіти Полтавського державного аграрного університету.

Рекомендовані джерела інформації:

Основні

1. Бурдонос Л. І., Малишко В. В. Менеджмент і маркетинг в освіті : навчально-методичний посібник. Переяслав-Хмельницький. ФОП Домбровська Я. М., 2019. 90 с.
2. Освітній менеджмент: навч. посіб. / І. М. Дарманська, І. А. Дарманська, С. М. Дарманський. Хмельницький : ХГПА, 2021. 200 с.
URL:<http://46.63.9.20:88/jspui/handle/123456789/587>
3. Психологія освітнього менеджменту: навч.-метод. посібник / уклад. Л. Мафтин. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 296 с.
URL:https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1552/1/2021_Maftyn_Psycholog_posib.pdf
4. Управління закладом освіти : підручник для здобувачів другого рівня вищої освіти педагогічних університетів / С. Г. Немченко, В. В. Крижко, О. С. Боднар, В. В. Радул, О. М. Старокожко, Ю. І. Кондратенко. 2-е вид. перероб. і допов. Бердянськ: БДПУ, 2022. 506 с.
5. Яворська М. Гармонізація адміністрування у сучасному вищому навчальному закладі: відповідь на виклики часу : монографія. Київ ; Лодзь : Центр учбової літератури, 2021. 287 с.

Допоміжні

1. Актуальні проблеми управління закладами освіти в контексті стратегії модернізації освітньої галузі: колективна монографія / за загальною редакцією В. П. Кравця. Г. М. Мешко. Тернопіль: ТНПУ ім. В. Гнатюка, 2020. 310 с.
2. Костенко О., Япринець Т. Особливості застосування проєктного менеджменту в підготовці магістрів професійної освіти. *Українська професійна освіта*. 2021. Випуск 9-10. С. 86-95.
3. Модернізація освітньої діяльності та проблеми управління якістю підготовки фахівців в умовах діджиталізації : матеріали 52-ої наук. метод. конф. викладачів та аспірантів, 24-25 лют. 2021 р. Полтава : Полтав. держ. аграр. ун-т, 2021. 218 с.
4. Сучасні освітні технології та інноваційні методики навчання в підготовці здобувачів вищої освіти; досвід та перспективи : матеріали 53-ої наук.-метод. конф. викладачів та аспірантів, 23-24 лют. 2022 р. Полтава : Полтав. держ. аграр. ун-т, 2022. 215 с.

Інформаційні ресурси

1. Відкриті он-лайн курси на освітній платформі PROMETEUS.
Режим доступу: <https://prometheus.org.ua/>
2. Закон України «Про освіту» <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text>
3. Закон України «Про професійну (професійно-технічну) освіту»
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/103/98-%D0%B2%D1%80#Text>
4. Закон України «Про фахову передвищу освіту»

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2745-19#Text>

5. Державна служба якості освіти України <https://sqe.gov.ua/>