

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛТАВСЬКА ДЕРЖАВНА АГРАРНА АКАДЕМІЯ**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри

\_\_\_\_\_ Т.М. Лозинська

«\_\_\_\_» листопада 2020 р.

Ухвалено на засіданні  
вченої ради кафедри,  
протокол № \_\_\_\_\_ від «\_\_\_\_» листопада 2020 року

**ЗВІТ  
ПРО НАУКОВУ ДІЯЛЬНІСТЬ КАФЕДРИ ЗА 2020 РІК  
публічного управління та адміністрування**

Заступник завідувача кафедри з наукової роботи

\_\_\_\_\_ О.В. Мирна

«\_\_\_\_» листопада 2020 р.

## Розділ 1. НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНІ КАДРИ КАФЕДРИ

### 1.1. Загальні кількісні показники про науково-педагогічний потенціал, з них:

№ з/п	Показники	Кількість
<b>1</b>	<b>загальна чисельність науково-педагогічних працівників у звітному періоді, усього (осіб)</b>	14
	з них, кандидатів наук	9
	докторів наук	3
<b>2</b>	<b>загальна чисельність аспірантів, усього (осіб)</b>	16
	з них, чисельність аспірантів прийнятих у звітному періоді	3
<b>3</b>	<b>чисельність аспірантів, які закінчили аспірантуру в звітному періоді, усього (осіб)</b>	0
	з них, із захистом дисертації	0
<b>4</b>	<b>захищено кандидатських дисертацій у звітному періоді, усього</b>	0
<b>5</b>	<b>захищено докторських дисертацій у звітному періоді, усього</b>	0

## Розділ 2. НАУКОВО-ДОСЛІДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ФАКУЛЬТЕТУ (КАФЕДРИ)

### 2.1. Загальна кількість науково-дослідних робіт, що виконувались на кафедрі у звітному періоді, з них:

№ з/п	Науково-дослідні роботи, що виконувались	Кількість, одиниць
<b>1.</b>	<b>за держбюджетними темами, усього</b>	<b>0</b>
<b>1.1.</b>	з них, загального фонду державного бюджету	<b>0</b>
<b>1.2.</b>	спеціального фонду державного бюджету	<b>0</b>
<b>2.</b>	<b>за угодами міжнародного співробітництва</b>	<b>0</b>
<b>3.</b>	<b>за господарськими договорами із замовниками</b>	<b>1</b>
<b>3.1.</b>	з них, про виконання науково-дослідних робіт	<b>1</b>
<b>3.2.</b>	про виконання консультативних (наукових) послуг	<b>0</b>
<b>4.</b>	<b>за кафедральними тематиками (ініціативні наукові тематики, без фінансування), усього</b>	<b>7</b>
<b>4.1.</b>	з них, завершених	<b>1</b>
<b>4.2.</b>	перехідних	<b>6</b>
<b>4.3.</b>	нових	
<b>5.</b>	<b>за кафедральними тематиками (ініціативні наукові тематики, без фінансування), усього</b>	<b>1</b>
<b>5.1.</b>	з них, <b>зарєєстрованих в УкрІНТЕІ, усього</b>	<b>1</b>
<b>5.2.</b>	у т.ч., завершених	<b>0</b>

5.3.	перехідних	1
------	------------	---

## 2.2. Загальні кількісні результативні показники виконання науково-дослідних робіт у звітному періоді, з них:

№ з/п	Показники	Кількість, одиниць
1.	кількість публікацій (статей), усього	27
1.1.	з них, у виданнях, що включені до переліку наукових фахових видань України	16
1.2.	за кордоном (у міжнародних виданнях)	8
2.	кількість публікацій (статей) у міжнародних наукометричних базах даних (Scopus, Web of science для соціо-гуманітарних Corepnicus)	5
3.	кількість цитувань у виданнях, що входять до науково-метричних баз даних (Scopus, Web of science для соціо-гуманітарних Corepnicus)	1
4.	кількість цитувань у міжнародних наукометричних базах даних (крім РИНЦ)	0
5.	кількість публікації (статей), опублікованих у зарубіжних виданнях, <u>які мають імпакт-фактор</u>	3
6.	кількість публікації (статей), прийнятих редакцією до друку у зарубіжних виданнях, <u>які мають імпакт-фактор</u>	2
7.	опубліковано монографій, усього	0
7.1.	з них, за кордоном	0
8.	опубліковано розділів у колективних монографіях, усього	10
8.1.	з них, за кордоном	0

<b>9.</b>	<b>опубліковано підручників</b>	<b>0</b>
<b>10.</b>	<b>опубліковано навчальних посібників</b>	<b>1</b>
<b>11.</b>	<b>отримано охоронних документів, усього</b>	<b>0</b>
<b>11.1.</b>	з них, патентів на винаходи	<b>0</b>
<b>11.2.</b>	патентів на корисну модель	<b>0</b>
<b>12.</b>	<b>отримано свідоцтв авторського права</b>	<b>0</b>
<b>13.</b>	<b>створено науково-технічної продукції (НТП), усього</b>	<b>0</b>
<b>13.1.</b>	з них, нової техніки	<b>0</b>
<b>13.2.</b>	технологій	<b>0</b>
<b>13.3.</b>	матеріалів	<b>0</b>
<b>13.4.</b>	сортів рослин та порід тварин	<b>0</b>
<b>13.5.</b>	методів, теорій	<b>3</b>
<b>14.</b>	<b>впроваджено результатів досліджень НТП у виробництво, усього</b>	<b>0</b>
<b>14.1.</b>	з них, нової техніки	<b>0</b>
<b>14.2.</b>	технологій	<b>0</b>
<b>14.3.</b>	матеріалів	<b>0</b>
<b>14.4.</b>	сортів рослин та порід тварин	<b>0</b>

14.5.	методів, теорій	0
15.	<b>впроваджено результатів досліджень НТП в навчальний процес, усього</b>	<b>0</b>
15.1.	з них, нової техніки	0
15.2.	технологій	0
15.3.	матеріалів	0
15.4.	сортів рослин та порід тварин	0
15.5	методів, теорій	0
16.	<b>подано заявок для участі у наукових конкурсах з метою отримання фінансування на виконання наукових проектів за рахунок держбюджету, премій, стипендій, фондів, грантів, усього</b>	<b>0</b>
16.1.	з них, у національних наукових конкурсах	0
16.2.	у міжнародних наукових конкурсах	0
17.	<b>отримано переможних місць у наукових конкурсах з метою отримання фінансування на виконання наукових проектів за рахунок держбюджету, премій, стипендій, фондів, грантів, усього</b>	<b>0</b>
17.1.	з них, у національних наукових конкурсах	0
17.2.	у міжнародних наукових конкурсах	0
18.	<b>отримано почесних наукових звань, грамот, медалей, орденів, наукових премій</b>	<b>2</b>

**2.3. Загальний перелік розробок, які впроваджено у звітному періоді за межами ВНЗ у практичну діяльність підприємств (перелік розробок повинен відповідати кількості, що вказана в показнику «впроваджено результатів досліджень у виробництво»)**

№ з/п	Назва та автори розробки (ПІБ, науковий ступінь,	Важливі показники, які характеризують рівень	Місце впровадження (назва організації,	Дата акту впровадження	Практичні результати, які отримано ВНЗ від
-------	--	--	--	------------------------	--

	вчене звання)	отриманого наукового результату; переваги над аналогами, економічний, соціальний ефект	відомча належність, адреса)		впровадження (обладнання, обсяг отриманих коштів, налагоджено співпрацю для подальшої роботи тощо)
1	2	3	4	5	6

#### 2.4. Опис найбільш ефективної розробки, яку впроваджено у звітному періоді за межами ВНЗ у практичну діяльність підприємств

#### 2.5. Загальний список наукових праць, опублікованих та прийнятих редакцією до друку у звітному періоді у зарубіжних виданнях, які мають імпакт-фактор, за формою:

№ з/п	Автори розробки (ШБ, науковий ступінь, вчене звання)	Назва роботи	Назва видання, де опубліковано роботу	Том, номер (випуск, перша-остання сторінки роботи)
1	2	3	4	5
<b>Статті</b>				
1	Лозинська Т., Щетініна Т.	Генеральне секретарство (міністерство) з польських справ УНР за доби Центральної Ради: етапи формування та розвиток структури.	<i>Східноєвропейський історичний вісник.</i>	2020. № 14. С. 86-98. (WOS).
2	Lozinska T., Dorofyeyev O., Vlasenko T., Ponochovnyi Yu	Linear Regression Model for Substantiation of Sustainable State Policy in a Digital Economy.	<i>Proceedings 2020 IEEE 11th International Conference on Dependable Systems, Services and Technologies</i>	DESSERT. Ukraine, Kyiv, May 14-18, 2020. P. 399- 403.
3	Kopishynska O., Utkin U., Galych O., Marenych M. and Sliusar I.	Main Aspects of the Creation of Managing Information System at the Implementation of Precision Farming	Proceedings of 11th IEEE International Conference on Dependable Systems, Services and Technologies	DESSERT'2020, 14-18 May, 2020, Kyiv, Ukraine. p. 404 - 410. DOI: 10.1109/DESSERT50317.2020.9125072 (Scopus). <a href="https://ieeexplore.ieee.org/document/9125072">https://ieeexplore.ieee.org/document/9125072</a>
<b>Статті, прийняті редакцією до друку</b>				

1	Lozinska T., Lakhyzha M	Sustainable Development and the Problem of Corruption in Postcommunist Countries	IBIMA, Conference Publishing Agreement	Scopus, WoS
2	Lozinska T., Lakhyzha M., Tshertshatyi O., Dorofyeyev O., Galitsh O.	Development of legal principles of public administration in the context of providing the rule of law in Ukraine: the role of free legal aid system	Public Policy and Administration	1/2021. Scopus

**2.6. Загальний перелік поданих заявок та результати участі в наукових конкурсах з метою отримання фінансування на виконання наукових проектів за рахунок держбюджету, премій, стипендій, фондів, грантів:**

№ з/п	Тема науково-дослідної роботи, що подавалась на науковий конкурс	Керівник теми (ШІБ, науковий ступінь, вчене звання)	Назва наукового конкурсу, джерело фінансування	Результати участі в науковому конкурсі (подана заявка / отримано фінансування на _____ тис. грн.)
1	2	3	4	5
<b>Національні наукові конкурси</b>				
1				
2				
<b>Міжнародні наукові конкурси</b>				
1				
2				

### Розділ 3. НАУКОВО-ОРГАНІЗАЦІЙНА РОБОТА ФАКУЛЬТЕТУ (КАФЕДРИ)

**3.1. Загальні кількісні показники проведення науково-організаційної роботи у звітному періоді, з них:**



№ з/п	Показники	Кількість, одиниць
<b>1.</b>	<b>Проведено наукових заходів (крім студентських), усього</b>	<b>1</b>
1.1.	з них, міжнародних конференцій, Інтернет – конференцій	
1.2.	міжнародних семінарів	
1.3.	всеукраїнських конференцій, Інтернет – конференцій	<b>1</b>
1.4.	всеукраїнських семінарів	
1.5.	інших	
<b>2.</b>	<b>Проведено студентських наукових заходів, усього</b>	<b>9</b>
2.1.	з них, міжнародних конференцій, Інтернет - конференцій	
2.2.	всеукраїнських конференцій, Інтернет - конференцій	
2.3.	інших (круглі столи)	<b>9</b>
<b>3</b>	<b>Участь в редакційних колегіях наукових журналів</b>	
<b>4</b>	<b>Участь в організаційних комітетах наукових конференцій</b>	<b>8</b>
<b>5</b>	<b>Участь в експертних радах, журі</b>	
<b>6</b>	<b>Участь в спеціалізованих вчених радах</b>	<b>3</b>
<b>7</b>	<b>Участь в спеціалізованих виставках, ярмарках, форумах</b>	
<b>8</b>	<b>Інше (вказати)</b>	

**3.2. Загальний перелік наукових заходів, організованих і проведених у звітному періоді (відповідно до складених Звітів про проведення наукових заходів (міжнародних, всеукраїнських) кафедру):**

№ з/п	Вид (конференція, семінар тощо), статус (міжнародна, всеукраїнська тощо) наукового заходу	Тема наукового заходу	Дата проведення
1	2	3	4
<b>Наукові заходи (крім студентських)</b>			
1	Всеукраїнська за міжнародної участі науково-практична конференція	III Всеукраїнська за міжнародної участі науково-практична конференція «Місьцеве самоврядування в Україні: теорія та практика» (орґкомітет Лозинська Т. М., Мирна О. В., Черчатий О. В., Дорофеев О.В., Сердюк О.І., Шупта І.М., Щетініна Т.О.)	08.12.2020
2			
<b>Студентські наукові заходи</b>			
1	Круглий стіл	Круглий стіл «Жіночі колективи: формування, управління, розвиток» Студенти 1, 2 курсів СВО Бакалавр спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування (орґанізатори Лозинська Т. М., Дорофеев О. В., Мирна О. В., Сердюк О.І.,)	26.06.2020 р.
2	Студентська наукова онлайн-конференція	Студентська наукова онлайн-конференція за результатами вивчення навчальної дисципліни «Конфліктологія» для ЗВО 2 курсу спеціальності 075 Маркетинг на тему: «Стрес як причина і наслідок конфлікту»	30.04.2020 р.
3	Студентська наукова онлайн-конференція	Студентська наукова онлайн-конференція за результатами вивчення навчальної дисципліни «Етика державного службовця» для ЗВО 2 курсу спеціальності 074 Публічне управління та адміністрування	20.04.2020 р.
4	Студентська наукова онлайн-конференція	Студентська наукова онлайн-конференція за результатами вивчення навчальної дисципліни «Загальна конфліктологія» для ЗВО 2 курсу (група ЗС_бд_25, ЗС_бд_26) на тему: «Стрес як причина і наслідок	03.12.2020 р.

		конфлікту»	
5	Міждисциплінарна студентська наукова конференція	Міждисциплінарна студентська наукова конференція за результатами вивчення навчальних дисциплін «Етика державного службовця» « Правові засади адміністративної діяльності» для ЗВО 3 курсу спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» на тему: «Діяльність публічного службовця: співвідношення етичних, політичних і правових регуляторів»	09.12.2020 р.
6	Студентська наукова онлайн-конференція	Студентська наукова онлайн-конференція за результатами вивчення навчальної дисципліни «Самоменеджмент» на тему: «Фізичний і психічний стан менеджера як форма виразу його іміджу» для ЗВО 1 курсу спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування	08.12.2020 р.
7	Студентська наукова онлайн-конференція	Студентська наукова онлайн-конференція за результатами вивчення навчальної дисципліни «Етика ділового спілкування» на тему: «Імідж ділової людини» для ЗВО 4 курсу спеціальності 075 Маркетинг	02.12.2020 р.
8	Студентська наукова онлайн-конференція	Студентська наукова онлайн-конференція за результатами вивчення навчальної дисципліни «Етика ділового спілкування» на тему: «Імідж ділової людини» для ЗВО 3 курсу спеціальності 035 Філологія	04.12.2020 р.
9	Студентська наукова конференція	Студентська наукова конференція за результатами вивчення навчальної дисципліни «Архівна справа» для ЗВО 4 курсу спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» на тему: «Роль архівної справи у розвитку публічного управління», (Щетініна Т.О.)	07.12.2020 р.

**3.3. Участь колективу (факультету) кафедри в редакційних колегіях наукових журналів, організаційних комітетах наукових конференцій, експертних радах, журі, спеціалізованих вчених радах тощо:**

№ з/п	Учасники (ШБ, науковий ступінь, вчене звання)	Вид участі (в редакційних колегіях наукових журналів, організаційних комітетах наукових конференцій, експертних радах, журі, спеціалізованих вчених радах тощо)	Дата участі
1	2	3	4
1	Лозинська Тамара Миколаївна, д. держ. упр., професор	Член організаційного комітету V Всеукраїнської за міжнародною участю науково-практичної конференції «Адаптація правової системи України до права Європейського Союзу : теоретичні та практичні аспекти».	22 жовтня 2020 року
2	Лозинська Тамара Миколаївна, д. держ. упр., професор	Член спеціалізованої вченої ради Запорізького класичного приватного університету Д17.127.03	Протягом 2020 р.
3	Лозинська Тамара Миколаївна, д. держ. упр., професор	Голова організаційного комітету III Всеукраїнської за міжнародної участі науково-практичної конференції «Місцеве самоврядування в Україні: теорія та практика»	08 грудня 2020 р.
4	Дорофєєв О.В., Сердюк О.І., Черчатий О.І., Мирна О.В., Шупта І.М., Щетініна Т.О.	Члени організаційного комітету III Всеукраїнської за міжнародної участі науково-практичної конференції «Місцеве самоврядування в Україні: теорія та практика»	08 грудня 2020 р.

#### 3.4. Участь колективу факультету (кафедри) у спеціалізованих виставках, ярмарках, форумах тощо:

№ з/п	Учасники (ШБ, науковий ступінь, вчене звання)	Назва заходу (спеціалізовані виставки, ярмарки, форуми тощо)	Результати участі (диплом, грамота, угода про співпрацю)
1	2	3	4
1			
2			

## Розділ 4. НАУКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ФАКУЛЬТЕТУ (КАФЕДРИ)

### 4.1. Загальні кількісні показники про наукове співробітництво із науковими установами України та закордонними організаціями у звітному періоді, з них:

№ з/п	Показники	Кількість документів, в рамках яких здійснюється співробітництво, одиниць
1	Співробітництво із науковими установами Національної академії наук України та національних галузевих академій наук, усього	
2	Співробітництво із Полтавською обласною державною адміністрацією чи Полтавською міською радою, усього	2
3	Наукове та науково-технічне співробітництво із вітчизняними організаціями, усього	3
	Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова	Договір про співпрацю між закладами вищої освіти від 04 вересня 2018 р. (термін дії 5 р.)
	Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця	Договір про співробітництво, організацію взаємовідносин та забезпечення мобільності здобувачів вищої освіти і науково-педагогічних працівників від 11 вересня 2020 р. (термін дії 5 років)
	Дніпропетровський регіональний інститут державного управління при Президентіві України	Договір про співробітництво, організацію взаємовідносин та забезпечення мобільності здобувачів вищої освіти і науково-педагогічних працівників від 25 вересня 2020 р. (термін дії до 31 грудня 2025 р.)
4	Наукове та науково-технічне співробітництво із закордонними організаціями, усього	

**4.2. Наукові підрозділи, їх напрями діяльності, робота з замовниками** *(наукові лабораторії, центри колективного користування новітнім обладнанням, тощо)*

№ з/п	Назва наукового підрозділу кафедри	Напрямок діяльності наукового підрозділу кафедри	Опис діяльності наукового підрозділу, результативність роботи
1	2	3	4

1			
2			

**4.3. Інформація про наукову та науково-технічну діяльність, що здійснювалась спільно з науковими установами Національної академії наук України та національних галузевих академій наук**

№ з/п	Назва наукової установи-партнера	Форми співробітництва (спільні структурні підрозділи, тематика досліджень, видавнича діяльність, стажування студентів та аспірантів на базі академічних установ)	Документ, в рамках якого здійснюється співробітництво, термін його дії	Практичні результати від співробітництва
1	2	3	4	5
1				
2				

**4.4. Заходи, здійснені спільно із Полтавською обласною державною адміністрацією чи Полтавською міською радою, спрямовані на підвищення рівня ефективності роботи науковців для вирішення регіональних потреб**

№ з/п	Назва наукової установи-партнера	Форми співробітництва (спільні структурні підрозділи, тематика досліджень, видавнича діяльність, стажування студентів та аспірантів на базі академічних установ)	Документ, в рамках якого здійснюється співробітництво, термін його дії	Практичні результати від співробітництва
1	2	3	4	5
1	КО «Інститут розвитку міста Полтавської міської ради»	Он-лайн заняття за участю фахівців з навчальних практик «Вступ до фаху», «Адміністративний менеджмент»	відсутній	Звіти за результатами проходження практики Практичний досвід
2	Мачухівська об'єднана	Он-лайн заняття за участю фахівців з навчальної практики «Вступ до фаху»	Меморандум про співпрацю від 13 листопада 2018 р. (Регіональний центр з	Практичний досвід

	територіальна громада (Мачухівська сільська рада)		надання безоплатної вторинної правової допомоги у Полтавській області, Асоціація «Полтавська обласна асоціація органів місцевого самоврядування», Пирятинська ОТГ, Білоцерківська ОТГ, Терешківська ОТГ, Щербанівська ОТГ, Мачухівська ОТГ)	
--	---	--	--	--

**4.5. Наукове та науково-технічне співробітництво із вітчизняними та закордонними організаціями у звітному періоді** (надати загальну інформацію про стан наукового співробітництва кафедри: характеристику основних напрямів міжнародного наукового і науково-технічного співробітництва, приклади їх успішної реалізації та перспективи розвитку)

Дані щодо тематики, форм співробітництва із вітчизняними зарубіжними партнерами (окремо по кожній країні) викласти за формою:

№ з/п	Країна партнер	Назва наукової установи партнера	Форми співробітництва (спільні структурні підрозділи, тематика досліджень, видавнича діяльність, стажування студентів та аспірантів на базі академічних установ)	Документ, в рамках якого здійснюється співробітництво, термін його дії	Практичні результати від співробітництва
1	2	3	4	5	6
<b>Співробітництво із вітчизняними партнерами</b>					
1					
<b>Співробітництво із міжнародними партнерами</b>					
1					

## Розділ 5. НАУКОВА РОБОТА СТУДЕНТІВ

**5.1. Загальні показники про науково-дослідну роботу та інноваційну діяльність студентів** (коротко описати науково-дослідну діяльність студентів на кафедрі).

№ з/п	Показники	Кількість
1	2	3
1.	<b>Кількість опублікованих статей за участю студентів, усього</b>	<b>1</b>
	з них, самостійно студентами	<b>0</b>
2.	<b>Кількість студентів, які одержували стипендії Президента України</b>	<b>0</b>
3.	<b>Кількість студентів-учасників конкурсів студентських науково-дослідних робіт</b>	<b>4</b>
3.1.	з них: – Всеукраїнських конкурсів студентських НДР	<b>3</b>
3.2.	– Міжнародних конкурсів студентських НДР	
4.	<b>Кількість студентів-переможців, які одержали нагороди за результатами конкурсів студентських науково-дослідних робіт, усього</b>	
4.1.	з них: – переможці Всеукраїнських конкурсів студентських НДР	
4.2.	– переможці Міжнародних конкурсів студентських НДР	
5.	<b>Кількість студентів-учасників олімпіад, усього</b>	
5.1.	з них: – Всеукраїнських олімпіад	
5.2.	– Міжнародних олімпіад	



<b>6.</b>	<b>Кількість студентів-переможців, які одержали нагороди за результатами олімпіад, усього</b>	
<b>6.1.</b>	з них: – переможці Всеукраїнських олімпіад	
<b>6.2.</b>	– переможці Міжнародних олімпіад	
<b>7.</b>	<b>Кількість студентів, які отримали охоронні документи,</b>	
<b>7.1.</b>	з них, самостійно студентами	

### Розділ 6. ІНШЕ

### Розділ 7. ПРОПОЗИЦІЇ

### ДОДАТКИ

#### ДОДАТОК 1

Копії Актів впровадження результатів науково-дослідних робіт у практичну діяльність підприємств у звітному періоді додаються на 2 арк.

#### ДОДАТОК 2

Копії отриманих охоронних документів у звітному періоді додаються на \_\_\_\_\_ арк.

Копії отриманих свідоцтв авторського права у звітному періоді додаються на \_\_\_\_\_ арк.

#### ДОДАТОК 3

Список опублікованих монографій,  
розділів у колективних монографіях за результатами наукових досліджень у звітному періоді

№ з/п	Автор, назва публікації, видавництво, кількість сторінок
1	2

<b>Монографії</b>	
1	
2	
<b>Розділи у колективних монографіях (кількість сторінок – перша та остання сторінки)</b>	
1	Лозинська Т. М., Кириченко Т. Я. Особливості функціонування інституційного середовища підтримки малого і середнього підприємництва. <i>Державна підтримка підприємництва в умовах адміністративно-територіальної реформи. Економічний, організаційний та правовий механізм підтримки і розвитку підприємництва</i> : колективна монографія ; за ред. О. В. Калашник, Х. З. Махмудова, І. О. Яснолоб. Полтава : Видавництво ПП «Астроя». 2020. С. 54-62.
2	Dorofyeyev O.V., Martynienko M.V., Roi O.V. Modern features of enterprise personnel motivation. Management of the 21 <sup>st</sup> century: globalization challenges. Issue 3 : collective monograph / in edition I. Markina. Prague : Nemoros s.p.o., 2020. P. 240-245.
3	Halych Oleksandr, Ovcharuk Olena, Vlasenko Tetiana. Diversification of activities in the system of economic security of enterprises in the agri-food sector. <i>Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects</i> . [monograph] / in edition I. Markina. Issue 2. 2020. 234-239. URL: <a href="https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-menedzhmentu/monograf5compressed1-1-239.pdf">https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-menedzhmentu/monograf5compressed1-1-239.pdf</a>
4	Аранчій А., Мирна О., Сердюк О. Державна підтримка підприємництва в умовах адміністративно-територіальної реформи. <i>Економічний, організаційний та правовий механізм підтримки і розвитку підприємництва</i> : колективна монографія ; за ред. О. В. Калашник, Х. З. Махмудова, І. О. Яснолоб. Полтава : Видавництво ПП «Астроя». 2019. С. 19-27. (371 с.)
5	Шупта І.М., Бодра О.В. Розбудова агроосвіти – поступ до майбутнього вищої освіти. <i>Економічний, організаційний та правовий механізм підтримки і розвитку підприємництва</i> : колективна монографія ; за ред. О. В. Калашник, Х. З. Махмудова, І. О. Яснолоб. Полтава : Видавництво ПП «Астроя». 2019. С. 310-319. (371 с.)
6	<b>Syomych M.</b> , Demydkin O. Influencing factors of security measures on the formation of personnel policy in local self-government bodies. <i>Security of the XXI century : national and geopolitical aspects</i> : [collective monograph] / in edition I. Markina. Nemoros s.r.o., 2020. P. 403-409. URL: <a href="https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-menedzhmentu/monograf5compressed1-240-472.pdf">https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-menedzhmentu/monograf5compressed1-240-472.pdf</a>
7	<b>Somych M.</b> Peculiarities of the legal support of state management in the field of market-oriented economy. Management of the 21st century: globalization challenges. Issue 3 [collective monograph]. Prague: Nemoros s.p.o., 2020. P. 225-232. URL: <a href="https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-menedzhmentu/mono2020sum3novaya1compressed.pdf">https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-menedzhmentu/mono2020sum3novaya1compressed.pdf</a>
8	Панасенко Н. Л. Economic strategies for the development of society: колективна монографія. Boston. 2020. С. 261-269.

**ДОДАТОК 4**

Список опублікованих підручників за результатами наукових досліджень у звітному періоді

№ з/п	Автор, назва публікації, видавництво, кількість сторінок
1	2
<b>Підручники</b>	
1	.
2	

**ДОДАТОК 5**

Список опублікованих навчальних посібників за результатами наукових досліджень у звітному періоді

№ з/п	Автор, назва публікації, видавництво, кількість сторінок
1	2
<b>Навчальні посібники</b>	
1	<b>Сьомич М. І.</b> Служба в органах місцевого самоврядування: Навчальний посібник. – Видавництво «Сімон», Полтава, 2020. - 308 с.
2	

**ДОДАТОК 6**Список отриманих патентів  
та свідоцтв авторського права за результатами наукових досліджень у звітному періоді

№ з/п	Назва документу	Вид документа	Дата набуття чинності	Власник охоронного документа	Винахідник
1	2	3	4	5	6

<b>Патенти</b>					
1					
2					
<b>Свідоцтва авторського права</b>					
1					
2					